



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO
BRAINSTORMING EMPRESARIAL
CONTABILIDADE BRASIL- DIGITAL

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO
BRAINSTORMING EMPRESARIAL
CONTABILIDADE BRASIL- DIGITAL

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO EMPREENDEDORA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA – PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Leonardo Botelho Pedro, RA 1012019100234

Thalison H. Maciel Silva, RA 1012019100369

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA	5
3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR.....	5
3.1.2 FONTES DE CAPITAL	6
3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO.....	6
3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA.....	8
3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL	9
3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES	9
4. CONCLUSÃO.....	11
REFERÊNCIAS	12

1. INTRODUÇÃO

O projeto foi realizado com o objetivo de expandir os conhecimentos na área de Administração Estratégica e Gestão Empreendedora, a partir da criação de um novo empreendimento da empresa CB-DIGITAL.

As aulas de Gestão Empreendedora e Administração Estratégica foram importantes para nos fazer compreender como administrar e ter um Plano Estratégico são essenciais para o sucesso da organização. Com o seu auxílio é possível fazer o acompanhamento e análises dos gastos realizados periodicamente, sobretudo de se manter no objetivo de cumprir as metas pré-estabelecidas para um grande negócio que venha concretizar em abrir.

Já se foi o tempo em que esse profissional era requisitado apenas para declarar o Imposto de Renda. Hoje em dia, o contabilista deve atuar como o braço direito de qualquer empresa. Muitos empreendedores têm dificuldades na hora de escolher a melhor parceria, pois existem várias opções no mercado. É importante saber analisar vários quesitos antes de tomar qualquer decisão.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Localizada a rua Egito, 540 – Pq. Das Nações – Poços de Caldas -MG. A empresa CB-Digital foi fundada em 19 de janeiro de 2018, inscrita na receita federal pelo CNPJ 10.120.191/0001-34, tendo como sua principal atividade contabilidade digital. Sua proposta consiste em utilizar as ferramentas online 24 horas por dia, para tornar as atividades mais produtivas e eficientes. Assim o público alvo são as empresas que buscam praticidade, agilidade e eficiência na gestão do seu negócio. Seus principais concorrentes são: Conta Azul e Conta Express.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA

A gestão empreendedora é a gestão do desafio, é uma forma nova de gestão baseada na vontade de inovar, gerada através da observação e informação, gera conhecimento capaz de levar um empreendimento ao sucesso. É um modelo de gestão composta por um grupo de gestores ou apenas o empreendedor que buscam e percebem oportunidades onde parece não existir, são capazes de inovar com responsabilidade.

Com essa oportunidade pensamos em trazer CB- Digital uma contabilidade diferenciada no mercado contábil, para uma agilidade, para uma eficiência, e para um Feedback com seus Clientes, com mais rapidez. Reduzindo o custo e o tempo de execução das tarefas, proporcionando cada vez mais a eliminação do uso de papel nas tarefas diárias do profissional contábil.

3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR

O empreendedor é aquele indivíduo que é criativo, inovador, arrojado, corajoso que estabelece estratégias que vão delinear seu futuro. É aquele que sabe determinar quais e como seus produtos ou serviços serão colocados no mercado. É o que estabelece metas, que inicia projetos, que controla resultados, que visualiza e busca o sucesso de seu empreendimento.

A concepção de contabilidade digital é relativamente nova no Brasil, e tem se popularizado cada vez mais com a chegada recente ao mercado. Ela tem por característica a disponibilização de dados facilmente indubitável e a formação, representação e transmissão de dados financeiros em formato eletrônico. Concorre na oferta de serviços contábeis oferecendo o a entrega de obrigações legais básicas a preços mais acessíveis, sendo este uma quebra do preço normalmente cobrado pelos escritórios de contabilidade tradicionalmente estabelecidos.

Para empresas insatisfeitas com a sua contabilidade tradicional, a CB-Digital é uma nova categoria de serviços contábeis que alia um serviço com foco no desempenho e nos resultados. Diferente da contabilidade on-line que foca apenas em preço baixo, a

Contabilidade Digital baseia-se em eficiência operacional obtida com a união entre contador e cliente, combinado a um atendimento consultivo.

3.1.2 FONTES DE CAPITAL

O recurso utilizado é o capital próprio, a empresa possui escalabilidade. A remuneração exigida pelos proprietários é de 100 bitcoin anual.

Para tratarmos das decisões de financiamento de empresa e do uso de capitais de terceiro, se faz necessário abordamos inicialmente alguns conceitos da política de capital de giro.

- Conceito de capital de giro – é o investimento de uma empresa em ativos de curto prazo (caixa, títulos negociáveis, estoques e contas a receber), ou seja, ativos circulantes.
- Capital de giro líquido – são os ativos circulantes menos os passivos circulantes (AC – PC).
- Índice de liquidez seca – Ativos circulantes subtraídos do estoque menos passivo circulante (AC – estoques – PC).
- Orçamento de caixa – demonstrativo que prevê as entradas e saídas de caixa, focalizando a capacidade da empresa de gerar entradas suficientes para honrar as saídas...

3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO

Nossa proposta é levar ao nosso cliente uma agilidade, uma eficiência e eficaz bem maior ao cliente do que a contabilidade tradicional.

O Foco maior é atendê-los com uma maior agilidade e clareza, podendo ser via redes sócios ou até mesmo no chat da empresa, que tem o atendimento 24 horas por dia. E estamos focalizando e em padronizar com nossos clientes, com a modernidade que vem sendo proposta pela sociedade, fazer tudo digital e acabar com os volumes de papeis que sendo usado pelos escritórios Contábeis.

Estamos com uma ideia em elaboração, em criar um aplicativo da CB- Digital tanto para Smartphone como Iphone, para que nosso cliente possa acessar as informações

em tempo real de sua empresa, como: Balança Patrimonial, Folha de Pagamento e Parte Fiscal entre outros.

E a nossa concepção majoritária, o nosso foco é buscar que as empresas venham crescer diariamente com nossa ajuda, e usar a tecnologia ao nosso favor digitalizando boa parte das obrigações e salvar em nuvens. E como salientado acima nosso cliente podendo ter acesso em todas as informações com apenas 1 click pelo nosso aplicativo.

3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA

Para a inicialização do nosso negócio a CB- Digital, fizemos um Planejamento Estratégico e usamos o método do Herni Fayol o PODC.

P= PLANEJAR: Essa função visa definir objetivos e meios para alcançá-los. Trata-se de uma tarefa considerada básica para uma organização, uma vez que representa uma forma de se antecipar às dúvidas e probabilidades. É um processo consciente e organizado de determinar os objetivos que a empresa pretende alcançar e atender.

O= Organizar: A organização é definida como a construção estrutural de uma empresa por meio de dois pontos de vista. São eles;

- **Recursos:** podem ser humanos (quadro de colaboradores) e/ou materiais (matérias-primas), que são necessários para executar os planos estabelecidos pela organização;
- **Operações:** é criação das atividades e tarefas a serem executadas conforme a definição de autoridade e responsabilidade de cada um dentro da empresa.

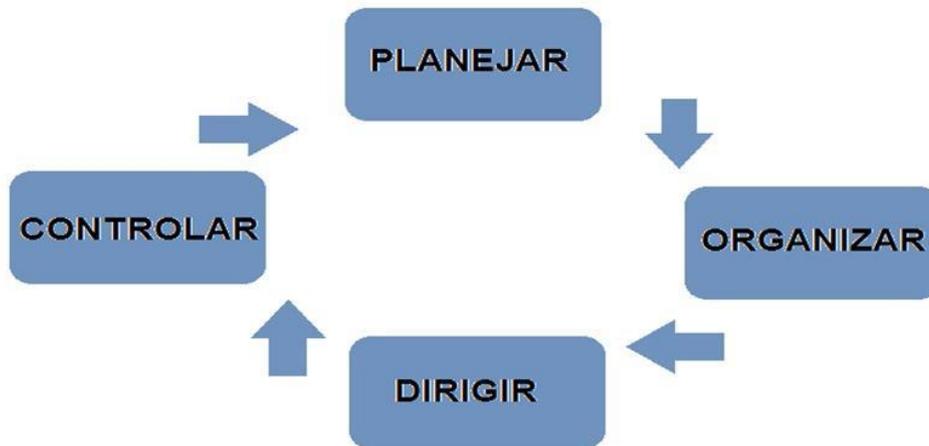
A organização é considerada o instrumento de operacionalização do planejamento, que possibilita a transformação dos planos em objetivos concretos. Essa é a forma como a empresa coordena todos os seus recursos, sejam eles financeiros, humanos ou materiais.

D= Direção ou Dirigir: Por meio de sua influência, o administrador faz com que seus colaboradores atendam ao que foi planejado. Trata-se de um processo interpessoal, que visa ativar pessoas por meio de instruções, motivação, comunicação, liderança e coordenação dos trabalhos. A direção é uma das funções administrativas mais importantes, pois lida essencialmente e exclusivamente com pessoas.

C= Controle: Esta é a verificação e avaliação do plano que já foi executado ou vem sendo executado, para que possa haver correções futuras. A função do controle é verificar se os objetivos foram alcançados ou não. A essência do controle administrativo é a ação corretiva e ações preventivas.

Como diz a figura abaixo:

Figura 1: Exemplo de PODC.



Fonte: Portal IBC, 2018.

3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

A estratégia empresarial é definida como um caminho, maneira ou ação definida e adequada para alcançar os objetivos da empresa. Para que, seja desenvolvida a estratégia deve ser levado em consideração o confronto entre os pontos fortes e fracos, que se relacionam com o ambiente interno e as oportunidades e ameaças relacionadas ao ambiente externo da organização. Com isso, a empresa se ajusta ao seu ambiente que está em mudança constante e pode alterar suas próprias características. A implantação e o acompanhamento das estratégias são decorrentes dos acontecimentos do mercado. Ela não deve ser considerada como um plano fixo ou determinado, mas esquema que orienta um fluxo de decisões.

3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão

A Missão é o propósito de uma empresa existir, é a sua razão ser. Para definir isso com assertividade, é interessante que se responda a três questões básicas:

Por que a empresa existe?

O que a empresa faz?

Para quem?

Assim, é possível conscientizar os colaboradores quanto aos rumos estratégicos da organização. É importante também compartilhar com fornecedores, parceiros e clientes as pretensões dela no mercado.

Seguem exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (minha ambição no dia a dia) - Ser preciso e humano para garantir a melhor experiência e resultado em saúde para o paciente.

Visão

A visão inspira-se naquilo que se almeja para o futuro, porém deve ser um sonho atingível, realista. Em que a empresa quer se tornar e em que direção devem ser focados os seus esforços.

Segue exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (como enxergo o mundo e a saúde) – O Cuidado pleno à saúde acontece na harmonia entre o conhecimento e a acolhimento.

Valores

Nos valores de uma empresa estão intrínsecos os princípios éticos e morais de um indivíduo. Para o mundo empresarial, não é diferente.

Os valores guiam a conduta de uma organização, quando planos de Missão e Visão estiverem em execução. São inegociáveis, ditando comportamentos e atitudes no funcionamento de toda estrutura organizacional e dão suporte às formas de relacionamento dos colaboradores entre si e perante os clientes, fornecedores e sociedade.

Segue exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (como faço meu trabalho e neutro minhas relações) – Segurança do Paciente, atenção e precisão para entregar o essencial para nossos pacientes: segurança. Verdade, A confiança é o nosso meio de credibilidade nosso fim. Somos íntegros com nós mesmo e com o mundo em nossa volta.

4. CONCLUSÃO

O desenvolvimento do presente estudo possibilitou uma análise de como a tecnologia pode melhorar a apuração de resultados na contabilidade. Assim como em diversas outras áreas de atuação, os avanços tecnológicos estão ganhando cada vez mais espaço. A fim de aproveitar as oportunidades surgindo como uma ótima opção para quem deseja aumentar a produtividade da empresa e impulsionar o uso de novas tecnologias. Neste sentido a utilização destes recursos digitais permite que as ferramentas e sistemas possam automatizar processos e garantir a satisfação do cliente.

Além disso, ao contratar o escritório de contabilidade é possível:

- Evitar pagamentos de impostos indevidos;
- Manter a empresa legalizada;
- Adiar a incidência de multa.

Identifica-se que, com o desenvolvimento da tecnologia atual e a alta competitividade no mercado, uma empresa que não tem uma estratégia administrativa, bem conduzida, sofre com as consequências deste cenário. Sofrendo quedas e podendo ser levada a falência, as vezes por motivos pequenos, mas que não estavam preparadas por tais eventos. Por isso que uma empresa ao ser criada, deve ter em mente suas estratégias, missão visão e valores pré-estabelecidos, para que possam prever e administrar, eventuais convergências que possam surgir.

Assim conseguindo superar obstáculos e tirando aprendizados com tais problemas encontrados, ter em mente os passos a se seguirem leva a resultados incríveis, podendo inclusive alcançar coisas grandiosas e não se perdendo no meio do caminho, podendo estabelecer uma forte base e alcançar seus propósitos.

REFERÊNCIAS

<https://administradores.com.br/artigos/coluna-gestao-e-negocios-gestao-empreededora>

<https://www.coladaweb.com/administracao/fontes-de-financiamento-de-empresa-e-uso-de-capital-de-terceiros>

<https://www.ibccoaching.com.br/portal/voce-conhece-as-funcoes-basicas-da-administracao-podc/>

<https://repositorio.uniceub.br/jspui/bitstream/123456789/900/2/20351090.pdf>