



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
COOPOÇOS

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
COOPOÇOS

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Bruna Gabrielle Donizete Melo 1012018200348

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	7
3.2.1 LUCRO REAL	7
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	7
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	8
4. CONCLUSÃO	9
REFERÊNCIAS	10

1. INTRODUÇÃO

O Projeto Integrado (PI) tem como objetivo estimular o desenvolvimento do aluno (a), na criação de um bom e estruturado trabalho acadêmico. A partir desde princípio, será feita a análise de uma empresa, na qual a construção orçamentária e seu regime tributário serão postos em palta. Sendo este o principal, a empresa Coopoços, ou mais especificamente cooperativa, tem como objetivo unir pessoas voluntariamente para satisfazer necessidades econômicas. Desta maneira ajuda de forma mútua seus sócio, disponibilizando atividades culturais, interativas, cursos profissionalizantes e atividades que trabalham o corpo e a alma.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Tem como razão social o cooperativismo, no qual busca a democratização, igualdade, equidade, solidariedade, honestidade, transparência, resposábilidade social e altruísmo. Como empresa se esforça para alcançar seus objetivos, mas também cativar seus colaboradores e associados, uma vez que são eles que mantêm seu fluxo e atividades econômicas.

A Coopoços se mostra ativa desde 17 de julho de 2004, tendo como responsável principal um diretor presidente, que representa a empresa e se põe à frente de todas as situações distintas. Atualmente quem se dedica a função de diretor (a) presidente e incumbênte pelas ações e prestações de serviços da cooperativa é, Ana Alice de Souza. Sua existência é comprovada através do Cadatro Nacional de Pessoa Juridica (CNPJ) 41.791.005/0001-67, mantendo-se fixa na rua: Rio Grande do Norte, nº75, na cidade de Poços de Caldas MG.

A princípio a empresa começou seu investimento como cooperativa, na qual trabalhava com crédito dos servidores públicos de Poços de Caldas, lhes oferecendo empréstimo pessoal. Foi fundada em 18 de outubro de 1991, mas só em 2002 iniciariam-se mudanças que beneficiariam ainda mais os cooperados, e a si própria em referência e modelo do Estado. Espandiu-se de empréstimos, para prestadoras de serviços, prejetados e voltados à qualidade de vida dos servidores e seus familiares. Hoje em dia dedica-se nas parcerias como; a Escola de Futebol Zico 10, academia de musculação e treinamento Coopoços, com estrutura para desenvolvimento coporal, com acompanhamento nutricional e de proficionais capacitados, oferece estadia em casa ou apartamento de praia através de sorteios mediante interece, clube de campo e por último e não menos importante cursos proficionazantes como, informática, inglês e etc. A filiação como dito anteriormente é feita de forma voluntária, pois ao se filiar será descontado do cooperado um valor sibólico de 2%, no qual 1% é destinado para o capital e 1% para Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social (FATES).

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento para qualquer empresa ou empreendimento, é muito importante, uma vez que é através dele que se obtêm planejamento e controle, no qual são estabelecidos metas com o objetivo de mostrar uma visão clara para a equipe de onde a empresa quer chegar. Além de ser uma ferramenta de gestão, faz análise de gastos realizados. Por exemplo na Cooperativa Coopozos na qual esta sendo citada neste Projeto Integrado (PI), o orçamento como sendo sua base, tem o objetivo de analisar e planejar seus gastos, assim como definir onde pode ser melhor aplicado. Com o intuito final de sempre buscar por metas realizáveis, nas quais podem se chegar a resultados esperados. O orçamento é a base que estrutura as empresas, sendo de fundamental importância para uma boa gestão, sobrevivência e sucesso nos negócios.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O orçamento de vendas funciona como ponto de partida para que as organizações construam peças orçamentárias, que agem de modo a complementar o planejamento das empresas. Tem como fundamento principal o atendimento ao cliente no qual considera e avalia aspectos como preço, qualidade e prazos. Esse tipo de orçamento desperta na empresa uma nova perspectiva, na qual seu potencial vai atuar de maneira a considerar os resultados de venda, os bens, os produtos e serviços mediante resultados.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

O orçamento das despesas operacionais é muito importante para as empresas e mercado financeiro, uma vez que de forma estratégica, trabalhando os volumes de gastos no qual uma empresa consiga suportar, para que possa administrar e comercializar seus produtos e serviços. Ou seja, tudo que a empresa gasta, o orçamento de despesas operacionais analisa e detecta se é possível gerenciar e vender seus produtos.

Tem como principal objetivo, a antecipação, o que significa que prevê possíveis resultados, sendo eles bons ou ruins, se ruins age de maneira estratégica, reduzindo esses resultados.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

O orçamento empresarial é o ato de planejar e verificar os ganhos, as despesas e investimentos feitos pelas empresas. Adota um sistema no qual o planejamento financeiro é feito com interação entre os membros da equipe, ou seja, todos participam dos resultados gerados. Assim as empresas que seguem esse tipo de orçamento não devem focar exclusivamente nas suas necessidades, e sim usar da prática de inclusão da equipe como meio de interação nos negócios, passando credibilidade não só para o foco principal que são os clientes, mas também cativar seus colaboradores, uma vez que são eles que matêm o bom desempenho e funcionamento da empresa.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

Atualmente o Brasil está passando por uma reforma tributária na qual está em discussão no Senado Federal, pois o sistema tributário já ativo é democrático e nada simples. Até o momento a estratégia de tributo que está em desenvolvimento no Brasil, a PEC 45/19 tem como foco facilitar a burocratização que as empresas sofrem no seu dia a dia. A empresa apresentada no trabalho por exemplo, apresenta como regime tributário o lucro real, sendo este padrão da maioria das empresas, pois é apurado através dos lançamentos contábeis as receitas geradas, os custos e as despesas, para que se chegue a um resultado sendo ele lucro ou prejuízo.

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro real é o regime de tributação no qual é feito o cálculo na real situação da empresa. Faz a coleta do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ), e seu processo de cálculo é mais longo, envolvendo apuração da própria empresa. Estão obrigadas a aderir esse tipo de tributação, empresas de setores financeiro, que obtiveram lucro de origem estrangeira, factoring e por último que use benefícios fiscais como, redução ou isenção de impostos. Neste tipo de tributação é feito um cálculo em cima de alíquotas com base no lucro real da empresa, sendo que esse cálculo pode ser feito trimestralmente ou anualmente. A fórmula usada para esse tipo de cálculo é; receita – despesas = lucro real. É importante saber que o cálculo feito em cima do Imposto de Renda é de 15%.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Lucro presumido é o regime tributário simplificado, no qual sua base de cálculo é o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL). Como seu nome já diz, baseia seu cálculo na presunção de lucros de determinados períodos das empresas. Exemplos que podem ser dados a partir da tributação de lucro presumido são; empresas de transporte de carga, transportadoras, construção civil, etc.

3.1.3 SIMPLES NACIONAL

O simples nacional, é o tipo de tributação na qual é utilizada por micro e pequenas empresas, por ser uma base de cálculo mais simples. Esse tipo de orçamento permite que empresas pequenas possam existir legalmente, sem que tenham que passar por um sistema burocrático. Ou seja esse modelo de tributação é considerado o mais simplificado, mas não é o mais recomendável, é utilizado realmente por empresas pequenas, uma vez que seus resultados de lucros são menores.

1. CONCLUSÃO

Em conclusão à todo trabalho contruído como forma de Projeto Integrado (PI), foram feitas análises sobre plano orçamentário e suas segmentações, com o intuito de apresentar uma empresa e como ela se comporta em meio ao mercado corporativo. Empresas como a Cooperativa Coopços, acreditam que trabalhar com um bom planejamento orçamentário desenvolve o empenho tanto da empresa, quanto de seus colaboradores. O projeto em todo seu desenvolvimento se baseia nos critérios de como uma empresa se estrutura e se organiza em meio a tantos potenciais problemas internos e externos.

Como toda organização pode-se notar problemas, seja ele de natureza financeira, falta de comprometimento por parte dos colaboradores, gestão má administrada, gastos excessivos, falta de controle em investimentos, dentre outros fatores, o planejamento orçamentário sendo ele bem aplicado, pode detectar esses problemas de forma eficaz e possíveis de resolve-los.

Existem múltiplos tipos de orçamentos, todos com o mesmo objetivo, garantir um bom desenvolvimentos das empresas e facilitar o trabalho dos gestores. Um orçamento bem estruturado e nas mãos de quem faça o bom uso da sua prática, trás benefícios em meio aos problemas. Tudo que é bom e eficaz tem seus pontos fortes, mas também seus pontos fracos, o orçamento mal aplicado, seja de forma culposa, quando não há a intenção ou não se tem domínio de como aplica-lo corretamente causa danos nos resultados. Existe também gestores que trabalham de forma dolosa, quando há a intenção de causar algum dano, de maneira a prejudicar a empresa e até mesmo seus colegas colaboradores. Equilíbrio, essa é a palavra chave para um bom funcionamento dos negócios, seja ele pequeno, médio ou grande, só vai funcionar quando se tem respeito, qualidade orçamentária, gestores e colaboradores comprometidos.

REFERÊNCIAS

COOPERATIVA, **Coopocos**. Disponível em: <https://www.coopocos.com.br/>. Acesso em: 18 mar. 2021.

EDITORA SAGAH EDUCAÇÃO SA. **Orçamento Empresarial**. Obra coletiva de autoria Editora Sagah com a colaboração de Pablo Rojas e Renata Goulart. Porto Alegre: Sagah, s.d, ed; 2016.

EDITORA SAGAH EDUCAÇÃO SA. **Laboratório Contábil**. Obra coletiva de autoria Editora Sagah com a colaboração de Pablo Rojas e Renata Goulart. Porto Alegre: Sagah, s.d, ed; 2016.

EDITORA SAGAH EDUCAÇÃO SA. **Orçamento Empresarial**. Obra coletiva de autoria Editora Sagah com a colaboração de Pablo Rojas e Renata Goulart. Porto Alegre: Sagah, s.d, ed; 2016.