



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**NATURA & CO**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**  
  
**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**NATURA & CO**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

HENRIQUE CARVALHO FERREIRA,

RA 1012020100715

SILVIA HELENA GONÇALVES DA LUZ,

RA 1012020100175

VERÔNICA AUGUSTA BASTOS DE

OLIVEIRA,

RA 1012020100663

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP



# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>5</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>6</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	7
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	8
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	12
3.2.1 LUCRO REAL	13
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	14
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	16
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>18</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>19</b>

# **1. INTRODUÇÃO**

Nesta parte do Projeto Integrado (PI) será apresentado a construção de um orçamento empresarial e respectiva análise sobre o regime tributário da empresa NATURA & CO, sendo uma empresa conhecida em todo país e américa do sul com produtos de alcance em todas as classes sociais através da venda por catálogos e consultoras.

## 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa escolhida para esse projeto foi a Natura & Co, sua razão social é Natura & Co Holding S.A. A Natura é uma sociedade anônima registrada na Comissão de Valores Mobiliários e tem suas ações negociadas na Bovespa. O CNPJ de sua matriz é 32.785.497/0001-97 e se encontra localizado no bairro Anhanguera na cidade de São Paulo - SP. Sua atividade principal é a Gestão de participações societárias em sociedades que desenvolvam suas atividades principais no ramo da beleza. (BVMF BOVESPA, 2021)

A Natura & Co foi fundada em 1969 por Antônio Luiz Seabra e atua no setor de produtos cosméticos e vende seus produtos por meio de diversos canais, mas principalmente através da venda direta. Para realizar essas vendas, a Natura conta com mais de 1,7 milhão de consultoras no Brasil, Argentina, Chile, Colômbia, México e Peru. (NATURA, 2021)

Nos últimos anos, a Natura &Co adquiriu grandes empresas como a australiana Emeis Holdings Pty Ltd, The Body Shop e sua concorrente americana Avon. Após essa sua fusão com a Avon, a Natura &Co se tornou a maior empresa de venda direta do mundo. A Natura é uma empresa que está sempre atenta aos assuntos socioambientais. Desde 2006 ela não realiza teste de cosméticos em animais e segue rigorosas normas de segurança. Foi também a pioneira ao introduzir refis no setor de cosméticos e a fornecer aos seus consumidores produtos de carbono neutro. (WIKIPEDIA, 2021)

### **3. PROJETO INTEGRADO**

A seguir, será apresentado os temas do projeto, sendo eles a gestão orçamentária, onde será apresentado alguns tipos de orçamento, bem como uma projeção orçamentária da Natura &Co para os próximos três anos; e também a gestão estratégica de tributos, onde será explicado um pouco dos regimes tributários vigentes no Brasil.

#### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

Orçamento empresarial é uma ferramenta imprescindível para qualquer empresa no mundo dos negócios independentemente de seu porte ou ramo de atividade, é um documento que deve ser elaborado anualmente, com a projeção de receitas e despesas, levando em consideração os objetivos e metas a serem alcançados. Com objetivo de minimizar e inibir erros e riscos financeiros.

O sucesso de qualquer organização também vai depender deste planejamento, uma vez que sem ele será impossível visualizar e prever com segurança os resultados esperados, objetivos que poderiam tornar-se claros e alcançáveis sem este controle e planejamento tornam-se inatingíveis e frustrantes.

A prática de um orçamento empresarial tem sido uma das técnicas administrativas mais usadas e efetivas por gestores e administradores, porém seu sucesso depende de foco e esforço contínuo de toda equipe em todos os níveis.

Entretanto, muitos gestores têm desprezado esta ferramenta como fonte de consulta e suporte para tomada de decisões e este erro pode abalar toda estrutura corporativa.

### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

O orçamento de vendas, também conhecido como projeção de receitas, tem papel fundamental para diversas atividades estratégicas da empresa, com ele é possível melhorar a assertividade de operações como análise do fluxo de caixa, gestão de estoque, projeção de consumo, dentre outras. Também permite criar de forma estruturada uma estimativa real da demanda futura da organização.

Essa projeção é usada para trilhar e guiar metas de fechamento mensais, trimestrais ou ainda anuais. Com esta projeção definida, o valor estimado de faturamento é compartilhado com o time de vendas, com objetivo de motivá-los, entretanto tais metas devem ser realistas e possíveis de serem alcançadas.

Além disso, o orçamento de vendas influencia diretamente no planejamento financeiro da empresa. Afinal de contas, não há como elaborar um plano de ação financeira eficiente sem uma previsão de faturamento apropriada, precificação compatível, estoque adequado, produção alinhada, análise de mercado e um orçamento bem definido. Seguindo uma lógica simples, atingindo as metas previstas, a empresa conta com receita suficiente para investir em evolução. Portanto, é uma das ferramentas mais importantes para o sucesso de uma empresa.(XERPAY, 2020)

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

Entende-se como despesas operacionais todo custo necessário para manter o funcionamento da empresa, exceto os custos de produção. É uma ferramenta de gestão administrativa muito importante para a gestão corporativa.

O orçamento de despesas operacionais geralmente estará relacionado a itens classificados como gastos fixos, ou seja, que acontecerão independente da empresa vender ou não, como aluguéis, salários, etc., e por isto geralmente a análise dos dados



históricos da própria empresa constitui-se em boa fonte para sua estimativa. (TREASY, 2014)

Ou seja, o orçamento de despesas administrativas trata todos os gastos necessários para administrar e vender os produtos ou serviços aos clientes da empresa e geralmente compreende:

- Os **gastos de administração** pertinentes ao pró-labore da diretoria, salário do pessoal administrativo e materiais de expediente;
- As **despesas comerciais** tudo que é necessário antes, durante e depois do evento de venda;
- As **despesas financeiras** oriundas de operações de crédito de curto e longo prazo;
- Além das **despesas tributárias** representadas pelas taxas e tributos a recolher pela empresa no período orçado. (TREASY, 2014)

Tendo como objetivo conhecer de forma antecipada não somente o montante dessas despesas, mas também como poderá agir estrategicamente no intuito de reduzir estes gastos e, ao mesmo tempo, cumprir as metas periódicas de vendas.

### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

Através da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) referente ao 3º trimestre da Natura &Co Holding S.A. a seguir, é possível projetar o orçamento empresarial anual dos próximos 3 anos, baseando-se em fatores econômicos e de mercado.

**Tabela 1 - Demonstração do Resultado do Exercício - 3T20**

Conta	Descrição	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	10.419.530	24.924.704
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.695.440	-8.949.669
3.03	Resultado Bruto	6.724.090	15.975.035
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-5.978.238	-15.761.690
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.162.391	-10.611.388
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.567.189	-4.170.824
3.04.03	Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-119.353	-572.299
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-129.305	-407.179
3.04.05	Outras Despesas Operacionais		
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial		
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	745.852	213.345
3.06	Resultado Financeiro	-290.353	-786.489
3.06.01	Receitas Financeiras	1.328.788	3.554.510
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.619.141	-4.340.999
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	455.499	-573.144
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-53.105	-192.761
3.08.01	Corrente		
3.08.02	Diferido		
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	402.394	-765.905
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-24.712	-73.435
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-24.712	-73.435
3.10.02	Ganhos/Perdas Líquidas sobre Ativos de Operações Descontinuadas		
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	377.682	-839.340
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	381.706	-827.590
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4.024	-11.750
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,33440	-0,68460
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,33140	-0,67870

Fonte: BMF&BOVESPA, 2020

Como o objetivo deste trabalho é projetar o resultado operacional da empresa, ou seja, o resultado antes do resultado financeiro e de tributos, expressado na conta 3.05 da demonstração, as contas analisadas serão todas anteriores a esta.

Como base para as projeções dos anos futuros, fez-se uma estimativa para o ano de 2020 utilizando os resultados consolidados de Janeiro a Setembro. Primeiro,

dividiu-se por 9 para se obter uma média mensal de resultados e, em seguida, multiplicou-se por 12, estimando-se assim, o resultado de 2020.

**Tabela 2 - Projeção Anual de 2020**

Descrição	2020		
	Resultado de Janeiro a Setembro (9 meses)	Média Mensal	Projeção Anual
Receita de Venda de Bens e /ou Serviços	R\$ 24.924.704.000,00	R\$ 2.769.411.556,00	R\$ 33.232.938.672,00
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-R\$ 8.949.669.000,00	-R\$ 994.407.666,67	-R\$ 11.932.892.000,00
<b>Resultado Bruto</b>	<b>R\$ 15.975.035.000,00</b>	<b>R\$ 1.775.003.888,89</b>	<b>R\$ 21.300.046.666,67</b>
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	<b>-R\$ 15.761.690.000,00</b>	<b>-R\$ 1.751.298.888,89</b>	<b>-R\$ 21.015.586.666,67</b>
Despesas com Vendas	-R\$ 10.611.388.000,00	-R\$ 1.179.043.111,11	-R\$ 14.148.517.333,33
Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 4.170.824.000,00	-R\$ 463.424.888,89	-R\$ 5.561.098.666,67
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-R\$ 572.299.000,00	-R\$ 63.588.777,78	-R\$ 763.065.333,33
Outras Receitas Operacionais	-R\$ 407.179.000,00	-R\$ 45.242.111,11	-R\$ 542.905.333,33
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	<b>R\$ 213.345.000,00</b>	<b>R\$ 23.705.000,44</b>	<b>R\$ 284.460.005,33</b>

Fonte: Elaborado pelos autores, 2021

Para a projeção dos anos subsequentes, utilizou-se a tabela de indicadores macroeconômicos a seguir, com o propósito de realizar ajustes nos valores determinados.

**Tabela 3 - Indicadores Macroeconômicas**

	2015	2016	2017	2018	2019	2020P	2021P	2022P
<b>Atividade Econômica</b>								
Crescimento real do PIB - %	-3,5	-3,3	1,3	1,8	1,4	-4,1	4,0	2,5
PIB nominal - BRL bi	5.996	6.269	6585,5	7.004	7.407	7.544	8.534	9.246
PIB nominal - USD bi	1.800	1.798	2063,3	1.916	1.877	1.462	1.688	1.893
População (milhões de hab.)	203,5	205,2	206,8	208,5	210,1	211,8	213,3	214,8
PIB per capita - USD	8.847	8.764	9977	9.189	8.932	6.904	7.912	8.810
Taxa Nacional de Desemprego - média anual (*)	8,5	11,5	12,7	12,3	11,9	13,5	14,3	13,7
Taxa Nacional de Desemprego - fim do ano (*)	9,5	12,6	12,4	12,2	11,5	14,4	14,2	13,3
<b>Inflação</b>								
IPCA - %	10,7	6,3	2,9	3,7	4,3	4,5	3,8	3,3
IGP-M - %	10,5	7,2	-0,5	7,5	7,3	23,1	7,5	4,0
<b>Taxa de Juros</b>								
Selic - final do ano - %	14,25	13,75	7,00	6,50	4,50	2,00	3,50	5,00
<b>Balanco de Pagamentos</b>								
BRL / USD - final de período	3,96	3,26	3,31	3,88	4,03	5,19	4,75	5,00
Balança comercial - USD bi	20	48	67	58	47	52	77	70
Conta corrente - % PIB	-3,0	-1,3	-0,7	-2,2	-2,7	-0,9	0,2	-0,7
Investimento direto no país - % PIB	3,6	4,1	3,3	4,1	3,9	2,3	3,3	3,4
Reservas internacionais - USD bi	369	372	382	387	367	356	356	356
<b>Finanças Públicas</b>								
Resultado primário - % do PIB	-1,9	-2,5	-1,7	-1,5	-0,8	-9,5	-2,1	-1,5
Resultado nominal - % do PIB	-10,2	-9,0	-7,8	-7,0	-5,8	-13,5	-5,9	-5,3
Dívida bruta - % PIB	65,5	69,9	73,7	75,3	74,3	87,7	82,8	81,4
Dívida pública líquida - % do PIB	36,0	46,2	51,4	52,8	54,6	61,9	62,0	62,5

Fonte: MESQUITA, 2021

Decidiu-se que a Receita de Vendas de Bens e/ou Serviços será ajustada pelo crescimento real do PIB esperado, uma vez que o cenário global atual, em meio a uma

pandemia, gera incertezas que inviabilizam uma projeção mais otimista acima deste indicador.

Já para o ajuste dos Custos dos Bens e/ou Serviços Vendidos e para as Despesas Operacionais será utilizado o IPCA, o índice oficial da inflação no Brasil, pois deve representar bem o aumento gradual ao longo do tempo dos valores de insumos, serviços, salários, transporte, etc.

Por fim, os valores dos Custos dos Bens e/ou Serviços também foram ajustados pela variação esperada do dólar, visto que a empresa faz uso de matérias primas com preços atrelados à moeda. Os resultados podem ser observados nas tabelas a seguir:

**Tabela 4 - Projeção Anual 2021**

Descrição	2020	2021			Projeção Anual
	Projeção Anual	Ajuste - Crescimento Real do PIB	Ajuste - IPCA	Ajuste - Dólar	
Receita de Venda de Bens e /ou Serviços	R\$ 33.232.938.672,00	4,0%			R\$ 34.562.256.218,88
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-R\$ 11.932.892.000,00		3,8%	-8,5%	-R\$ 11.336.247.400,00
Resultado Bruto	R\$ 21.300.046.666,67				R\$ 23.226.008.818,88
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	-R\$ 21.015.586.666,67				-R\$ 21.814.178.960,00
Despesas com Vendas	-R\$ 14.148.517.333,33		3,8%		-R\$ 14.686.160.992,00
Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 5.561.098.666,67		3,8%		-R\$ 5.772.420.416,00
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-R\$ 763.065.333,33		3,8%		-R\$ 792.061.816,00
Outras Receitas Operacionais	-R\$ 542.905.333,33		3,8%		-R\$ 563.535.736,00
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	R\$ 284.460.005,33				R\$ 1.411.829.858,88

Fonte: Elaborado pelos autores, 2021

**Tabela 5 - Projeção Anual 2022**

Descrição	2021	2022			Projeção Anual
	Projeção Anual	Ajuste - Crescimento Real do PIB	Ajuste - IPCA	Ajuste - Dólar	
Receita de Venda de Bens e /ou Serviços	R\$ 34.562.256.218,88	2,5%			R\$ 35.426.312.624,35
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-R\$ 11.336.247.400,00		3,3%	5,3%	-R\$ 12.326.677.436,00
Resultado Bruto	R\$ 23.226.008.818,88				R\$ 23.099.635.188,35
<b>Despesas/Receitas Operacionais</b>	-R\$ 21.814.178.960,00				-R\$ 22.534.046.865,68
Despesas com Vendas	-R\$ 14.686.160.992,00		3,3%		-R\$ 15.170.804.304,74
Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 5.772.420.416,00		3,3%		-R\$ 5.962.910.289,73
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-R\$ 792.061.816,00		3,3%		-R\$ 818.199.855,93
Outras Receitas Operacionais	-R\$ 563.535.736,00		3,3%		-R\$ 582.132.415,29
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	R\$ 1.411.829.858,88				R\$ 565.588.322,67

Fonte: Elaborado pelos autores, 2021

**Tabela 6 - Projeção Anual 2023**

Descrição	2022	2023			Projeção Anual
	Projeção Anual	Ajuste - Crescimento Real do PIB	Ajuste - IPCA	Ajuste - Dólar	
Receita de Venda de Bens e /ou Serviços	R\$ 35.426.312.624,35	2,5%			R\$ 36.311.970.439,96
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-R\$ 12.326.677.436,00		3,3%	0,0%	-R\$ 12.733.457.791,39
Resultado Bruto	R\$ 23.099.635.188,35				R\$ 23.578.512.648,57
Despesas/Receitas Operacionais	-R\$ 22.534.046.865,68				-R\$ 23.277.670.412,25
Despesas com Vendas	-R\$ 15.170.804.304,74		3,3%		-R\$ 15.671.440.846,79
Despesas Gerais e Administrativas	-R\$ 5.962.910.289,73		3,3%		-R\$ 6.159.686.329,29
Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos	-R\$ 818.199.855,93		3,3%		-R\$ 845.200.451,17
Outras Receitas Operacionais	-R\$ 582.132.415,29		3,3%		-R\$ 601.342.784,99
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	R\$ 565.588.322,67				R\$ 300.842.236,33

Fonte: Elaborado pelos autores, 2021

## 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O Estado busca promover o bem estar social para sua população e para que isso aconteça ele necessita de recursos financeiros. Esses recursos financeiros chegam para o Estado através dos tributos cobrados aos contribuintes. O pagamento de tributos é a forma de garantir o custeio de atividades essenciais seja ela na segurança, saúde ou educação. (POLITIZE, 2021)

Para abrir uma empresa no Brasil, é necessário escolher o tipo societário, o porte da empresa e o regime tributário. Entre os tipos societários temos o Empresário Individual, o Empresário Individual de Responsabilidade Limitada (EIRELI), a Limitada (Ltda) ou a Sociedade Anônima (S.A.). Os portes existentes para micro e pequenas empresas são: o Micro Empreendedor Individual (MEI), Micro Empresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP). Finalmente existem três tipos de regimes tributários, o Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real. (CONTABILIZEI, 2021)

Atualmente, o Sistema Tributário Brasileiro é regido pela Emenda Constitucional nº 18, de 1º de dezembro de 1965, sendo regulamentado pela Lei nº 5.172, de outubro de 1966, que recebeu a denominação de Código Tributário Nacional (CTN) pelo art. 7º, do Ato complementar nº 36, de 13 de março de 1967.

A Natura &Co. por ser uma empresa multinacional de grande porte tem como regime de tributação o Lucro Real, que é o mais complexo dos regimes tributários.

### 3.2.1 LUCRO REAL

O Regime de tributação do lucro real é o mais complexo dos regimes tributários. O Lucro real é a regra para a apuração do Imposto de Renda (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o lucro líquido (CSLL) da pessoa jurídica. No lucro real o cálculo do imposto de renda é feito a partir do lucro contábil apurado pela pessoa jurídica mais os ajustes (positivos ou negativos) da legislação fiscal.

Algumas empresas estão obrigadas a optar pelo regime de tributação do lucro real, conforme seu porte ou atividade realizada, mas qualquer empresa pode também fazer a opção. Depois de apurado o lucro contábil da empresa é feito a apuração do lucro real sempre de acordo com a legislação tributária. É nesse momento que são feitas as adições de despesas que a legislação não considera como despesa (despesas não dedutíveis) e são feitas também as exclusões de receitas que a legislação não prevê a tributação (lucro ajustado).

Ao se tratar de lucro real pode também haver prejuízo fiscal. Quando acontece o prejuízo a empresa não terá o imposto de renda a pagar. (PORTAL TRIBUTÁRIO, 2021)

Lucro ou prejuízo Contábil  
(+) Ajustes fiscais (adições)  
(-) Ajustes fiscais (exclusões)  
(=) Lucro Real ou Prejuízo Fiscal do período

A apuração do PIS e COFINS no lucro real é feita pela forma não-cumulativa. A grande vantagem desta forma de tributação é que com ela é possível aproveitar créditos em determinadas despesas e serviços. A alíquota para cálculo do PIS é de 1,65% e a do

COFINS é de 7,6%. São permitidos aproveitar crédito a bens e serviços adquiridos de outra pessoa jurídica e também os custos e despesas pagos a outras pessoas jurídicas. (JORNAL CONTÁBIL, 2021)

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

O Lucro Presumido é outra forma de tributação. No lucro presumido, como o próprio nome já diz, ele não se trata do lucro contábil efetivo e sim de uma aproximação fiscal do lucro a partir da receita bruta e de outras receitas sujeitas à tributação. É uma forma de tributação simplificada para determinação da base de cálculo do Imposto de Renda (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o lucro líquido (CSLL).

Para calcular o IRPJ e a CSLL existem bases de cálculo pré-estabelecidas para cada atividade. A base utilizada para cálculo da CSLL é de 12% sobre a receita bruta nas atividades comerciais, industriais, de transporte e de serviços hospitalares e de 32% para prestação de serviços gerais, intermediação de negócios, administração, locação ou cessão de bens imóveis e direitos de qualquer natureza. (PORTAL TRIBUTÁRIO, 2021)

A base de cálculo para o IRPJ são mais diversificadas conforme tabela a seguir:

**Tabela 7 - Base de cálculo para o IRPJ**

Espécies de atividades	Percentuais sobre a receita
Revenda a varejo de combustíveis e gás natural	1,6%
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Venda de mercadorias ou produtos</li> <li>· Transporte de cargas</li> <li>· Atividades imobiliárias</li> <li>· Serviços hospitalares</li> <li>· Atividade Rural</li> <li>· Industrialização com materiais fornecidos pelo encomendante</li> <li>· Outras atividades não especificadas (exceto prestação de serviços)</li> </ul>	8 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Serviços de transporte (exceto o de cargas)</li> <li>· Serviços gerais com receita bruta até R\$ 120.000/ano</li> </ul>	16%
<ul style="list-style-type: none"> <li>· Serviços profissionais (médicos, dentistas, advogados, contadores, auditores, engenheiros, consultores, economistas, etc.)</li> <li>· Intermediação de negócios</li> <li>· Administração, locação ou cessão de bens móveis/imóveis ou direitos</li> <li>· Serviços de construção civil, quando a prestadora não empregar materiais de sua propriedade nem se responsabilizar pela execução da obra (ADN Cosit 6/97).</li> <li>· Serviços em geral, para os quais não haja previsão de percentual específico</li> </ul>	32%
No caso de exploração de atividades diversificadas, será aplicado sobre a receita bruta de cada atividade o respectivo percentual	1,6 a 32%

Fonte: Portal Tributário, 2021.



Para o cálculo de PIS e COFINS das empresas enquadradas no regime de tributação do lucro presumido estão sujeitas à incidência cumulativa. A alíquota é de 0,65% para o PIS e 3% para o COFINS sobre a receita operacional bruta da pessoa jurídica. Devido a complexidade legislativa é necessário que se analise a fundo cada atividade que a pessoa jurídica exerce para fins de aplicação na prática da apuração dos impostos.

O Lucro Presumido pode representar economia tributária nas empresas altamente lucrativas além de ser um regime tributário mais simples que o lucro real, não havendo impedimento para a pessoa jurídica, ele pode ser uma boa ferramenta a ser usada no planejamento tributário. (PORTAL TRIBUTÁRIO, 2021)

### **3.2.3 SIMPLES NACIONAL**

O Simples Nacional foi criado no intuito de simplificar a apuração de tributos para as micro e pequenas empresas, previstos na lei complementar nº123 de 14 de dezembro de 2006. O Simples Nacional abrange os tributos da união, estados, distrito federal e municípios (IRPJ, IPI, CSLL, COFINS, PIS, INSS, ICMS e ISS). O recolhimento é feito mensalmente através de uma guia de recolhimento única.

Para se enquadrar no simples nacional é preciso efetuar a opção pelo regime tributário, ser micro e pequenas empresas ou empresas de pequeno porte e ainda cumprir requisitos previstos na legislação. (RECEITA FEDERAL, 2021)

Existem diversas vantagens do regime tributário Simples Nacional. Entre os principais estão a possibilidade de ter uma contabilidade simplificada, menor tributação, maior facilidade em atender a legislação trabalhista, previdenciária e tributária, preferência em caso de desempate em licitações públicas, obrigações acessórias simplificadas.

O limite para o faturamento de uma empresa do Simples Nacional é de 4,8 milhões de reais por ano para empresa de pequeno porte (EPP) e 360 mil reais por ano para microempresa (ME).

Existem 6 anexos no Simples Nacional e nesses anexos são encontradas as Atividades Econômicas (CNAE). Cada CNAE possui uma alíquota diferente que varia entre 4,0% até 15,5% (alíquotas iniciais) sobre o faturamento bruto. Quando uma empresa possui atividades econômicas distintas, ela pode pagar alíquotas diferentes do imposto. (CONTABILIZEI, 2021)

## 4. CONCLUSÃO

Com a realização deste projeto, fica clara a importância do orçamento empresarial e os benefícios de seu cumprimento, desde que muito bem monitorado, que vão desde melhorias de vendas, redução de despesas, identificação de falhas em processos, entre muitos outros.

Analisando os resultados obtidos nas projeções anuais de receitas e despesas da empresa Natura &Co Holding S.A. fica evidente o potencial dessa ferramenta, uma vez que foi identificada uma possível queda nos resultados devido a fatores macroeconômicos como a inflação, o preço do dólar e o crescimento esperado do PIB.

A análise foi feita em um cenário hipotético onde a empresa atuava passivamente, devido às dificuldades de ter-se acesso às tomadas de decisões de seus gestores. Portanto, com estas informações em mãos, espera-se que atitudes sejam tomadas visando contornar o momento instável e nada otimista vivenciado em meio a pandemia da COVID-19.

Por fim, mas não menos importante, o entendimento dos regimes tributários mostra-se igualmente importante, pois uma má gestão de tributos pode comprometer o faturamento de uma empresa. Sendo assim, uma gestão estratégica de tributos é essencial para o bom funcionamento de qualquer negócio, independente de seu porte.

## REFERÊNCIAS

BMF & BOVESPA. **Natura &Co Holding S.A.**, 2021. Disponível em: <<http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipa.aspx?codigoCvm=24783&idioma=pt-br>> Acesso em: 25 de mar. 2021.

EQUIPE Portal Tributário. O que é Lucro Presumido? **Portal Tributário**. Disponível em: <[http://www.portaltributario.com.br/artigos/oquee\\_lucropresumido.htm](http://www.portaltributario.com.br/artigos/oquee_lucropresumido.htm)> Acesso em: 28 de mar. 2021.

EQUIPE Portal Tributário. O que é Lucro Real? **Portal tributário**. Disponível em: <<http://www.portaltributario.com.br/artigos/o-que-e-lucro-real.htm>> Acesso em: 28 de mar. 2021.

EQUIPE Portal Tributário. Pis e Cofins: Síntese dos regimes de incidência. **Portal Tributário**. Disponível em: <<http://www.portaltributario.com.br/artigos/pis-cofins-regimes.htm>> Acesso em: 01 de abr. 2021.

EQUIPE Portal Tributário. Simples Nacional - Vantagens. **Portal Tributário**. Disponível em: <<http://www.portaltributario.com.br/tributos/simples.html>> Acesso em: 28 de mar. 2021.

GESTÃO Financeira: Negligenciar o orçamento empresarial é um erro. **Rede Jornal Contábil**, 2019. Disponível em: <<https://www.jornalcontabil.com.br/gestao-financeira-negligenciar-o-orcamento-empresarial-e-um-erro>> Acesso em: 08 de abril 2021.

GULARTE, Charles. Simples Nacional: O que é? **Contabilizei**, 2021. Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/simples-nacional/>> Acesso em: 01 de abr. 2021.

LUCRO Real e suas vantagens: créditos de pis e cofins. **Rede Jornal Contábil**, 2018. Disponível em: <<https://www.jornalcontabil.com.br/lucro-real-e-suas-vantagens-creditos-de-pis-e-cofins/>> Acesso em: 28 de mar. 2021.

LUNKES, Rogério. A importância do orçamento para o planejamento. **ECR Consultoria**. Disponível em: <<https://www.ecrconsultoria.com.br/pt-br/insights/artigocontroladoria-estrategica/importancia-do-orcamento-para-o-planejamento>> Acesso em: 08 de abril de 2021.

MESQUITA, Mário. **Cenário Macro - Brasil**, 2021. Disponível em: <<https://ww69.itau.com.br/fileserver/relatorios/18BEA6E6-154A-44EB-B876-75AADE97CEB2.pdf>> Acesso em: 10 de abr. 2021.

NATURA &CO. Apresentação dos resultados trimestrais. Disponível em: <<https://ri.naturaeco.com/pt-br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>> Acesso em: 04 de abr. 2021.

NATURA. **Wikipédia**. Disponível em: <<https://pt.wikipedia.org/wiki/Natura>> Acesso em: 25 de mar. 2021.

NOSSA história. **Natura**. Disponível em: <<https://www.natura.com.br/a-natura/nossa-historia>> Acesso em: 25 de mar. 2021.

O que é simples nacional? **Simple Nacional**. Disponível em: <<http://www8.receita.fazenda.gov.br/SimplesNacional/Documentos/Pagina.aspx?id=3>> Acesso em: 01 de abr. 2021.

PAULA, Gilles B. de. Como elaborar o Orçamento de Despesas Operacionais e Gastos Administrativos para sua empresa. **Treasy**, 2014. Disponível em: <<https://www.treasy.com.br/blog/como-elaborar-o-orcamento-de-despesas-operacionais-e-gastos-administrativos-para-sua-empresa>> Acesso em: 08 de abril de 2021.

QUAIS são e como funcionam as etapas do orçamento de vendas? **Xerpay**, 2020. Disponível em : <<https://www.xerpa.com.br/blog/etapas-do-orcamento-de-vendas>> Acesso em: 11 de abril. 2021.

REZENDE, Amaury José; PEREIRA, Carlos Alberto; ALENCAR, Roberta C. **Contabilidade tributária**: Entendendo a lógica dos tributos e seus reflexos sobre os resultados das empresas. São Paulo: Atlas, 2010.

SOUSA J., Walter Alves de. **Orçamento empresarial** [recurso eletrônico] / Walter Alves de Sousa Júnior; coordenação: Pablo Rojas. – Porto Alegre : SAGAH, 2016.

TORRES, Vitor. O que é preciso saber sobre o regime de tributação? Vitor Torres. **Contabilizei**, 2020. Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-preciso-saber-sobre-regime-de-tributacao/#:~:text=No%20Brasil%20s%C3%A3o%20tr%C3%AAs%20os,Lucro%20Presumido%20e%20Simples%20Nacional.>> Acesso em: 25 de mar. 2021.

ZAPPELINI, Thiago Mondo. Impostos, afinal por que existem? **Politize!**, 2017. Disponível em: <<https://www.politize.com.br/impostos-afinal-por-que-existem/#:~:text=%C3%89%20a%20chamada%20fun%C3%A7%C3%A3o%20fiscal,que%20suporta%20a%20carga%20tribut%C3%A1ria.>> Acesso em: 25 de mar. 2021.