



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
INTERNATIONAL PAPER DO BRASIL

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2019

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO

OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

INTERNATIONAL PAPER DO BRASIL

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS- PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

ESTUDANTES:

RENAN DO PRADO CALZAVARA	RA 18000632
ANA CRISTINA LINDOLFO AZARIAS	RA 18000184
FERNANDA DIAS PINHEIRO	RA 18000524
KELLEN LUIZA FERRAZ ROSSI	RA 18000062
WELINGTON EUGENIO MOREIRA	RA 18000167

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	7
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	9
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	11
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	16
3.2.1 LUCRO REAL	17
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	18
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	19
4. CONCLUSÃO.....	20
REFERÊNCIAS	21

1. INTRODUÇÃO

Nosso projeto tem como objetivo demonstrar todo o nosso conhecimento adquirido em todo o curso, utilizando como parâmetros para o estudo a Empresa International Paper, onde demonstraremos a construção de um orçamento empresarial e respectiva análise sobre o regime tributário da empresa.

Tomamos como base para pesquisa e estudos alguns tópicos da nossa unidade de estudos, ressaltando todo o conhecimento adquirido ao longo de todo o curso.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Sediada em Memphis, Tennessee, a International Paper teve sua fundação em 1898 em Corinth, Nova York. Emprega aproximadamente 53 mil pessoas em todo o mundo e está estrategicamente localizada em mais de 24 países, atendendo seus clientes no mundo todo.

São um dos líderes mundiais na produção de celulose, papel e embalagens. Criam embalagens que conservam, protegem e promovem os produtos, permitindo o comércio mundial; celulose para fraldas, tissue e outros produtos de higiene pessoal que promovem a saúde e o bem-estar; e papéis que facilitam a educação e comunicação.

Presente há mais de 50 anos no Brasil, a International Paper possui uma Unidade Florestal, duas fábricas de papel e celulose em Mogi Guaçu e Luiz Antônio, no interior do Estado de São Paulo, e uma fábrica de papel em Três Lagoas, no Mato Grosso do Sul.

Juntas, as três fábricas possuem capacidade para produção de um milhão de toneladas de papel para imprimir e escrever por ano e empregam 2,8 mil profissionais diretamente. A empresa conta também com um escritório na capital paulista, onde atuam área corporativas e administrativas, além da unidade de exportações (IPEX).

As linhas de papéis para imprimir e escrever Chamex e Chamequinho e a linha gráfica de papéis Chambril, fabricadas pela International Paper, são 100% produzidas a partir de cultivos de eucalipto certificados. De acordo com dados recentes, a empresa é avaliada em \$19 bilhões.

A International Paper tem como princípios buscar a sustentabilidade, protegendo os ecossistemas naturais e a biodiversidade; assegurar o manejo sustentável das florestas por ela plantadas; buscar a otimização do uso de recursos para promover uma melhoria contínua de seus processos; despertar o interesse das futuras gerações no que diz respeito à necessidade e à importância da conservação do meio ambiente.

3 PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Realizar uma boa gestão orçamentária é um processo absolutamente essencial para o sucesso e estabilidade de qualquer empresa no mercado. A gestão orçamentária envolve uma série de etapas a serem seguidas, como a estruturação do plano orçamentário, projeção de cenários e avaliação de resultados.

Qual o faturamento esperado pela sua empresa dentro de um determinado período? Qual a projeção de seu fluxo de caixa? Essas e outras questões podem ser elaboradas na estruturação de um plano orçamentário, bem como a simulação de cenários diante das situações projetadas.

Essa fase da gestão orçamentária é voltada para a análise de dados e do histórico das movimentações financeiras da sua empresa. A partir do estudo das informações já existentes e registradas no controle financeiro

Interno do empreendimento, deve-se estabelecer no plano orçamentário os seguintes fatores:

Projeção de faturamento nos próximos meses, de acordo com o faturamento médio obtido pela empresa anteriormente;

- Projeção de contas a pagar e a receber;
- Avaliação da necessidade de capital de giro;
- Orçamento de investimentos operacionais:

Nesta fase da gestão orçamentária, é comum que os gestores de cada setor da empresa avaliem as suas respectivas necessidades de orçamento para lidar com as mais variadas despesas de seus setores.

A participação de todos os gestores neste processo, é o que chamamos de orçamento colaborativo ou orçamento descentralizado, por não ser planejado exclusivamente pelos sócios-proprietários e diretores da empresa.

A participação dos gestores de cada setor no desenvolvimento do orçamento empresarial é importante, pois fornece uma visão mais abrangente da necessidade financeira

de cada segmento da empresa, e torna a equipe mais participativa e engajada em torno do planejamento empresarial.

Nem sempre os planos orçamentários iniciais traçados pelos gestores são aceitos pela área direção ou conselho da empresa, sendo necessário, portanto algumas alterações a partir do plano inicial elaborado.

A projeção de novos cenários, portanto, consiste na criação de novas hipóteses e novas possibilidades no plano orçamentário, com possíveis redirecionamentos de verba de um setor para outro, projeção de novas

Despesas, que não foram levantadas no planejamento inicial, corte de gastos ou novos recebimentos, dentre outras situações.

Essas alterações propostas pela direção da empresa no plano inicial é o que chamamos de cenário revisado, que a partir de sua estruturação pode ser efetivamente aprovado ou vir a passar por novas revisões orçamentárias.

Portanto, a projeção de cenários nada mais é do que uma revisão do plano orçamentário inicial. A projeção de cenários é de extrema importância no processo de gestão orçamentária, mesmo em caso de o plano inicial ser aprovado pelos diretores da empresa.

O processo de gestão orçamentária permite que a sua empresa possa enxergar além e projetar a sua situação financeira dentro de um médio e longo prazo, a partir dos investimentos planejados, o faturamento estipulado e as contas que terão de ser pagas e recebidas de uma forma geral.

Uma gestão orçamentária eficiente permite que sua empresa realize investimentos de uma forma muito mais cuidadosa, analisando o impacto que esse investimento pode causar no seu orçamento e se pode comprometer ou não o seu fluxo de caixa.

O processo de gestão orçamentária permite que a sua empresa possa enxergar além e projetar a sua situação financeira dentro de um médio e longo prazo, a partir dos investimentos planejados, o faturamento estipulado e as contas que terão de ser pagas e recebidas de uma forma geral.

Uma gestão orçamentária eficiente permite que sua empresa realize investimentos de uma forma muito mais cuidadosa, analisando o impacto que esse investimento pode causar no seu orçamento e se pode comprometer ou não o seu fluxo de caixa.

3.2 ORÇAMENTO DE VENDAS

A Companhia procura estar sempre bem posicionados para os desafios que podemos enfrentar. Temos as pessoas, a inovação, a melhor cadeia de valor para resolver as necessidades de nossos clientes e um sistema de fabricação de baixo custo e alta qualidade para obter sucesso. Estamos investindo em projetos de alto retorno para fortalecer nossos negócios e aumentar a geração de caixa.

Nossa equipe faturou mais de US \$ 4,3 bilhões em lucros ajustados antes de juros, impostos, depreciação e amortização (EBITDA), entregando o segundo ano consecutivo de 16% de crescimento nos lucros. Melhoramos o lucro operacional ajustado por ação diluída em 52% para US \$ 5,32 através de uma forte execução comercial e operacional, e obtivemos um retorno ajustado de 13% sobre o capital investido, nosso nono ano consecutivo de retornos criadores de valor. Estamos orgulhosos de nossas realizações coletivas.

Reconhecemos que a segurança é a nossa medida mais importante de sucesso.

Desde 2010, reduzimos os ferimentos graves em quase 50%, construindo uma cultura de segurança ativa. Apesar deste progresso significativo, experimentamos um aumento de ferimentos graves em 2018 e, tragicamente, três contratados foram fatalmente feridos enquanto realizavam trabalho em nossas instalações.

Continuamos a trabalhar com funcionários, fornecedores e contratados para criar camadas de proteção para garantir que todos voltem para casa com segurança todos os dias.

Nossas participações na Ilim e na Graphic Packaging contribuíram com US \$ 336 milhões em ganhos de capital, e forneceram US \$ 153 milhões em

Dividendos à International Paper. Geramos um forte caixa de operações em 2018, que usamos para fortalecer nosso balanço patrimonial, retornar o caixa.

Para os acionistas e investir para aumentar nossa geração de caixa. Em consonância com nossa estrutura de alocação de capital, aumentamos nosso dividendo anual para US \$ 2 por ação, o sétimo aumento anual consecutivo, e recomparamos cerca de US \$ 700 milhões em ações em circulação. Também reduzimos a dívida do balanço em cerca de US \$ 500 milhões.

Com nosso foco na criação de valor de longo prazo, investimos para aumentar a capacidade necessária e aprimorar os recursos para melhor atender nossos clientes. Esses investimentos aumentarão nossa geração de caixa futura. Melhoramos nossa pegada

ambiental e fortalecemos nossas comunidades. Continuamos progredindo em nossas metas de sustentabilidade da Visão 2020 e continuamos no caminho certo para atingir ou superar nossos objetivos mais importantes.

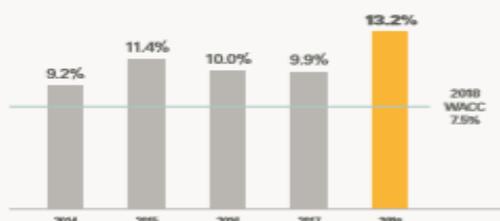
Também começamos a desenvolver metas de próxima geração que se alinharão com determinados Objetivos de Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas. Em 2018, doamos produtos, fornecemos voluntários contribuimos com mais de US \$ 21 milhões para atender necessidades críticas nas comunidades onde nossos funcionários moram e trabalham.

WE DELIVER VALUE FOR OUR SHAREOWNERS.

We establish advantaged positions in attractive market segments with safe, efficient manufacturing operations near sustainable fiber sources.

Adjusted Return On Invested Capital

5-year average:
11% ROIC



WACC: Weighted Adjusted Cost of Capital



9th consecutive year of greater than cost-of-capital returns

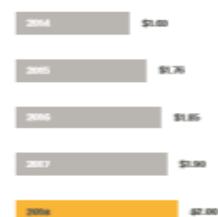
Free Cash Flow

\$ Billions



Annualized Dividend

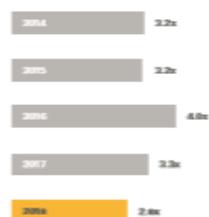
Dollars per share



7th consecutive year of increase

Leverage

Debt to EBITDA



Includes balance sheet debt and Moody's adjustments for operational losses and pension gap

FINANCIAL HIGHLIGHTS

<i>In millions, except per share amounts, at December 31</i>	2018	2017
FINANCIAL SUMMARY		
Net Sales	\$ 23,306	\$ 21,743
Operating Profit	2,877 (a)	2,069 (a)
Earnings from Continuing Operations Before Income Taxes and Equity Earnings	1,781 (b)	848 (b)
Net Earnings	2,017 (b,c)	2,144 (b,c)
Net Earnings Attributable to Noncontrolling Interests	5	—
Net Earnings Attributable to International Paper Company	2,012 (b,c)	2,144 (b,c)
Total Assets	33,576	33,903
Total Shareholders' Equity Attributable to International Paper Company	7,362	6,522
PER SHARE OF COMMON STOCK		
Basic Earnings Per Share Attributable to International Paper Company Common Shareholders	\$ 4.91 (b,c)	\$ 5.19 (b,c)
Diluted Earnings Per Share Attributable to International Paper Company Common Shareholders	\$ 4.85 (b,c)	\$ 5.13 (b,c)
Cash Dividends	1.9250	1.8625
SHAREHOLDER PROFILE		
Shareholders of Record at December 31	11,345	11,828
Shares Outstanding at December 31	400.6	412.9
Average Common Shares Outstanding	409.1	412.7
Average Common Shares Outstanding – Assuming Dilution	414.2	417.7

3.2.1 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Os resultados operacionais ajustados do ano completo de 2017 totalizaram US\$ 1,5 bilhão (US\$ 3,49 por ação diluída) em comparação com US\$ 1,3 bilhão (US\$ 3,09 por ação diluída) em 2016. Os resultados operacionais ajustados do quarto trimestre de 2017 totalizaram US\$ 530 milhões (US\$ 1,27 por ação diluída) em comparação com US\$ 279 milhões (US\$ 0,67 por ação diluída) no quarto trimestre de 2016.

As vendas líquidas anuais foram de US\$ 21,7 bilhões em 2017 em comparação com US\$ 19,5 bilhões em 2016. O aumento da receita ano a ano se deu principalmente devido ao negócio de celulose que foi adquirido da Weyerhaeuser no final de 2016. As vendas líquidas trimestrais foram de US\$ 5,7 bilhões no quarto trimestre de 2017 em comparação com US\$ 5,0 bilhões no quarto trimestre de 2016.

Os lucros operacionais do segmento de negócios do ano completo de 2017 foram de US\$ 2,1 bilhões em comparação com US\$ 2,1 bilhões em 2016. Os lucros operacionais do segmento de negócios do quarto trimestre de 2017 foram de US\$ 824 milhões em comparação com US\$ 442 milhões no quarto trimestre de 2016.

O caixa proporcionado pelas operações (e usado para elas) foi de US\$ 1,8 bilhão para o ano completo de 2017 e US\$ 1,2 bilhão no quarto trimestre de 2017. O fluxo de caixa livre

(non-GAAP) foi de US\$ 2,0 bilhões para o ano completo de 2017 e US\$ 732 milhões no quarto trimestre de 2017.

Embalagens Industriais: Os lucros operacionais no quarto trimestre de 2017 foram de US\$ 609 milhões (US\$ 614 milhões excluindo itens especiais) em comparação com US\$ 490 milhões (US\$ 505 milhões excluindo itens especiais) no terceiro trimestre de 2017. Na América do Norte, as condições gerais de mercado permanecem favoráveis. O aumento nos resultados reflete o recorde nas remessas de caixas no trimestre, em parte impulsionadas por e-commerce, preços e volumes das vendas em média mais altos no canal de exportação e custos menores com insumos, principalmente para fibras recicladas, compensados em parte pelos custos operacionais da fábrica. Na EMEA, o benefício dos volumes de vendas sazonalmente mais elevados foi mais que compensado pelos custos operacionais mais altos e pelo fato de o impacto dos custos mais altos com papéis para embalagens não ter sido totalmente transferido para o preço das caixas.

Fibras de Celulose Global: Os lucros operacionais no quarto trimestre de 2017 foram de US\$ 79 milhões (US\$ 98 milhões excluindo itens especiais) em comparação com US\$ 49 milhões (US\$ 57 milhões excluindo itens especiais) no terceiro trimestre de 2017. A melhoria nos resultados foi impulsionada por preços de venda em média mais altos, volume recorde e realização de sinergias sólidas.

Papéis para imprimir: Os lucros operacionais no quarto trimestre de 2017 foram de US\$ 136 milhões contra US\$ 135 milhões no terceiro trimestre de 2017. Na América do Norte, os resultados diminuíram devido a custos mais altos com paradas de manutenção, além da alta nos custos operacionais e de distribuição. No Brasil, os resultados se beneficiaram dos volumes maiores de vendas e um mix geográfico mais favorável devido à demanda doméstica sazonalmente mais forte. Na Europa e na Rússia, os preços de venda em média mais altos para papéis para imprimir foram compensados pela alta nos custos operacionais e de insumos.

A International Paper registrou resultados de equivalência patrimonial da joint venture de Ilim no valor de US\$ 64 milhões no quarto trimestre de 2017, em comparação com US\$ 48 milhões no terceiro trimestre de 2017. Operacionalmente, os preços de venda aumentaram, principalmente para remessas de exportação, e o volume das vendas aumentou, saindo de um terceiro trimestre que foi afetado pelas paradas de manutenção. A Empresa reconheceu um ganho cambial após impostos de US\$ 3 milhões no quarto trimestre de 2017

(US\$ 0,01 por ação diluída), em comparação com um ganho de US\$ 7 milhões no terceiro trimestre de 2017 (US\$ 0,02 por ação diluída), principalmente devido à dívida líquida de Ilim expressa em dólares americanos.

3.2.2 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

A International Paper registrou no quarto trimestre de 2018 um lucro líquido de US\$316 milhões (US\$0,78 por ação), montante que representa uma queda de 78,3% em relação aos US\$1,4 bilhão (US\$3,50) apurados no mesmo período de 2017.

O resultado do quarto bimestre de 2017 foi beneficiado por um ganho de US\$1,2 bilhão referentes aos efeitos da reforma tributária realizada nos Estados Unidos na ocasião, o que distorceu a comparação.

De outubro a dezembro do ano passado, o lucro antes da incidência de impostos somou US\$382 milhões, alta de 94% ante os US\$197 milhões obtidos em 2017.

A receita da companhia, na mesma base de comparação cresceu 4,2%, indo de US\$5,7 bilhões para US\$6 bilhões.

A divisão de embalagens registrou uma receita de US\$4 bilhões no quarto trimestre alta de 3,2%. Principal fonte de receita da companhia, o segmento registrou preços maiores de venda de caixas, que foram parcialmente compensados por menores preços cobrados de produtos exportados.

O segmento de papel para impressão registrou crescimento de 5% da receita, para US\$1,1 bilhão. No Brasil, a divisão apresentou queda em seus resultados, com os aumentos dos preços dos produtos e do volume vendido sendo ofuscado pelos maiores custos de matéria prima e efeitos negativos oriundos do câmbio.

A parte de fibra de celulose teve avanço de 2% da receita, para US\$736 milhões.

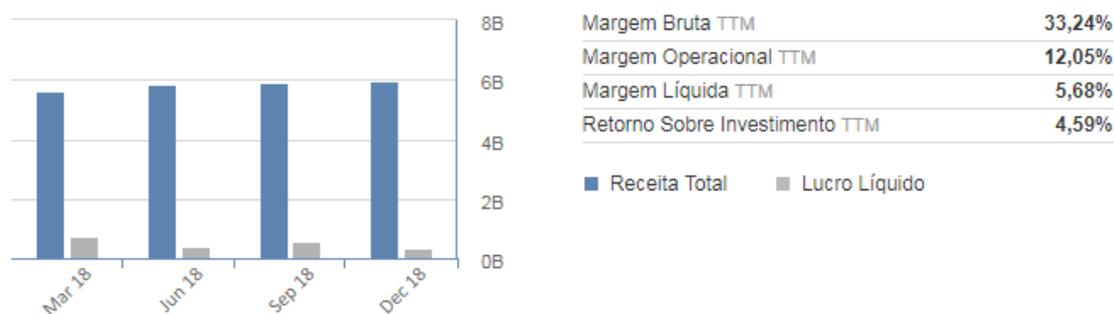
No acumulado de 2018, a International Paper apresentou um lucro líquido de US\$2 bilhões (US\$4,85 por ação) baixa de 6%, em uma receita de US\$23,3 bilhões, avanço de 7,2%.

A companhia registrou no ano passado uma baixa contábil de ativos fixos e intangíveis no Brasil no valor de US\$122 milhões provocada pelo negócio de embalagens de papelão ondulado, com a empresa avaliando a venda do segmento.

Encerramento do Exercício:	2018	2018	2018	2018
	31/12	30/09	30/06	31/03
Receita Total	5951	5901	5833	5621
Receita	5951	5901	5833	5621
Outras Receitas, Total	-	-	-	-
Custos de Receitas, Total	3800	3889	3923	3946
Lucro Bruto	2151	2012	1910	1675
Total de Despesas Operacionais	5007	5192	5175	5124
Despesas com vendas, gerais e administrativas	888	846	896	831
Pesquisa e Desenvolvimento	-	-	-	-
Depreciação/Amortização	338	335	330	325
Despesas com Juros (Lucro)	-	-	-	-
Despesas extraordinárias (Lucro)	-19	122	26	22
Outras Despesas Operacionais, líquidas	-	-	-	-
Receitas Operacionais	944	709	658	497
Receita de Juros (Despesas)	-133	-131	-132	-134
Ganho (perda) na Venda de Ativos	-	-	-	-
Outros, líquido	-429	-25	-36	-7
Lucro Antes dos Impostos	382	553	490	356
Provisão para Imposto de Renda	120	119	130	89
Lucro Líquido depois Despesas com Imposto	262	434	360	267
Participação dos Acionistas Minoritários	-2	-	-2	-1
Patrimônio Líquido de Controladas	79	92	70	95
Ajuste de US GAAP	-	-	-	-

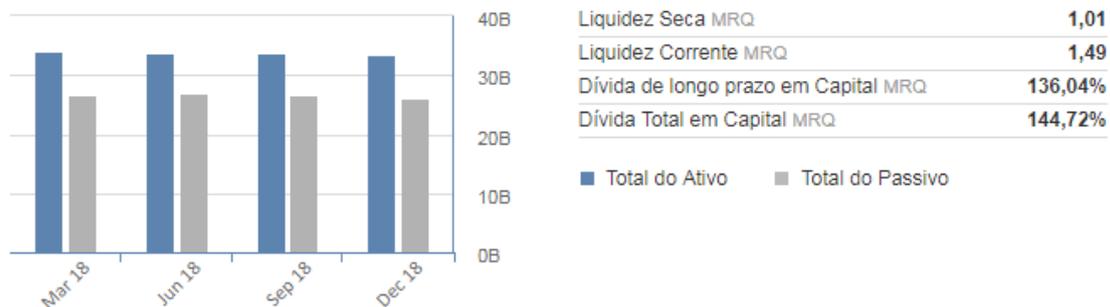
Lucro Líquido Antes de Itens Extraordinários	339	526	428	361
Itens Extraordinários	-23	36	-23	368
Lucro Líquido	316	562	405	729
Ajustes ao Lucro Líquido	-	-	-	-
Lucro Disponível ao Acionista Ordinário Excluindo Itens Extraordinários	339	526	428	361
Ajuste de Diluição	-	-	-	-
Lucro Líquido Diluído	316	562	405	729
Número Médio Ponderado de Ações - Diluído	407,9	411,4	417,7	418,2
Lucro Diluído Por Ação Excluindo Itens Extraordinários	0,83	1,28	1,02	0,86
Dividendos por Ações - Distribuição Primária de Ações Ordinárias	0,5	0,47	0,47	0,47
Lucro normalizado diluído por Ação	0,8	1,51	1,07	0,9

IP Demonstração de Resultados »



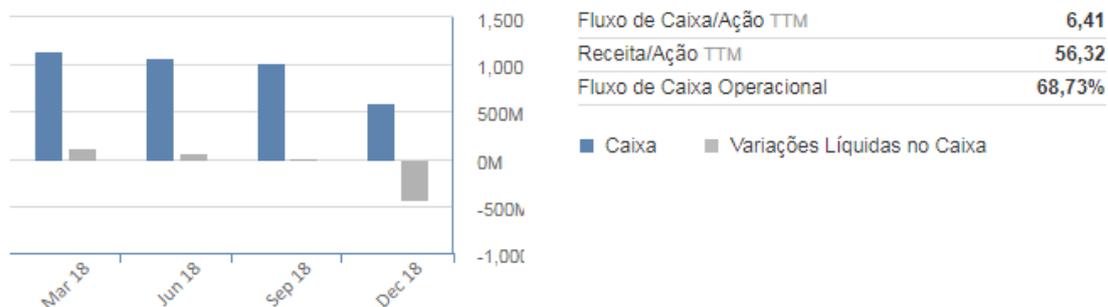
Encerramento do Exercício:	31.12.2018	30.09.2018	30.06.2018	31.03.2018
Receita Total	5951	5901	5833	5621
Lucro Bruto	2151	2012	1910	1675
Receitas Operacionais	944	709	658	497
Lucro Líquido	316	562	405	729

IP Balanço Patrimonial »



Encerramento do Exercício:	31.12.2018	30.09.2018	30.06.2018	31.03.2018
Total do Ativo	33576	33803	33796	34030
Total do Passivo	26214	26763	26952	26785
Total do Patrimônio Líquido	7362	7040	6844	7245

IP Demonstração do Fluxo de Caixa »

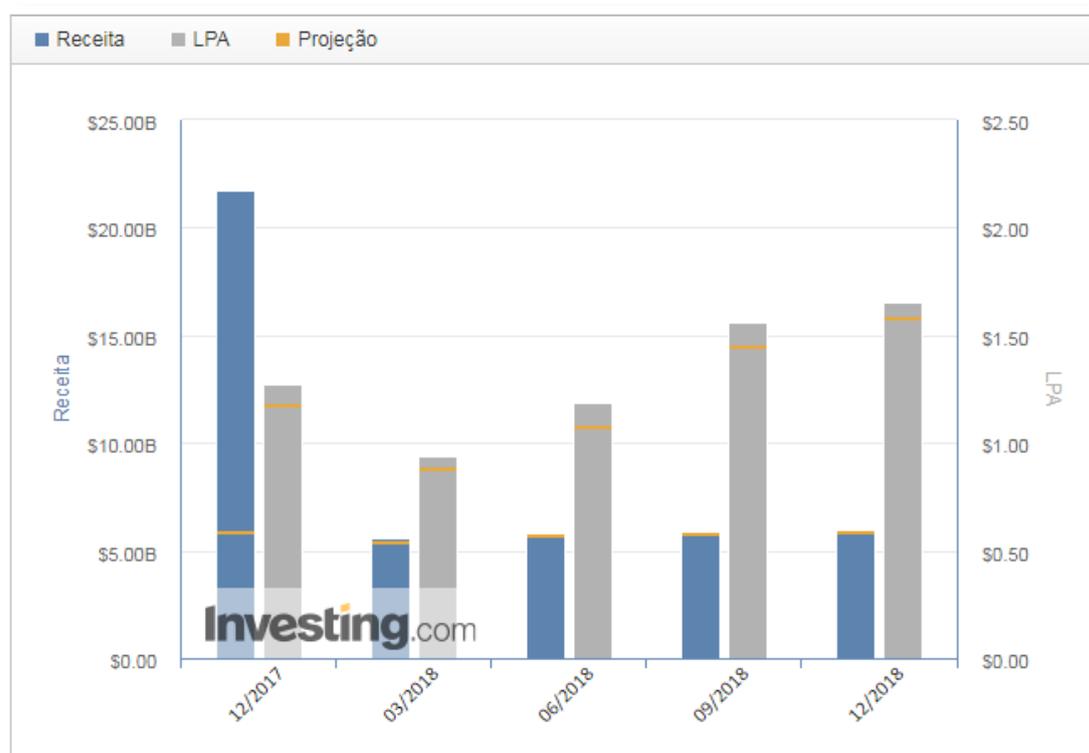


Encerramento do Exercício:	31.12.201	30.09.201	30.06.201	31.03.20
	8	8	8	18
Período:	12 Meses	9 Meses	6 Meses	3 Meses
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	3226	2405	1464	663
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento	-1569	-1310	-964	-489
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento	-2046	-1046	-410	-56
Variações Líquidas no Caixa	-429	8	55	123

* Em Milhões de USD (exceto dados por ação)

A International Paper espera repetir no quarto trimestre o forte desempenho obtido nos três meses anteriores, em que viu seu lucro operacional disparar 66 por cento, em meio a um cenário de consolidação para o qual a maior fabricante de papel para embalagens do país segue atenta.

A Companhia teve lucro líquido de 104 milhões de reais no terceiro trimestre, uma queda de 73 por cento em relação a igual intervalo do ano anterior, impactado por efeitos contábeis gerados pela desvalorização do real ante o dólar. Mas o resultado operacional ajustado da companhia, medido pelo lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização (Ebitda) subiu 66 por cento, para 1,25 bilhão de reais.



Lançamento	Exercício	LPA	/ Projeção	Receita	/ Projeção
25.04.2019	03/2019	--	/ 0,91	--	/ 5,74B
31.01.2019	12/2018	1,65	/ 1,59	5,95B	/ 5,96B

25.10.2018	09/2018	1,56	/ 1,46	5,9B	/ 5,89B
26.07.2018	06/2018	1,19	/ 1,09	5,83B	/ 5,81B
26.04.2018	03/2018	0,94	/ 0,89	5,62B	/ 5,48B
01.02.2018	12/2017	1,27	/ 1,19	21,74B	/ 6.005M
25.10.2017	09/2017	1,08	/ 1,06	5,91B	/ 5.887M
27.07.2017	06/2017	0,65	/ 0,65	5,77B	/ 5.696M
27.04.2017	03/2017	0,60	/ 0,56	5,13B	/ 5.473M
02.02.2017	12/2016	0,73	/ 0,71	3,80B	/ 5.350M
27.10.2016	09/2016	0,91	/ 0,93	5,27B	/ 5.368M
28.07.2016	06/2016	0,91	/ 0,84	5,32B	/ 5.315M

4 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

A carga tributária é a quantidade de tributos (impostos, taxas e contribuições) das três esferas (Federal, Estadual e Municipal) que incidem sobre a economia, que é formada pelos indivíduos, empresas e o governo.

O sistema tributário brasileiro é composto por cerca de 60 tributos federais, estaduais e municipais, instituídos e regulamentados por uma série de normas, o que gera uma enorme complexidade de gestão tributária para empresas. Para lidar com essa realidade muitas empresas criam departamentos ou necessitam de assessoria externa para cuidar exclusivamente de sua administração tributária.

No Brasil, a carga tributária é superior a 35% do PIB, segundo estudo divulgado pela Receita Federal. Em alguns países desenvolvidos, observamos carga tributária menor, e sistemas tributários mais eficientes, com menor quantidade de tributos, o que torna a administração tributária muito mais fácil e menos onerosa. Segundo um estudo realizado pelo Banco Mundial, o Brasil está em 125º lugar, em termos de competitividade tributária, entre 181 países analisados na pesquisa.

Para tornar as empresas brasileiras mais competitivas, é preciso que a tão sonhada reforma tributária seja realizada com eficácia pelo governo brasileiro, possibilitando desonerar os cidadãos e as empresas, tornando não somente as empresas, mas o país mais competitivo no cenário internacional.

Enquanto a reforma tributária não chega, as empresas incluem em seus planos de negócios, sem desprezar a lei, estratégias que possibilitem minimizar a elevada carga tributária brasileira. A constituição federal deixa claro que planejar tributos é tão legal quanto planejar fluxo de caixa ou investimentos. A eficiência da gestão tributária inclui o pagamento correto e pontual dos tributos, para evitar multas e acúmulo de passivo tributário, e através do conhecimento profundo da legislação tributária, criar alternativas que permitam pagar menos tributos.

De acordo com Shingaki (2002), a elisão fiscal é definida como a economia lícita, mediante toda e qualquer ação anterior à ocorrência do fato gerador que, sem violar a lei, evita, reduz ou posterga o imposto. Corroborando esta opinião, Koch (2003) afirma: "A elisão fiscal, hodiernamente tratada como planejamento tributário consiste em praticar atos legais, sem dissimulação, sem fraude, visando minimizar o imposto a recolher".

Assim, a estratégia tributária é uma maneira de planejar a redução de impostos, o que deverá refletir positivamente nos seus resultados da empresa. É a atividade preventiva que estuda os atos e negócios jurídicos que o agente econômico pretende realizar. Sua finalidade é obter a maior economia fiscal possível, reduzindo a carga tributária para o valor realmente exigido por lei.

4.1.1 LUCRO REAL

Lucro Real é a regra geral para a apuração do imposto de renda (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) da pessoa jurídica.

Ao mesmo tempo em que é o "regime geral" também é o mais complexo. Neste regime, o imposto de renda é determinado a partir do lucro contábil, apurado pela pessoa jurídica, acrescido de ajuste (positivo e negativo) requeridos pela legislação fiscal, conforme esquema a seguir:

(+) Ajuste Fiscais positivos (adições)

(-) ajustes fiscais negativo (exclusões)

(=) Lucro Real ou prejuízo fiscal do período quando se trata do regime de Lucro Real pode haver, inclusive, situações de prejuízo fiscal, hipótese em que não haverá imposto de imposto de renda a pagar.

O lucro contábil e o lucro real representam uma situação favorável para a empresa, pois são o resultado em que as receitas foram superiores que as despesas. Dessa forma, você pode perceber que as atividades da entidade foram suficientes para suprir os custos, gastos e despesas necessárias para gerar receitas.

4.1.2 LUCRO PRESUMIDO

O Lucro Presumido é uma forma de tributação simplificada para a determinação da base de cálculo do imposto de Renda (IRPJ), e da contribuição social sobre lucro líquido (CSLL) das pessoas jurídicas.

A sistemática é utilizada para presumir o lucro da pessoa jurídica a partir de sua receita bruta e outras receitas sujeitas a tributação.

Em termos gerais, trata-se de um lucro fixado a partir de percentuais padrões aplicados sobre a Receita Operacional Bruta (ROB).

Sobre o referido resultado somam-se as outras receitas eventuais auferidas, como receitas financeiras e alugueis.

Assim, por não se tratar do lucro contábil efetivo, mas uma mera aproximação fiscal, denomina-se de lucro presumido.

A base de cálculo da CSLL corresponde a: 12% da receita bruta nas atividades comerciais, industriais, serviços hospitalares e de transporte e 32% para:

Prestação de serviços em geral, exceto a de serviço hospitalares e transporte.
Intermediação de negócios

Administração, locação ou cessão de bens imóveis, móveis e direitos de qualquer natureza.

Embora não seja um regime obrigatório, o lucro presumido é bastante difundido devido a sua simplicidade e, principalmente, por questões de estratégia tributária, pois pode representar economia tributária, sobre

Tudo nas empresas altamente lucrativa.

A opção da pessoa jurídica, o imposto devido poderá ser pago em até três quotas mensais, iguais e sucessivas, vencíveis no último dia útil dos três meses subsequentes ao de encerramento do período de apuração a que corresponder.

4.1.3 SIMPLES NACIONAL

O simples nacional é um regime de tributação atípico, previsto pela Lei 123/2006. E tem como intuito arrecadar tributos para microempresas e empresas de pequeno porte, que possuam uma receita bruta anual de até R\$ 4,8 milhões.

Sua vantagem é fazer com que os impostos federais, estaduais e municipais sejam recolhidos em uma única guia chamada de Documento de Arrecadação do Simples (DAS).

Os impostos recolhidos pelos simples são: IRPJ, IPI, CSLL, COFINS, PIS, INSS, ICMS e ISS. EM 2018 houve mudanças para calcular esses impostos, que são feitos através de alíquotas onde ocorreu um aumento da mesma.

E para fazer o cálculo é preciso saber o faturamento da empresa nos últimos 12 meses e a alíquota nominal referente a esse faturamento.

5 CONCLUSÃO

A International Paper (NYSE: IP) é líder mundial em papel e embalagens com operações industriais na América do Norte, Europa, América Latina, Rússia, Ásia e Norte da África. Seus negócios incluem embalagens industriais e de consumo, bem como papéis não revestidos e celulose.

A Empresa é optante pelo lucro real e com rendimentos nas casas dos milhões anuais, e na lista das 500 maiores empresas do mundo para se trabalhar, o grupo International Paper é um dos mais conceituados e exigentes nos quesitos, qualidade, segurança e Finanças.

Ela preza por uma política tributária voltada para a estratégia, visando economizar nos tributos, mas sempre atendendo as políticas da empresa e a legislação vigente do nosso país. Nosso trabalho consistiu em apresentar um pouco sobre as questões orçamentais e tributaria da empresa, demonstrando as dificuldades e obrigações que uma Empresa de grande porte enfrenta. Todo o conteúdo foi embasado em material disponibilizado pela empresa para Investidores de todo o mundo. Todo o material apresentado, foi conferido e alinhado com toda a Equipe em conjunto com todos.

Esperamos ter tirado todas as dúvidas e Apresentado um Trabalho com muita qualidade, embasado em todo o conteúdo disponibilizado e buscado em outros conteúdos por meio de internet, you tube, financeiras.

REFERÊNCIAS

www.valor.com.br/empresas/6098879/lucro-da-international-paper-cai-quase-80-no-quarto-trimestre

https://pt.wikipedia.org/wiki/International_Paper

<http://www.internationalpaper.com/pt>

<https://www.celuloseonline.com.br/international-paper-completa-7-anos-de-excelencia-operacional-em-tres-lagoas/>

<http://jornaldiadia.com.br/2016/?p=387512>

Professor Cláudio José Carvajal Júnior – Coordenador dos Cursos de Administração da Faculdade Módulo. Coautor do livro "Administração de Organizações Complexas", Editora Qualitymark, 2009. É também Sócio Diretor da Carvajal & Associados – Soluções Empresariais.

Professor Paulo César Coelho Carvajal – Sócio da Carvajal e Bolina – Sociedade de Advogados. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo - FDSBC, Especialista em Direito Público e Tributário.

ANEXOS

 <p>Chamex Colors</p>	 <p>Chamex Eco</p>	 <p>Chamex Multi</p>	 <p>Chamex Office</p>
 <p>Celulose Fluff Supersoft</p>	 <p>Celulose para Papel e Tissue</p>	 <p>Chambril Adhesive</p>	 <p>Chambril Avena</p>
 <p>Chambril Book</p>	 <p>Chambril Digital</p>	 <p>Chambril Eco</p>	 <p>Chambril Eco Laser</p>
			

