



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
CADEIA DE SUPRIMENTOS
SOLBRAS ENERGIA SOLAR DO BRASIL

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2021

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
CADEIA DE SUPRIMENTOS
SOLBRAS ENERGIA SOLAR DO BRASIL

MÓDULO GESTÃO LOGÍSTICA

GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS – PROF^a
ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO

GESTÃO DE PROCESSOS – PROF^a ELAINA CRISTINA PAINA
VENÂNCIO

ESTUDANTES:

Rafaela da Silva Cipriano, RA 1012018200017

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2021

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS	5
3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS	5
3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS	6
3.2 GESTÃO DE PROCESSOS	7
3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS	7
3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS	8
4. CONCLUSÃO	9
REFERÊNCIAS	10
ANEXOS	11

1. INTRODUÇÃO

O objetivo principal deste projeto é colocar em prática o aprendizado que obtivemos sobre cadeias de suprimento, e para nos ajudar a mostrar como isto é feito na prática, iremos citar o dia a dia da empresa Solbras Energia Solar .

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Razão Social: Solbras Energia Solar do Brasil Importação e Exportação LTDA.
CNPJ: 17.942.789/0001-00, localizada na Avenida dos Trabalhadores, nº 900
bloco G, Distrito Industrial, é uma sociedade empresarial limitada de São João da Boa
Vista-SP.

Empresa fundada em 16 de Abril de 2013, pelos sócios Administradores:

Bruno Hanna;

Fabio Mucin;

Geraldo Dezena;

Sidney Estanislau;

Sinergia participações LTDA.

Sua principal atividade é a fabricação de geradores de corrente contínua e
alternada, peças e acessórios, cujo seu mercado é o de energia fotovoltaica ou energia
solar.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

A área de suprimentos de uma organização é responsável pelos insumos necessários, seu principal foco é manter o fornecimento contínuo, minimizar os prazos de entrega e os estoques de materiais e componentes, buscar por novos fornecedores e ajudar a organização a alcançar seus focos e objetivos.

3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS

A empresa Solbras não se concentra apenas no preço na fazer a compra de seus materiais, está sempre de olho no custo total da operação e também na qualidade dos produtos, isso exige uma grande atenção do operador de compras, sendo que os serviços e a competência logística também são analisados, esta estratégia dita o que a organização deve fazer.

Os processos de avaliação e seleção de fornecedores passa pelas mãos do analista Rodrigo que tem o objetivo de conseguir;

- Fornecimento contínuo;
- Minimizar o investimento em estoque;
- Melhoria na qualidade;
- Busca por novos fornecedores

3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS

A empresa passa por várias etapas antes da conclusão, a primeira etapa é passar por uma análise no setor de engenharia, depois será feita uma análise de mercado para conhecer melhor o produto pela parte técnica, para depois entrar em contato com o fornecedor e informar a intenção na aquisição do produto, para assim abrir uma negociação entre empresa e fornecedor.

Como exemplo, iremos destacar a última compra realizada no fornecedor BYD BRASIL.

- Módulo fotovoltaico Byd nacional 335 wp

Valor de mercado; 619,08

Valor após negociação; 576,85

Desconto de 6,82% após negociação efetuada, porém esse desconto se dará na compra de 1.500 módulos fotovoltaicos ou mais, a empresa faz cotação com vários fornecedores, mas nenhum conseguiu o mesmo desconto.

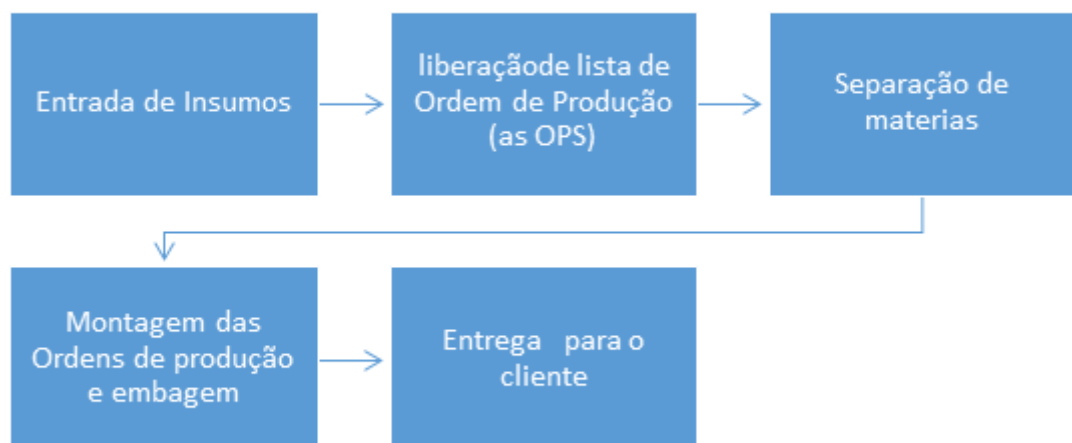
Agora esses módulos serão entregues para a equipe de engenharia para eles elaborarem projetos de usinas geradoras de energia solar.

3.2 GESTÃO DE PROCESSOS

A competitividade no mercado faz a empresa Solbras procurar otimizar suas estruturas organizacionais em busca de crescimento e aperfeiçoamento, visando a entrega de mais valor para seus clientes, ou seja a empresa tem que se encaixar para conseguir trazer inovação sem aumentar muito o seu custo final, priorizando sempre manter seus clientes satisfeitos.

3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS

Os processos organizacionais compreendem as atividades que são realizadas e gerenciadas pelos diversos setores, por meio de inter-relação de processos que visam um ou mais objetivos, para essas atividades são processadas as entradas em conjunto com recurso e controle com o propósito final de gerar saídas ou seja valor ao cliente, abaixo temos um infográfico dos processos da Solbras.



3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS

O levantamento de informações tem o propósito de registrar detalhadamente os processos que são realizados pela empresa.

O objetivo do processo é atender todos os clientes envolvidos com rapidez e segurança garantindo o produto ao cliente; vamos explicar agora o passo a passo da Solbras.

Compramos os painéis dos fornecedores depois damos a entrada do produto no estoque, próximo passo é montarmos o projeto de acordo com a necessidade de cada cliente, para assim liberar as op's (ordens de produção), para que o pessoal do almoxarifado separe e entregue na oficina onde serão feitas às montagem dos quadros e inversores que depois serão embalados e liberados para ser entregues ao cliente assim dando como processo de saída da mercadoria.

4. CONCLUSÃO

Concluimos este trabalho entendendo que a cadeia de suprimentos tem suma importância no cotidiano de uma empresa sem o seu foco a empresa pode correr sérios riscos, pois se não tiver uma equipe de gestão controlada pode comprometer o orçamento e gerar o excesso de suprimentos ou a falta no abastecimento; as dificuldades encontradas foram poucas, pois a empresa forneceu e esclareceu todo tipo de informação que lhe foi solicitada.

REFERÊNCIAS

ANEXOS