



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
<**SCHULZ S/A**>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**  
**<SCHULZ S/A >**

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

Jéssica Fonseca Pires, RA 1012018200113

Otávio dos Santos Pelozzi, RA 1012018200343

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2019

## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	4
3. PROJETO INTEGRADO .....	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA .....	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS .....	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS .....	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL .....	5
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS .....	6
3.2.1 LUCRO REAL .....	7
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO .....	7
3.2.3 SIMPLES NACIONAL .....	7
4. CONCLUSÃO.....	8
REFERÊNCIAS .....	10

# 1. INTRODUÇÃO

Nosso Projeto Integrado consiste nos fundamentos para gestão orçamentaria com seus conceitos de uma empresa real, no nosso processo de escolha, a empresa escolhida foi SCHULZ S/A. Onde utilizaremos as últimas demonstrações financeiras publicadas no sitio da BM&FBOVESPA onde faremos a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).

Nesse mesmo projeto integrado, demonstraremos o conceito de Gestão Orçamentária, orçamento de vendas, orçamento das despesas operacionais e também um pouco do conceito de lucro real, lucro presumido e simples nacional.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Nome da Empresa: SCHULZ S/A

CNPJ: 84.693.183/0001-68

Endereço: Rua Dona Francisca, 6901 A - Distrito Industrial - CEP 89219-600

Joinville - SC

Atividade principal: Indústria Metalúrgica

Mercado em que a empresa atua: Constituída por mais de 1450 colaboradores e um grande complexo industrial, a Schulz S.A. é uma das mais completas fábricas de compressores de ar. Possui uma moderna fundição de ferro nodular e cinzento, além de uma Usinagem com máquinas de última geração produzindo componentes para as indústrias automotivas.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

A gestão orçamentária abrange qualquer empresa sendo um processo fundamental para seu desenvolvimento. Para adequação o empreendimento aos seus objetivos e fundamentais para chegar aos resultados criar planos e metas, fazer a previsão de cenários possíveis para o futuro do negócio. A prática orçamentaria coloca a empresa no caminho certo, facilitando a tomada de decisão independentemente do estágio da sua empresa e do tamanho da sua equipe.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

A projeção de vendas é basicamente uma estimativa da quantidade de vendas o que também resulta no faturamento que pode se obter no futuro. Podendo ser feita analisando números anteriores das vendas da empresa e com certeza pode ajudar um planejamento de curto, médio e longo prazo. Podendo ser feito de vários métodos sendo alguns deles: Resultado realizado, baseando em ações, baseando no mercado e pelo ponto de equilíbrio.

#### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

O orçamento de despesas trata todos os gastos necessários para administrar e vender os produtos ou serviços aos clientes da empresa. Geralmente são classificados como gastos fixos, ou seja, que acontecerão independente da empresa vender ou não, como alugueis, salários, internet, telefone dentre outros. Os fatores que influenciam são eles: Gasto de administração, despesas comerciais, despesas financeiras e despesas tributárias.

#### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

Segue demonstração do DRE:

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) – último trimestre de 2018	
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	R\$ 191.416,00

Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	- R\$ 144.435,00
Resultado Bruto	R\$ 46.981,00
Despesas/Receitas Operacionais	-R\$ 19.107,00
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	R\$ 27.874,00
Resultado Financeiro	- R\$ 3.272,00
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	R\$ 24.602,00
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	- R\$ 2.434,00
Resultado Líquido das Operações Continuadas	R\$ 22.168,00
Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	0
Lucro/Prejuízo do Exercício	R\$ 22.168,00
Lucro por Ação (Reais / Ação)	0

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

A tributação é um fato essencial para a manutenção do estado e de uma sociedade organizada e democrática. Para que o estado funcione e cumpra seus objetivos, é necessário que este obtenha recursos financeiros através da taxaço sobre a atividade econômica existente em seu território.

Teoricamente o estado deveria ser gerido de forma profissional e responsável, arrecadando e aplicando os recursos de forma eficiente e responsável, garantindo aos cidadãos os direitos fundamentais, e mantendo a ordem jurídica, social e econômica. Porém, nem sempre a gestão estatal é pautada pelos princípios da responsabilidade e eficiência, sendo influenciada por aspectos culturais e políticos, trazendo assim as primeiras distorções a um sistema que deveria ser harmonioso e eficiente.

O Estado, no exercício de seu poder, necessita de meios financeiros para alcançar seus objetivos institucionais, garantindo, assim, a ordem jurídica, a segurança, a defesa, a saúde pública e o bem-estar social de todos.

O Estado necessita de recursos para financiar suas despesas, e uma das principais fontes desse recurso é a receita tributária, advindo dos tributos cobrado. Atualmente, o Sistema Tributário Brasileiro é regido pela Emenda Constitucional nº18, e 1º de dezembro de 1965, sendo regulamentado pela Lei nº 5.172, de outubro de 1966, que recebeu a denominação de Código Tributário Nacional (CTN) pelo art. 7º, do Ato Complementar nº36 de 13 de março de 1967.

A carga tributária refere-se ao custo do funcionamento do Governo e o quanto esse custo representa para a economia e para o contribuinte. Via de regra, esse custo é medido por meio de volume de tributos efetivamente arrecadado e o Produto Interno Bruto (PIB), que é o valor de mercado de todos os bens e serviços finais produzidos na economia em um período de aproximadamente um ano.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

O lucro real é uma forma de apuração da alíquota de tributação para pagamento do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Este regime de cálculo é considerado o mais complexo dos existentes no sistema tributário. O valor do lucro real é o regime geral usado para calcular o valor da tributação das empresas, ou seja, se a empresa não optar por outra forma de cálculo do imposto, o regime tributário adotado será o lucro real. O lucro real é calculado com base no lucro contábil da empresa. Esse valor é obtido depois que é feita a contabilidade da empresa em um período. Soma-se ao valor do lucro os ajustes fiscais que são previstos por lei.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

Este regime tem esse nome pelo sistema de tributação dos seus principais impostos federais. Sendo eles: o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL). Ambos incidem sobre a parcela que a legislação considera como lucro.

O Lucro Presumido tem baixas alíquotas mensais e apenas tributa parte do faturamento bruto para os principais impostos. Então, a depender da atividade e do anexo no qual ela se enquadra no Simples, o Presumido pode acabar sendo mais econômico.

### **3.2.3 SIMPLES NACIONAL**

O Simples Nacional é um regime de tributação simplificado criado pelo governo em 2006 para facilitar o processo de arrecadação de tributos de empresas pequenas. Isso permitir com que pequenos empresários possam recolher tributos municipais, estaduais e federais de forma conjunta, a partir de um único documento.

## **4. CONCLUSÃO**

Ao final desse projeto onde utilizamos as últimas demonstrações financeiras publicadas no sitio da BM&FBOVESPA da empresa SCHULZ S/A escolhida pelo nosso grupo, fizemos a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referente ao último trimestre de 2018, mostrando de uma forma clara e direta o conceito e da gestão orçamentária, orçamento de vendas, orçamento das despesas operacionais e também um falamos do conceito de lucro real, lucro presumido e simples nacional.

## REFERÊNCIAS

BRASIL, H. B. Planejamento Tributário: IPI, ICMS, ISS. São Paulo: Atlas 2001.

INVEST & EXPORT BRASIL . Tratamento tributário na implantação. Brasília, DF, [2016]. Disponível em: <<http://www.investexportbrasil.gov.br/tratamento-tributario>>. Acesso em: 18 mar. 2019.

GILLES B. DE PAULA. Gestão Orçamentária – Conceito, dicas, vantagens. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/gestao-orcamentaria/>. Acesso em 18 mar. 2019.

NAKAGAWA, Fernando. Brasil tem a maior carga tributária da América Latina. Exame.com, 16 mar. 2016. Disponível em: <http://exame.abril.com.br/economia/brasil-tem-maior-carga-tributaria-da-america-latina/>. Acesso em 19 mar 2019.

PORTAL DE CONTABILIDADE. Normas brasileiras de contabilidade NBCT1: estrutura conceitual para a elaboração e apresentação das demonstrações contábeis. São Paulo, [2008]. Disponível em: <http://www.portaldacontabilidade.com.br/nbc/t1.htm>>. Acesso em: 20 mar 2019.