



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
<PROCESSOS GERENCIAIS>

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
WEG S.A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

<**PROCESSOS GERENCIAIS**>

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

WEG S.A

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Fabricio Diaferia, RA 1012021100059

Ceila Bianca Donizetti , RA 1012021100402

Josiane Araujo C. Silva, RA 1012021100357

Daniela Fernandes Ferreira, RA 1012021100118

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	9
3.2.1 LUCRO REAL	10
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	11
4. CONCLUSÃO	12
REFERÊNCIAS	13
ANEXOS	15

1. INTRODUÇÃO

Atualmente o ramo de negócios está em constante mudanças socioeconômicas, com isso as empresas têm que estar sempre se inovando para combater possíveis desafios que possam aparecer ,que são exigidos pelo mercado de trabalho.

Para que isso aconteça, no time de gestores deve haver uma capacitação e habilidade em alguns assuntos respectivos,são eles: Administração,Planejamento, Controle e Eficácia.Para que desta forma seja tomada decisões coerentes ao processo de gestão.

O projeto tem como objetivo demonstrar como é feito o orçamento empresarial e com uma análise do regime tributário da empresa WEG ,onde destacamos como é o procedimento é feito,sobre a: gestão orçamentária,orçamento de vendas,orçamento das despesas operacionais,orçamento empresarial ,gestão estratégica de tributos,lucro real ,lucro presumido e simples nacional.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Nome da empresa: WEG S/A

CNPJ: 84.429.695/0001-111

Atividade Principal: Produção e Comercialização de bens de capital

Classificação Setorial :Bens Industriais/Máquinas e equipamentos/
Motores.Compressores e Outros.

Site : <https://www.weg.net/institutional/BR/pt/>

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

É importante para prever como os recursos financeiros de uma organização serão aplicados em um determinado período, planejar onde, quando e quanto de dinheiro será necessário para alcançar seus objetivos. Muitas empresas realizam orçamentos mensais, trimestrais, semestrais e anuais. Essas ações permitem que a empresa consiga uma visão mais ampla e detalhista para uma tomada de decisão.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O primeiro orçamento a ser planejado é o orçamento de vendas, que por sua vez tem a finalidade de determinar a quantidade e valor total dos produtos a vender. E obtém um plano de vendas futuras da empresa. Essas projeções estimulam os colaboradores a alcançar as metas estabelecidas.

Um método que pode ser utilizado é uma análise histórica de mercado, dos concorrentes, de produtos, de serviços semelhantes, quaisquer dados assertivos que tenha acesso. Essa projeção é uma análise do ano menos um, com os dados do mercado atual.

Para complementar temos as características do orçamento de vendas; canais de distribuição; ciclo de vida dos produtos; apresentação de do orçamento de vendas.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

O orçamento das despesas operacionais é importante para conhecer o volume dos gastos que a empresa suportará para administrar e comercializar seus produtos para os clientes.

Seus componentes são despesas administrativas; despesas com vendas; despesas tributárias e despesas financeiras.

Fica evidenciado o quanto é importante ter conhecimento sobre a estrutura da empresa, oscilações econômicas, sobre o mercado que atuam, são fundamentais para o planejamento de cada etapa do orçamento das Despesas Operacionais.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Conforme Gilles B. de Paula o orçamento empresarial é o reflexo mais tangível que se espera no decorrer dos negócios da empresa, proporcionando uma visão bem aproximada da situação futura desejada.

Na figura abaixo, será apresentada a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) consolidado referente ao último período publicado, uma projeção referente a três períodos (ANO) de suas receitas e despesas.

➤ DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado - (Reais Mil)

Conta	Descrição	01/01/2020 a 31/12/2020	01/01/2019 a 31/12/2019	01/01/2018 a 31/12/2018
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	17.469.557	13.347.434	11.970.090
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-12.032.050	-9.394.166	-8.500.816
3.03	Resultado Bruto	5.437.507	3.953.268	3.469.274
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-2.621.183	-2.105.534	-1.962.243
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.506.817	-1.253.165	-1.139.413
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-654.469	-548.407	-566.631
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-25.551	-26.609	-25.374
3.04.02.02	Outras	-628.918	-521.798	-541.257
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos			
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	46.369	30.278	22.656
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-510.136	-344.675	-282.284
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.870	10.435	3.429
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.816.324	1.847.734	1.507.031
3.06	Resultado Financeiro	-69.675	-43.283	-9.489
3.06.01	Receitas Financeiras	1.020.426	917.382	877.674
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.090.101	-960.665	-887.163
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	2.746.649	1.804.451	1.497.542
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-350.692	-171.996	-153.394
3.08.01	Corrente	-500.450	-217.098	-188.185
3.08.02	Diferido	149.758	45.102	34.791
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	2.395.957	1.632.455	1.344.148
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas			
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas			
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas			
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	2.395.957	1.632.455	1.344.148
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	2.340.873	1.614.581	1.338.319
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	55.084	17.874	5.829
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	1,11592	0,76978	0,63815
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	1,11545	0,76931	0,63776

<https://www.rad.cvm.gov.br/ENETCONSULTA/frnGerenciaPaginaFRE.aspx?NumeroSequencialDocumento=100392&CodigoTipoInstituicao=2>

No ano de 2020 a empresa WEG teve um lucro de 32% comparado com resultados de 2019, Rita Azevedo cita que um dos fatores decisivos para esse desempenho foi um esforço da empresa para redução de custos e melhorias de processos que proporcionaram os ganhos de produtividade.

Segundo a administração da companhia, WEG a mesma retomou investimentos que estavam parcialmente suspensos com o início da pandemia da covid-19, foram investidos no terceiro trimestre de 2020 R\$ 148,7 milhões em modernização e expansão de capacidade produtiva, máquina e equipamentos e licenças de uso de softwares. O montante é 11% superior ao investido no mesmo período de 2019.

Acreditamos que com todo esse capital investido no final de 2020 e o excelente resultado que a empresa obteve no último período, o retorno desse investimento deve começar a aparecer em 2021 e nos períodos posteriores, sendo assim as projeções mensuradas abaixo para a empresa tendem a ser positivas

Com base nas informações dos últimos 3 períodos, 2018/2019/2020 notamos que o crescimento do faturamento da empresa cresceu em média 17% e o seu custo se manteve em 70% sobre o valor faturamento, com essas métricas fizemos uma projeção para os 3 próximos anos 2021/2022/2023

Segue abaixo projeção realizada:

Conta	Descrição	2021	2022	2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	R\$ 20.431.974,88	R\$ 23.896.747,78	R\$ 27.949.063,06
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-R\$ 13.923.093,44	-R\$ 16.111.346,87	-R\$ 18.643.521,92
3.03	Resultado Bruto	R\$ 6.512.480,33	R\$ 7.799.971,57	R\$ 9.341.994,67
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-R\$ 2.968.199,11	-R\$ 3.361.156,38	-R\$ 3.806.136,91
3.04.01	Despesas com Vendas	-R\$ 1.702.031,22	-R\$ 1.922.536,23	-R\$ 2.171.608,55
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 696.625,74	-R\$ 741.497,94	-R\$ 789.260,53
3.04.02.01	Honorários dos Administradores	-R\$ 25.614,95	-R\$ 25.679,06	-R\$ 25.743,32
3.04.02.02	Outras	-R\$ 670.751,13	-R\$ 715.366,83	-R\$ 762.950,19
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos			
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	R\$ 60.250,83	R\$ 78.288,55	R\$ 101.726,37
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-R\$ 639.037,38	-R\$ 800.509,61	-R\$ 1.002.782,72
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	R\$ 1.886,65	R\$ 919,75	R\$ 448,38
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	R\$ 3.560.269,48	R\$ 4.500.731,72	R\$ 5.689.621,57
3.06	Resultado Financeiro	-R\$ 110.071,34	-R\$ 173.888,78	-R\$ 274.706,45
3.06.01	Receitas Financeiras	R\$ 1.094.032,08	R\$ 1.172.947,57	R\$ 1.257.555,44
3.06.02	Despesas Financeiras	-R\$ 1.196.521,68	-R\$ 1.313.331,63	-R\$ 1.441.545,11
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	R\$ 3.451.329,10	R\$ 4.336.801,88	R\$ 5.449.451,51
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-R\$ 459.004,31	-R\$ 600.769,22	-R\$ 786.318,67
3.08.01	Corrente	-R\$ 675.450,84	-R\$ 911.647,18	-R\$ 1.230.438,31
3.08.02	Diferido	R\$ 219.204,47	R\$ 320.854,99	R\$ 469.643,35
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	R\$ 2.989.282,34	R\$ 3.729.536,42	R\$ 4.653.104,11
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas			
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas			
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas			
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	R\$ 2.989.282,34	R\$ 3.729.536,42	R\$ 4.653.104,11
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	R\$ 2.904.285,90	R\$ 3.603.303,80	R\$ 4.470.564,79
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	R\$ 92.249,11	R\$ 154.489,47	R\$ 258.723,34
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	R\$ 1,38	R\$ 1,72	R\$ 2,13
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	R\$ 1,38	R\$ 1,72	R\$ 2,13

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

José Carlos R. Júnior cita que a escolha do regime tributário é um dos passos mais importantes para o sucesso de uma empresa. Uma opção mal feita nesta etapa do processo pode gerar a necessidade do pagamento de um conjunto de impostos inadequados, comprometendo sensivelmente a saúde financeira do negócio, ou até mesmo gerando problemas fiscais com a Receita Federal.

O Brasil é um dos países com a maior carga tributária do mundo. Um levantamento do Instituto Brasileiro de Planejamento e Tributação (IBPT), identificou que essa alta tributação também afeta produtos básicos como água e alimentos.

Há três tipos de regimes de tributação que podem ser adotados pelas empresas no Brasil, Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real

Suas Cargas tributárias são:

Simples nacional enquadram-se empresas com receita bruta de até R\$4,8 milhões

Lucro Presumido todas empresas podem se cadastrar sendo que seu faturamento anual não pode ultrapassar R\$78 milhões

Lucro Real enquadram-se empresas com faturamento anual maior que R\$78 milhões

A empresa escolhida é optante pelo Lucro Real devido ao Artigo 247 do RIR/99 que determina cuja receita foi maior do que R\$78 milhões. Chegamos a conclusão pelo valor da receita líquida faturada em 2020 de R\$ 17.469.557,00

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro Real é um regime de tributação no qual as empresas pagam os impostos mediante o lucro, sendo assim os encargos aumentam ou diminuem de acordo com o lucro registrado, no caso se a empresa apresentar um prejuízo fiscal no período de tributação ela fica isento de pagar os tributos sobre o lucro.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O lucro presumido é considerado uma forma de tributação simplificada por permitir que a Receita Federal calcule quanto a empresa deve pagar de impostos, ou seja ela presume o quanto do faturamento foi lucro através de tabelas padronizadas. Sendo uma para o IRPJ e outra para o CSLL os cálculos tem como base margens de lucro específicas para cada empresa

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O simples nacional é um regime tributário criado para micro e pequenas empresas que unem as principais tributações e contribuições, sua maior vantagem é o recolhimento através guia única, outra vantagem é a apuração de acordo com a receita bruta dos últimos doze meses. Além disso ele se destaca por ter as obrigações trabalhistas e previdenciárias facilitadas para o contribuinte.

4. CONCLUSÃO

Sendo assim ,a finalidade projetada por meio do estudo explorou o desenvolvimento orçamental existente na companhia, com o objetivo de calcular o melhor trajeto a ser percorrido pela empresa a fim de melhorias em sua gestão.

Podemos então entender que embora o ano de 2020 possa ter sido conturbado devido ao surgimento do Covid-19,a empresa teve um significativo aumento de lucro, devido a novas medidas provisórias criadas a fim de driblar a crise.

REFERÊNCIAS

Ações da empresa WEG, disponível no site

http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm acessado em data 28/03/2021 às 20h23

Descrição da empresa ,disponível no site

<https://www.weg.net/institutional/BR/pt/> acessado em data 02/04/2021 às 20h00

O que é DRE na contabilidade, disponível no site

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-dre-para-que-serve/#:~:text=Para%20que%20serve%20a%20DRE,situa%C3%A7%C3%A3o%20operacional%20de%20um%20neg%C3%B3cio> acessado em data 02/04/2021 às 20h37

Gestão Orçamentária disponível no site

<https://www.treasy.com.br/> acessado em data 10/03/2021 às 19h:36

Lucro Presumido, disponível no site

<https://blog.nubank.com.br/entenda-o-que-e-lucro-presumido-e-como-ele-funciona/> acessado em data 10/04/2021 às 12h:20

Lucro real, disponível no site

<https://blog.nubank.com.br/lucro-real/> acessado em data 10/04/2021 às 10h:30

Lucro da WEG, disponível no site

<https://valor.globo.com/empresas/noticia/2020/10/21/lucro-da-weg-cresce-54percent-no-3-trimestre-para-r-6442-milhoes.ghtml> acessado em data 01-04-2021 às 22h44

Orçamento de Vendas, disponível no site

<https://www.treasy.com.br/blog/orcamento-de-vendas> acessado em data 02/04/2021 às 17h17

Orçamento empresarial, disponível no site

<https://www.treasy.com.br/blog/a-importancia-do-orcamento-empresarial-como-ferramenta-de-planejamento-estrategico/#:~:text=Costumamos%20dizer%20que%20o%20or%C3%A7amento,precisa%20executar%20para%20atingir%20os> acessado em data 02/04/2021 às 21h00

/Como escolher o regime tributário, disponível em site

<https://conube.com.br/blog/regime-tributario/> acessado em data 06-04-2021 às 20h17

Simples Nacional, disponível em site

<http://www8.receita.fazenda.gov.br/simplesnacional/documentos/pagina.aspx?id=3> acessado em data 09/04/2021 às 21h35

ANEXOS

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.