



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<ADMINISTRAÇÃO>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<DECATHLON>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<ADMINISTRAÇÃO>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<Dacathlon>

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROF- DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROF- DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Nome: Luís Felipe Vieira Lima. RA:1800718

Nome: João Marcos Vieira Lima. RA:18000716

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3. PROJETO INTEGRADO	6
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	6
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	8
3.2.1 LUCRO REAL	8
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	8
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	8
4. CONCLUSÃO.....	9
REFERÊNCIAS	10
ANEXOS	11

1. INTRODUÇÃO

Nesta parte do Projeto Integrado (PI) deve ser descrito o objetivo do projeto (no caso, a construção de um orçamento empresarial e respectiva análise sobre o regime tributário da empresa), o processo de escolha da empresa e uma síntese da participação de cada unidade de estudo no projeto.

A entrega do PI deve ser feita através desse arquivo diretamente pelo AVA (Ambiente Virtual de Aprendizagem) por um dos integrantes da equipe, não sendo permitida a sua entrega de forma impressa ou por e-mail.

A competência atitudinal avaliada neste módulo será a **COMPROMETIMENTO**, e suas evidências estão relacionadas diretamente com as etapas do PI, sendo:

- Toma as ações necessárias para que as suas atividades sejam cumpridas nos prazos estabelecidos: o projeto deverá ser entregue rigorosamente na data estipulada no cronograma.
- Assume as suas responsabilidades, não transferindo-as para terceiros: a entrega do PI deve ser feita por um dos integrantes da equipe, não sendo permitida a entrega por integrantes de outras equipes, por isso, recomenda-se a escolha de quem ficará responsável por essa tarefa de forma bem antecipada.
- É pontual e assíduo com seus horários, tendo a consciência de que sua ausência/atraso prejudica o seu desenvolvimento e atividades que dependam de sua participação: os estudantes deverão cumprir rigorosamente o cronograma das Unidades de Estudo, pois os conteúdos das unidades de aprendizagem serão utilizados para o desenvolvimento do projeto.
- Busca continuamente seu autodesenvolvimento, participando ativamente de ações dentro e fora do ambiente de aprendizagem, que agreguem competências demandadas pela vida profissional: os estudantes deverão pesquisar na internet algum vídeo, fora do AVA (como no TED, jornais virtuais, Youtube etc), que aborde ou complemente os conteúdos de orçamento empresarial ou regime tributário abordado nesse projeto e utilizá-lo dentre as referências citadas.

O Projeto Integrado vale 4,0 (quatro) pontos e o cumprimento de cada evidência corresponde a 0,5 (meio) ponto, perfazendo um total de 2,0 (dois) pontos.

Os outros 2,0 (dois) pontos estão relacionados à parte técnica dos conteúdos, ao cumprimento do que está sendo solicitado através desse modelo e também à outra competência atitudinal avaliada no módulo, qual seja, o **TRABALHO EM EQUIPE**, motivo pelo qual, os Projetos Integrados devem sempre ser realizados em equipes, com o mínimo dois e com o máximo cinco estudantes.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Nome da Empresa: Decathlon loja de Materiais esportivos.

CNPJ da Empresa: CNPJ- 2314041001150

Endereço: Rod. Dom Pedro I, s/n - Jardim das Palmeiras, Campinas - SP, 13094-901.

Quem são? Possuem 65 esportes e mais de 7 mil produtos, para atender todos os esportistas, do iniciante à performance. Em suas lojas você encontra serviços de encordoamento de raquetes, estamperia de camisetas, manutenção, reparo e customização de bikes, patins, skates e patinetes.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A importância do Orçamento como ferramenta de planejamento. As empresas bem organizadas sabem da importância e das vantagens de um bom planejamento de suas atividades em busca de seus objetivos. ... É através do orçamento que se estabelece metas com a equipe, dando, assim, uma visão clara de onde a empresa quer chegar.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

Através da projeção de receitas que a empresa inicia parte do seu planejamento financeiro, isso porque é a partir de vendas e receitas que as demais projeções se derivam. O ponto inicial para o fluxo de caixa ser elaborado é o planejamento das receitas. Portanto, este é o primeiro passo que você terá que dar.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Um dos maiores problemas das empresas são as compras acima dos valores que ela pode pagar. É muito comum as empresas terem caixa negativo em função do volume de compra ser incompatível com a receita dela. Por este motivo, o comprador de sua empresa deve aprender a trabalhar em cima do fluxo de caixa, ou seja, da previsão de compras que será repassado para ele. Sugerimos estabelecer um percentual do recebimento ou do faturamento para que seja um parâmetro de compras de sua empresa.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

1. Lucratividade

Calcular o percentual da lucratividade é simples. Basta dividir o lucro pelo faturamento e multiplicar o resultado por 100. Por exemplo;

- Resultado líquido do ano: R\$ 235 mil;
- Faturamento do ano: R\$ 610 mil;

$$(235 \div 610) \times 100;$$

$$0,3852 \times 100 = 38,52\%.$$

O cálculo pode ser feito também mensalmente, com a emissão de uma Demonstração do Resultado do Exercício para visualização a cada período.

2. Ponto de equilíbrio

Como vimos antes, o break even é a relação de todas as despesas com o volume de vendas ou ainda com o tíquete médio da empresa. Veja o cálculo hipotético:

total de custos fixos e variáveis do período: R\$ 30 mil
tíquete médio: R\$ 550.

A divisão entre os valores resulta em 54,54. Ou seja, o empreendimento tem de fechar 55 vendas para não ter prejuízo e começar a gerar lucro.

Caso se considere o número de negócios fechados no período calculado, é possível observar em que ponto na linha do tempo atinge-se o equilíbrio da empresa.

3. Margem de contribuição

Esta margem é o quanto do faturamento gerado contribui para geração de lucro e cobertura de despesas fixas. E para chegar a ela, deve-se subtrair impostos diretos e demais gastos de vendas da receita bruta operacional. Observe:

- Faturamento em vendas do período: R\$ 100 mil;
- Tributos das vendas: R\$ 13 mil;
- Custo de mercadorias: R\$ 35 mil;
- Demais despesas diretas de vendas: R\$ 16 mil;
- Margem de contribuição do período: R\$ 36 mil.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

Brasil é o país com a maior carga tributária em toda América Latina e Caribe. Estudo da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) revela que brasileiros pagam o equivalente a 33,4% do tamanho da economia em taxas e impostos.

A Empresa Dacathlon está enquadrada a esses números da carga tributária brasileira.

3.2.1 LUCRO REAL

O Lucro Real é mais adotado pelas médias e grandes empresas já que sua apuração requer maiores controles. Apesar de demandar mais responsabilidades e investimentos, tal regime de tributação permite que algumas medidas possam ser aplicadas para a economia de tributos. Assim, faz-se necessário maior entendimento sobre a adoção do Lucro Real e seus benefícios para as entidades brasileiras.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O Lucro Presumido é a forma de tributação simplificada do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSLL).

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um regime compartilhado de arrecadação, cobrança e fiscalização de tributos aplicável às Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, previsto na Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. Abrange a participação de todos os entes federados (União, Estados, Distrito Federal e Municípios).

4. CONCLUSÃO

O ponto principal foi sobre a lucratividade da empresa, como ela se comporta com as mudanças variáveis no mercado para que continue concorrendo com outras empresas de igual modo.

REFERÊNCIAS

Essa parte está reservada para as referências, as quais devem estar metodologicamente discriminadas em ordem alfabética e corresponder às citações realizadas ao longo dos textos.

A utilização da metodologia científica é obrigatória e deve ser utilizado o Manual UNIFEQB para Trabalhos Acadêmicos ou as Normas da ABNT.

ANEXOS