



**UNIFEOB**  
**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO**  
**OCTÁVIO BASTOS**  
**ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE**  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
**BRAINSTORMING EMPRESARIAL**  
**P&J SOLUÇÕES INTELIGENTES**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
**BRAINSTORMING EMPRESARIAL**  
**P&J SOLUÇÕES INTELIGENTES**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO EMPREENDEDORA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

Bruno Cesar Da Ré Guerra, RA 1012018200054

Stefano Higo Gonçalves Pereira, RA 1012018200013

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO,2019

# SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	4
3. PROJETO INTEGRADO .....	5
3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA .....	5
3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR.....	5
3.1.2 FONTES DE CAPITAL .....	5
3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO.....	6
3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA.....	7
3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL .....	7
3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES .....	7
3.2.3 MISSÃO, VISÃO E VALORES PARA O NOVO NEGÓCIO.....	8
4. CONCLUSÃO.....	10
REFERÊNCIAS .....	11

# 1. INTRODUÇÃO

O objetivo deste Projeto Integrado (PI) é a proposta de criação (fictícia) de um novo empreendimento: a empresa P&J Soluções Inteligentes, que atua no mercado de desenvolvimento de softwares para dispositivos móveis, isto é, os chamados Apps.

As unidades abordadas neste Projeto Integrado serão: Administração Estratégica, aonde veremos as questões estratégicas deste novo negócio, como a Missão, a Visão e os Valores do mesmo, e Gestão Empreendedora, aonde detalharemos mais informações sobre o perfil empreendedor da P&J Soluções Inteligentes.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A ascensão vertiginosa do mercado de dispositivos móveis (celulares, smartphones, e-readers, etc) traz consigo novas oportunidades e meios de interagir com a web. Aplicativos móveis aumentam a agilidade de acesso a dados e dinamizam a maneira de fazer negócios.

A P&J Soluções Inteligentes tem know-how no desenvolvimento de aplicativos para as principais plataformas disponíveis atualmente no mercado: Android e iOS. A empresa produz aplicativos sob demanda, que seguem requisitos funcionais definidos pelo cliente que, se unindo a tecnologia da P&J, geram resultados com elevado grau de usabilidade e performance.

Os principais clientes da P&J Soluções Inteligentes são as empresas de pequeno e médio porte. Já entre os principais concorrentes temos pequenas empresas que desenvolvem aplicativos móveis, proporcionando soluções ágeis e práticas para os mais diversos tipos de negócios, como: Navita, Apontador, Blink e etc.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA**

Serão abordadas nessa parte do ProjetoI as informações sobre a proposta do novo empreendimento P&J Soluções Inteligentes.

#### **3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR**

A empresa P&J Soluções Inteligentes é gerida por dois sócios: Odair Junior e Juliano Pereira.

O perfil de Juliano Pereira como empreendedor é um perfil de Inovador. Formado em Ciência da Computação, Juliano entende de todo o processo criativo da criação de aplicativos para dispositivos móveis, além de ser autoconfiante e ter grande habilidade para mensuração de riscos no ramo.

Já Odair, possui um perfil de empreendedor Visionário. Segundo (MESQUITA, 2016) este perfil caracteriza-se pela capacidade de prever a evolução do mercado e/ou novos interesses de consumo. Odair é extremamente hábil neste quesito, embora não tenha um background na área de Tecnologia da Informação (TI) e possua formação na área da Administração de Empresas.

#### **3.1.2 FONTES DE CAPITAL**

A fonte do capital da empresa será de recursos próprios de ambos os sócios. EM retorno, eles receberão o chamado Pró-Labore, isto é, a remuneração que um administrador recebe pelo trabalho desempenhado em sua empresa (VASQUEZ, 2019).

O valor do Pró-Labore de cada um dos sócios será de R\$9.000,00, respeitando o valor recebido em média no mercado por profissionais da mesma área.

### **3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO**

A empresa P&J Empreendimentos contará com uma estrutura enxuta, com 6 funcionários envolvidos na criação dos aplicativos: Um gerente de desenvolvimento (Juliano), um gerente administrativo (Odair), um analista de sistemas, um designer e um administrador de banco de dados, além de um aprendiz (estagiário). Odair e Juliano desempenham, além dos papéis de gerência, os cargos de diretores da empresa.

O público-alvo da empresa são empresas de pequeno e médio porte, que desejam alcançar o seu cliente final com aplicativos, proporcionando soluções rápidas e inteligentes, e a concorrência são empresas maiores de desenvolvimento de aplicativos, como por exemplo a WEKA, a MobMidia e a Mobits.

O diferencial da P&J em comparação com suas concorrentes de maior porte é a objetividade: a grande "marca" da empresa são seus aplicativos de controle de fluxo de caixa, customizáveis de acordo com o negócio de seu cliente, de rápida implantação e fácil manutenção.

## **3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA**

Neste tópico do Projeto Integrado, serão abordadas as questões estratégicas da P&J Soluções Inteligentes.

É preciso ter clareza sobre a estratégia da empresa, pois dela serão construídos a missão, a visão e os valores que serão seguidos por toda a organização.

### **3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL**

A estratégia empresarial adotada pela P&J Soluções Inteligentes será a estratégia de Crescimento através da Inovação. Em um mercado tão volátil, que evolui tão rapidamente quanto o mercado de desenvolvimento de softwares, especialmente para dispositivos móveis como tablets e smartphones, este tipo de estratégia empresarial só é possível com o trabalho conjunto dos dois administradores, Juliano com seu conhecimento técnico no desenvolvimento destes aplicativos e Odair com o conhecimento dos processos administrativos que são necessários para esta estratégia.

### **3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES**

Segundo (LIBERATO, 2018), a Missão de uma empresa pode ser definida como sua razão de ser, isto é, o propósito pelo qual trabalham e se esforçam os seus sócios e colaboradores. Ela deve esclarecer qual seu negócio, sendo concisa e objetiva. Como exemplo, podemos citar a Missão da Google: "Organizar as informações do mundo todo e torná-las acessíveis e úteis em caráter universal."

Já a visão, ainda segundo (LIBERATO, 2018) a visão de uma empresa procura responder onde a empresa quer chegar e o que deseja ser no futuro. Sua visão deverá ser e conter o sonho de todos e, preferencialmente deve ser construída com a participação dos colaboradores, buscando expressar um sonho também desejável por eles. A missão que podemos analisar como exemplo é a missão da empresa Arcor: "Ser a empresa nº 1 de guloseimas e biscoitos da América Latina e consolidar a participação no mercado internacional."



Os Valores de uma empresa, por sua vez, são os princípios que regem as ações e comportamentos de todos os indivíduos que fazem parte de uma empresa, como sócios, acionistas e colaboradores. Como exemplo, podemos ver os valores da empresa Alcoa Alumínio S/A:

- O alicerce da Alcoa é a nossa integridade. Somos abertos, honestos e confiáveis no relacionamento com nossos clientes, fornecedores, colegas de trabalho, acionistas e com as comunidades onde atuamos;
- Saúde, Segurança e Meio Ambiente: Trabalhamos com segurança, de modo a proteger e promover a saúde e o bem-estar das pessoas e do meio ambiente;
- Clientes: Contribuímos para o sucesso de nossos clientes mediante a criação de valor excepcional, por meio de soluções inovadoras em produtos e serviços;
- Excelência: Buscamos incessantemente a excelência em tudo o que fazemos, todos os dias;
- Pessoas: Trabalhamos em um ambiente que promove a inclusão e acolhe as mudanças, novas idéias, respeito pelo indivíduo e igual oportunidade de sucesso para todos;

Lucratividade: Geramos retornos financeiros substanciais, que permitem crescimento rentável e que resultam em significativo valor agregado para os acionistas.

### **3.2.3 MISSÃO, VISÃO E VALORES PARA O NOVO NEGÓCIO**

A P&J Soluções Inteligentes possui Missão, Visão e Valores bem definidos para seu negócio:

- Missão: Garantir a satisfação do cliente e de seus usuários com soluções criativas, ideias inovadoras e serviços de qualidade que superem suas expectativas;
- Visão: Ser referência em Tecnologia e aplicativos móveis, reconhecida pela qualidade e inovação na prestação de serviços ao cliente e usuário final.;
- Valores:
  - Trabalho em equipe;
  - Compromisso com o cliente;

- Respeito ao colaborador;
- Ética;
- Inovação;
- Qualidade.

## 4. CONCLUSÃO

Através deste Projeto Integrado, foi possível abordar diversos conceitos vistos, tanto nas aulas de Administração Estratégica, quanto nas aulas de Gestão Empreendedora.

Por parte da disciplina de Administração Estratégica, foi possível estudar a Estratégia Empresarial e a Missão, a Visão e os Valores das empresas. Para tal estudo, foram utilizados tanto os conceitos vistos nas aulas, quanto as informações da fictícia empresa de desenvolvimento aplicativos móveis P&J Soluções Inteligentes.

Já na parte da disciplina de Gestão Empreendedora, estudamos os perfis de empreendedores além das diversas fontes de capital. Além disso, foi possível desenvolver a proposta para uma empresa irreal, no caso deste trabalho a P&J foi o empreendimento "criado".

## **REFERÊNCIAS**

**LIBERATO, Rafael. Por que Missão, Visão e Valores são definições tão importantes para um negócio de sucesso?, São Paulo/SP, Senior, 2018.**

**MESQUITA, Renato. Tipos de Empreendedor: Conheça seu perfil, Belo Horizonte/MG: Universidade Rock Content, 2016**

**VASQUEZ, Johnny V.L., Como definir o valor de retirada do pró labore dos sócios, Macapá/AP: Sebrae-AP, 2019**