



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
<GRENDENE S.A.>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

<GRENDENE S.A.>

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Luciana Damásio Silva Castro, RA 1012021100243

Tarcísio Éder dos Santos, RA 1012021100239

Daniele Batista O. Magalhães, RA 1012021100168

Rodrigo Assis de Mello, RA 1012021100384

Rafael França Pires Palhuca, RA 1012021100338

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	7
Tipos de despesas operacionais:	7
Despesas administrativas	7
Despesas comerciais	7
Demais despesas	7
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	8
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	10
3.2.1 LUCRO REAL	11
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	12
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	12
4. CONCLUSÃO	13
REFERÊNCIAS	14
ANEXOS	16

1. INTRODUÇÃO

Neste projeto integrado o objetivo é construir um orçamento empresarial e fazer a análise do regime tributário da empresa escolhida, neste caso a empresa Grendene S.A.

Essa empresa foi escolhida por nosso grupo por ser uma das maiores produtoras mundiais de calçados, com um potencial muito grande e possuir uma tecnologia proprietária e exclusiva na produção de calçados para o público feminino, masculino e infantil.

A escolha da empresa foi feita através do portal da BM&F BOVESPA (www.b3.com.br).

Nosso trabalho será elaborado usando nossa aprendizagem nas unidades de estudos de Gestão Orçamentária e Gestão Estratégica de Tributos visando aplicar nosso desenvolvimento ao longo do processo de aprendizagem.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Nome da Empresa: Grendene S.A.

CNPJ: 89.850.341/001-60

Endereço da Matriz: Rua João Paulo II, 214 - Bairro Expectativa

CEP: 62040-125

Sobral - CE

E-mail: www.grendene.com.br

Telefone da Matriz:(88)3112-2999

Atividade Principal: Fabricação de calçados em geral

Mercado Atual: A Grendene foi fundada em 1971 e é uma das maiores produtoras mundiais de calçados feminino, masculino e infantil. A companhia é detentora de marcas reconhecidas e de sucesso, como Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Pega Forte e Grendene Kids. Além disso, atua também através de licenciamentos de celebridades e personagens infanto juvenil.

A Grendene é totalmente integrada, com capacidade instalada de 250 milhões de pares/ano em suas cinco unidades industriais, compostas por 11 fábricas de calçados, matrizaria e fábrica de PVC para consumo próprio na produção de calçados, com uma logística de distribuição que atinge desde distribuidores a varejistas tradicionais e não tradicionais em todo território nacional e no exterior. A empresa é optante do regime tributário lucro real.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

De uma forma ou de outra, formal ou informalmente, de modo correto ou incorreto, toda empresa planeja e controla suas atividades. Os resultados dependerão desta forma de planejar ou controlar. A ação administrativa também dependerá da maneira pela qual se planeja e controla as atividades.

Nesse sentido, o uso do orçamento formaliza e sistematiza as tarefas, tendo em vista os resultados e a ação administrativa, no tempo. O orçamento deve ser visto como um instrumento financeiro capaz de proporcionar à empresa uma visão bem aproximada e realista da sua situação financeira no futuro. Além disso, o orçamento também contribui para o processo de tomada de decisão, pois antecede ações a serem executadas dentro de cenários e condições preestabelecidas, estima recursos e atribui responsabilidades para atingir os objetivos fixados.

- O ato de orçar implica em planejamento, ao estabelecer com antecedência as tarefas a serem executadas, ao estimar recursos financeiros, materiais e de pessoas necessários em um determinado horizonte de tempo. Também implica em controle, ao acompanhar a execução das atividades e comparar o desempenho efetivo com o desempenho planejado.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O orçamento de vendas é o ponto de partida e o ponto-chave de todo o processo de elaboração das peças orçamentárias, naquelas empresas onde o fator limitante é a capacidade, nestes casos, o orçamento de produção é o ponto de partida. Neste trabalho, iremos considerar o orçamento de vendas como o ponto de partida para todo o processo de orçamentação.

Fundamentalmente, o Orçamento de vendas compreende, num dado horizonte de tempo, a previsão de vendas para cada produto ou linha de produtos, quando houver uma grande diversidade de produtos, o estabelecimento do preço a ser praticado e a identificação dos impostos sobre as vendas brutas. Os impostos dependem da empresa e do regime de tributação escolhido.

Os planos de venda podem ser estabelecidos por:

- Produto;
- Por território;
- Por canal de distribuição ;
- Por método de vendas, como visita, mala direta, telefone, entre outros;
- Por tipo de clientes, como industrial, varejista, exterior, governo, entre outros;

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

As despesas operacionais são todos os custos de uma empresa que não se relacionam à produção de um produto, por exemplo: folha de pagamento, aluguel, material de escritório, marketing, seguros, impostos etc.

Tipos de despesas operacionais:

- **Despesas administrativas**

São as despesas relacionadas à operação do negócio que não estão diretamente associadas aos processos de venda. Por exemplo: impostos, salários, benefícios (vale-refeição, vale-transporte, plano de saúde, etc.), contas de água e de energia, seguros, contabilidade, etc.

- **Despesas comerciais**

São os custos referentes aos processos de vendas realizados pelos colaboradores e os materiais necessários para essas atividades. Por exemplo: gastos com propaganda, marketing, comissão dos vendedores, brindes, transporte para visita a clientes, fretes e outras.

- **Demais despesas**

São as que não se enquadram nas demais categorias, em geral são custos específicos da empresa e podem não ser tão comuns em outros setores. É importante destacar que, embora sejam recorrentes todos os meses, nem sempre as despesas operacionais se enquadram nos custos fixos. Afinal, alguns valores podem se diferenciar de tempos em tempos.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Segue Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) da empresa Grendene S.A.

Período	2018	2019	2020
Mercado interno	2.167.999	1.979.515	1.903.565
Mercado externo	656.996	533.786	431.232
Receita bruta de vendas	2.824.995	2.513.301	2.334.797
Devolução de vendas e imposto sobre vendas	-385.282	-345.175	-332.466
Descontos concedidos a clientes	-106.261	-97.092	-105.546
Deduções de vendas	-491.543	-442.267	-438.012
Receita líquida de vendas	2.333.452	2.071.034	1.896.785
Custos dos produtos vendidos	-1.227.328	-1.126.511	-1.022.330
Lucro bruto	1.106.124	944.523	874.455
Receita (despesas) operacionais	-649.161	-375.162	-573.256
Despesas com vendas	-560.749	-530.825	-431.846
Despesas gerais e administrativa	92.623	-87.631	-77.471
Outras receitas operacionais	25.788	291.576	7.906
Outras despesas operacionais	-21.577	-48.282	-23.870
Despesas não recorrentes (Covid-19)			-47.980
Equivalência patrimonial			5
EBIT	456.963	569.361	301.199

Receitas financeiras	336.205	496.467	378.478
Despesas financeiras	-177.327	-122.059	-241.065
Resultado financeiro	158.878	374.408	137.413
Lucro antes da tributação	615.841	943.769	438.612
Imposto de renda e contribuição social:			
Corrente	-30.583	-118.940	-15.679
Diferido	272	-5.672	-17.727
Resultado líquido	585.530	819.217	405.206

Fonte: <http://ri.grendene.com.br/PT/Informacoes-Financeiras/Demonstracoes-Financeiras>

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

No Brasil os tributos são organizados em um sistema, chamado Sistema Tributário Nacional. Esse sistema é embasado por lei, e regrado pela Constituição Federal de 1988.

Como afirma Haussen (2017 p.28),

A criação de tributos ou sua majoração, em grande parte da história brasileira, foi provocada unicamente pela necessidade de obtenção de mais recursos por parte da Administração Fazendária. Dessa maneira, foi estabelecida uma estrutura legal, o sistema tributário nacional, que deve ser seguida pelo legislador nas oportunidades de criação ou majoração de tributos no Brasil.

No Brasil os tributos são elencados em impostos, taxas e contribuições de melhorias, os tributos são obrigatórios e, portanto, o contribuinte fica sendo obrigado a pagá-lo independente de sua escolha, é nascido a partir de um fato gerador o qual pode ser um serviço ou produto, e esse tributo é dividido em âmbito federal, estadual e municipal. Esse dinheiro é revertido como verba para manter um serviço como no exemplo da taxa de iluminação pública. Outro exemplo é o IRPF Imposto de Renda Pessoa Física, que é usado para financiamento de projetos de educação, saúde e programas sociais.

Segundo o site: www.contabilizei.com.br

Ao todo, entre **impostos** federais, estaduais e municipais, taxas e contribuições, o **Brasil** possui uma lista de 92 tributos vigentes que pode ser acessada no site do Portal Tributário. Essa lista inclui **impostos**, taxas e contribuições diversas.

www.contabilizei.com.br › ... › Contabilidade

Alguns impostos que as empresas estão obrigadas a pagar são IPI, ICMS, COFINS, PIS. No Brasil existem 3 tipos de regimes tributários, que são maneiras diferentes com normativas que ajudam no recolhimento correto de impostos de cada empresa, sendo assim possível escolher o melhor deles a partir do volume de seu lucro. Os regimes são divididos em lucro real, lucro presumido e Simples Nacional. A empresa Grendene é optante pelo lucro real.

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro real é uma modalidade que apura a carga tributária em cima de seu lucro líquido, ou seja, logo após ser descontados custos e despesas. São obrigadas ao lucro real, empresas com lucro superior a 78 milhões no exercício. Depois de apurados as adições, exclusões e compensações o imposto renda IRPJ incide sobre o seu líquido com porcentagem de 15%, e CSLL de 9%, IRPJ de 15% para empresas com lucro que atinja até o valor de 20 mil mensais, sendo que se acrescenta um adicional de 10% sobre o valor que exceder o valor de 20 mil, como exemplo se uma empresa faturar 25 mil, a diferença de 5 mil é acrescentado uma alíquota de 10% sobre esse valor. Enquadra-se no regime de incidência não cumulativo com PIS de 1,65% e COFINS de 7,6% de alíquota. Poderá obter crédito, onde uma compra de mercadoria que vai ser revendida possa obter crédito na compra, dessa maneira abatendo impostos nesse momento, e fazer seu confronto de crédito com débitos, sendo que a diferença destes impostos será recolhida posteriormente. Empresas como bancos, financeiras, cooperativas de crédito, seguradoras se enquadram no lucro real. O recolhimento da apuração de impostos pode ser de forma trimestral ou anual. Empresas que recebem incentivos fiscais como isenção ou menor cobrança de impostos, são obrigadas ao regime de lucro real, como no caso da empresa Grendene.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O lucro presumido explicando de forma mais simples, é uma modalidade ao qual a empresa opta por fazer seus cálculos de carga tributária em cima de uma estimativa de lucro, ou seja, uma previsão de faturamento, os cálculos dos impostos são feitos sobre uma tabela padronizada. O imposto de renda IRPJ tem base de cálculos que vão de 1,6% a 32% dependendo do ramo em que a empresa atua. Encontrado a base de cálculo do IRPJ da empresa em questão deve se aplicar a alíquota de 15% sobre o lucro mensal, esse valor é aplicado a empresas que atinjam até 20 mil mensais, empresas que obtêm lucros superiores a 20 mil mensais são acrescidos 10% sobre o valor excedente de 20 mil. A CSLL é de 12% para empresas em geral, e de 32% para empresas prestadoras de serviços, essa porcentagem é calculada sobre o valor do lucro bruto mensal. Deve se estudar bem sua escolha, pois caso a empresa em algum mês não atinja seus objetivos de lucro, mesmo assim será onerada podendo levar prejuízo por ter que pagar mais tributos que o necessário. Mas também se houver o cenário onde a empresa obtêm mais ganhos de lucro que o estimado, essa por sua vez será onerada pela mesma porcentagem, pois suas taxas são pré-fixadas. O lucro presumido participa do regime de incidência cumulativa com PIS de 0,65% e COFINS de 3%. Diferente das empresas do lucro real, na modalidade de lucro presumido não se pode obter créditos de impostos.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é indicado a microempresas, empresas de pequeno porte que tenham um faturamento no exercício de até 4,8 milhões. Recolhimento de impostos em guia única DAS, de maneira mais simplificada, engloba tributos de todos os âmbitos federais, união, estado e município. Impostos que fazem parte do Simples Nacional são IRPJ, PIS, COFINS, ISS, IPI, CSLL e contribuição previdenciária.

4. CONCLUSÃO

Neste trabalho abordamos assuntos como: Gestão Orçamentária, Gestão Tributária, Tipos de Regimes de Tributos, escolhemos uma empresa listada em bolsa, Grendene S.A., cujas informações estavam disponíveis e de fácil acesso.

Conseguimos cumprir os objetivos que nos foram propostos, utilizamos de várias ferramentas para a pesquisa ,trocamos informações e nos empenhamos em relatar o máximo de dados com a máxima clareza.

O exercício proposto no projeto relatou o procedimento como a Grendene gerencia suas atividades, em função de compreender a maneira de uso que o orçamento é visto para oferecer a visão de um cenário financeiro futurista. Todavia, em Gestão Estratégica de Tributos é apresentado o progresso da política tributária no Brasil, incluindo seus aspectos importantes, como: Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional.

As dificuldades encontradas durante o processo de planejamento e elaboração do projeto foram assimilar a estrutura das normas ABNT, mas levando em conta a contribuição do grupo com a coleta de informações disponíveis para a construção do conteúdo escrito, o texto é apresentado com a máxima clareza.

REFERÊNCIAS

Ações, GRENDENE S.A. B³, 06/04/2021. Disponível em :<http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm?codigo=19615>. Acesso em: 15/03/2021.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS. Grendene: Relação com Investimentos. Disponível em: <<http://ri.grendene.com.br/PT/Informacoes-Financeiras/Demonstracoes-Financeiras>>. Acesso em: 16/03/2021.

FOCUS, Equipe. Grendene e Vulcabras projetam retorno das atividades no Ceará em 1º de Junho. FOCUS.jor. Disponível em: <<https://www.focus.jor.br/grendene-e-vulcabras-projetam-retorno-das-atividades-no-ceara-em-1o-de-junho/>>. Acesso em: 29/03/2021.

REIS, Tiago. Empresas: Veja o faturamento Grendene e descubra detalhes surpreendentes sobre esta ótima empresa. SUNO, 21 de Março de 2018. Disponível em:< <https://www.suno.com.br/artigos/faturamento-grendene/>>. Acesso em: 29/03/2021.

Contabilidade online da sua empresa de forma prática, segura e econômica. Contador online completo e pensado para sua empresa. Contabilizei. Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/>>. Acesso em: 18/03/2021.

HAUSER, Paolla. Contabilidade Tributária: Dos conceitos à Aplicações. 1º ed. Intersaberes, 2017.

Saiba o que é e como funciona a contribuição previdenciária. Menezes Bonato: Advogados Associados. Disponível em:< <https://menezesbonato.adv.br/contribuicao-previdenciaria-qual-o-valor-e-como-funciona/#:~:text=A%20contribui%C3%A7%C3%A3o%20previdenci%C3%A1ria%20%C3%A9%20um,gastos%20com%20a%20previd%C3%Aancia%20social.&text=Assim%2C%20tudo%20isso%20est%C3%A1%20previsto,sobre%20a%20finalidade%20da%20previd%C3%Aancia>>. Acesso em: 28/03/2021.

O que é Simples Nacional: Anexos, Alíquotas e outras particularidades. CONUBE. Disponível em :< <https://conube.com.br/blog/o-que-e-simples-nacional/>>. Acesso em: 28/03/2021.

TRIBUTAÇÃO PELO LUCRO PRESUMIDO. Equipe Portal Tributário. Disponível em :<http://www.portaltributario.com.br/guia/lucro_presumido.html>. Acesso em: 28/03/2021.

Lucro Presumido: o que é e como ele funciona. Nubak, 29 de Setembro de 2020. Disponível em: <<https://blog.nubank.com.br/entenda-o-que-e-lucro-presumido-e-como-ele-funciona>>. Acesso em: 28/03/2021.

Lucro Real: o que é e como funciona?. Nubak, 05 de Outubro de 2020. Disponível em:<<https://blog.nubank.com.br/lucro-real/>>. Acesso em: 28/03/2021.

PIS E COFINS – SÍNTESE DOS REGIMES DE INCIDÊNCIA. Equipe Portal Tributário. Disponível em:<<http://www.portaltributario.com.br/artigos/pis-cofins-regimes.htm#:~:text=Nesse%20regime%2C%20as%20al%C3%ADquotas%20da,est%C3%A3o%20sujeitas%20%C3%A0%20incid%C3%Aancia%20cumulativa>>. Acesso em: 28/03/2021.

LIMA, Natália. Despesas operacionais: o que são e como calculá-las. Keruak, 15 de Dezembro de 2018. Disponível em :<<https://blog.keruak.com.br/despesas-operacionais/>>. Acesso em: 23/03/2021.

ANEXOS



Fábrica da Grendene em Sobral. Foto: Divulgação Grendene

