



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**AMBEV**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

**AMBEV**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

JENEFFER CRISTINA SERRANO ,RA :1012019200324

THAINARA DA COSTA FONSECA ,RA :1012019200378

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>5</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>6</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	6
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	7
3.2.1 LUCRO REAL	7
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	7
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	7
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>8</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>9</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>10</b>

## 1. INTRODUÇÃO

Esse projeto tem como objetivo relatar dados da empresa Ambev, relacionado às unidades de estudo do segundo trimestre. Sendo elas GESTÃO ORÇAMENTÁRIA e GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS.

Os critérios de escolha da empresa foram através da facilidade de acesso aos dados complexos da empresa e de muito reconhecimento no mercado.

## 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

AMBEV

Razão Social : AMBEV S/A

CNPJ: 07.526.557/0001-00

Atividade Principal: Fabricação e Distribuição de Cervejas,Refrigerantes e Bebidas Não Carbonatadas e Não Alcoólicas.

Classificação Setorial: Consumo não Cíclico / Bebidas / Cervejas e Refrigerantes

Endereço: Matriz: Rua Doutor Renato Paes de Barros 1017, 17, Itaim Bibi São Paulo, SP, 04530-001, Brasil.

Site:[www.ambev.com.br](http://www.ambev.com.br)

A Ambev nasceu, em 1999 ,da união entre as centenárias Cervejaria Brahma e Companhia Antarctica. A História começou na década de 1880 ,eram duas cervejarias : a Companhia Antarctica Paulista e a Manufatura de Cerveja Brahma & Villiger & Companhia.

A Ambev também faz parte da Anheuser-Busch Inbev, conhecida como AB Inbev,que nasceu da união entre a Ambev, Interbrew e a Anheuser-Busch.

Hoje atua com mais de 30 marcas famosas de bebidas , Brahma, Antarctica , Skol, Stella Artois, Budweiser, Corona ,Jupiler ,etc . Presente em 19 países, contando com mais de 35 mil colaboradores no Brasil, 32 cervejarias e maltarias no Brasil, 100 centros de distribuição direta e 06 de excelência brasileira.

A cerveja é a grande paixão da empresa,o objetivo é impulsionar o setor de bebidas com novos sabores e sempre muita qualidade.

### **3. PROJETO INTEGRADO**

#### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

A Gestão Orçamentária é de extrema importância para o planejamento da empresa, nele é possível planejar e analisar todos os objetivos. Para que o planejamento seja feito é de suma importância a presença dos próprios gestores e funcionários da área de atuação, assim todos terão a responsabilidade e conhecimento do projeto em questão.

Vale ressaltar que a implantação de um bom sistema orçamentário exige um planejamento rigoroso seguindo de uma rotina, ou seja, “pular” etapas do planejamento para agilizar o processo, favorece para o fracasso do planejamento.

A base do Orçamento precisará estar sempre ligada a duas funções, o Planejamento e o Controle. O planejamento é responsável por definir projetos e elaborar ações para que as metas sejam atingidas. O controle tem por finalidade verificar os resultados, analisar as questões e corrigi-las.

##### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

Segundo Braga (1992, p. 230), o plano financeiro possui relação com as demais atividades desenvolvidas na empresa “o planejamento financeiro corresponde à programação avançada de todos os planos da administração financeira e a integração e coordenação desses planos com os planos operacionais de todas as áreas da empresa”.

Orçamento de vendas é um dos processos mais importantes na construção de um orçamento de empresas. Com ele é muito mais fácil tomar decisões e estruturar a empresa para que seus lucros sejam potencializados. Uma ferramenta que calcula a suposição de receitas que a empresa espera consumir em um determinado período de tempo.

O planejamento de orçamento de vendas seguem sete etapas, cuja as quais são:

- 1) Escolha dos dados de base
- 2) Separação do orçamento em parte
- 3) Estudo das mudanças do mercado
- 4) Cálculo das projeções
- 5) Determinação das metas de venda
- 6) Definição dos recursos auxiliares
- 7) Execução do plano e acompanhamento

Seguindo essas setes funções, os gestores da área irão conseguir estruturar seus orçamentos com mais facilidade.

<https://www.xerpa.com.br/blog/etapas-do-orcamento-de-vendas/>

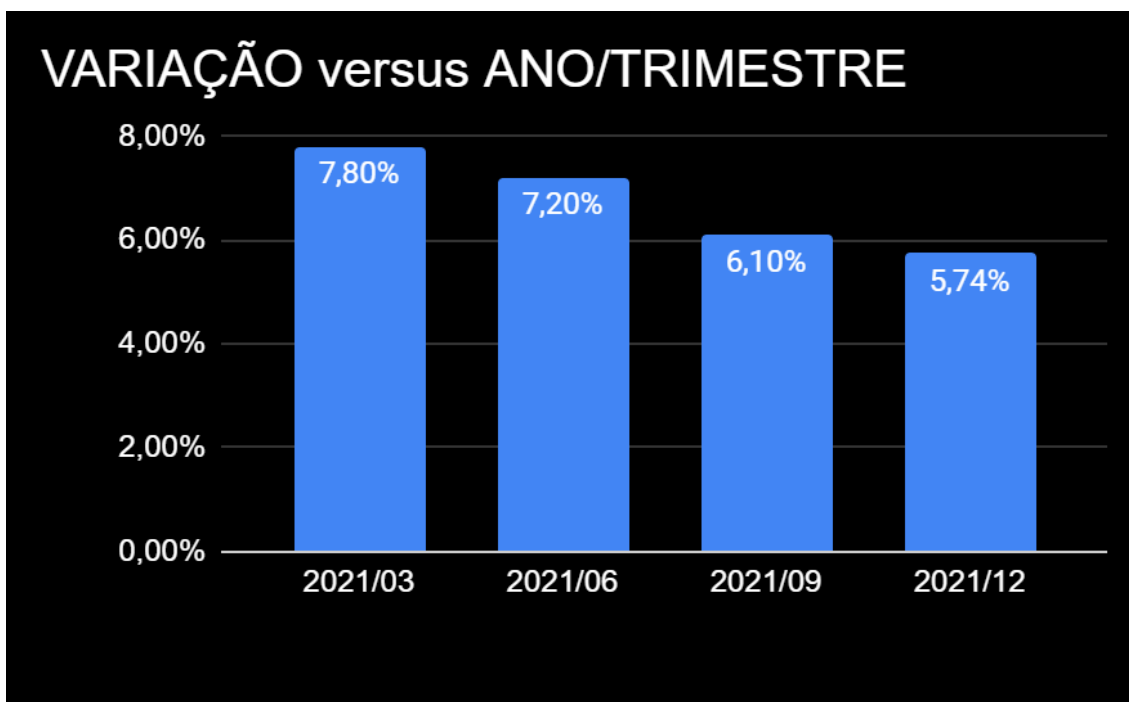
### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPEAS OPERACIONAIS**

O orçamento das despesas operacionais é composto por todos os gastos necessários para manter uma empresa de “pé”, para administrar suas vendas ou prestação de serviços.

O orçamento operacional está ligado em gastos fixos da empresa, como por exemplo, aluguel, água, salários, ou seja, aconteceram independente da empresa vender ou não.

### 3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

É por meio da DRE que se compreende a estrutura e a formação do resultado analisado, evidenciando se houve lucro ou prejuízo. Portanto, extraímos os dados da DRE do último ano (2020) da AMBEV para realizar uma análise e posteriormente produzir uma projeção do ano seguinte separando por trimestres.



Conforme conseguimos analisar pelo gráfico, foi evidenciado um aumento em todos os trimestres de acordo com o ano anterior a cada trimestre. Isso mostra que a AMBEV tem fortes indícios de aumento da sua lucratividade.

Não bastando a análise percentual entre os trimestres anteriores, fomos mais fundo nas pesquisas e procuramos saber como está o mercado de bebidas alcoólicas durante a pandemia atual (covid-19). Segundo o site Correio do Cidadão, houve um aumento significativo no consumo de álcool, não somente do Brasil, mas em outros países.

Os dados obtidos das pesquisas revelaram que o Brasil está no topo, com um crescimento de mais de 90% comparado ao mesmo período. Já nos outros países não

ultrapassou os 30%. Ou seja, apostar nas ações da Ambev é uma ótima ideia para quem está procurando um mercado para investimento.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

O Brasil é conhecido por sua alta carga tributária, o Cenário Tributário brasileiro é bem complexo, no país, os tributos estão separados entre as esferas federais, estaduais e municipais e subdivididos em mais de 90 cobranças, entre impostos, taxas e contribuições. Para as empresas, estar em ordem com o Fisco é um processo longo, as companhias brasileiras gastam em média 1.958 horas por ano para cumprir todas as obrigações fiscais.

Os Regimes Tributários vigentes são o Simples Nacional, o Lucro Real e Lucro Presumido, o recolhimento das guias de impostos, tanto do regime de Lucro Real quanto do Lucro Presumido, são feitas individualmente, o que demanda muito mais atenção e trabalho. 8 dos principais exemplos de tributos e impostos a serem pagos são: IRPJ, CSLL, COFINS, ICMS, ISS, CPP, PIS/PASEP e o IPI. As taxas variam de acordo com o enquadramento fiscal de cada empresa.

Grande parte das empresas brasileiras estão enquadradas no Lucro Real, inclusive a AMBEV, que devido a seu faturamento superior a R\$ 78 milhões fica impossibilitada de se enquadrar em outro regime que não seja este.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

O Lucro Real é um regime de tributação que calcula o Imposto De Renda Da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL) feito com base no lucro real da empresa – receitas menos despesas –, com ajustes previstos em lei.



O Lucro Real é obrigatório para empresas que faturam mais de R\$78 Milhões no período de apuração ,também são obrigadas a adotar esse regime tributário as organizações dos setores :Financeiro, empresas que obtiveram lucros e fluxo de capital com origem estrangeira ,Factoring , Empresas com benefícios fiscais como a redução ou isenção de seus impostos.

A apuração do Lucro Real Pode ser Trimestral ou Anual ,ele tem o cálculo mais complexo, é considerado como o regime que é mais equilibrado e justo tanto para a empresa quanto para o Governo,mas as responsabilidades e margens de contribuição são maiores do que nos outros regimes.

Algumas vantagens de aderir o lucro real é que a empresa pode aproveitar os créditos do PIS e do COFINS, reduzir ou suspender o recolhimento do IRPJ e da CSLL (utilizando balancetes mensais), se a empresa tiver prejuízo fiscal no período apurado não há a necessidade de contribuição. Porém para que a empresa não tenha prejuízos com o lucro real e nem problemas com a Secretaria da Fazenda, é necessário que ela tenha uma boa gestão Financeira. A empresa deve ter a sua escrituração sempre em dia e constantemente atualizada. A que não apresentar as escriturações corretas, ou apresentar dados sem clareza na hora da tributação, pode sofrer multas de até 3% do lucro líquido obtido.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

O lucro presumido é um regime tributário simplificado para apuração do Imposto de Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).Para se enquadrar ao lucro presumido desde o ano calendário de 2014 a pessoa jurídica tem que apurar durante o ano-calendário anterior receita bruta total ou inferior a R\$78 milhões anuais e não pode operar em ramos específicos, como bancos , empresas públicas e Também empresas que possuem rendas e ganhos de capital feitos no exterior.

Ele foi criado para simplificar o pagamento desses impostos,para saber o quanto a empresa deve pagar de impostos, a Receita Federal calcula o quanto do faturamento

dela foi lucro. As bases de cálculo são, prefixadas e têm margens de lucro específicas que variam conforme a atividade que a empresa desempenha. É usado tabelas Padronizadas , para o IRPJ, as margens de lucro consideradas por este regime de tributação vão de 8% a 32%:

-Revenda de combustíveis e gás natural : 1,6%

-Vendas em geral, transporte de cargas, atividades de imobiliárias, atividades não especificadas que não sejam prestação de serviços : 8 %

-Transporte que não seja de cargas e serviços em geral : 16%

-serviços profissionais que exijam formação técnica ou acadêmica ,intermediação de negócios, administração de bens móveis ou imóveis, locação ou cessão desses mesmos bens, construção civil e serviços em geral : 32%

No caso da CSLL:

- Regra geral (toda empresa que não está na alíquota de 32%) : 12,0%

- Prestação de serviços em geral, intermediação de negócios e administração, locação ou cessão de bens móveis, imóveis ou direitos : 32%

Para a aplicação das alíquotas, são :

IRPJ: 15% sobre a base de cálculo do lucro presumido além de 10% sobre a parcela que exceder a R\$ 20.000,00 por mês.

CSLL: 9% sobre a base de cálculo.

Uma das vantagens do Lucro Presumido é que não é preciso apurar o lucro exato que a companhia teve. Mas pode acontecer de a empresa pagar mais impostos do que deveria – por exemplo, quando a margem de lucro for menor do que aquela presumida pela Receita Federal.

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional foi criado para beneficiar microempresas e empresas de pequeno porte, é um regime tributário diferenciado que contempla empresas com receita bruta anual de até R\$4,8 milhões, esse regime só é possível para pequenas e médias empresas, por conta do seu critério de faturamento. Porém, as empresas que podem fazer parte do Simples não são obrigadas a aderir esse tipo de tributação, já que, em alguns casos, não é vantajoso, a opção por outro regime tributário poderá ser escolhida.

As micro e pequenas empresas passam a ter, em uma guia única, chamada DAS, todos os tributos federais, estaduais e municipais, ele abrange 8 impostos em uma única guia:

Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ);

Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);

Contribuição para o Programa de Integração e de Formação do Patrimônio do Servidor Público (PIS/Pasep);

Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins);

Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI);

Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS);

Imposto Sobre Serviços (ISS);

Contribuição para a Seguridade Social destinada à Previdência Social a cargo da pessoa jurídica (CPP).

Por isso o Simples Nacional pode ser uma opção bastante viável quando comparada ao lucro presumido e lucro real, com maneira mais simples de pagar os tributos.

## 4. CONCLUSÃO

Através dos dados coletados no trabalho, podemos concluir que a empresa Ambev por meio de pesquisas, ainda que no cenário que estamos vivendo, ela continua forte em seu ramo de atuação.

Conclui-se que o orçamento da AMBEV está completo e rigorosamente cumprido, com a visão para o futuro tem uma definição clara e mensurável, economia de esforço e realização. Uma empresa que gosta de ser líder. Obviamente, esta é uma empresa de Inovação e progresso. Percebe-se pela pesquisa que a empresa está estudando seu Tentar obter a concorrência de novas marcas para se colocar na vanguarda do mercado. Um caso em caso afirmativo, será a AMBEV após a venda bem-sucedida da Cervejaria Colorado. Começou a comprar a marca e investiu com sucesso

## REFERÊNCIAS

- AMBEV-Juntos por um mundo melhor. Ambev, 2021. Disponível em:  
<<https://www.ambev.com.br/>> Acesso em 06 de Abril de 2021.
- Ambev Sa. Dardus, 2021 . Disponível em:  
<<https://www.dardus.com.br/empresa/340785/Ambev-Sa>> Acesso em 06 de Abril de 2021.
- B3 Empresas Listadas . B3, 2021. Disponível em:  
<[http://www.b3.com.br/pt\\_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm?codigo=23264](http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm?codigo=23264)> Acesso em 06 de Abril de 2021.
- Cenário tributário brasileiro e seus desafios .Blog aks Sistemas , 2020.  
Disponível em<<https://akssystemas.com.br/cenario-tributario-brasileiro-e-seus-desafios/#:~:text=%>

[E2%80%93%20O%20Brasil%20ocupa%20a%20184%C2%AA.acess%C3%B3rias%20em%20vigor%20no%20Brasil.](#) > Acesso em 11 de abril de 2021.

Como elaborar o Orçamento de Despesas Operacionais e Gastos Administrativos para sua empresa. TREASY, Agosto de 2014. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/como-elaborar-o-orcamento-de-despesas-operacionais-e-gastos-administrativos-para-sua-empresa/#:~:text=O%20Or%C3%A7amento%20de%20Despesas%20Operacionais%20%C3%A9%20constitu%C3%ADdo%20por%20todos%20os,exceto%20os%20custos%20de%20produ%C3%A7%C3%A3o.> Acesso em 12/04/2021.

Guia completíssimo sobre como elaborar o Orçamento de Vendas para sua empresa! Saiba tudo sobre Projeção de Faturamento e saia na frente!.TREASY. Outubro de 2017. Disponível em: <https://www.treasy.com.br/blog/como-elaborar-orcamento-de-vendas/> Acesso em 10/04/2021

Leite,Vitor - O que é simples nacional? Quem pode aderir? . Blog Nubank ,2020 Disponível em : < <https://blog.nubank.com.br/o-que-e-simples-nacional/> > Acesso em 10 de abril de 2021.

Lucro Presumido: o que é e como ele funciona.Blog Nubank ,2020.Disponível em : < <https://blog.nubank.com.br/entenda-o-que-e-lucro-presumido-e-como-ele-funciona/> > Acesso em 10 de abril de 2021.

O que é Lucro Real? Entenda essa Tributação e como calcular. Contabilizei ,2020. Disponível em: [https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-real/#Lucro\\_Real\\_x\\_Lucro\\_Presumido\\_%E2%80%93\\_Qual\\_a\\_diferenca](https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-real/#Lucro_Real_x_Lucro_Presumido_%E2%80%93_Qual_a_diferenca) > Acesso em 10 de abril de 2021.

O que é Lucro Presumido? Prós x Contras | Tabela | Alíquotas. Contabilizei, 2020. Disponível

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-presumido/> > Acesso em 10 de abril de 2021

TRIBUTÁRIO - Entendendo o cenário tributário brasileiro, SITECONTABIL 2019 . Disponível em:

<[https://sitecontabil.com.br/noticias\\_empresariais/ler/tributario---entendendo-o-cenario-tributario-brasileiro](https://sitecontabil.com.br/noticias_empresariais/ler/tributario---entendendo-o-cenario-tributario-brasileiro)> Acesso em 11 de abril de 2021

## ANEXOS



Planilha com análise da DRE e elaboração da projeção:

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Ziq4pHS6HkZheBFoOe17S3Si6udEMWulyhh5Khk2qA4/edit?usp=sharing>