



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO

INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO

KLABIN S/A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2020

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO
INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO
KLABIN S/A

MÓDULO DE CONTROLADORIA

ANÁLISE DAS DEMONSTR. CONTÁBEIS – PROF. LUIZ F. PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS – PROF. LUIZ F. PANCINE

ESTUDANTES:

Isadora Mendes Cláudio, RA 18000355

Sandra Mara Concentine, RA 18001254

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2020

LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Liquidez corrente.....	8
Figura 2: Liquidez Seca.....	9
Figura 3: Liquidez imediata.....	9
Figura 4: Liquidez geral.....	9

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
3. PROJETO INTEGRADO	7
3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	7
3.1.1 ANÁLISE VERTICAL E HORIZONTAL	7
3.1.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ E DE ATIVIDADE	8
3.2.1 CLASSIFICAÇÕES DE CUSTO E DESPESAS	11
3.2.2 PONTO DE EQUILÍBRIO	11
4. CONCLUSÃO	14
REFERÊNCIAS	15
ANEXOS	17

1. INTRODUÇÃO

O título do PI é “INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO”, cujo objetivo é combinar a análise dos indicadores de liquidez e atividade com a análise do ponto de equilíbrio de uma empresa industrial.

Os indicadores são métricas importantes para analisar se as ações adotadas dentro de uma empresa estão sendo alcançadas para se atingir os objetivos propostos.

São ferramentas de gestão que medem o desempenho da empresa, metas traçadas e objetivos atingidos ou falhas, permitindo assim a comparação de dados passados com resultados atuais.

Poderemos saber através destas ferramentas de forma integrada onde e como os recursos financeiros e humanos estão sendo utilizados e os resultados atingidos.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa escolhida para o PI foi a Klabin S/A, com a matriz situada na Av. Brigadeiro Faria de Lima, 3600 - Itaim Bibi estado de SP, inscrita no CNPJ 89.637.490/0001-45. Sua principal atividade hoje é a produção e exportação de papéis, com foco na produção de celulose, papéis e cartões para embalagens, embalagens de papelão ondulado e sacos industriais, além de comercializar madeira em toras.

Sua história começou em 1889, quando o Lituano Maurício Freeman Klabin chegou ao Brasil, no início vendia cigarros para empórios e albergues e logo em seguida começou trabalhar em uma gráfica, que posteriormente foi comprada por ele.

No ano seguinte criou a M.F. Klabin e Irmão, empresa que atuava com tipografia e artigos de escritório, alguns anos depois de juntar com seus irmãos Salomão e Hessel, e primo Miguel Lafer, fundaram a Klabin Irmãos e Cia - KIC, ainda no ramo de tipografia e importação de artigos de escritório.

Em 1902 arrendaram a Fábrica de Papel Paulista e começaram a produzir papel, e em breve estava entre as três maiores fábricas deste setor no país. A partir do ano de 1931 até os dias de hoje, a Klabin não parou de crescer e inovar, e hoje conta com 19 unidades industriais, sendo 18 no Brasil, em nove estados, e uma na Argentina. Possui três unidades florestais, sendo no Paraná, em Santa Catarina e em São Paulo. Mantém também 14 escritórios distribuídos em várias regiões do Brasil.



<https://tissueonline.com.br/klabin-comemora-120-anos-de-historia/>

3. PROJETO INTEGRADO

Nesta etapa do PI são apresentados os conteúdos específicos de cada unidade de estudo e como são aplicados no respectivo estudo de caso, utilizando para isso, uma empresa real.

3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Com base nas três últimas demonstrações contábeis, realizaremos a análise vertical e horizontal explicando os valores obtidos para cada um dos períodos.

3.1.1 ANÁLISE VERTICAL E HORIZONTAL

Análise Vertical e Horizontal da empresa Klabin S/A durante os três últimos períodos.

O AC apresentou um crescimento entre os períodos 1 e 3 de 25,89%.

Caixa e equivalentes apresentou um aumento considerável em relação ao ano anterior, 45,46%, representando 24,03% de todo o ativo.

Clientes e estoque apresentaram uma queda gradativa em relação aos períodos 1 e 3.

Tributos a recuperar tiveram um crescimento significativo entre os períodos 1 e 3 de 87,38%, representando 1,46% do total do ativo.

O ANC apresentou um aumento no período 2, justamente em relação aos tributos a recuperar, 51,83% e do total do ativo 5,6%.

O PC apresentou uma variação entre os períodos, onde fornecedores apresentou uma queda representando 13,33% e em relação ao passivo total 2,95% e debêntures um crescimento em mais de 90% em relação aos períodos 1 e 3 e do total do passivo 1,65%.

O PNC apresentou um aumento no período 2 e vem se mantendo representando 29,42% em relação aos períodos de 1 e 3.

Empréstimos e financiamentos representam 65,73% do total do passivo não circulante.

PL em reservas de lucros teve um aumento de 85,70%, entre os períodos 1 e 3, representando 3,83% do seu total.

3.1.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ E DE ATIVIDADE

Também com base nas três últimas demonstrações contábeis da empresa escolhida para o projeto, a equipe deve elaborar o cálculo e comentar o resultado para os seguintes indicadores de liquidez:

- **Liquidez Corrente**

Para cada R\$1,00 de PC a empresa possui AC de R\$4,40 em 2019, R\$2,93 em 2018 e R\$3,15 em 2017. O índice apresentou queda em 2018 por ter um saldo de caixa (disponível) pequeno. Já para 2019 um disponível alto.

Liquidez Corrente			
2019	AC/PC	13673944/3104523 =	4.4045
2018	AC/PC	10861934/3708316=	2.9290
2017	AC/PC	11803589/3747333=	3.1498

Figura 1: Liquidez corrente

- **Liquidez Seca**

Para cada R\$1,00 do PC a empresa possui um ativo líquido de R\$2,98 em 2019, R\$1,60 em 2018 e R\$1,90 em 2017. A queda ocorrida em 2018 deve-se ao AC de curto

prazo (disponibilidade caixa e bancos) baixo e um aumento no PC (obrigações de curto prazo).

Liquidez Seca			
2019	(AC - E - PC)/PC	(13673944-1332244-3104523)/3104523=	2.9753
2018	(AC - E - PC)/PC	(10861934-1206353-3708316)/3708316=	1.6037
2017	(AC - E - PC)/PC	(11803589-933161-3747333)/3747333=	1.9008

Figura 2: Liquidez Seca

- Liquidez Imediata

Para cada R\$1,00 de PC a empresa tem recursos imediatos disponíveis em R\$3,65 em 2019, R\$2,18 em 2018 e R\$2,35 em 2017. Onde em 2019 houve um aumento significativo decorrente da diminuição do PC.

Liquidez Imediata			
2019	D/PC	9730915/2667165=	3.6484
2018	D/PC	7047204/3230428=	2.1815
2017	D/PC	8271595/3520651=	2.3494

Figura 3: Liquidez imediata

- Liquidez Geral

Para cada R\$1,00 de dívida de curto e longo prazo temos AC e realizáveis longo prazo de R\$0,73 em 2019, R\$0,74 em 2018 e R\$0,76. O índice vem diminuindo entre os anos, decorrente de um aumento no PNC, com investimentos de longo prazo.

Liquidez Geral			
2019	(AC + ALP)/(PC + PNC)	(13673944+7045033)/(3104523+25097286)=	0.7346
2018	(AC + ALP)/(PC + PNC)	(10861934+6250857)/(3708316+19392197)=	0.7408
2017	(AC + ALP)/(PC + PNC)	(11803589+5863062)/(3747333+19568057)=	0.7577

Figura 4: Liquidez geral

Além dos indicadores de liquidez, apresentamos o cálculo do ciclo operacional e financeiro da empresa por meio dos indicadores de atividade.

- Giro de estoque = $\text{Custo prod vendido/estoque} = 7241234/1332224 = 5,44$

Os estoques da sociedade renovam 5,4 vezes em relação às suas vendas.

- Giro Contas a Receber = $\text{Rec.Op.Líquida/dupl a receber} = 10271839/1859505 = 5,52$

A empresa gira 5,5 vezes até receber por suas vendas.

- Rotação fornecedores = $7241234/1024256 = 7,07$

A empresa gira 7 vezes para liquidar seus compromissos com fornecedores.

Podemos também saber qual a média para recebimento da empresa:

- Prazo médio cobrança = $(\text{Dupl.receber/Rec.Op.Líquida}) \times 360 =$

$$(1859505/10271839) \times 360 = 65,17$$

A empresa leva em média 65 dias para receber suas vendas

- Prazo médio pagamento fornecedores = $(\text{Forn a pagar/compras}) \times 360 =$

$$(1024256/7241234) \times 360 = 50,90$$

A empresa leva em média 51 dias para pagar seus fornecedores.

Através da análise dos índices de liquidez e o conhecimento dos ciclos operacional e financeiro, os gestores poderão traçar estratégias para um bom resultado e uma vida longa para a empresa.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Neste tópico do Projeto Integrado, realizamos um embasamento teórico sobre as principais classificações de custos e despesas, assim como elaboramos o cálculo do ponto de equilíbrio da empresa.

3.2.1 CLASSIFICAÇÕES DE CUSTO E DESPESAS

A equipe deve diferenciar os conceitos de custos e despesas, assim como comentar sobre a classificação entre fixos ou variáveis, e diretos e indiretos, utilizando a empresa escolhida no projeto para contextualizar por meio de exemplos as referidas classificações.

Custos: São os gastos da empresa que estão ligados diretamente à produção ou à atividade-fim de uma organização, como por exemplo: compra de matéria-prima, pagamento de salários, contas de energia, entre outros.

Despesas: As despesas são todos os gastos relativos à administração da empresa, como as áreas comercial, de marketing e financeira. Ou seja, são os gastos necessários para manter a estrutura funcionando, porém, não contribuem diretamente para a geração de novos itens que serão comercializados. Exemplos de despesas: contas de telefone, salários do setor administrativo, comissões de vendedores etc.

Fixos: O custo e despesas fixas são aqueles gastos que existem todo mês, independente se a quantidade de vendas aumentou ou não, ou seja, ocorre independente da quantidade de produtos vendidos ou serviços prestados. por exemplo, o aluguel de um espaço ou de uma máquina

Variáveis: Ao contrário do fixo, os variáveis passam por alterações relacionadas a alguma variável na produção e nas vendas. Como exemplo, a matéria-prima, os insumos produtivos e os tributos. Ou seja, quanto mais a empresa vender, maior será o custo variável, pois há uma relação direta entre os dois fatores.

Diretos: São aqueles que estão ligados de forma direta a um produto, linha de produto, centro de custo ou departamento. Exemplos: Matérias-primas usadas na fabricação do produto, Mão-de-obra direta, Serviços subcontratados e aplicados diretamente nos produtos ou serviços.

Indiretos: São os que não se pode apropriar diretamente ao produto ou serviço no momento de sua ocorrência, não pode ser atribuído diretamente a um produto, linha de produto, centro de custo ou departamento. Necessita de rateio para atribuição ao objeto produto ou serviço. Exemplos: Mão-de-obra indireta, Materiais indiretos

3.2.2 PONTO DE EQUILÍBRIO

Apresentamos o conceito e identificamos o ponto de equilíbrio da empresa determinando o nível de vendas necessário para alcançar o lucro desejado.

Para esse cálculo, a equipe deve considerar os três tipos de pontos de equilíbrio:

- Ponto de Equilíbrio Contábil (PEC): para um resultado igual a zero;
- Ponto de Equilíbrio Econômico (PEE): para um determinado resultado em Reais ou em percentual (%), a ser definido pela própria equipe; e
- Ponto de Equilíbrio Financeiro (PEF): desconsiderando os valores não desembolsáveis

Como algumas informações para o cálculo do ponto de equilíbrio podem não ser divulgadas pela empresa, os estudantes podem considerar, para efeito didático e ilustrativo, que os valores dos custos sejam todos variáveis e das despesas sejam todos fixos.

PEC (Ponto de Equilíbrio Contábil)

Esse método mostra a quantidade de vendas necessárias para que o seu lucro seja zero. Leva em consideração seus demonstrativos contábeis para te mostrar exatamente o quanto você precisa vender para ficar com lucro zero. Ou seja, qualquer quantidade abaixo desse valor deverá ser inaceitável para o seu negócio, pois irá resultar em prejuízo

Gastos fixos: R\$ 30.000

MC: R\$ 300,00

- Fórmula: $PEC = \text{Gastos Fixos} / \text{Margem de Contribuição}$

TOTAL PEC: 100

PEE (Ponto de Equilíbrio Econômico)

A empresa determina um lucro mínimo desejado para realizar o cálculo, representando uma remuneração ao capital investido nela. Na prática, esse cálculo sempre deveria ser utilizado em conjunto com o ponto de equilíbrio contábil, já que existem sempre dois parâmetros de análise financeira, quanto vender para não ter prejuízo e

quanto vender para lucrar o desejado. O cálculo já leva em consideração o quanto você quer de lucro, mostrando produtos ou serviços que precisam ser vendidos para você ter retorno.

Gastos fixos: R\$ 30.000

Lucro desejado: R\$ 300.000

MC: R\$ 300,00

- Fórmula: $PEE = (\text{Gastos Fixos} + \text{Lucro Desejado}) / \text{Margem de Contribuição}$

TOTAL PEE: 1.100

PEF (Ponto de Equilíbrio Financeiro ou de Caixa)

Não leva em consideração a depreciação e a amortização, fatores que diminuem o lucro contabilmente, mas que gerencialmente não representam saída de caixa do seu negócio. O cálculo não leva em consideração gastos que não vão sair do seu caixa, mostrando exatamente quanto você precisa vender para ficar com o lucro zerado. O único problema é que ela não te prepara para momentos de troca de máquinas ou equipamentos que precisarão ser trocados no futuro

- Fórmula: $PEF = (\text{Gastos Fixos} - \text{Gastos não Desembolsáveis}) / \text{Margem de Contribuição}$

4. CONCLUSÃO

Abordamos neste trabalho as análises das demonstrações contábeis e explicamos a análise horizontal e vertical, utilizadas para verificar a saúde financeira e fazer comparações entre contas e períodos.

Apresentamos também, a diferença entre custos e despesas e como classificá-los da maneira correta.

E por fim, cálculos para encontrar os pontos de equilíbrio para verificar, por exemplo, a quantidade necessária que precisa ser vendida para cobrir os custos.

REFERÊNCIAS

TISSUE ONLINE. Notícias. Disponível em <https://tissueonline.com.br/noticias/page/162/> Acessado em 24/11/2020.

ESCOLA EDTI. Indicadores de desempenho: qual o papel deles na tomada de decisões? Disponível em: <https://www.escolaedti.com.br/indicadores-de-desempenho-qual-o-papel-deles-na-tomada-de-decisoes> Acessado em 24/11/2020.

BRASIL BOLSA BALCAO. Disponível em http://www.b3.com.br/pt_br/ Acessado em 24/11/2020.

COMO INVESTIR – THE CAP. O que são Indicadores de Liquidez e Como Interpretar. Disponível em <https://comoinvestir.thecap.com.br/o-que-sao-indicadores-liquidez/> Acessado em 25/11/2020.

TREASY. Quanto custa para produzir o seu produto ou serviço? Entenda tudo sobre custos diretos, indiretos, fixos e variáveis. Disponível em <https://www.treasy.com.br/blog/custos-diretos-indiretos-fixos-e-variaveis/> Acessado em 23/11/2020.

NOMUS BLOG INDUSTRIAL. Você sabe o que são custos fixos, variáveis, diretos e indiretos? Disponível em <https://www.nomus.com.br/blog-industrial/voce-sabe-o-que-sao-custos-fixos-variaveis-diretos-e-indiretos/> Acessado em 23/11/2020.

TREASY. Diferença entre custo e despesa: conceitos, exemplos e importância de classificá-los corretamente! Disponível em <https://www.treasy.com.br/blog/custos-e-despesas-saiba-a-diferenca/> Acessado em 24/11/2020.

SUNO RESEARCH. Custos e despesas: entenda quais são as diferenças entre os dois. Disponível em <https://www.sunoresearch.com.br/artigos/custos-despesas/> Acessado em 24/11/2020.

PORTAL DE CONTABILIDADE. Calculado custos diretos e indiretos. Disponível em [http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/custos_direitos.htm#:~:text=Os%20custos%20diretos%20em%20a,\(produtos\)%2C%20individualmente%20considerados.&text=Indireto%20%C3%A9%20o%20custo%20que,no%20momento%20de%20sua%20ocorr%C3%Aancia](http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/custos_direitos.htm#:~:text=Os%20custos%20diretos%20em%20a,(produtos)%2C%20individualmente%20considerados.&text=Indireto%20%C3%A9%20o%20custo%20que,no%20momento%20de%20sua%20ocorr%C3%Aancia) Acessado em 24/11/2020.

WIKIPEDIA. Ponto de equilíbrio econômico. Disponível em https://pt.wikipedia.org/wiki/Ponto_de_equil%C3%ADbrio_econ%C3%B4mico Acessado em 28/11/2020.

DICIONÁRIO FINANCEIRO. Pontos de Equilíbrio. Disponível em
<<https://www.dicionariofinanceiro.com/ponto-de-equilibrio-economico-contabil-financeiro/>> Acessado em 28/11/2020.

ANEXOS

Ativo

Conta	Descrição	31/12/2019	AV	AH	31/12/2018	AV	AH	31/12/2017	AV	AH
1	Ativo Total	34703082	100.00	117.11	29633743	100.00	113.60	30549541	100.00	100.00
1.01	Ativo Circulante	13673944	39.40	125.89	10861934	36.65	115.85	11803589	38.64	100.00
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	8340386	24.03	145.46	5733854	19.35	118.67	7028422	23.01	100.00
1.01.02	Aplicações Financeiras	1390529	4.01	105.88	1313350	4.43	111.85	1243173	4.07	100.00
1.01.03	Contas a Receber	1859505	5.36	91.11	2040931	6.89	106.01	1754063	5.74	100.00
1.01.03.01	Clientes	1859505	5.36	91.11	2040931	6.89	106.01	1754063	5.74	100.00
1.01.04	Estoques	1332244	3.84	110.44	1206353	4.07	142.77	933161	3.05	100.00
1.01.06	Tributos a Recuperar	505411	1.46	187.38	269728	0.91	89.13	567079	1.86	100.00
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	245869	0.71	82.58	297718	1.00	88.54	277691	0.91	100.00
1.02	Ativo Não Circulante	21029138	60.60	112.03	18771809	63.35	112.18	18745952	61.36	100.00
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	7045033	20.30	112.71	6250857	21.09	120.16	5863062	19.19	100.00
1.02.01.06	Ativos Biológicos	4712381	13.58	102.83	4582631	15.46	113.61	4147779	13.58	100.00
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2332652	6.72	139.83	1668226	5.63	135.99	1715283	5.61	100.00
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	117179	0.34	135.22	86658	0.29	140.53	83381	0.27	100.00
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	1944656	5.60	151.83	1280811	4.32	151.02	1287669	4.22	100.00
1.02.01.10.05	Outros ativos	270817	0.78	90.05	300757	1.01	78.67	344233	1.13	100.00
1.02.02	Investimentos	170657	0.49	98.50	173259	0.58	98.39	173446	0.57	100.00
1.02.02.01	Participações Societárias	170657	0.49	98.50	173259	0.58	98.39	173446	0.57	100.00
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	160970	0.46	97.17	165652	0.56	93.77	171673	0.56	100.00
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	9687	0.03	127.34	7607	0.03	546.36	1773	0.01	100.00
1.02.03	Imobilizado	13735580	39.58	112.01	12262472	41.38	108.84	12619495	41.31	100.00
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	13241181	38.16		0	0.00		0	0.00	100.00
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	494399	1.42		0	0.00		0	0.00	100.00
1.02.04	Intangível	77868	0.22	91.37	85221	0.29	86.57	89949	0.29	100.00

DRE

Conta	Descrição	31/12/2019	AV	AH	31/12/2018	AV	AH	31/12/2017	AV	AH
2	Passivo Total	34703082		117.11	29633743	100.00	113.60	30549541	100.00	100.00
2.01	Passivo Circulante	3104523	8.95	83.72	3708316	12.51	82.85	3747333	12.27	100.00
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	301288	0.87	100.30	300379	1.01	107.04	281466	0.92	100.00
2.01.02	Fornecedores	1024256	2.95	113.33	903752	3.05	143.53	713612	2.34	100.00
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	980039	2.82	112.95	867671	2.93	155.27	631182	2.07	100.00
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	842875	2.43	103.43	814892	2.75	133.54	631182	2.07	100.00
2.01.02.01.02	Fornecedores Risco Sacado	137164	0.40	259.88	52779	0.18		0	0.00	100.00
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	44217	0.13	122.55	36081	0.12	53.64	82430	0.27	100.00
2.01.03	Obrigações Fiscais	67079	0.19	131.96	50832	0.17	120.49	55673	0.18	100.00
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1274542	3.67	64.52	1975465	6.67	51.60	2469900	8.08	100.00
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	701783	2.02	36.67	1913779	6.46	31.46	2230624	7.30	100.00
2.01.04.02	Debêntures	572759	1.65	928.51	61686	0.21	239.37	239276	0.78	100.00
2.01.05	Outras Obrigações	437358	1.26	91.52	477888	1.61	192.94	226682	0.74	100.00
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5347	0.02	113.96	4692	0.02	123.03	4346	0.01	100.00
2.01.05.02	Outros	432011	1.24	91.30	473196	1.60	194.31	222336	0.73	100.00
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	200000	0.58	80.00	250000	0.84		0	0.00	100.00
2.01.05.02.04	Adesão - REFIS	0	0.00	0.00	73862	0.25	0.00	71467	0.23	100.00
2.01.05.02.05	Outras Contas a Pagar e Provisões	131502	0.38	88.06	149334	0.50	87.16	150869	0.49	100.00
2.01.05.02.06	Passivo de arrendamentos	100509	0.29		0	0.00		0	0.00	100.00
2.02	Passivo Não Circulante	25097286	72.32	129.42	19392197	65.44	128.26	19568057	64.05	100.00
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	22810730	65.73	130.57	17470207	58.95	133.56	17079511	55.91	100.00
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2153932	62.07	127.68	16869217	56.93	130.98	16444917	53.83	100.00
2.02.01.02	Debêntures	1271338	3.66	211.54	600990	2.03	200.34	634594	2.08	100.00
2.02.02	Outras Obrigações	1080968	3.11	120.38	897966	3.03	123.03	878591	2.88	100.00
2.02.02.02	Outros	1080968	3.11	120.38	897966	3.03	123.03	878591	2.88	100.00
2.02.02.03	Contas a Pagar - Investidores SCPs	333183	0.96	110.48	301583	1.02	122.07	272938	0.89	100.00
2.02.02.04	Adesão - REFIS	0			265587	0.90		307476	1.01	100.00
2.02.02.05	Outros	183081	0.53	86.68	211225	0.71	96.30	190118	0.62	100.00
2.02.02.06	Passivo de arrendamentos	396720	1.14		0	0.00		0	0.00	100.00
2.02.02.07	Provisão do passivo atuarial	167984	0.48	140.49	119571	0.40	155.46	108059	0.35	100.00
2.02.03	Tributos Diferidos	1145069	3.30	119.29	959906	3.24	74.13	1544578	5.06	100.00
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	1145069	3.30	119.29	959906	3.24	74.13	1544578	5.06	100.00
2.02.04	Provisões	60519	0.17	94.39	64118	0.22	92.57	65377	0.21	100.00
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	60519	0.17	94.39	64118	0.22	92.57	65377	0.21	100.00
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	6501273	18.73	99.51	6533230	22.05	89.87	7234151	23.68	100.00
2.03.01	Capital Social Realizado	4076035	11.75	100.00	4076035	13.75	161.96	2516753	8.24	100.00
2.03.02	Reservas de Capital	-350622	-1.01	97.06	-361231	-1.22	-26.61	1317880	4.31	100.00
2.03.03	Reservas de Reavaliação	48705	0.14	100.00	48705	0.16	100.00	48705	0.16	100.00
2.03.04	Reservas de Lucros	1329770	3.83	85.70	1551604	5.24	56.28	2362897	7.73	100.00
2.03.04.01	Reserva Legal	184739	0.53	120.44	153384	0.52	123.59	149480	0.49	100.00
2.03.04.02	Reserva Estatutária	623010	1.80	105.64	589753	1.99	41.29	1508753	4.94	100.00
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	238637	0.69	125.65	189919	0.64		0	0.00	100.00
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0			0	0.00		171000	0.56	100.00
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-187274	-0.54	95.25	-196615	-0.66	90.85	-206129	-0.67	100.00
2.03.04.10	Reserva de Ativos Biológicos	470658	1.36	57.74	815163	2.75	63.62	739793	2.42	100.00
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	942994	2.72	96.51	977122	3.30	95.45	987916	3.23	100.00
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	454391	1.31	188.55	240995	0.81		0	0.00	100.00

Passivo

