



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**LOJAS RENNER S.A.**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**

**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

**LOJAS RENNER S.A.**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO  
MORAIS DOVAL

Estudantes:

Ildfonso Pelaes Neto, RA: 1012020200214

Tatiana Cristina Gonçalves Pelaes, RA: 1012020200213

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	3
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	4
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	7
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	7
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	9
3.2.1 LUCRO REAL	10
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	10
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	11
<b>4. CONCLUSÃO</b>	12
<b>REFERÊNCIAS</b>	13
<b>ANEXOS</b>	17

# 1. INTRODUÇÃO

O objetivo do projeto integrado (PI), neste caso que aborda Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária, tem como objetivo a construção de um cenário orçamentário empresarial e as devidas análises tributárias da empresa. A empresa escolhida é a Lojas Renner S.A., que foi a primeira corporação Brasileira com 100% das ações negociadas em bolsa de valores e está ligada no Novo Mercado: grau mais elevado nos níveis de governança corporativa da B3.

É formada pelas marcas: Renner - roupas e acessórios; Camicado: casa e decoração; YouCom: moda jovem e ASHUA Curve & Plus Size: roupas nos tamanhos 46 a 54. Totalizando mais de 600 lojas.

O conselho Fiscal é um órgão independente da empresa, da administração e auditoria externa, sua responsabilidade é fiscalizar os atos dos administradores e analisar as demonstrações financeiras.

Com base nas disciplinas deste projeto, é de importância o planejamento estratégico e orçamentário dos tributos, pois no Brasil é uma das mais altas taxas de impostos cobradas de suas empresas.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Lojas Renner S.A. é uma grande empresa varejista denominada na sua descrição como lojas de departamentos ou magazines, exceto lojas francas (Duty Free) e se classifica como secundária como comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal, de artigos do vestuário e acessórios e outras sociedades de participação, exceto holdings, outras atividades auxiliares dos serviços financeiros não especificadas anteriormente e atividades de cobranças e informações cadastrais.

Razão Social: Lojas Renner S.A.

Fantasia: Renner

CNPJ: 92.754.738/0001-62

A Lojas Renner S.A. empresa Sociedade Anônima Aberta fica localizada à Avenida Joaquim Porto Villanova 401 CEP: 91.410-400 Jardim do Salso, Porto Alegre - RS.

Endereço eletrônico: [csc.nucleodedocumentacao@lojasrenner.com.br](mailto:csc.nucleodedocumentacao@lojasrenner.com.br), telefone: (51) 2121-7000 / (51) 2121-7307

## 3. PROJETO INTEGRADO

### 3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Sua importância se dá através da manutenção da empresa no caminho para atingir seus objetivos. Com o planejamento é possível realizar os ajustes no orçamento sempre que possível. Faz parte de seu conceito planejar e monitorar o financeiro da empresa.

Pensar no atingir os objetivos, no futuro da empresa com tranquilidade é preciso gerenciar o orçamento. Dentre seus objetivos são:

- Analisar o retorno sobre os investimentos;
- Possibilitar uma tomada de decisão mais assertiva;
- Prever a necessidade de empréstimos bancários, ou até mesmo evitar;
- Investir em novas parcerias de negócio.

Em sua estrutura, a gestão financeira e orçamentária deve ser feita de forma eficiente, e sim ter um maior controle sobre o orçamento, além de prever situações futuras.

Suas etapas para aplicar em sua empresa são:

- **Plano orçamentário:** nesta etapa deve-se ter primeiramente o conhecimento sobre os dados e o histórico financeiro da empresa, daí pode começar a realizar o plano orçamentário, iniciando com uma projeção de contas a pagar e receber, e uma avaliação do capital de giro. É aí que os gestores da empresa demonstram as suas necessidades orçamentárias. Nesta etapa podemos chamar de orçamento colaborativo ou descentralizadora, onde há uma colaboração de (outras partes) (outros setores) que não seja só os gestores e sócios.
- **Previsão de situações e cenários:** nesta etapa é possível prever um cenário para análise dos stakeholders (pessoas que têm interesse nas empresas ou na gestão de projetos - stake: interesse; holders: aqueles que possuem) dos negócios. Pode-se realizar simulação do cenário como demissões ou contratações, investimentos

entre outros. Essa projeção pode levar a empresa a fazer os ajustes necessários da etapa anterior, se for o caso, como elaborar cenários realistas, pessimistas e otimistas. Surgindo assim estratégias para lidar com cada uma das situações que vierem a surgir.

- **Análise e acompanhamento orçamentário:** Nesta etapa pode-se realizar um acompanhamento estratégico de resultados, que irá ajudar a empresa a alcançar seus objetivos. Pode ser feito analisando relatórios, gráficos, indicadores de desempenho, bem como o fluxo de caixa, projeção de contas a pagar e receber. Com essas informações a empresa pode tomar decisões através dos fatos e não só em teorias e ampliar sua visão em alinhar sua estratégia de negócios.

Soluções que podem ajudar a realizar uma gestão orçamentária empresarial é optar por um software que faça projeções e acompanhamento de indicadores financeiros, geram relatórios rapidamente, contribui para o controle financeiro, planejamento e alinhamento de metas, ajudando assim a empresa a realizar uma gestão financeira mais eficiente.

A missão dos gestores das Lojas Renner S.A. é estabelecer estratégias de conteúdo, a partir do planejamento estratégico da Renner que se torne a marca referência de conteúdo de Moda.

### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

O processo de projeção das receitas das empresas faz-se referência a sua ação de planejar ou projetar o quanto a empresa irá receber com receita de suas vendas em um determinado período de tempo como podendo ser de um ano com quebras mensais, trimestrais e semestrais.

Seus fatores que influenciam nas projeções são:

- Redução de perdas financeiras;
- Contribuição no aumento da produtividade;

- Gestão mais segura.

Isto é a raiz de todo planejamento de um negócio. A empresa saberá o quanto poderá dispor para as áreas de suporte como Recursos Humanos, Finanças, Marketing, essas áreas olham e projetam as vendas a partir do orçamento de vendas, é preciso manter foco e acompanhamento para que tudo seja feito eficientemente possível.

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

Conhecida como projeção financeira, é a estimativa feita a curto e médio prazo, dos valores de receitas e despesas futuras. A curto prazo representa a previsão do primeiro ano de desenvolvimento e a de médio prazo antecipa a saúde financeira dos próximos três meses.

Os fatores que devem ser levado em como para realizar essa projeção são:

- Histórico de vendas;
- Despesas da empresa;
- Capacidade de produção;
- Comportamento do mercado;
- Sazonalidade.

### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

Atualmente, com base em alguns fatores econômicos e de mercado, o impacto provocado pela pandemia afetou a trajetória da economia brasileira, como a queda do PIB. Com essa queda projeta-se para os próximos três anos uma recuperação das atividades em alguns setores e que tende a disseminar para a maioria dos demais setores, devido a um conjunto de medidas como preservação da renda, empregos e produção. A recuperação através da projeção estimada de crescimento é de 3,6%, como se vê na figura abaixo, as projeções estão sujeitas a incertezas, tanto que se refere ao impacto da

Pandemia sobre atividades econômicas às hipóteses ao ritmo esperado de recuperação nos restantes dos anos seguintes. As previsões poderão ser revistas à luz de novas informações.

	<b>Projeção para os próximos três anos</b>					
	<b>01/01/2019 à 31/12/2019</b>	<b>01/01/2020 à 31/12/2020</b>	<b>Variação %</b>			
<b>Receitas de vendas de bens e/ou serviços</b>	<b>9.588.437</b>	<b>7.537.180</b>	<b>78,60%</b>	<b>7.808.518,48</b>	<b>8.089.625,66</b>	<b>8.380.852,18</b>
<b>Custo do bens e/ou serviços vendidos</b>	<b>1.086.201</b>	<b>1.096.269</b>	<b>100%</b>	<b>1.135,734,68</b>	<b>1.176.621,13</b>	<b>1.218.979,49</b>
<b>Resultado Bruto</b>	<b>5.857.916</b>	<b>4.313.610</b>	<b>73,63%</b>	<b>4.468.899,96</b>	<b>4.629.780,36</b>	<b>4.796.452,45</b>
<b>Outras Receitas Operacionais</b>	<b>1.086.201</b>	<b>1.096.269</b>	<b>100%</b>	<b>1.135,734,68</b>	<b>1176621,13</b>	<b>1218979,49</b>
<b>Outras Despesas Operacionais</b>	<b>-647.713</b>	<b>1.013.300</b>	<b>-156,44%</b>	<b>1.049.778,80</b>	<b>1.087.570,84</b>	<b>1.126.723,39</b>

## 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

A carga tributária é um misto entre os impostos que o governo recolhe e o PIB (Produto Interno Bruto). Ela gira em torno dos impostos e do montante que eles representam sobre a riqueza produzida em solo nacional, e quanto ela atinge o bolso do cidadão brasileiro, e as empresas de pequeno e médio porte também sofrem. Os impostos municipais, estaduais e federais são cobrados em produtos e serviços que figuram sobre a renda, gerando imposto de renda, ou sobre a produtividade de veículos e imóveis como IPVA e IPTU. Não é novidade para os empreendedores que a carga tributária no Brasil é excepcionalmente alta, já que é uma despesa que consome grande parte da receita das empresas. Muitos negócios deixam de se desenvolver ou até mesmo fecham suas portas em razão dos impostos. O sistema básico brasileiro se destaca como:

- Impostos: incidem em qualquer geração de riqueza e não tem destinação específica, podem ser usados para construir estradas ou remunerar servidores, por exemplo. São eles: IOF, II, IPI, IRPF, IRPJ, Cofins, PIS / Pasep, CSLL, INSS. Impostos Estaduais: São responsáveis por cerca de 28% das arrecadações do país, sendo eles: ICMS, IPVA, ITCMD. Impostos Municipais: São responsáveis por cerca de 5,5% das arrecadações do país. São eles: IPTU, ISS, ITBI.;
- Taxas: tem duas finalidades, a primeira é a de remunerar o Estado por um serviço prestado ao indivíduo (taxa de serviço) e a outra é usada para bancar os órgãos fiscalizadores (taxa de polícia). Como exemplos temos a taxa de coleta de lixo, a taxa de coleta de esgoto, taxa judiciária, os emolumentos pagos a um cartório, entre outros.;
- Contribuição de melhoria: cobrado de um indivíduo quando o Estado realiza uma obra que valoriza seu imóvel. Um exemplo típico de contribuição de melhoria, é quando o governo realiza uma obra de melhoria de mobilidade urbana.;
- Contribuições sociais: utilizado para intervir na economia ou financiar as seguridade social (previdência, assistência social e saúde pública). Essa subespécie tem como fundamento a atuação da União no campo Social. Saúde, Previdência Social, Assistência Social e Educação são alguns exemplos;

- Empréstimos compulsórios: raramente cobrado em situações extraordinárias ou de caráter urgente. É um tributo muito raro de se ver no cotidiano dos cidadãos. Temos como exemplo emblemático o Empréstimo Compulsório criado no Governo Collor que atingiu a poupança de todos os brasileiros.

Além disso, é importante saber que os impostos podem ser de competência Federal, Estadual e Municipal, sendo que esses dois últimos as alíquotas e particularidades variam de acordo com cada localidade.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

O Lucro Real é um regime de tributação no qual o cálculo do imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSII) é feito com base na receita menos despesa, com ajuste previsto em lei. O lucro real é um regime tributário bastante utilizado por empresas de grande porte ou até mesmo empresas que não tiveram boa lucratividade em algum período. É obrigatório para empresas que possuem sua receita bruta acima de 78 milhões ao ano.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

O Lucro Presumido é uma forma de tributação para empresas que usam o cálculo do IRPJ e da CSII. Ela é considerada um regime tributário simplificado por permitir que a Receita Federal determine a base de cálculo desses impostos apenas com base na receita apurada pelas empresas. Impostos do lucro presumido são:

PIS - Programa de Integração Social : 0,65%;

COFINS - Contribuição para o financiamento da seguridade social : 3%;

ISS - Imposto sobre serviço : 2,5% conforme a cidade e serviço prestado;

ICMS - Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços : varia de cada estado

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um regime tributário compartilhado de arrecadação, cobrança, e fiscalização de tributos aplicável às microempresas e empresas de pequeno porte previsto na Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. Abrange a participação de todos os entes federados (a União, Estados, Distrito Federal e Municípios). Nem todas as empresas podem optar pelo enquadramento no simples nacional por diversos fatores: faturamento, atividades, tipo de empresa e constituição societária. Uma das principais regras é o porte, que é definido pelo faturamento da empresa:

- Microempresa (ME) até 360 mil reais de faturamento nos últimos 12 meses;
- Empresa de pequeno porte (EPP) de 360 mil reais a 4,8 milhões de reais de faturamento nos últimos 12 meses.

As empresas que escolhem esse regime tributário contam com uma cobrança simplificada de diversos tributos, feitos por uma guia única mensal - o DAS.

## **4. CONCLUSÃO**

Nesta parte do trabalho se conclui que as empresas no Brasil têm uma carga tributária elevadíssima, se considerado a realização de orçamentos com projeção para o futuro, há uma dificuldade, pois neste país está sempre em fase de mudanças, e com isso se tem que projetar valores dentro do orçamento da empresa, com um índice de projeção estipulado, e nem sempre é o real. Sendo assim as empresas devem estar preparadas para uma revisão de seus orçamentos, juntamente com a ajuda de seus setores.

## REFERÊNCIAS

B3. *Lojas Renner S.A.* Disponível em: <<http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipal.aspx?codigoCvm=8133&idioma=pt-br>>. Acesso em: 25 mar. 2021.

Camargo, Robson. *Stakeholders: entenda a grande importância deles no gerenciamento de projetos*. Robson Camargo Projetos e Negócios: São Paulo, SP, 2019. Disponível em: <<https://robsoncamargo.com.br/blog/O-que-sao-stakeholders-Saiba-tudo-sobre-eles-e-sua-importancia>>. Acesso em: 31 mar. 2021.

Contabilidade Gêmeos. *Projeção financeira para empresas: O que é e como fazer*. Gêmeos contabilidade: 2020. Disponível em: <<https://contabilidadegemeos.com/projecao-financiera-para-empresas-o-que-e-e-como-fazer/>>. Acesso em: 31 mar. 2021.

F360°. *Projeção financeira: o que é e por que fazer em sua empresa?*. F360°: 2017. Disponível em: <<https://blog.f360.com.br/projecao-financiera-o-que-e-e-por-que-fazer-em-sua-empresa/#:~:text=O%20hist%C3%B3rico%20de%20vendas%2C%20as,ela%20se%20a%20proximar%C3%A1%20da%20realidade.>>. Acesso em: 31 mar. 2021.

Fidanto. *Gerente de conteúdo*. Fidanto: Porto Alegre, RS, 2021. Disponível em: <<https://fromhome.fidanto.com/jobs/job-opening/counselors-all-other/gerente-de-conteudo-259182619>>. Acesso em: 31 mar. 2021.

Grupo Studio. *Exemplo de como calcular lucro presumido*. Grupo Studio, 2019. Disponível em: <[blog.grupostudio.com.br/studio-fiscal/como-calcular-lucro-presumido](http://blog.grupostudio.com.br/studio-fiscal/como-calcular-lucro-presumido)>. Acesso em: 06 abr. 2021.

Gularte, Charles. *Simples Nacional: O Que é? Guia completo, faturamento, DAS e tabela 2021*. Curitiba, PR: Contabilizei, 2021. Disponível em: <[contabilizei.com.br/contabilidade-online/simples-nacional/](http://contabilizei.com.br/contabilidade-online/simples-nacional/)>. Acesso em: 06 abr. 2021.

Lojas Renner S.A. *Código de conduta para fornecedores Lojas Renner S.A.* Porto Alegre, RS. Disponível em: <[https://mz-filemanager.s3.amazonaws.com/13154776-9416-4fce-8c46-3e54d45b03a3/file\\_manager/55bc09b1-aca2-496e-848a-27d7b5af6210/codigo\\_de\\_conduta\\_para\\_fornecedores.pdf](https://mz-filemanager.s3.amazonaws.com/13154776-9416-4fce-8c46-3e54d45b03a3/file_manager/55bc09b1-aca2-496e-848a-27d7b5af6210/codigo_de_conduta_para_fornecedores.pdf)>. Acesso em: 25 mar. 2021.

Lojas Renner S.A. *Relatório anual 2019*. Porto Alegre, RS. 2019. Disponível em: <<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/13154776-9416-4fce-8c46-3e54d45b03a3/a61a552c-bf3c-d0bb-bdce-dfc04a9d548f?origin=1>>. Acesso em: 25 mar. 2021.

Monteiro, Leonel. *Carga tributária no Brasil: descubra quais os impactos nas empresas*. Linhares, ES: Simples Auditoria Eletrônica, 2019. Disponível em: <[blog.esimplesauditoria.com.br/carga-tributaria-no-brasil-descubra-quais-os-impactos-nas-empresas/](http://blog.esimplesauditoria.com.br/carga-tributaria-no-brasil-descubra-quais-os-impactos-nas-empresas/)>. Acesso em: 06 abr. 2021.

Paulillo, Júlio. *Como fazer projeção de vendas de forma eficiente para a sua empresa?* Agendor blog. Disponível em: <<https://www.agendor.com.br/blog/projecao-de-vendas/>>. Acesso em: 31 mar. 2021.

Portal Tributário. Disponível em: <<http://www.portaltributario.com.br/artigos/o-que-e-lucro-real.htm>>. Acesso em: 06 abr. 2021.

Receita. Fazenda. *Emissão de Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral*. Brasília, DF, 2018. Disponível em: <[http://servicos.receita.fazenda.gov.br/Servicos/cnpjreva/Cnpjreva\\_Solicitacao.asp?cnpj](http://servicos.receita.fazenda.gov.br/Servicos/cnpjreva/Cnpjreva_Solicitacao.asp?cnpj)>. Acesso em: 25 mar. 2021.

Redação. *Impostos e alíquotas do Lucro Real: Entenda como funciona*. 2019. Disponível em: <[jornalcontabil.com.br/impuestos-e-aliquotas-do-lucro-real-entenda-como-funciona/](http://jornalcontabil.com.br/impuestos-e-aliquotas-do-lucro-real-entenda-como-funciona/)>. Acesso em: 06 abr. 2021.

Relações com investimentos. *Lojas Renner S.A.* Disponível em: <<http://lojasrenner.mzweb.com.br/>>. Acesso em: 25 mar. 2021.

Souza Júnior, José Ronaldo de C.; Cavalcanti, Marco A. F. H.; Levy, Paulo Mansur. *Visão geral da conjuntura*. IPEA: 2020. Disponível em: <<https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/index.php/tag/previsoes-macroeconomicas/>>. Acesso em: 06 abr. 2021.

TOTVS. *Conceito de gestão orçamentária e sua importância*. Disponível em: <<https://www.totvs.com/blog/negocios/gestao->

[orcamentaria/#:~:text=A%20import%C3%A2ncia%20da%20gest%C3%A3o%20or%C3%A7ament%C3%A1ria,ter%20uma%20gest%C3%A3o%20financeira%20eficiente.>](#).

Acesso em: 31 mar. 2021.

## ANEXOS



Fachada da empresa Lojas Renner S.A.

 <b>REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL</b> <b>CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA</b>		
NÚMERO DE INSCRIÇÃO <b>92.754.738/0001-62</b> MATRIZ	<b>COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL</b>	DATA DE ABERTURA <b>10/08/1966</b>
NOME EMPRESARIAL <b>LOJAS RENNER S.A.</b>		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) <b>RENNER</b>	PORTE <b>DEMAIS</b>	
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL <b>47.13-0-04 - Lojas de departamentos ou magazines, exceto lojas francas (Duty free)</b>		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS <b>47.72-5-00 - Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal</b> <b>47.81-4-00 - Comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios</b> <b>64.63-8-00 - Outras sociedades de participação, exceto holdings</b> <b>66.19-3-99 - Outras atividades auxiliares dos serviços financeiros não especificadas anteriormente</b> <b>82.91-1-00 - Atividades de cobranças e informações cadastrais</b>		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA <b>204-6 - Sociedade Anônima Aberta</b>		
LOGRADOURO <b>AV JOAQUIM PORTO VILLANOVA</b>	NÚMERO <b>401</b>	COMPLEMENTO <b>*****</b>
CEP <b>91.410-400</b>	BAIRRO/DISTRITO <b>JARDIM DO SALSO</b>	MUNICÍPIO <b>PORTO ALEGRE</b>
UF <b>RS</b>		
ENDEREÇO ELETRÔNICO <b>CSC.NUCLEODEDOCUMENTACAO@LOJASRENNER.COM.BR</b>	TELEFONE <b>(51) 2121-7000/ (51) 2121-7307</b>	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) <b>*****</b>		
SITUAÇÃO CADASTRAL <b>ATIVA</b>	DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL <b>03/11/2005</b>	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL <b>*****</b>	DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL <b>*****</b>	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 1.863, de 27 de dezembro de 2018.

Emitido no dia 25/03/2021 às 17:51:45 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1