



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**AMBEV S.A.**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**  
**AMBEV S.A.**

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudante:

Isabelle Fernandes Queiroga de Oliveira, RA 1012019200412

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>4</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>5</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	5
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	6
3.2.1 LUCRO REAL	6
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	6
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	6
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>8</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>9</b>

# **1. INTRODUÇÃO**

Este projeto tem como objetivo analisar e pontuar a importância da gestão orçamentária e estratégica de tributos de uma empresa real, na qual foi escolhida a empresa Ambev S.A.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A razão social da empresa escolhida é Ambev S/A, sendo seu CNPJ 07.526.557/0001-00 e tendo seu endereço na Rua Doutor Renato Paes de Barros, nº 1017, 3º andar, Itaim Bibi, São Paulo-SP.

O ramo de atividade da empresa é o de fabricação e distribuição de cervejas, refrigerantes e bebidas não carbonatadas e não alcoólicas; tendo suas operações nos seguintes países: Brasil, Canadá, Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai, Uruguai, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicarágua, República Dominicana, Cuba, Panamá, Barbados, Saint Vincent, Dominicana e Antigua.

Entre produção própria e a distribuição contam no seu portfólio marcas como: Antarctica, Bohemia, Brahma, Budweiser, Caracu, Colorado, Corona, Original, Serrana, Skol e Stella Artois dentre as cervejas; já na parte de refrigerantes opera com Guaraná Antarctica, H2OH, Pepsi, Soda Antarctica, Sukita e Tônica Antarctica; água Ama; sucos Do Bem; chá Lipton e energéticos Fusion.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

De forma geral, a gestão orçamentária faz com que a empresa planeje de forma assertiva a situação financeira dentro de um médio e/ou longo prazo. A partir dos investimentos realizados, é possível visualizar as contas a pagar e receber e também o faturamento designado. O método garante que as metas definidas sejam atingidas e superadas.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

É o primeiro passo do processo de planejamento, pois é a partir das vendas que se deriva as demais projeções. Com isso se estabelece as metas visando período em que se pretende alcançá-las, a concorrência, os custos e despesas. Isso ajuda para que a empresa fique menos vulnerável.

#### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

Depois de estabelecer um período de planejamento, o orçamento das despesas operacionais é formado pelos gastos com despesas necessárias para manter o funcionamento da organização, exceto os gastos de produção.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

### **3.2.1 LUCRO REAL**

É o regime de tributação em que a empresa Ambev S.A. se enquadra, devido ao seu faturamento ser superior à R\$ 78 milhões, o que a impossibilita de se enquadrar em outro tipo de tributação.

O Lucro Real é considerado um regime padrão, mesmo sendo o mais complexo devido ao fato de passar por apurações das áreas responsáveis envolvidas e ajustes da legislação fiscal. Lembrando que estes ajustes podem ser tanto positivos quanto negativos.

Seu período de apuração pode ser trimestral ou anual. As empresas que se enquadram neste regime, são as que possuem faturamento superior a R\$ 78 milhões no período apurado.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

O Lucro Presumido é a forma mais simplificada de apuração, pois a empresa considera uma porcentagem de faturamento, sem necessitar de comprovações. Corre-se grande risco ao optar por este regime por se tratar de valor/lucro bruto.

Seu período de apuração é mensal ou trimestral. Para se enquadrar nesse regime é necessário que se fature abaixo de R\$ 78 milhões/ano e não seja de ramo específico como empresas públicas e bancos.

### **3.2.3 SIMPLES NACIONAL**

É o regime que mais oferece vantagens em questão de valores, formas de pagamento e redução das burocracias. Está voltado para micro e pequenas empresas.

Microempresa (ME) - faturamento de até R\$ 360 mil nos últimos 12 meses;

Empresas de Pequeno Porte (EPP) - faturamento de R\$ 360 mil a R\$ 4,8 milhões nos últimos 12 meses.

Abrange os seguintes tributos: IRPJ, CSLL, PIS/Pasep, Cofins, IPI, ICMS, ISS e a Contribuição para a Seguridade Social destinada à Previdência Social a cargo da pessoa jurídica (CPP)

## **4. CONCLUSÃO**

Conclui-se que a empresa escolhida para protagonizar o trabalho devido ao seu faturamento elevado automaticamente faz uso do regime tributário do Lucro Real que é o mais complexo, porém, se comparado ao Lucro Presumido, apresenta as informações de forma mais clara e assertiva.

## REFERÊNCIAS

AMBEV S.A, 2021

Disponível em:

<<http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipa.aspx?codigoCvm=23264&idioma=pt-br>>

Acesso em: março/2021

CONTABILIZEI, 2021

Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-real/>>

Acesso em: março/2021

CONTABILIZEI, 2021

Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/simples-nacional/>>

Acesso em: março/2021

SIMPLES NACIONAL, 2021

Disponível em: <[http://www8.receita.fazenda.gov.br/simplesnacional/documentos/pagina.aspx?id=3#:~:text=abrange%20os%20seguintes%20tributos%3A%20IRPJ,da%20pessoa%20jur%C3%ADdica%20\(CPP\)%3B](http://www8.receita.fazenda.gov.br/simplesnacional/documentos/pagina.aspx?id=3#:~:text=abrange%20os%20seguintes%20tributos%3A%20IRPJ,da%20pessoa%20jur%C3%ADdica%20(CPP)%3B)>

Acesso em: abril/2021

TREASY, 2021

Disponível em: <<https://www.treasy.com.br/blog/como-elaborar-o-orcamento-de-despesas-operacionais-e-gastos-administrativos-para-sua-empresa/#:~:text=O%20Or%C3%A7amento%20de%20Despesas%20Operacionais%20%C3%A9%20constitu%C3%ADdo%20por%20todos>>

Acesso em: abril/2021

%20os,exceto%20os%20custos%20de%20produ%C3%A7%C3%A3o.>

Acesso em: abril/2021