



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
BRAINSTORMING EMPRESARIAL  
**CONTABILIDADE BRASIL- DIGITAL**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
BRAINSTORMING EMPRESARIAL  
**CONTABILIDADE BRASIL- DIGITAL**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO EMPREENDEDORA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

Leonardo Botelho Pedro, RA 1012019100234

Thalison H. Maciel Silva, RA 1012019100369

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2019

# SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	4
3. PROJETO INTEGRADO .....	5
3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA .....	5
3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR.....	5
3.1.2 FONTES DE CAPITAL .....	6
3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO.....	6
3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA.....	8
3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL .....	9
3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES .....	9
4. CONCLUSÃO.....	11
REFERÊNCIAS .....	12

# 1. INTRODUÇÃO

O projeto foi realizado com o objetivo de expandir os conhecimentos na área de Administração Estratégica e Gestão Empreendedora, a partir da criação de um novo empreendimento da empresa CB-DIGITAL.

As aulas de Gestão Empreendedora e Administração Estratégica foram importantes para nos fazer compreender como administrar e ter um Plano Estratégico são essenciais para o sucesso da organização. Com o seu auxílio é possível fazer o acompanhamento e análises dos gastos realizados periodicamente, sobretudo de se manter no objetivo de cumprir as metas pré-estabelecidas para um grande negócio que venha concretizar em abrir.

Já se foi o tempo em que esse profissional era requisitado apenas para declarar o Imposto de Renda. Hoje em dia, o contabilista deve atuar como o braço direito de qualquer empresa. Muitos empreendedores têm dificuldades na hora de escolher a melhor parceria, pois existem várias opções no mercado. É importante saber analisar vários quesitos antes de tomar qualquer decisão.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Localizada a rua Egito, 540 – Pq. Das Nações – Poços de Caldas -MG. A empresa CB-Digital foi fundada em 19 de janeiro de 2018, inscrita na receita federal pelo CNPJ 10.120.191/0001-34, tendo como sua principal atividade contabilidade digital. Sua proposta consiste em utilizar as ferramentas online 24 horas por dia, para tornar as atividades mais produtivas e eficientes. Assim o público alvo são as empresas que buscam praticidade, agilidade e eficiência na gestão do seu negócio. Seus principais concorrentes são: Conta Azul e Conta Express.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO EMPREENDEDORA**

A gestão empreendedora é a gestão do desafio, é uma forma nova de gestão baseada na vontade de inovar, gerada através da observação e informação, gera conhecimento capaz de levar um empreendimento ao sucesso. É um modelo de gestão composta por um grupo de gestores ou apenas o empreendedor que buscam e percebem oportunidades onde parece não existir, são capazes de inovar com responsabilidade.

Com essa oportunidade pensamos em trazer CB- Digital uma contabilidade diferenciada no mercado contábil, para uma agilidade, para uma eficiência, e para um Feedback com seus Clientes, com mais rapidez. Reduzindo o custo e o tempo de execução das tarefas, proporcionando cada vez mais a eliminação do uso de papel nas tarefas diárias do profissional contábil.

#### **3.1.1 PERFIL DO EMPREENDEDOR**

O empreendedor é aquele indivíduo que é criativo, inovador, arrojado, corajoso que estabelece estratégias que vão delinear seu futuro. É aquele que sabe determinar quais e como seus produtos ou serviços serão colocados no mercado. É o que estabelece metas, que inicia projetos, que controla resultados, que visualiza e busca o sucesso de seu empreendimento.

A concepção de contabilidade digital é relativamente nova no Brasil, e tem se popularizado cada vez mais com a chegada recente ao mercado. Ela tem por característica a disponibilização de dados facilmente indubitável e a formação, representação e transmissão de dados financeiros em formato eletrônico. Concorre na oferta de serviços contábeis oferecendo o a entrega de obrigações legais básicas a preços mais acessíveis, sendo este uma quebra do preço normalmente cobrado pelos escritórios de contabilidade tradicionalmente estabelecidos.

Para empresas insatisfeitas com a sua contabilidade tradicional, a CB-Digital é uma nova categoria de serviços contábeis que alia um serviço com foco no desempenho e nos resultados. Diferente da contabilidade on-line que foca apenas em preço baixo, a

Contabilidade Digital baseia-se em eficiência operacional obtida com a união entre contador e cliente, combinado a um atendimento consultivo.

### **3.1.2 FONTES DE CAPITAL**

O recurso utilizado é o capital próprio, a empresa possui escalabilidade. A remuneração exigida pelos proprietários é de 100 bitcoin anual.

Para tratarmos das decisões de financiamento de empresa e do uso de capitais de terceiro, se faz necessário abordamos inicialmente alguns conceitos da política de capital de giro.

- Conceito de capital de giro – é o investimento de uma empresa em ativos de curto prazo (caixa, títulos negociáveis, estoques e contas a receber), ou seja, ativos circulantes.
- Capital de giro líquido – são os ativos circulantes menos os passivos circulantes (AC – PC).
- Índice de liquidez seca – Ativos circulantes subtraídos do estoque menos passivo circulante (AC – estoques – PC).
- Orçamento de caixa – demonstrativo que prevê as entradas e saídas de caixa, focalizando a capacidade da empresa de gerar entradas suficientes para honrar as saídas...

### **3.1.3 PROPOSTA DE UM NOVO EMPREENDIMENTO**

Nossa proposta é levar ao nosso cliente uma agilidade, uma eficiência e eficaz bem maior ao cliente do que a contabilidade tradicional.

O Foco maior é atendê-los com uma maior agilidade e clareza, podendo ser via redes sócios ou até mesmo no chat da empresa, que tem o atendimento 24 horas por dia. E estamos focalizando e em padronizar com nossos clientes, com a modernidade que vem sendo proposta pela sociedade, fazer tudo digital e acabar com os volumes de papeis que sendo usado pelos escritórios Contábeis.

Estamos com uma ideia em elaboração, em criar um aplicativo da CB- Digital tanto para Smartphone como Iphone, para que nosso cliente possa acessar as informações

em tempo real de sua empresa, como: Balança Patrimonial, Folha de Pagamento e Parte Fiscal entre outros.

E a nossa concepção majoritária, o nosso foco é buscar que as empresas venham crescer diariamente com nossa ajuda, e usar a tecnologia ao nosso favor digitalizando boa parte das obrigações e salvar em nuvens. E como salientado acima nosso cliente podendo ter acesso em todas as informações com apenas 1 click pelo nosso aplicativo.



## 3.2 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA

Para a inicialização do nosso negócio a CB- Digital, fizemos um Planejamento Estratégico e usamos o método do Herni Fayol o PODC.

**P= PLANEJAR:** Essa função visa definir objetivos e meios para alcançá-los. Trata-se de uma tarefa considerada básica para uma organização, uma vez que representa uma forma de se antecipar às dúvidas e probabilidades. É um processo consciente e organizado de determinar os objetivos que a empresa pretende alcançar e atender.

**O= Organizar:** A organização é definida como a construção estrutural de uma empresa por meio de dois pontos de vista. São eles;

- **Recursos:** podem ser humanos (quadro de colaboradores) e/ou materiais (matérias-primas), que são necessários para executar os planos estabelecidos pela organização;
- **Operações:** é criação das atividades e tarefas a serem executadas conforme a definição de autoridade e responsabilidade de cada um dentro da empresa.

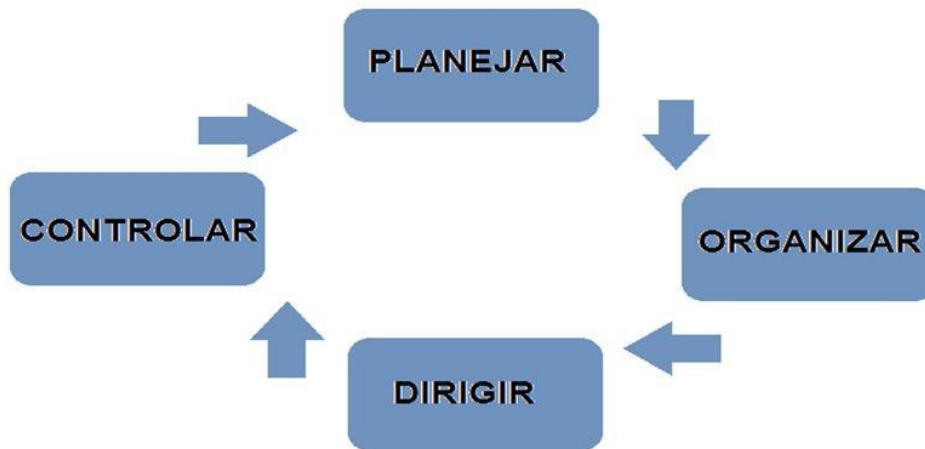
A organização é considerada o instrumento de operacionalização do planejamento, que possibilita a transformação dos planos em objetivos concretos. Essa é a forma como a empresa coordena todos os seus recursos, sejam eles financeiros, humanos ou materiais.

**D= Direção ou Dirigir:** Por meio de sua influência, o administrador faz com que seus colaboradores atendam ao que foi planejado. Trata-se de um processo interpessoal, que visa ativar pessoas por meio de instruções, motivação, comunicação, liderança e coordenação dos trabalhos. A direção é uma das funções administrativas mais importantes, pois lida essencialmente e exclusivamente com pessoas.

**C= Controle:** Esta é a verificação e avaliação do plano que já foi executado ou vem sendo executado, para que possa haver correções futuras. A função do controle é verificar se os objetivos foram alcançados ou não. A essência do controle administrativo é a ação corretiva e ações preventivas.

Como diz a figura abaixo:

Figura 1: Exemplo de PODC.



Fonte: Portal IBC, 2018.

### 3.2.1 A ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

A estratégia empresarial é definida como um caminho, maneira ou ação definida e adequada para alcançar os objetivos da empresa. Para que, seja desenvolvida a estratégia deve ser levado em consideração o confronto entre os pontos fortes e fracos, que se relacionam com o ambiente interno e as oportunidades e ameaças relacionadas ao ambiente externo da organização. Com isso, a empresa se ajusta ao seu ambiente que está em mudança constante e pode alterar suas próprias características. A implantação e o acompanhamento das estratégias são decorrentes dos acontecimentos do mercado. Ela não deve ser considerada como um plano fixo ou determinado, mas esquema que orienta um fluxo de decisões.

### 3.2.2 MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão

A Missão é o propósito de uma empresa existir, é a sua razão ser. Para definir isso com assertividade, é interessante que se responda a três questões básicas:

Por que a empresa existe?

O que a empresa faz?

Para quem?

Assim, é possível conscientizar os colaboradores quanto aos rumos estratégicos da organização. É importante também compartilhar com fornecedores, parceiros e clientes as pretensões dela no mercado.

Seguem exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (minha ambição no dia a dia) - Ser preciso e humano para garantir a melhor experiência e resultado em saúde para o paciente.

Visão

A visão inspira-se naquilo que se almeja para o futuro, porém deve ser um sonho atingível, realista. Em que a empresa quer se tornar e em que direção devem ser focados os seus esforços.

Segue exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (como enxergo o mundo e a saúde) – O Cuidado pleno à saúde acontece na harmonia entre o conhecimento e a acolhimento.

Valores

Nos valores de uma empresa estão intrínsecos os princípios éticos e morais de um indivíduo. Para o mundo empresarial, não é diferente.

Os valores guiam a conduta de uma organização, quando planos de Missão e Visão estiverem em execução. São inegociáveis, ditando comportamentos e atitudes no funcionamento de toda estrutura organizacional e dão suporte às formas de relacionamento dos colaboradores entre si e perante os clientes, fornecedores e sociedade.

Segue exemplo:

Hospital Alemão Oswaldo Cruz (como faço meu trabalho e neutro minhas relações) – Segurança do Paciente, atenção e precisão para entregar o essencial para nossos pacientes: segurança. Verdade, A confiança é o nosso meio de credibilidade nosso fim. Somos íntegros com nós mesmo e com o mundo em nossa volta.

## 4. CONCLUSÃO

O desenvolvimento do presente estudo possibilitou uma análise de como a tecnologia pode melhorar a apuração de resultados na contabilidade. Assim como em diversas outras áreas de atuação, os avanços tecnológicos estão ganhando cada vez mais espaço. A fim de aproveitar as oportunidades surgindo como uma ótima opção para quem deseja aumentar a produtividade da empresa e impulsionar o uso de novas tecnologias. Neste sentido a utilização destes recursos digitais permite que as ferramentas e sistemas possam automatizar processos e garantir a satisfação do cliente.

Além disso, ao contratar o escritório de contabilidade é possível:

- Evitar pagamentos de impostos indevidos;
- Manter a empresa legalizada;
- Adiar a incidência de multa.

Identifica-se que, com o desenvolvimento da tecnologia atual e a alta competitividade no mercado, uma empresa que não tem uma estratégia administrativa, bem conduzida, sofre com as consequências deste cenário. Sofrendo quedas e podendo ser levada a falência, as vezes por motivos pequenos, mas que não estavam preparadas por tais eventos. Por isso que uma empresa ao ser criada, deve ter em mente suas estratégias, missão visão e valores pré-estabelecidos, para que possam prever e administrar, eventuais convergências que possam surgir.

Assim conseguindo superar obstáculos e tirando aprendizados com tais problemas encontrados, ter em mente os passos a se seguirem leva a resultados incríveis, podendo inclusive alcançar coisas grandiosas e não se perdendo no meio do caminho, podendo estabelecer uma forte base e alcançar seus propósitos.

## REFERÊNCIAS

<https://administradores.com.br/artigos/coluna-gestao-e-negocios-gestao-empreededora>

<https://www.coladaweb.com/administracao/fontes-de-financiamento-de-empresa-e-uso-de-capital-de-terceiros>

<https://www.ibccoaching.com.br/portal/voce-conhece-as-funcoes-basicas-da-administracao-podc/>

<https://repositorio.uniceub.br/jspui/bitstream/123456789/900/2/20351090.pdf>