



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<ADMINISTRAÇÃO >

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<JOAQUIM SOARES PELEGRINO NETO – ME >

POÇOS DE CALDAS, MG

ABRIL, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<ADMINISTRAÇÃO >

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<JOAQUIM SOARES PELEGRINO NETO – ME>

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROFESSOR: DANILO MORAIS
DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROFESSOR: DANILO
MORAIS DOVAL

ESTUDANTES:

ISABELLA SOARES PELEGRINO, RA 1012019100518

JULIANA FIGUEIREDO DE OLIVEIRA, RA 1012019100499

NÁGILA DE SOUZA RAMOS, RA 1012019100487

POÇOS DE CALDAS, MG

ABRIL, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	8
3.2.1 LUCRO REAL	9
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	10
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	10
4. CONCLUSÃO.....	12
REFERÊNCIAS	13

1. INTRODUÇÃO

‘Neste projeto iremos fazer uma construção de um orçamento empresarial da empresa Joaquim Soares Pelegrino Neto – ME.

A escolha da empresa foi baseada pôr a mesma não ter esse acompanhamento, sendo assim ela não sabe o quanto ganha, gasta ou paga de tributos.

Nosso intuito é recolher as informações já existentes e fazer uma projeção de orçamento de vendas; orçamento das despesas; orçamento empresarial; analise sobre o regime tributário da empresa, para a partir disso a empresa poder dar início a novas estratégias.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Empresa: Joaquim Soares Pelegrino Neto -Me

Endereço: Rua Tutoia 379, Jardim dos estados

Cidade: poços de caldas CEP 37701059

CNPJ 28.867.102/0001-63

Insc. Est.: Isento

Essa empresa atua na área da beleza, um salão de beleza completo com os seguintes setores:

- Cabeleireiro
- Manicure
- Espaço para noivas
- Maquiagem

Sendo esses setores oferecendo uma gama grande de prestação de serviço para o consumidor.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Com essa ferramenta de extrema importância para empresa conseguimos fazer previsões futuras de faturamentos entre outros elementos para o crescimento e desenvolvimento da empresa, com isso aumentar o ticket médio da empresa diminuir gastos desnecessários e também manter informada a mesma sobre cada movimento que devemos fazer evitando assim surpresas e riscos futuros para a empresa.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

Orçamento de vendas é uma ferramenta para tornar possível a empresa expandir no mercado e aumentar o volume de vendas, sendo importante a análise do mercado para que assim consiga agregar valor, qualidade e agilidade.

Alguns pontos importantes para essa análise:

- Análise do mercado em que a empresa atua
- Análise do perfil do consumidor
- Manter a equipe motivada com metas reais
- Novos produtos e valores

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Despesa operacional é tudo aquilo que a empresa precisa para funcionar e ajudar a minimizar seus gastos.

As principais despesas são caracterizadas pela seguinte composição:

- Aluguel; água; energia; internet

- Funcionários, despesas com admissão e demissão
- Tributos
- Publicidade e divulgação

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Demonstração de resultado de exercício	Março 2019
Receita Bruta	22.564,97
Comissões	5.726,88
Salários	5.700,00
Aluguel/ IPTU	3.562,00
Manutenção e conservação	1.460,00
Água/luz/ telefone	663,96
Tributos	2.749,68
Material de consumo	8.000,00
Pro labore	3.200,00
Empréstimo	3.000,00
Compras/ investimento	10.815,54
Propaganda	1.750,00
Total Despesas	37.628,06
Receita líquida	(-) 15.063,09

Devido a empresa ter fechado no vermelho, iremos fazer uma projeção para os próximos 3 meses, diminuindo despesas e calculando o aumento da porcentagem de venda no mercado melhorando assim a receita bruta da empresa.

Calculando uma % para os próximos 3 meses de 50 %, levando em consideração ao aquecimento do mercado pós carnaval.

Projeção DRE	Abril 2019
Receita Bruta	33.847,45
Comissões	8.590,47
Salários	5.700,00
Aluguel/ iptu	3.562,00
Manutenção e conservação	1.100,00
Água/luz/ telefone	995,94
Tributos	3.474,80
Material de consumo	8.000,00

Pro labore	3.200,00
Empréstimo	3.000,00
Compras/ investimento	2.792,00
Propaganda	2.050,00
Total Despesas	42.464,74
Receita líquida	(-) 8.617,29

*Manutenção e conservação: Diminuímos duas diárias da faxineira

* Material de consumo: introduzimos treinamentos para diminuir o consumo dos produtos utilizados

*Compras/ investimento: Acabaram alguns investimentos da ampliação do novo espaço

*Propaganda: Investimos em panfletagem na vizinhança para contatar novos clientes e aumentar o ticket médio

Para maio 2019 faremos uma projeção de 50% devido as estratégias de Marketing introduzida da empresa, e analisando o mercado sabendo que maio é o mês das noivas, fechamos parcerias gratuitas com rádio e parceiro para obter um público maior.

Já havendo mais contratos de noivas fechados para esse mês de maio (contratos já assinados com as noivas)

Projeção DRE	Maio 2019
Receita Bruta	50.771,17
Comissões	12.885,70
Salários	5.700,00
Aluguel/ iptu	3.562,00
Manutenção e conservação	1.100,00
Água/luz/ telefone	1.493,91
Tributos	4.864,30
Material de consumo	12.000,00
Pro labore	3.200,00
Empréstimo	3.000,00
Compras/ investimento	1.844,00
Propaganda	2.050,00
Total Despesas	51.699,91
Receita líquida	(-) 928,74

* Material de consumo: introduzimos treinamentos para diminuir o consumo dos produtos utilizados no mês anterior, porém com o aumento de 50% também aumentara o uso de produtos.

*Compras/ investimento: Acabaram alguns investimentos da ampliação do novo espaço.

Para junho faremos uma projeção de aumento em 10 % devido a pesquisa de mercado, levando em consideração ser mês de férias.

Projeção DRE	Junho 2019
Receita Bruta	55.848,28
Comissões	14.174,27
Salários	5.700,00
Aluguel/ IPTU	3.562,00
Manutenção e conservação	1.100,00
Água/luz/ telefone	1.643,30
Tributos	5.281,14
Material de consumo	12.000,00
Pro labore	3.200,00
Empréstimo	3.000,00
Compras/ investimento	791,00
Propaganda	2.050,00
Total Despesas	52.501,71
Receita líquida	3.346,57

*Compras/ investimento: Acabaram alguns investimentos da ampliação do novo espaço.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O Brasil é um dos países com maior carga tributária do mundo, um estudo realizado pelo instituto brasileiro de planejamento e tributação (IBPT), identificou que essa alta tributação também afeta produtos básicos como água e alimentos.

Em alguns casos, os impostos podem corresponder a 80% do preço de uma mercadoria, a gasolina por exemplo, tem uma carga tributária de 56,09% e a energia elétrica tem uma incidência de 48,28%.

O regime tributário de uma empresa é o que determina os impostos a serem cobrados. De maneira geral, as micro e pequenas empresas enquadradas no simples nacional que apresentam um faturamento anual de no máximo R\$ 3,6 milhões terão uma alíquota de arrecadação de 16% a 22%.

As empresas que fazem parte do lucro presumido fazem o cálculo de impostos com base na margem ou lucro pré-definida. E as do lucro real, que apresentam faturamento superior a R\$ 78 Milhões devem pagar imposto de renda com base no lucro contábil apurado.

Os principais impostos federais são:

- Imposto de renda pessoa jurídica (IRPJ): tem o valor calculado de acordo com o regime tributário e faturamento da empresa;
- Contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL): Tributação paga para a seguridade social
- Programa de integração social (PIS): Outro valor pago para o benefício de seguridade do trabalhador. O valor recolhido fica entre 0,65% para o micro e pequenas empresas e companhias de lucro presumido e 1,65% para o lucro real;
- Imposto sobre produtos industrializados (IPI): esse tributo está relacionado aos produtos fabricados e comercializados no Brasil e no exterior;
- Contribuição para o financiamento da seguridade social (COFINS): em que é cobrada uma alíquota entre 3% a 7,6% com a finalidade de proteger e assegurar os direitos básicos do trabalhador.

Com tantos impostos, não é difícil concluir que existe um grande impacto no dia a dia das empresas.

Nossa empresa está enquadrada no SIMPLES NACIONAL.

3.2.1 LUCRO REAL

Nesse regime o valor dos tributos fica atrelado ao valor exato apurado sobre o lucro líquido da empresa, vale ressaltar que nesse regime a empresa fica obrigada a apresentar a receita federal registros de seu sistema contábil e financeiro.

Ao contrário do lucro presumido a adesão é obrigatória nos seguintes casos:

- a) Fatura acima de 78,000,000 milhões;
- b) Usufruiu de benefícios fiscais;
- c) Lucros ou rendimentos de capital oriundos do exterior;
- d) Empresas com atividades relacionadas ao setor financeiro.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O lucro presumido é um regime de tributação que como o próprio nome já sugere, as margens de lucro são presumidas, são feitas hipóteses. As margens presumidas são de 32% para atividades de prestação de serviço e 8% para atividades comerciais. Quem opta pelo regime presumido utiliza uma base de cálculo previamente fixada pela legislação.

Para ingressar neste regime as empresas devem faturar até 78,000,000 milhões ao ano.

Não são permitidos optar pelo lucro presumido (mesmo que faturem até 78,000,000)

- a) Bancos comerciais;
- b) Empresas que se usufruam de benefícios fiscais;
- c) Que tenham lucros ou rendimento de capital oriundos do exterior.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

Simple nacional é um regime tributário diferenciado, simplificado. Abrange recolhimento de todos os impostos em uma única guia. Tem como obrigatoriedade os seguintes tributos IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, IPI, ICMS, ISS e a contribuição para seguridade social destinada a previdência social a cargo de pessoa jurídica (CPP);

Algumas características para ingressar nesse regime tributário faturar até 4,8 milhões ao ano;

Não pagar INSS sobre a folha de pagamento (salvo exceções)

O Simples nacional e dividido por anexos;

- I. comercio;
- II. Industria;
- III. Serviços (instalação, manutenção; lotéricas etc.)
- IV. Serviços (construção de imóveis com sessão de mão de obra)
- V. Serviços (academia; desenvolvimento de softwares)
- VI. Serviços de alta intelectualidade (medicina, odontologia e etc.)

4. CONCLUSÃO

Uma empresa para obter resultados positivos é imprescindível um acompanhamento da gestão orçamentaria, vendo que a empresa que utilizamos poderia ir a falência sem uma projeção futura.

Podemos ver que com as ferramentas corretas conseguimos diminuir gastos desnecessário e usando estratégias com orçamentos de vendas para aquecer as mesmas.

A empresa percebeu que precisa de um acompanhamento mensal para continuar sempre em crescimento.

REFERÊNCIAS

Utilizamos fonte direto com proprietário da empresa.