



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO

ANÁLISE DA CADEIA LOGÍSTICA E DE
SUPRIMENTOS

GERDAU

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2020

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
ANÁLISE DA CADEIA LOGÍSTICA E DE
SUPRIMENTOS

GERDAU

Módulo de Gestão Logística

Gestão Estratégica de Custos

Gestão de Operações de Produção de Bens e Serviços

Gestão de Processos

Gestão da Cadeia de Valor, Logística e Materiais

Gestão de Desenvolvimento de Produtos

ESTUDANTES:

Felipe Rafael Palermo, RA 18002229

Bruno Rafael Palermo, RA 18002191

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2020

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3.1 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS	6
3.2 GESTÃO DE OPERAÇÕES DE PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS	8
3.3 GESTÃO DE PROCESSOS	10
3.4 GESTÃO DA CADEIA DE VALOR, LOGÍSTICA E MATERIAIS	11
3.5 GESTÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS	12
4. CONCLUSÃO	13
REFERÊNCIAS	14
ANEXOS	15

1. INTRODUÇÃO

Neste projeto integrado vamos abordar as 5 unidades de estudos apresentadas no módulo, e junto às unidades vamos apresentar a empresa Gerdau, na qual foi escolhida pelo grupo.

Nas unidades de estudos temos a gestão estratégica de custos, gestão de operações de produção de bens e serviços, gestão de processos, gestão da cadeia de valor, logística e materiais e gestão de desenvolvimento de produtos. Nestas unidades iremos aprender como gerir uma empresa de forma produtiva, visando a gestão de toda cadeia da empresa de forma controlada para alcançar os melhores objetivos.

Para fim de estudo, iremos utilizar a empresa Gerdau na qual tem o destaque de ser referência em seu segmento, pela sua forma de gestão excepcional, mostrando por anos ótimos resultados.

Cada unidade de estudo irá nos mostrar a importância do gerenciamento de custos, bens e serviços, desenvolvimentos, logísticas, entre outros processos que de maneira correta trará ótimos resultados para empresa.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Com 119 anos de história, a Gerdau é a maior empresa brasileira produtora de aço e uma das principais fornecedoras de aços longos nas Américas e de aços especiais no mundo. No Brasil, também produz aços planos, além de minério de ferro para consumo próprio. Com o propósito de empoderar pessoas que constroem o futuro, a companhia está presente em 10 países e conta com mais de 30 mil colaboradores diretos e indiretos em todas as suas operações. Maior recicladora da América Latina, a Gerdau tem na sucata uma importante matéria-prima: 73% do aço que produz é feito a partir desse material. Todo ano, são milhões de toneladas de sucata que são transformadas em diversos produtos de aço. As ações da Gerdau estão listadas nas bolsas de valores de São Paulo (B3), Nova Iorque (NYSE) e Madri (Latibex).

A sede da Gerdau está localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8.501 – 8º andar, no bairro Pinheiros na cidade de São Paulo (CEP 05425-070). Seu CNPJ é 33.611.500/0001-19, e sua principal atividade é Materiais Básicos / Siderurgia e Metalurgia / Siderurgia.

3. PROJETO INTEGRADO

No projeto integrado foi apresentado 5 unidades de estudos visando a gestão de diversos fatores importante, visto que cada gestão tem seu papel para manter uma empresa sólida em busca de bom resultados.

Cada unidade tem um papel muito importante, como a gestão de custo no qual tem por sua vez o dever de gerir as operações, com o objetivo de reduzir e controlar a produção da empresa.

Outra unidade importante é a gestão de operações de produção de bens e serviços que tem o objetivo de organizar de maneira clara todos os processos, como; estoque, materiais, consumos, entre outras coisas.

A gestão de processos também tem seu papel importante na empresa como o objetivo de gerenciar todo processo de forma objetiva, a fim de otimizar toda empresa.

Outro ponto interessante e importante é a gestão de cadeia de valor, logística e materiais, através desse processo é possível controlar toda entrega de maneira rápida, eficiente, segura, entre outros pontos que trará grande economia para empresa.

Por último mas não menos importante temos a gestão de desenvolvimento de produtos no qual tem o dever de produzir de maneira rápida, com qualidade de forma que o produto tem a característica de uma ótima produção.

3.1 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Todo valor gasto em um produto ou serviço para a produção de qualquer bem ou serviço é classificado com custo de produção, também podemos dizer que todo gasto na fase de desenvolvimento de um produto seja compreendido como custos.

A principal matéria-prima da Gerdau são as sucata coletadas, esse é um investimento sustentável pois todos os anos são compramos milhões de toneladas de sucata ferrosa.

Segundo Viceconti e Neves (2013), os insumos comprados pela indústria, enquanto não aplicados no processo produtivo, são considerados investimentos e constarão na conta de ativo circulante (matéria-prima).

Os custos variáveis sempre poderão aumentar ou diminuir, dependendo do aumento ou da diminuição da quantidade de serviços exercidos ou itens fabricados, eles vão variar conforme as atividades desempenhadas ou o volume de produção. A matéria-prima utilizada, é um exemplo de custo variável, os serviços de terceiros pagos e o material de embalagem nos itens acabados também podem ser custo variáveis.

O custos fixos tem a característica de não se alterar como exemplo o seguro da fábrica, o aluguel do espaço, o salário dos colaboradores, etc.

Também temos a classificação dos custo diretos e indiretos onde podemos entender e rastrear todos os custo para produzir um produto. Os custos diretos é aquele para o qual é mais fácil atribuir um valor, ou seja, que é mensurável sem dificuldades, sem necessidade de rateio e que é relacionado diretamente ao produto final. Ao contrário dos diretos, os custos indiretos são aqueles em que é difícil atribuir um valor para cada unidade produzida, No caso da indústria de ração, por exemplo, seria quase impossível determinar o custo exato de água ou energia elétrica para produzir cada quilo do produto. Quer dizer, no caso dos custos indiretos, a atribuição de valor não é tão simples como no caso dos diretos.

3.2 GESTÃO DE OPERAÇÕES DE PRODUÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

A gestão de estoques e suprimentos é essencial para toda empresa, através dela é possível controlar a compra de produtos, materiais e serviços que são indispensáveis para a operação e funcionamento de seus processos.

A logística também tem grande importância para as empresas, pois é dela que conseguimos organizar a estocagem, armazenamento de materiais e o transporte de toda mercadoria ou serviços que irá chegar aos clientes.

A Gerdau é a maior recicladora de sucata da América Latina e referência em compra e processamento de sucata metálica, comprando milhões de toneladas de sucata ferrosa. Ela possui uma estrutura robusta de gerenciamento e processamento, garantindo ao fornecedor a correta destinação ambiental do material e o retorno para a cadeia da reciclagem.

Este ciclo contínuo de renovação contribui para a preservação do meio ambiente e para o futuro das próximas gerações. Toda sucata é transformada em aço e retorna para a sociedade na construção civil, agropecuária, automóveis, infraestrutura e energia.

Para garantir o desenvolvimento e a sustentabilidade dos processos de sua cadeia produtiva a Gerdau oferece os seguintes serviços para seus fornecedores:

Coleta: Uma rede de transporte com equipamentos especializado para atender a necessidade de cada fornecedor.

Reciclagem Veicular: Estrutura dedicada para realizar a descontaminação, descaracterização e coleta dos veículos, garantindo a destinação final adequada.

Destruição de Peças: Descaracterização de materiais e peças de metais, garantido a destinação correta do material.

Desmonte de estruturas: Desmontagem de estruturas industriais por meio de um processo adequado e seguro de acordo com especificações técnicas e ambientais.

Logística reversa: Desenvolvimento de projetos customizados para o gerenciamento de sucatas geradas em diversos tipos de indústrias. Oferecemos toda a estrutura de coleta, transporte, desenho de layout da área, definição de equipamentos e tecnologias para a operação dos nossos parceiros.

3.3 GESTÃO DE PROCESSOS

Na gestão de processo podemos analisar na empresa diversos fatores para otimizar e ganhar em produtividade no dia a dia da empresa. Através da gestão de processos podemos analisar, definir, monitorar, controlar, entre outras coisas na qual podemos medir e identificar melhorias dos negócios.

Com uma gestão de processos adequada, os resultados na empresa tende a melhorar e trazer bons resultados, com um mapeamento alinhado com toda equipe.

A empresa Gerdau por sua vez é uma das líder do seu segmento, e graças a uma gestão de processos adequada, vem obtendo vantagens nos demais concorrentes. Com todo processo muito bem alinhado a empresa consegue controlar todos os setores em prol de uma produtividade, visando alcançar os melhores resultados.

3.4 GESTÃO DA CADEIA DE VALOR, LOGÍSTICA E MATERIAIS

A cadeia de logísticas e suprimentos vem com o passar dos anos implementando novas tecnologias trazendo ótimos resultados.

A conectividade dentro das empresas geram segurança, agilidade e impulsionam as tarefas do dia a dia. É o caso da Gerdau que ganhou o prêmio de melhor case de RFID (Identificação por Rádio Frequência) para logística, em sua unidade de Ouro Branco (MG) para os produtos de perfis estruturais.

O projeto da Gerdau começou quando identificaram oportunidades de melhorias na gestão de estoques e carregamentos de caminhões na usina. A leitura das etiquetas de seus produtos eram realizadas de forma manual e os colaboradores eram expostos a alguns riscos na coleta dos códigos de barras. Também havia demora na localização dos produtos nos estoques que ocasionava lentidão para o carregamento dos veículos.

A implantação das etiquetas inteligentes nos produtos com a tecnologia RFID (Identificação por Rádio Frequência) trouxe uma maneira rápida e eficiente de rastrear e movimentar os produtos e equipamentos.

Foram instalados sensores e leitores de RFID nos equipamentos de movimentação interna na usina, como pontes rolantes e empilhadeiras facilitando para o colaborador coordenar todo processo da cadeia produtiva e no abastecimento dos caminhões.

3.5 GESTÃO DE DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

O investimento contínuo é essencial para o crescimento de toda empresa, devido a alta competitividade dos mercados a Gerdau fez um plano que prevê um investimento de R\$ 7,1 bilhões nas operações globais da companhia de 2019 até 2021.

O plano tem o objetivo da modernização de importantes usinas, como a de Ouro Branco, e o investimento irá ajudar a melhorar o desempenho e a produção de aço e minério de ferro, além dos trabalhos relacionados a reciclagem.

Somente em Minas Gerais a Gerdau pretende investir mais de 2 bilhões até o final de 2021 . No ano de 2019 foram destinados aportes de R\$ 168 milhões apenas à parada programada do alto-forno 1 da usina Ouro Branco que foi concluída em setembro, e já estão previstas reformas graduais em 2020 e 2021.

4. CONCLUSÃO

Neste projeto integrado podemos aprender diversos processos de gestão a fim de controlar melhor uma empresa com intuito de buscar melhores resultados para empresa.

Cada unidade de estudos fez o papel importante para alcançarmos um projeto adequado para gerirmos uma empresa.

Com a gestão estratégica de custos podemos identificar onde podemos reduzir os custos e montar o melhor plano para gerir os processos.

Já em relação a gestão de operações de produção de bens e serviços vimos como é feito o processo de organização, estoque, análises, para efetuar os serviços de forma organizada e com qualidade.

A gestão de processos vem para nos mostrar como deve ser feito cada procedimento, de forma organizada podemos alcançar mais rápido e eficiente os objetivos.

Com a gestão da cadeia de valor logística e materiais temos o resultado de como organizar e de como é importante a logística em uma empresa.

E por fim temos a gestão de desenvolvimento de produtos que nos traz como fazer a gestão do desenvolvimento de cada produto e como cada detalhe é importante.

O projeto integrado nos trouxe o conhecimento ideal da importância da gestão de todos os processos e o quanto traz benefícios para empresa. Todas as unidades de estudos estão interligadas e nos proporcionou um aprendizado muito grande.

Nesta parte deve ser feita uma conclusão do PI, descrevendo os principais pontos abordados, as dificuldades encontradas e outras informações que se julgarem relevantes.

REFERÊNCIAS

<https://bvmi.com.br/gerdau-confirma-investimento-de-mais-de-r-2-bilhoes-em-mg-ate-2021/>

<http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipal.aspx?codigoCvm=3980&idioma=pt-br>

<https://www2.gerdau.com.br/sobre-nos/perfil>

VICECONTI, P.; NEVES, S. Contabilidade de custos. 11. ed. São Paulo: Saraiva, 2013.

ANEXOS

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.