



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
Processos Gerenciais

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
AMBEV S.A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

Processos Gerenciais

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

AMBEV S.A

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO
MORAIS DOVAL

Estudantes:

Mayara C. D. Ferreira, RA 1012020200271

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	8
3.2.1 LUCRO REAL	9
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	9
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	9
4. CONCLUSÃO	11
REFERÊNCIAS	12
ANEXOS	13

1. INTRODUÇÃO

A Empresa escolhida para a demonstração de orçamento empresarial foi a AMBEV S.A.

Uma Empresa em expansão e com uma forma ousada e eficaz de gestão.

Aqui veremos um pouco da forma que esta Empresa com um faturamento anual de mais de 70 milhões de reais mensais, lida com os desafios da redução de sua carga tributária em um país com o maior índice tributário mundial.

O segredo para o desenvolvimento desta empresa está na forma agressiva de vendas e na sua atenção a redução de custos, tornando seu produto de fácil comercialização e acessível a todos os nichos de mercado.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

AMBEV S/A

Localizada no endereço:

Rua Doutor Renato Paes de Barros nº1017, 3º andar edifício Corp. Park,
Itaim Bibi/ São Paulo.

Empresa atuante no mercado de distribuição de bebidas, sendo seu carro chefe a produção e distribuição de cervejas e refrigerantes, e que inclusive já recebeu diversos prêmios por sua produção no ramo das cervejarias.

Esta empresa é uma sociedade anônima de capital aberto e que hoje se enquadra como lucro real.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A gestão orçamentária é de extrema importância dentro de uma empresa, sem este processo de controle e planejamento pode haver falhas impossíveis de serem revertidas.

O controle orçamentário é a base para o desenvolvimento financeiro. O controle de despesas com impostos, funcionários, despesas de consumo etc..., é de extrema importância pois em este tipo de controle a empresa vive "às cegas" e tende a gastar mais do que produz, já que não possui controle.

Por isso, a gestão orçamentária é a forma eficaz de controle de gestão para o crescimento saudável do negócio.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

Este orçamento é a base do negócio, com o orçamento de vendas é possível ter uma estimativa de quanto será o lucro e as despesas fixas. Claro que devem ser levadas em consideração as variáveis do mercado, porém com uma boa margem de lucro a empresa pode projetar sua estabilidade e seu crescimento de forma eficaz e segura.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Algo muito importante a ser levado em consideração é a despesa interna, a despesa operacional, que envolve os gastos com folhas de pagamento, impostos, contratações, demissões entre outras variáveis dentro de uma organização.

Um bom plano de despesas operacionais é iniciado com uma margem de segurança, ou seja, com um tempo pré determinado de por exemplo 12 meses.

Assim a empresa terá uma margem de quanto irá gastar com férias, 13º salário, impostos, pagamento de funcionários, possíveis contratações e demissões.

Esta projeção dá estabilidade para que se possa ter um capital de investimento deduzido das despesas fixas da empresa, gerando mais segurança para o crescimento do negócio.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

O orçamento adotado pela AMBEV é chamado de orçamento “base zero” que consiste na redução do maior número de gastos possíveis, grandes investimentos de ampliação de mercado, nos últimos anos a empresa investiu nas grandes marcas “gourmetizando” seus produtos e os tornou mais acessíveis a todas as classes sociais.

Abaixo uma nota publicada na revista Isto é relatando o processo de orçamento empresarial elaborado pela empresa:

“PROCESSO DE EFICIÊNCIA” Tennenbaum, da Ambev, rebate e diz que a receita de “orçamento base zero”, nome que se dá ao modelo de gerenciamento da 3G Capital, não está associada a uma cultura de corte de custos. “Eu vejo como um processo de eficiência para criar valor e fazer investimentos nos lugares que fazem a diferença para o negócio e o consumidor”, complementa. Ele cita como exemplo as novas embalagens da Stella Artois, com novas latas e garrafas para compartilhar, e a versão lata da Original. Em teleconferência para analistas e investidores, o presidente da empresa, Bernardo Paiva, afirmou que os novos formatos devem resultar em volume de vendas já no segundo semestre deste ano.”

Com este planejamento a estratégia de crescimento se baseia em atingir todos os nichos de mercado, tornando seu produto de fácil acesso e de boa apresentação ao público.

<https://www.istoedinheiro.com.br/uma-nova-estrategia-para-a-ambev/>

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

A carga tributária hoje é um dos fatores mais desafiadores em uma empresa de grande porte.

A AMBEV S.A é uma empresa caracterizada por ser de lucro real devido ao seu faturamento anual de mais de 70 milhões ao ano.

Com isso a empresa tem de lidar com altas cargas tributárias, inclusive o pis/cofins e o IPI que vem sendo discutido junto ao governo para que seja mais flexibilizado com a empresa.

Com a alteração no percentual dessas alíquotas seria possível inclusive aumentar o número de contratações, devido a queda de gastos com impostos como podemos ver nesta nota publicada no Estadão:

O vice-presidente de Relações Corporativas da Ambev, Milton Seligman, afirmou hoje que as conversas com o governo sobre a questão de aumentos de tributação (PIS, Cofins e IPI) sobre bebidas frias (refrigerantes, cervejas, água mineral e chás) ainda não acabaram. "Estamos somente no campo das propostas. Como o assunto vira decreto também tem que ter o aval da presidência e vamos ver o que acontece até lá", disse o executivo. "Acredito que é possível encontrar uma alternativa melhor do que nos foi proposto", completou.

<https://economia.estadao.com.br/noticias/geral.ambev-conversa-sobre-tributacao-de-bebidas-continua,59600e>

3.2.1 LUCRO REAL

A tributação no lucro real se refere a tributação de impostos ou seja a “fonte geradora” baseada no lucro total obtido pela empresa.

Havendo incidência de impostos como IRPJ, PIS/COFINS e outros no lucro obtido pela empresa apresentado na declaração mensal da mesma.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

É a base de cálculo para os impostos baseado nas declarações de IRPJ com percentuais para o cálculo de impostos.

Baseando-se na média de lucro apresentado e não no lucro “real” do período de apuração do mesmo.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional abrange as empresas de pequeno porte que podem se tornar optantes desta modalidade.

O simples nacional tem uma base fixa de cálculo de impostos a serem apurados mensalmente, havendo uma redução significativa de percentual de impostos sobre a empresa.

Ele não é baseado no faturamento da mesma e sim no regime tributário do simples, tendo sua taxa fixa.

Lembrando sempre que se a empresa apresentar em sua declaração anual de faturamento um valor maior que o permitido pelo simples nacional ela se desenquadra automaticamente do simples nacional e passa a ter sua tributação mediante sua declaração de faturamento, ou seja, lucro presumido ou lucro real.

4. CONCLUSÃO

A AMBEV hoje é uma das empresas com maior divulgação e faturamento no Brasil, suas concorrentes mesmo sendo fortes como a **Heineken** Lager Beer por exemplo, ainda não conseguem ter uma alta concorrência devido a grande variedade de produtos da marca e a facilidade de consumo a todos os tipos de público.

Este trabalho tem por objetivo apresentar um pouco sobre esta grande Empresa e a forma de investimento ousado que desafia o mercado e que faz desta uma das maiores cervejarias da América Latina.

REFERÊNCIAS

- <http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipal.aspx?codigoCvm=23264&idioma=pt-br>
- https://servicos.receita.fazenda.gov.br/servicos/cnpjreva/Cnpjreva_Comprouvante.asp
- <https://www.ambev.com.br/sobre/producao/>
- <https://www.ab-inbev.com/>
- <https://ri.ambev.com.br/relatorios-publicacoes/divulgacao-de-resultados/>
- <https://economia.estadao.com.br/noticias/geral,ambev-conversa-sobre-tri-butacao-de-bebidas-continua,59600e>
- <https://www.istoedinheiro.com.br/uma-nova-estrategia-para-a-ambev/>

ANEXOS

[Relatório anual AMBEV](#)