



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**<Tecnologia em Gestão Financeira>**

**PROJETO INTEGRADO**

SISTEMAS DE GESTÃO AMBIENTAL E SEUS  
IMPACTOS SOCIAIS

**<Raízen>**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MAIO, 2020

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

<Tecnologia em Gestão Financeira>

**PROJETO INTEGRADO**

SISTEMAS DE GESTÃO AMBIENTAL E SEUS  
IMPACTOS SOCIAIS

<**Raízen**>

MÓDULO CENÁRIOS ORGANIZACIONAIS

MEIO AMBIENTE, NEGÓCIOS E RESPONSABILIDADE  
EMPRESARIAL - PROFa. ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO

AS RELAÇÕES DE TRABALHO NA SOCIEDADE  
CONTEMPORÂNEA - PROFa. JULIANA MARQUES BORSARI

ESTUDANTE:

Kely Ane C. M. Dontale, RA 1012020100847

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MAIO, 2020

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>4</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>5</b>
3.1 MEIO AMBIENTE, NEGÓCIOS E RESPONSABILIDADE EMPRESARIAL	5
3.1.1 SISTEMAS DE GESTÃO AMBIENTAL	5
3.1.2 NORMA ISO 14.001	8
NBR ISO 14001	8
Certifica o Sistema de Gestão Ambiental nos terminais de distribuição.	8
3.2 AS RELAÇÕES DE TRABALHO NA SOCIEDADE CONTEMPORÂNEA	9
3.2.1 SISTEMAS ECONÔMICOS E OS IMPACTOS SOCIAIS	9
3.2.2 SOCIOLOGIA NO TRABALHO	10
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>11</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>12</b>

# 1. INTRODUÇÃO

O presente trabalho apresenta a análise de uma empresa referência em inovação e otimização de processos. A empresa é responsável por comercializar e distribuir combustíveis para as empresas de diversos setores da economia por meio de licença da marca Shell. Uma curiosidade importante a ser destacada é o nome da empresa: “Raízen”- que por si já apresenta a proposta da empresa (raiz e energia= RaizEn).

No momento atual vivido pela humanidade, a preocupação com o meio ambiente é algo extremamente importante, portanto, empresas que adotam boas práticas para colaborar na sua preservação acabam sendo mais bem vistas no mercado. A Raízen é uma das empresas que demonstram grande preocupação e busca sempre demonstrar isso até mesmo como um diferencial para a empresa, já que a mesma é adepta da ISO 14001.

Além de dar a devida importância ao meio ambiente, a empresa também visa trabalhar com muita responsabilidade, ética e segurança, mobilizando pessoas e potencializando trabalhos.

A seguir será apresentada uma análise de uma das principais empresas fabricante de etanol de cana de açúcar do Brasil e exterior.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A Raízen é uma empresa integrada de energia de origem brasileira com presença nos setores de produção de açúcar e etanol, distribuição de combustíveis e geração de energia. Seu nome é formado pela união das palavras “raiz“ e “energia”.

Principal fabricante de etanol de cana-de-açúcar do Brasil e maior exportadora individual de açúcar de cana no mercado internacional, suas atividades abrangem todas as diferentes etapas de produção, como: cultivo da cana-de-açúcar; fabricação de açúcar e etanol; cogeração de energia; logística; transporte e distribuição de combustíveis; exportação; e varejo de combustíveis por meio dos postos de serviço e lojas de conveniência que atuam sob a marca Shell no Brasil e na Argentina.

A Cosan, a Copersucar e a Usaçúcar são as grandes empresas do setor, liderando-o em vendas, lucro líquido e número de funcionários. Contudo, o setor é formado por uma gama interconectada de produtores agrícolas, grandes empresas, e trabalhadores rurais. A Raízen é o maior grupo sucroenergético do mundo e conta com 26 usinas no país.

**Fundador: Royal Dutch Shell**

**Presidente: Luis Henrique Guimarães**

**Fundação: 2010**

**Produtos: Etanol, Açúcar, Energia Elétrica e Distribuição de Combustíveis**

**Tipo: Empresa de capital fechado**

**Gênero: Sociedade anônima**

**Sede: São Paulo, São Paulo**

**Cnpj: 08.070.508/0001-78**

**Número de funcionários: 30.000**

**Organizações mães: Cosan, Royal Dutch Shell**

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 MEIO AMBIENTE, NEGÓCIOS E RESPONSABILIDADE EMPRESARIAL**

#### **3.1.1 SISTEMAS DE GESTÃO AMBIENTAL**

O Plano de Gestão Ambiental (PGA) das unidades produtoras da Raízen é um documento que atende aos requisitos do Padrão de Produção Bonsucro, constituído por objetivos, metas e ações definidas e mensuráveis, que demonstram a gestão realizada pela empresa para minimizar os impactos ambientais de suas atividades.

#### **CERTIFICAÇÃO BONSUCRO**

A Raízen foi a primeira empresa do mundo a ser certificada no padrão Bonsucro, uma certificação internacional e voluntária dedicada a elevar a sustentabilidade do setor sucroenergético. O padrão consiste em um rigoroso processo de auditorias externas de modo a garantir atendimento aos mais elevados critérios ambientais, sociais e econômicos para o cultivo e processamento de cana-de-açúcar e seus derivados. Todos os anos são certificadas novas unidades. Atualmente 21 de suas 26 usinas já possuem o certificado. O padrão Bonsucro reflete uma gestão responsável e sustentável.

Abaixo plano de gestão da unidade de Araraquara:

## UNIDADE ARARAQUARA

### ECOSSISTEMA:

A unidade industrial de Araraquara, mesmo produzindo a energia a partir do bagaço, procura diminuir o seu consumo em todas as etapas produtivas. Foram feitos investimentos em tecnologia e melhoria de processos são realizados para a eficiência do processo. Na safra 18'19 o consumo de energia na planta industrial foi de 16,68 kWh/tonelada de cana. Já na agrícola, para minimizar o aparecimento de erosões são utilizadas boas práticas no cultivo. Além disso, práticas de monitoramento são realizadas para corrigir o solo caso haja erosão. Ainda, é formalizado com o registro de foto do antes e depois da correção do solo pelo responsável da área.

### SOLO:

O manejo adequado e a preservação do solo tornam-se tarefas essenciais, já que é um recurso natural não renovável, ou seja, é limitado, e a exploração desenfreada pode acarretar muitos problemas futuros. O seu uso consciente é mais do que um cuidado, é vital. Por isso, são utilizadas das melhores técnicas de preparo e conservação, seja nas áreas agrícolas ou industriais. Nas áreas agrícolas da Araraquara, 96% das áreas de colheita foram operadas com o RTK (sistema por GPS) na safra 18'19, iniciativas que evitam a compactação do solo. Os funcionários são orientados a realizar inspeções para evitar que válvulas fiquem abertas, ou algum outro problema que ocasione o derramamento de produtos químicos.

### AGROQUÍMICOS:

O uso de um defensivo agrícola requer algumas precauções que incluem medidas de segurança que minimizem e/ou evitem riscos ao meio ambiente, aos manipuladores e aplicadores, como também ao consumidor final. Com o apoio de institutos de desenvolvimento e centros de pesquisa, a Raízen cultiva variedades de cana-de-açúcar com rendimento mais elevado e com maior tolerância a pragas e doenças, e assim

consegue diminuir o consumo de agroquímicos. Nas áreas agrícolas d Araraquara são realizadas ações de manejo e o uso de controle biológico pela equipe agrícola.

#### ÁGUA:

Foram realizadas várias ações para diminuir o consumo de água e na safra 18'19, a captação industrial fechou em 0,66 m<sup>3</sup>/tonelada de cana. Além do monitoramento de todos os pontos de captação, os colaboradores são orientados através de campanhas de conscientização à reduzir o consumo e, na área agrícola, são realizadas manutenções preventivas nos caminhões tanque a fim de evitar vazamentos de água.

#### RESÍDUO :

São realizadas ações para uma boa gestão de resíduos, como: orientação dos funcionários para a correta segregação e diminuição de desperdícios e implantação de coleta seletiva a fim de reutilizar os resíduos recicláveis. Na área agrícola os óleos lubrificantes utilizados são encaminhados para refino, processo no qual o óleo usado é transformado em óleo básico novamente, evitando que este resíduo perigoso seja descartado no meio ambiente.

#### RUÍDO:

Durante a avaliação prévia das atividades estão sendo mapeadas as comunidades próximas às áreas de operações agrícolas. E, equipamentos de proteção individual são fornecidos a 100% dos funcionários, assim como exames periódicos de audiometria para funções exercidas em locais barulhentos.

### **3.1.2 NORMA ISO 14.001**

A Raízen busca cumprir e estar acima das expectativas do mercado, tendo como diferencial diversos selos e certificados que comprovam seu compromisso em ser a melhor na sua área de atuação.

NBR ISO 14001

**Certifica o Sistema de Gestão Ambiental nos terminais de distribuição.**

## **3.2 AS RELAÇÕES DE TRABALHO NA SOCIEDADE CONTEMPORÂNEA**

### **3.2.1 SISTEMAS ECONÔMICOS E OS IMPACTOS SOCIAIS**

A safra 2018/2019, sem dúvida, foi uma das mais desafiadoras para a empresa. Na questão dos negócios de distribuição de combustíveis, os maiores impactos foram os da greve dos caminhoneiros e da alta volatilidade dos preços internacionais. Para minimizá-los, destacam-se os esforços na otimização da estratégia de suprimento e comercialização e na priorização do relacionamento sustentável com seus revendedores e parceiros.

Na produção de etanol, açúcar e bioenergia, também houve um cenário adverso: passaram por contratemplos climáticos nesta safra. Choveu no “tempo errado” – aconteceu uma estiagem severa nos quatro primeiros meses da safra, que impactou a produtividade, e um período de fortes chuvas, acima da média histórica nos últimos meses, que ocasionou paradas industriais e postergou o término da safra.

### **3.2.2 SOCIOLOGIA NO TRABALHO**

#### **RAÍZEN E A PANDEMIA- COVID-19 ( Novo Coronavírus)**

As vendas de açúcar da Raízen Energia na safra 2020/21 não sofreram impactos relevantes da crise do coronavírus, uma vez que foram feitas antes de a epidemia se alastrar, por outro lado, houve efeitos da queda na demanda por combustíveis.

A companhia apresentou um levantamento dos impactos do coronavírus desde o início das medidas de isolamento social, em comparação com o mesmo período do ano anterior.

Já no etanol, a companhia viu uma redução nas vendas, em linha com a menor demanda por combustíveis.

As vendas da Raízen Combustíveis no ciclo otto (gasolina e etanol) chegaram a cair 50%, enquanto no diesel a retração foi de 25%..

Outra empresa do grupo Cosan, a Comgás já observou uma redução na demanda por gás natural no segmento industrial de até 40%, concentrada em alguns setores da indústria que suspenderam ou reduziram suas atividades.

## 4. CONCLUSÃO

Analisando os dados apresentados, podemos perceber que a Raízen é uma empresa extremamente preocupada com a sustentabilidade e que visa sempre desenvolver seu trabalho preservando o meio ambiente. Um fato a ser destacado em relação a isso é o de que a empresa foi a primeira do Brasil a ser certificada no padrão Bonsucro, uma certificação internacional e voluntária dedicada a elevar a sustentabilidade do setor sucroenergético. A organização sempre busca estratégias para lidar com possíveis contratemplos que podem ocorrer. Um exemplo disso é a maneira como ela lida com a pandemia do coronavírus a qual vem impactando diretamente na economia do país, fazendo com que muitas empresas despreparadas fechem. Nesta questão a empresa buscou realizar o levantamento antes que a pandemia se alastrasse, comparando com o mesmo período no ano passado para buscar a melhor maneira de lidar com ela. Portanto, com tudo isso, conclui-se que a Raízen é uma empresa preparada para desafios, que busca se superar sempre e que se compromete com seus clientes, com seu trabalho e com o meio ambiente, demonstrando ter potencial para crescer cada dia mais em rumo ao sucesso.

## REFERÊNCIAS

<http://www.raizen.com.ar/pt/sobre-raizen/excelencia-operacional>

<https://www.raizen.com.br/sustentabilidade/transparencia/gestao-ambiental>

<https://s3-sa-east-1.amazonaws.com/raizen-prod/items-files/item-155-resumo-pg-a-araraquara.pdf>

<https://economia.uol.com.br/noticias/reuters/2020/04/17/cosan-diz-nao-ver-impacto-relevante-de-coronavirus-nas-vendas-de-acucar-da-raizen.htm>

<https://www.raizen.com.br/relatorioanual/1819/pdf/raizen-RA20182019-pt.pdf>