



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**Administração**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**Administração**

**PROJETO INTEGRADO**

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

MÓDULO GESTÃO EMPREENDEDORA

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. LUIZ FERNANDO PANCINE

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudante:

Alexsandra Cristina Do Prado Souza, RA:1012021100467

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2021

# SUMÁRIO

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.	0
MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.	1
<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>5</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>6</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	6
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	7
3.2.1 LUCRO REAL	8
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	8
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	8
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>8</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>9</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>10</b>

# 1. INTRODUÇÃO

construção de um orçamento empresarial e respectiva análise sobre o regime tributário da empresa, A **Estrela** foi fundada em 1937, depois que o alemão Siegfried Adler comprou uma pequena fábrica de bonecas de pano que estava falida. ... Foi um sucesso, e o nome **Brinquedos Estrela** ficou rapidamente conhecido pelo país. No início dos anos 50, a linha de bonecas da **empresa**, de tecido e massa, passou a ser de plástico.

A entrega do PI deve ser feita através desse arquivo diretamente pelo AVA (Ambiente Virtual de Aprendizagem) por um dos integrantes da equipe, não sendo permitida a sua entrega de forma impressa ou por e-mail.

A competência atitudinal avaliada neste módulo será a **COMPROMETIMENTO**, e suas evidências estão relacionadas diretamente com as etapas do PI, sendo:

- Toma as ações necessárias para que as suas atividades sejam cumpridas nos prazos estabelecidos: o projeto deverá ser entregue rigorosamente na data estipulada no cronograma.
- Assume as suas responsabilidades, não transferindo-as para terceiros: a entrega do PI deve ser feita por um dos integrantes da equipe, não sendo permitida a entrega por integrantes de outras equipes, por isso, recomenda-se a escolha de quem ficará responsável por essa tarefa de forma bem antecipada.
- É pontual e assíduo com seus horários, tendo a consciência de que sua ausência/atraso prejudica o seu desenvolvimento e atividades que dependam de sua participação: os estudantes deverão cumprir rigorosamente o cronograma das Unidades de Estudo, pois os conteúdos das unidades de aprendizagem serão utilizados para o desenvolvimento do projeto.

- Busca continuamente seu autodesenvolvimento, participando ativamente de ações dentro e fora do ambiente de aprendizagem, que agreguem competências demandadas pela vida profissional: os estudantes deverão pesquisar na internet algum vídeo, fora do AVA (como no TED, jornais virtuais, Youtube etc), que abordem ou complemente os conteúdos de orçamento empresarial ou regime tributário abordado nesse projeto e utilizá-lo dentre as referências citadas.

O Projeto Integrado vale 4,0 (quatro) pontos e o cumprimento de cada evidência corresponde a 0,50 (cinquenta centésimos) pontos, perfazendo um total de 2,0 (dois) pontos.

Os outros 2,0 (dois) pontos estão relacionados à parte técnica dos conteúdos, ao cumprimento do que está sendo solicitado através desse modelo e também à outra competência atitudinal avaliada no módulo, qual seja, o **TRABALHO EM EQUIPE**, motivo pelo qual, os Projetos Integrados devem sempre ser realizados em equipes, com o mínimo dois e com o máximo cinco estudantes.

Em relação ao trabalho em equipe, as evidências analisadas são: Demonstra disponibilidade para auxiliar os colegas; Compartilha as informações e os conhecimentos inerentes às atividades com os demais colegas; Prioriza interesses e objetivos coletivos ao invés dos objetivos individuais ou de pequenos grupos; Atua de forma participativa e colaborativa na execução das atividades coletivas.

## 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A., CNPJ:61.082.004/0001-50 , Filial Rua Houpen Tilkian 375 Itapira, SP, 13986-000, Brasil Telefone: (19) 3913-9870, Matriz Rua Gomes de Carvalho 1327, Vila Olímpia São Paulo, SP, 04547-005 Brasil Telefone: (19) 3913-9854, Fabricação de Brinquedos E Jogos Recreativos.

Mario Adler, o filho de Siegfried, assumiu a presidência da Estrela em 1964, quando tinha 19 anos de idade. Ele trouxe ideias novas à companhia, principalmente com relação à modernização e ao marketing, o que ajudou ainda mais a empresa a se consolidar no mercado brasileiro. A Estrela já foi o maior anunciante do país, tanto em mídia impressa quanto em propaganda para a televisão.

Leia mais em: <https://vejasp.abril.com.br/blog/memoria/historia-brinquedos-estrela/>

reconhecimento da marca através de uma grande divulgação em eventos nacionais, internacionais e programas de TV. Empresa aposta na migração de alguns de seus jogos clássicos, como Detetive e Cara a Cara, para aqueles que podem ser jogados em novas mídias, como o iPad e o Twitter.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

O processo de **gestão orçamentária** permite que a sua **empresa** possa enxergar além e projetar a sua situação financeira dentro de um médio e longo prazo, a partir dos investimentos planejados, o faturamento estipulado e as contas que terão de ser pagas e recebidas de uma forma geral.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

O **orçamento de vendas** deve ser o primeiro **orçamento** a ser elaborado e possui a finalidade de determinar a quantidade e valor total dos produtos a vender. O **orçamento de vendas** constitui um plano de **vendas** futuras da empresa, para determinado período de tempo.

#### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

O **orçamento das despesas operacionais** é constituído pelas **despesas administrativas**, vendas, tributárias e financeiras, entre todos os gastos do período menos os custos de produção. O **orçamento** dessas **despesas** é importante para o desenvolvimento das suas atividades, como também para o controle administrativos.

#### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

Balço Patrimonial - Consolidado	31/12/2020	31/12/2019
Ativo Imobilizado, Investimentos e Intangível	19.775	23.682
Ativo Total	244.646	205.960
Patrimônio Líquido	(494.234)	(478.535)
Patrimônio Líquido Atribuído à Controladora	(494.234)	(478.535)

Em apenas um ano, o patrimônio caiu de 100 milhões para 30 milhões de reais. O faturamento não passou dos 140 milhões de reais, pouco mais de metade do que Adler e seus executivos haviam planejado no início do ano. Para tentar minimizar a crise que se anunciava, em meados de 1995, a **Estrela** ceifou 1 400 empregos de uma só vez.

### 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

Simple Nacional – que apresentam um faturamento anual de no máximo R\$ 3,6 milhões terão uma alíquota de arrecadação entre 16% e 22%. Já as organizações que fazem parte do Lucro Presumido fazem o cálculo de impostos com base na margem de lucro pré-definida. E as do Lucro Real, que apresentam um faturamento superior a R\$ 78 milhões, devem pagar o imposto de renda com base no lucro contábil apurado.

A empresa Estrela se enquadra no lucro real.



### 3.2.1 LUCRO REAL

A opção pelo **Lucro Real** é adotada quando o **lucro** efetivo (**Lucro Real**) é inferior a 32% do faturamento no período de apuração. Para cálculo do Imposto de Renda de pessoas jurídicas, a alíquota é de 15% para **lucro** de até R\$20.000,00 mensais, e 25% nos casos em que o **lucro** for superior a esse valor no mesmo período.

### 3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

**Lucro presumido** é uma forma de tributação para empresas usada no cálculo do IRPJ e da CSLL. Ela é considerada um regime tributário simplificado por permitir que a Receita Federal determine a base de cálculo desses impostos apenas com base nas receitas apuradas pelas empresas.

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O **Simplex** tem como principal objetivo integrar os impostos em uma única data com o intuito de facilitar a organização e o pagamento de tais impostos. Sendo assim, como o próprio nome diz, o **simplex** tem como principal objetivo a simplificação da tributação para pequenos empreendedores.

## 4. CONCLUSÃO

Um dos principais pontos foi sobre gestão orçamentária, a Empresa Estrela.

Obtive dificuldades para encontrar informações e em como ordená-las da melhor maneira.

## REFERÊNCIAS

<https://vejasp.abril.com.br/blog/memoria/historia-brinquedos-estrela/#:~:text=A%20Estrela%20foi%20fundada%20em,de%20pano%20que%20estava%20falida.&text=Foi%20um%20sucesso%2C%20e%20o,passou%20a%20ser%20de%20pl%C3%A1stico.>

<https://youtu.be/0-FKfx59qsE>

<https://www.moneytimes.com.br/historia-e-saga-da-fabrica-de-brinquedos-estrela/>

<https://arquivei.com.br/blog/carga-tributaria-brasil-impacto-nas-empresas-tf/>

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-real/#:~:text=A%20op%C3%A7%C3%A3o%20paulo%20Lucro%20Real,esse%20valor%20no%20mesmo%20per%C3%ADodo.>

<https://blog.nubank.com.br/entenda-o-que-e-lucro-presumido-e-como-ele-funciona/>

## ANEXOS

