



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<ADMINISTRAÇÃO>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<PETROBRAS>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

<ADMINISTRAÇÃO>

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

<PETROBRAS>

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Emiliana Mourão Ribeirão; R.A.:1012020100488

Heitor Dovigo Costa; R.A.: 1012020100795

Izabela Ferreira dos Reis; R.A.: 1012020100690

Mayara da Silva Vicente; R.A.: 1012020100786

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	7
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	8
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	9
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	11
3.2.1 LUCRO REAL	12
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	13
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	14
4. CONCLUSÃO	16
REFERÊNCIAS	18
ANEXOS	20

1. INTRODUÇÃO

Neste projeto apresentaremos a ferramenta em questão, orçamento empresarial e também suas diretrizes, tendo como foco a empresa escolhida, a Petrobras. O objetivo principal deste trabalho é explicar de forma sucinta cada diretriz que a ferramenta, orçamento empresarial, possui.

O mesmo foi distribuído em partes, sendo elas: descrição da empresa que explica o surgimento da empresa escolhida, projeto integrado que explana as diretrizes dentro da ferramenta orçamento empresarial, em seguida a conclusão que é um apanhado de tudo que obtivemos com a escrita deste projeto e por fim a bibliografia e referências.

O método que utilizamos foi a pesquisa bibliográfica. Mostraremos também todo o trajeto da empresa, suas estratégias e de qual maneira a ferramenta do projeto é implementada e utilizada dentro da mesma.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Empresa, Petroleo Brasileiro S A Petrobras, aberta em 26/12/1991, é uma filial do tipo Sociedade de Economia Mista que está situada em Mossoró – RN. Sua atividade econômica principal é a extração de petróleo e gás natural. CNPJ 34.274.233/0001-02.

A Petrobras é a maior empresa petrolífera do Brasil e uma das maiores do mundo. A sua criação em 1953, no governo de Getúlio Vargas, marcou a década de 50. No dia 3 de outubro de 2013, a empresa completou 60 anos.

O nome da conhecida Petrobras é, na verdade, Petróleo Brasileiro S.A.. Com sede no Rio de Janeiro e, atualmente, presente em diversos países, é uma empresa de capital aberto, cuja União - o Governo Federal do Brasil desempenha o papel de seu maior acionista.

O Conselho Nacional do Petróleo (CNP) iniciou, em 1938, o trabalho de estruturação da exploração de petróleo no Brasil.

No Brasil, um grupo de nacionalistas defendiam que a exploração do petróleo fosse monopólio do Estado. Enquanto isso, outro grupo defendia que privados, nacionais ou estrangeiros poderiam explorá-lo.

Nesse contexto é elaborado, em 1948, o Estatuto do Petróleo, cujo objetivo era regularizar a questão da exploração petrolífera considerando a concorrência no ramo.

A comissão que elaborou esse projeto de lei não acreditava na possibilidade de o Estado conseguir manter sozinho a exploração do petróleo.

Os nacionalistas entram em ação ao lançar um movimento popular que teve a frase “O petróleo é nosso” como slogan. Como resultado, anos depois, pela Lei n.º 2004, é criada a Petrobras, cuja fiscalização ficou a cargo do Conselho Nacional do Petróleo.

Petróleo Brasileiro S.A. é uma empresa de capital aberto, cujo acionista majoritário é o Governo do Brasil, sendo, portanto, uma empresa estatal de economia mista.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Orçamento é uma ferramenta muito importante para a preparação orçamentária de uma empresa, permitindo projetar receitas e despesas da organização ocorrida em algum período da organização, sendo feito anual ou mensal. É de extrema importância para uma empresa, pois ter uma Gestão Orçamentária bem planejada, ajuda a atingir seus objetivos, com um bom planejamento e constante monitoramento, é possível corrigir o orçamento da empresa sempre que for necessário.

Há várias maneiras de realizar o planejamento orçamentário, consegue-se usar o Planejamento Estratégico, Tático e Operacional, tendo como base o histórico dos anos anteriores da empresa.

COMPOSIÇÃO DO PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO:

- **Planejamento de Vendas:** Orienta o empresário a definir estratégias, planejar e gerir as vendas.
- **Projeção de Deduções de Vendas:** São os valores calculados sobre o Faturamento Bruto, e são normalmente designadas pelas despesas que transcorrem das vendas.
- **Orçamento de Custos de Produção:** Refere-se de um instrumento para realizar o planejamento da produção para um determinado período da organização.
- **Orçamento de Gastos com Pessoal:** Constitui-se na projeção dos desembolsos que uma organização terá destinados a seus funcionários.
- **Orçamento de Despesas Operacionais:** São todos os gastos indispensáveis para manter a organização em funcionamento e que irão incidir no período que está sendo projetado, menos os custos de produção.

- **Orçamento de investimentos:** Interpreta os investimentos das organizações controladas pela União, aquelas em que direta ou indiretamente possua a maior parte do capital social com direito a voto, cujas programações não aparecem integralmente do orçamento fiscal e da seguridade social.

Dentro da Gestão do Desempenho Empresarial, existem inúmeras ferramentas, teorias, modelos, metodologias e muito mais, podendo gerar grandes ganhos, ajudando nos aumentos dos lucros da empresa. Um dos pilares da Gestão Orçamentária, é a disciplina que estuda como planejar e monitorar sistematicamente os resultados financeiros da empresa.

Dentro da Gestão Orçamentária existem quatro importantes fases:

- Planejamento Orçamentário
- Simulações de Cenários
- Acompanhamentos Orçamentário
- Revisões Orçamentárias

Como isso acontece:

Figura 1: Elaboração do Plano Orçamentário



Fonte: Falando de Gestão.

Planejamento Orçamentário, é como uma “contabilidade de trás para frente”, porque a contabilidade se preocupa em registrar as entradas e as saídas financeiras que já foram feitas, enquanto o Planejamento Orçamentário tem a função de “antecipar o futuro”, para que a empresa possa se preparar melhor para o futuro. Mas não devemos

confundir Planejamento Orçamentário com adivinhação ou apenas chute, é uma disciplina que busca sempre se atentar nos fatos e argumentos para realizar as previsões mais precisas e exatas possíveis.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

Orçamento de vendas é quando uma empresa estima valores referente a quantidade de produto e serviços que serão entregues ao mercado consumidor, esse fato é considerado como uma meta a ser alcançada pela empresa servindo como motivação aos seus colaboradores a trabalharem cada vez melhor e atingir seus objetivos propostos.

Este tipo de valor é determinado de acordo com a sociedade ou meio em que a empresa está inserida, não só esse fato é predominante, mas também pode ser estabelecido através de dados históricos. Não existem apenas esses tipos de canais que podem ser obtidas essas informações, existem outros meios a serem utilizados, cada um possui sua vantagem e desvantagem basta saber qual o melhor a ser utilizado.

Iremos usar como exemplo a ferramenta projeção baseada em um histórico de venda, seja ela qualquer dado referente à venda que a empresa possa ter acesso facilmente. Para ser feita a análise a partir dessa ferramenta, deve ser observado a economia no instante momento que está sendo vivenciado e também o conhecimento de mercado.

Abaixo segue uma tabela com o demonstrativo de vendas realizados pela empresa Petrobras, essa tabela nos diz o quanto essa empresa participa com seus ativos mostrando seu percentual de cada item que será posto à venda. Elas demonstram também o impacto que terá em suas vendas, a redução nas dívidas líquidas da empresa e também o fluxo de recursos da Petrobras.

Figura 2: Estimativas para o plano de vendas de ativos da Petrobras

Estimativas para o plano de venda de ativos da Petrobras	Participação Petrobras	Estimativa de fluxo de recursos para a Petrobras (US\$ bilhões)		Impacto da venda para a Petrobras (R\$ / ação)		Redução na Dívida Líquida/EBITDA da Petrobras	
		Límite inferior	Límite superior	Límite inferior	Límite superior	Límite inferior	Límite superior
Transportadora Associada de Gás (TAG)	90,00%	6,1	6,8	1,75	1,96	(0,23)x	(0,26)x
Parcerias de refino no Nordeste e Sudeste	60,00%	4,9	6,8	1,41	1,97	(0,19)x	(0,26)x
BR Distribuidora	71,30%	4,0	4,8	1,14	1,37	(0,15)x	(0,18)x
Braskem	36,10%	1,9	2,7	0,56	0,76	(0,07)x	(0,10)x
Araucária Nitrogenados (ANSA)	100,00%	0,5	0,8	0,14	0,22	(0,02)x	(0,03)x
Total		17,4	21,8	5,00	6,28	(0,66)x	(0,83)x

Fonte: dados da empresa; XP investimentos

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

A ferramenta orçamento das despesas operacionais está relacionada diretamente com os custos que eles terão independentemente de venderem ou não, esses custos são chamados de de custos fixos, por esse motivo é de extrema importância a visualização dos dados históricos da empresa que é considerada uma fonte segura para uma estimativa.

O orçamento das despesas operacionais nada mais é do que gastos fixos que a empresa terá em administrar e oferecer seus produtos ao cliente. São eles, os gastos fixos: gastos de administração, despesas comerciais, despesas financeiras e despesas tributárias.

Existe uma maneira de calcular as despesas operacionais, para que ela seja calculada é necessário somar todas as conta fixas, sejam ela: despesas de escritório, honorários advocatícios, seguro, consultoria, despesas com viagens e veículos, salários e vencimentos, despesas de contabilidade, manutenção e reparos, suprimentos, marketing e propaganda, atendimento ao cliente.

Nos dias atuais os comerciantes tentam manter essas despesas baixas sem perder a qualidade de seu produto ou serviço. Para obter êxito nesta ferramenta é fundamental administrar o orçamento e o fluxo de caixa.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Figura 3: DRE Petrobras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO-CONSOLIDADO (PETROBRAS)	01/01/2020 a 31/12/2020
Receita de Venda	272.069.000
Resultado Bruto	123.962.000
Resultado de Equivalência Patrimonial	(3.272.000)
Resultado Financeiro	(49.584.000)
Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.246.000
Lucro (Prejuízo) do Período	6.246.000
Lucro (Prejuízo) do Período Atribuído à Controladora	7.108.000

Fonte: B3 Empresas listadas- Petrobras.

A pandemia desmoronou as vendas da estatal, os custos caíram bastante, mas não seguiram a queda, o que fez diminuir a margem bruta (relação entre receita e custos). A queda na receita diminuiu o Lucro Operacional que, conseguiu ter uma despesa financeira líquida maior, levando a um prejuízo líquido, o setor de petróleo e gás foram atingidos duramente pela crise provocada pela Covid-19.

O cenário na indústria melhorou, mas não o bastante para que a organização registrasse prejuízo de R\$ 1,54 bilhões no terceiro semestre de 2020, de julho até setembro, suas produções subiram, e o consumo interno também deram alguns sinais de

recuperação, com isso, eles estão cada vez mais sendo acionadas para produzir derivados de petróleo (gasolina e óleo diesel), assim substituindo importações. Despesas que não aconteceram com frequência, não beneficiaram o balanço da organização, levando a completar nove meses com resultado negativo, sem essas despesas extraordinárias, a empresa teria fechado período de julho a setembro com lucro de R\$ 3,2 bilhões segundo a Petrobras.

A perda do terceiro trimestre, consegue ser 43% menor do que a do trimestre anterior, que foi de R\$2,7 bilhões. De abril a junho, as contas foram fortemente afetadas pelas quedas da cotação e da demanda por combustíveis, mais uma vez, por conta da pandemia de Covid-19, em um determinado momento, as cotações chegaram a ser negativadas. Entre julho e setembro, um fator que pesou bastante, foi a aquisição de programas de anistia tributária, e um prêmio pago na recompra de títulos, custando R\$ 4,7 bilhões, se isso não tivesse acontecido, o lucro líquido teria sido de R\$ 3,2 bilhões e a geração de caixa, de R\$ 37,3 bilhões.

Desafios à frente, “Apesar das restrições impostas pela pandemia e pelo ambiente incerto, nosso desempenho operacional e financeiro melhorou”, afirma o presidente da Petrobras, Roberto Castello Branco, na carta de apresentação do resultado financeiro aos investidores, acrescentando que “Há desafios difíceis pela frente”.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

A Gestão Estratégica de Tributos compreende na administração dos processos da empresa, que envolvem todos os tributos e planejamento estratégico da organização. Impostos, taxas e contribuições são muito importantes na hora de compor um preço para seu produto e serviço, e também são fundamentais na concorrência.

É de suma importância sempre estar ligado na legislação e ter o conhecimento de uma equipe de contabilidade que ajude nesse trabalho, dando dados e explicações necessárias para que o empresário possa compreender melhor a organização. É essencial que no início de cada ano sejam avaliados os resultados das empresas, para detectar se o regime tributário usado no momento atual é o mais adequado ou conveniente advir uma mudança para o próximo exercício. Encontram-se três tipos de tributação no Brasil, Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional, o sistema tributário existente no nosso país é extremamente complicado, sendo assim é necessário estar sempre atento às mudanças na legislação federal, estadual, municipal e previdenciária.

Incide sobre o Lucro das empresas, o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ), recluso pelos clientes ao fechar uma compra, com alíquota de 15% e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), com alíquota de 9%. Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), Programa de Integração Social (PIS) e o Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público (PASEP) são incididos sobre a Receita Bruta, também retidos na hora do pagamento, com alíquotas de 3% para o PIS e 0,65% para o PIS/PASEP, já o Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) será tributado a partir do momento em que o produto sai da fábrica, com alíquotas que podem variar de 10 a 12%.

No Brasil os tributos são separados em esferas federais, estaduais e municipais e subdivididos em pouco mais de 90 cobranças, que são os impostos, taxas e contribuições, permitindo que o modelo corrente concedam aos estados e municípios,

isenções fiscais às organizações, promovendo uma briga de classes e promovendo uma guerra fiscal entre as entidades federativas.

Com mudança Contábil, a Petrobras parou de pagar Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e também a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) a partir do regime de competência, onde os impostos são pagos ao serem conferidos na contabilidade da empresa. A estatal começou a recolher esses tributos com o regime de caixa, onde a tributação só acontece quando as operações são liquidadas. No regime de caixa, as variações cambiais são tributadas quando as operações são liquidadas, essa mudança permite que a empresa passe para o futuro o pagamento dos tributos sobre os ganhos com a alta do dólar.

Depois de ter mudado a contabilidade, a organização também aplicou as normas retroativamente no início de 2008, pelo regime de caixa, ela teria pago mais IRPJ e CSLL do que deveria. Isso teria sido compensado com descontos no recolhimento de outros impostos. A partir disso, o presidente da Petrobras na época, José Sérgio Gabrielli, disse que a organização estava amparada pela medida provisória de 2001 para mudanças no recolhimento menor de impostos. De acordo com a Receita, a medida provisória estabelece que a mudança pode ser feita de um ano para o outro.

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro Real é um regime de tributação no qual o cálculo do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL) é feito com base no lucro real da empresa – receitas menos despesas –, com ajustes previstos em lei.

Tanto o IRPJ quanto a CSLL são tributos sobre o lucro, diferentemente dos tributos sobre o faturamento (como PIS e Cofins) e dos tributos sobre consumo (como ICMS, IPI e ISS).

A Petrobras obteve lucro líquido de R \$59,9 bilhões. As cifras apontam uma superação das dificuldades registradas nos primeiros nove meses de 2020, quando a estatal foi deficitária devido aos impactos da pandemia de covid-19. No consolidado do ano, o lucro foi de R \$7,1 bilhões.

Trata-se de um valor bem inferior ao de 2019, quando a Petrobras fechou com o melhor desempenho de sua história, um lucro de R \$40,1 bilhões. Dessa forma, o novo balanço revela uma queda de 82,3% no resultado financeiro de 2020.

O fluxo de caixa operacional também foi apontado como positivo. “Nosso FCO alcançou US\$ 28,9 bilhões, o maior dos últimos 10 anos, mesmo comparando com o período de preços de petróleo por volta de US\$ 100 o barril do Brent, mais que o dobro do preço médio do ano passado, de US\$ 42 o barril do Brent”, ressaltou Roberto Castello Branco, atual presidente da companhia, mas que deve continuar no cargo apenas até o próximo dia 20 de março, quando acaba o seu mandato. Assim, provavelmente, esta é a última vez que o executivo assinou o balanço da estatal.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Lucro presumido é uma forma de tributação para empresas usada no cálculo do IRPJ e da CSLL. Ela é considerada um regime tributário simplificado por permitir que a Receita Federal determine a base de cálculo desses impostos apenas com base nas receitas apuradas pelas empresas.

Como o próprio nome sugere, para calcular o quanto a empresa deve pagar de impostos, a Receita Federal presume o quanto do faturamento de uma empresa foi lucro, usando tabelas padronizadas – uma para o IRPJ e outra para o CSLL; as bases de cálculo são, portanto, prefixadas e têm margens de lucro específicas que variam conforme a atividade que a empresa desempenha.

Os requisitos para aderir ao Lucro Presumido são apenas que se fature abaixo de R\$ 78 milhões anuais e que não se opere em ramos específicos, como bancos e empresas públicas. As empresas que utilizam esse regime têm alíquotas de imposto que podem variar de acordo com o tipo de atividade que exercem.

A maior diferença em relação ao Lucro Presumido é que, no Lucro Real, o imposto é diretamente ligado ao lucro da empresa. Se a empresa está operando com prejuízo, por exemplo, ficará desobrigada de recolher os impostos que incidem sobre o lucro.

Os documentos que devem ser preparados pela contabilidade das empresas inseridas no regime de Lucro Presumido são:

- nota fiscal de produtos ou serviços;

- Escrituração Fiscal Digital (EFD) e Escrituração Contábil Digital (ECD), que devem ser transmitidas anualmente ao Sistema Público de Escrituração Digital (SPED);
- transmissão de informações do IRPJ e da CSLL;
- declaração do ISS eventualmente exigida pela prefeitura;
- Declaração de Débitos e Créditos Tributários Federais (DCTF).

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um regime compartilhado de arrecadação, cobrança e fiscalização de tributos aplicável às Microempresas e Empresas de Pequeno Porte, previsto na Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006.

Abrange a participação de todos os entes federados (União, Estados, Distrito Federal e Municípios).

É administrado por um Comitê Gestor composto por oito integrantes: quatro da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), dois dos Estados e do Distrito Federal e dois dos Municípios.

Para o ingresso no Simples Nacional é necessário o cumprimento das seguintes condições:

- enquadrar-se na definição de microempresa ou de empresa de pequeno porte;
- cumprir os requisitos previstos na legislação; e
- formalizar a opção pelo Simples Nacional.

Características principais do Regime do Simples Nacional:

- ser facultativo;
- ser irretratável para todo o ano-calendário;

- abrange os seguintes tributos: IRPJ, CSLL, PIS/Pasep, Cofins, IPI, ICMS, ISS e a Contribuição para a Seguridade Social destinada à Previdência Social a cargo da pessoa jurídica (CPP);
- recolhimento dos tributos abrangidos mediante documento único de arrecadação - DAS;
- disponibilização às ME/EPP de sistema eletrônico para a realização do cálculo do valor mensal devido, geração do DAS e, a partir de janeiro de 2012, para constituição do crédito tributário;
- apresentação de declaração única e simplificada de informações socioeconômicas e fiscais;
- prazo para recolhimento do DAS até o dia 20 do mês subsequente àquele em que houver sido auferida a receita bruta;
- possibilidade de os Estados adotarem sublimites para EPP em função da respectiva participação no PIB. Os estabelecimentos localizados nesses Estados cuja receita bruta total extrapolar o respectivo sublimite deverão recolher o ICMS e o ISS diretamente ao Estado ou ao Município.
- Nessa Declaração Anual do Simples Nacional, em relação ao faturamento anual declarado, é preciso que se coloque tudo que sua empresa arrecadou pelo serviço prestado ou vendas. Ou seja, é necessário que você coloque, caso sua empresa seja de vendas, tudo o que vendeu.

4. CONCLUSÃO

O foco principal do trabalho estudado como pudemos ver no contexto, foi sobre o orçamento empresarial tendo como base a empresa, Petroleo Brasileiro S A Petrobras, falamos dentre os principais tópicos abordados referente ao assunto principal sobre diversos tipos de orçamentos.

Começando com a gestão orçamentária onde projeta receitas e despesas da organização, sendo feito anual ou mensal, onde vimos suas fases e a composição de seus planejamentos e concluímos que é de extrema importância obtê-la para melhorias futuras e preparos para melhor alcance de seus objetivos. Abordamos também orçamento de vendas que nada mais é que estabelecer um objetivo de vendas e trabalhar em cima dele com estratégias e foco para que possa ser cumprido tanto na produção quanto no público alvo.

A seguir falamos sobre orçamento das despesas operacionais que são despesas fixas que a empresa tem vendendo ou não seu produto, como o custo do mesmo e tudo o que gira em torno dele, que querendo ou não é um custo que sempre estará lá no final, como o aluguel do estabelecimento ou a mão de obra. Demos continuidade falando sobre o tema principal o orçamento empresarial focado inteiramente na empresa, Petroleo Brasileiro S A, mostrando dados atuais da mesma e sua demonstração do resultado consolidado.

E por fim em gestão estratégica de tributos envolvem todos os tributos como os impostos, e é de suma importância a organização junto a contabilidade está sempre em dia de acordo com as legislações e mudanças na tributação para evitar transtornos de multas, auditorias e processos. Como falamos no corpo do trabalho existem três tributação no Brasil, o lucro real, o presumido e o simples, o real se trata de receitas menos despesas, a tributação é feita com base no lucro real da empresa onde é um pouco mais difícil de declarar pois deve ser tudo especificado onde gastou o que, o que foi realmente lucro e o que foi despesa tendo tudo em nota fazendo questão de centavos.

O presumido é a modalidade onde mais se paga imposto, pois a receita federal é quem presume o que foi lucro, basicamente olha o valor total sem tirar as despesas e gastos, pois a empresa não consegue declarar os gastos precisamente com notas detalhadas de todas e quaisquer despesas. E por último mas não menos importante o simples nacional, onde quem utiliza mais são microempresas e empresas de pequeno porte e físicas que é dentro de porcentagens dentro do limite de faturamento.

REFERÊNCIAS

B3. Empresas Listadas-Demonstração do Resultado - Consolidado. Disponível em: http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm. Acesso em: 07 de Abr. de 2021.

DE, Conceito. Conceito de Orçamento de Produção. Conceito de. Disponível em: <https://conceito.de/orcamento-de-producao>. Acesso em: 27 de Mar. de 2021.

ENDEAVOR. Planejamento Tributário: Saiba como realizar na sua empresa. Endeavor. Disponível em: <https://endeavor.org.br/leis-e-impostos/planejamento-tributario-saiba-como-realizar-na-sua-empresa/>. Acesso em: 02 de Abr. de 2021.

GULARTE, Charles. Gestão Tributária: Olhar Estratégico sobre seus impostos. Contabilizei. Disponível em: <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/gestao-tributaria/>. Acesso em: 02 de Abr. de 2021.

NEGÓCIOS, Época. Petrobras não poderia ter alterado Regime Tributário, alega Receita. Época Negócios. Disponível em: <http://epocanegocios.globo.com/Revista/Common/0,,ERT72435-16355,00.html#:~:text=Com%20a%20mudan%C3%A7a%20cont%C3%A1bil%2C%20a,reconhecidos%20na%20contabilidade%20da%20empresa>. Acesso em: 03 de Abr. de 2021.

PAGOTTO, Guilherme. Planejamento Orçamentário - O que é e como realizar?. OSP Assessoria Contábil. Disponível em: <https://www.ospcontabilidade.com.br/blog/planejamento-orcamentario-o-que-e-e-como-realizar/>. Acesso em: 27 de Mar. de 2021.

CHARLES, Gularte. <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-presumido>. Acesso em: 11 de abr. de 2021.

PAULA, Gilles B. de. O que é Planejamento Orçamentário e tudo que você precisa saber para definir o melhor futuro financeiro para sua empresa. Treasy. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/planejamento-orcamentario/>. Acesso em: 11 de Abr. de 2021.

PAULA, Gilles B. de. Tudo o que você precisa saber sobre Gestão Orçamentária. Falando de Gestão. Disponível em: <http://www.falandodegestao.com.br/tudo-que-voce-precisa-saber-sobre-gestao-orcamentaria/>. Acesso em: 11 de Abr. de 2021.

PAULA, Gilles B. de. Como elaborar o Orçamento de Despesas Operacionais e Gastos Administrativos para sua empresa. Treasy. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/como-elaborar-o-orcamento-de-despesas-operacionais-e-gastos-administrativos-para-sua-empresa/>. Acesso em: 27 de Mar. de 2021.

PAULA, Gilles B. de. Orçamento de RH ou Orçamento de Gastos com Pessoal. Treasy. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/orcamento-de-rh/>. Acesso em: 27 de Mar. de 2021.

PAULA, Gilles B. de. Orçamento ou Projeção de Dedução de Vendas. Treasy. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/orcamento-ou-projecao-de-deducoes-de-vendas/>. Acesso em: 27 de Mar. de 2021.

SPITALIERE, Juliana. Orçamento Empresarial: Guia para elaborar o seu e planejar melhor as finanças. Conta azul Blog. Disponível em: <https://blog.contaazul.com/orcamento-empresarial>. Acesso em: 26 de Mar. de 2021.

RODRIGUES,Leo: : <https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2021-02/petrobras-fechou-2020-com-lucro-liquido-de-r71-bilhoes>

RicardoBomfim, <https://www.infomoney.com.br/mercados/petrobras-tem-lucro-de-r-5989-bilhoes-no-4o-trimestre-e-fecha-2020-com-resultado-bem-melhor-que-o-esperado>. Acesso 11 de abril 2021.

SIMPLES,Nacional :<http://www8.receita.fazenda.gov.br/simplesnacional/documentos/pagina.aspx?id=3>. Acesso 12 Abei. de 2021.

Redação:<https://www.jornalcontabil.com.br/saiba-como-fazer-a-declaracao-anual-do-simples-nacional>

LOPES, Antonio. Orçamento de Vendas. Disponível em: Guia orçamento de vendas com Exemplos (planejadorweb.com.br). Acesso em 12 de abril de 2021.

DE CAMARGO, Renata Freitas. Orçamento de Vendas. Disponível em: Orçamento de Vendas: o guia mais completo da internet (treasy.com.br). Acesso em 12 de abril de 2021.

TODA,matareia:<https://www.todamateria.com.br/historia-da-petrobras/#:~:text=A%20Petrobras%20%C3%A9%20a%20maior,marcou%20a%20d%C3%A9cada%20de%2050.&text=A%20Petrobras%20trabalha%2C%20essencialmente%2C%20na,distribui%C3%A7%C3%A3o%20de%20derivados%2C%20entre%20outros>. 12 de Abr. de 2021.

LAZARA, reziro. <https://www.infomoney.com.br/mercados/petrobras-saga-da-cessao-onerosa-esta-perto>

do-fim-e-anima-analistas-mas-cautela-com-transicao-predomina. Acesso 12 de Abr. de 2021

LIMA, Natália. Orçamento das despesas operacionais. Disponível em: Despesas operacionais: o que são e como calculá-las (keruak.com.br). Acesso em 12 de abril de 2021.

DE PAULA, Gilles B. Orçamento das despesas operacionais. Disponível em: Orçamento de Despesas Operacionais: saiba como elaborar (treasy.com.br). Acesso em 12 de abril de 2021.

ANEXOS