



PROJETO DE EXTENSÃO

2021

UNifeob

| ESCOLA DE NEGÓCIOS

UNIFEOB

Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos

ESCOLA DE NEGÓCIOS

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE EXTENSÃO

GESTÃO FINANCEIRA

K R ACESSÓRIOS

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2021

UNIFEOB

Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos

ESCOLA DE NEGÓCIOS

ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE EXTENSÃO

GESTÃO FINANCEIRA

K R ACESSÓRIOS

MÓDULO DE GESTÃO FINANCEIRA

Gestão de Passivos Trabalhistas – Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Contabilidade Geral – Prof. Danilo Morais Doval

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada – Prof. Mariângela M Santos

Estatística Aplicada – Prof. Dirceu Fernandes Batista

Projeto de Gestão Financeira - Prof. Ana Carolina Maldonado Matos

Alunos:

Ademir da Silva Francisco Junior, RA 20001293

Aissa Dayane Rabelo de Oliveira, RA 20001324

Ana Clara Marques Castoldi, RA 20001099

Lethicia Cavalcante de Souza, RA 20000145

João Lucas de Oliveira Castro Azevedo,

RA19001412

Mentor: Letícia Baroni Dean, RA 19000992

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2021

Sumário

1 INTRODUÇÃO	6
2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA	7
3 METODOLOGIA	8
4 RESULTADOS	12
5 CONCLUSÃO	13
6 REFERÊNCIA	13
7 ANEXOS	13

1 INTRODUÇÃO

Esse trabalho tem como intuito auxiliar a empresa K R Acessórios a entender alguns de seus indicadores e a saúde financeira do seu negócio. Juntamente a apresentação de orientação para algumas ações que agreguem valor nas ações do dia a dia da empresa, por meio de métodos ou ferramentas que auxiliem no controle financeiro e gerencial da empresa.

Esse trabalho vem de encontro com a necessidade de todas as empresas no competitivo mercado de serviços e vendas de acessórios para veículos, essas análises são de grande importância para a K R Acessórios pois ela é uma empresa jovem e com muito potencial no seu mercado de atuação, acreditamos que as análises e opiniões técnicas contidas neste documento, ajudará no crescimento exponencial da empresa.

2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A K R conta com um estoque de peças mais comuns e também trabalha com encomendas de peças. Seu valor de estoque é avaliado em uma faixa de 40.000,00(Quarenta mil reais) de produtos de alto giro.

Com muito empenho e uma ampla carteira de clientes não tiveram seu crescimento afetado pela pandemia nesses anos em vista do mercado atual.

Para controles são utilizados o Software WJP para controle de vendas e estoque e planilhas de Excel para controles financeiros, não possui indicadores financeiros e custos de reposição e formação de preço informatizados. Os controles contábeis são realizados por intermédio de um escritório contábil.

Sua inadimplência tem índice muito baixo, pois a maioria de seus recebimentos são feitos por meio de dinheiro, pix ou cartão (contam com taxas boas nos parâmetros atuais do mercado).A empresa K R Acessórios, inscrita sob o CNPJ 37.744.494/0001-29 , uma empresa do porte EIRELI , com início de suas atividades econômicas em 2019 , está a 3 anos no mercado a mesma teve um aporte de 10.000,00 (Dez Mil Reais) de investimento para a sua fundação, é uma empresa que teve um crescimento exponencial no mercado de São João da Boa Vista –SP.

As atividades da empresa são divididas entre serviços e comércio de peças e acessórios para o mercado automotivo. Na área de serviços tem como principais atividades a instalação de películas de insulfilm , som automotivo e elétrica básica (tal como instalação de lâmpadas e leds) em automóveis . Quando falamos em vendas de peças e acessórios oferece a seus clientes um amplo estoque das mais variadas marcas e modelos de veículos.

Hoje a empresa conta com dois colaboradores e seu fundador no quadro de trabalho da empresa para realização das atividades do dia a dia, os colaboradores têm salários fixos e são comissionados com base em serviços e peças vendidas, já o fundador tem um pró-labore para controle de suas finanças.

3 METODOLOGIA

3.1 Gestão de Passivos Trabalhistas

Passivos trabalhistas são as dívidas que uma empresa adquire quando não cumpre com suas obrigações com o empregado. Isso inclui não pagamento de valores (verbas) aos colaboradores ou encargos que têm que ser recolhidos regidos pela CLT, exemplo de FGTS ou INSS. A empresa K R Acessórios possui dois colaboradores em regime CLT e seu proprietário que retira pró-labore da empresa, esses fatores são passíveis de geração de passivos trabalhistas.

Para evitarmos passivos trabalhistas a organização empresarial é considerada a maior aliada pois, os passivos são evitáveis na maioria das vezes.

Trazemos alguns modelos mais comuns de passivos trabalhistas que são a demora para devolução da Carteira de Trabalho (CTPS), que de acordo com o artigo 53 CLT, a empresa tem até 48 horas para realizar as alterações necessárias juntamente a devolutiva ao colaborador; também temos como exemplo o não registro de folha de ponto, onde é gerado o passivo através de horas extras não pagar, horas Interjornadas não remuneradas e demais casos. Também trazemos como um exemplo comum o não registro do colaborador, essa não anotação mesmo que por acordo verbal, pode deixar sua empresa suscetível a reclamações trabalhistas e gerar passivos trabalhistas. Esses são pontos de grande atenção quando falamos na Gestão de Passivos Trabalhistas.

Quando falamos em passivos trabalhistas, estamos falando de impactos para a saúde financeira da empresa , por exemplo a empresa perde uma causa trabalhista em juízo em um valor bem significativo , isso pode atrapalhar o fluxo de caixa ou até mesmo ser necessário a venda de um ativo(bem de valor) ou um empréstimo com uma instituição financeira.

3.2 Contabilidade Geral

A K R Acessórios é uma empresa do EIRELI , enquadrada no porte ME e está no regime do Simples Nacional, com o CNAE Principal 45.20-0-07 – Serviços de instalação , manutenção e reparação de acessórios para veículos automotores e CNAEs secundários 45.30-7-03 Comércio e varejo de peças e acessórios novos para veículos automotores , 47.53-9-00 Comércio varejista especializado de eletrodomésticos e equipamento de áudio e vídeo .

Hoje para os controles internos de gestão, a empresa ainda não conta com plano de contas elaborado e estrutura de balanço, e controles financeiros são via Planilhas de Excel. Para abertura da empresa, foi realizado um aporte de capital inicial de R \$10.000,00. Hoje a empresa tem em caixa R\$ 20.000,00 , em estoque R\$ 40.000,00 , em contas a receber R\$ 5.000,00 , máquinas e ferramentas R\$ 5.000,000, impostos a pagar (mensal) R\$ 800,00 , Capital Social de R\$ 105.000,00 , Faturamento em média de R\$ 35.000,000 mensais, Despesas diversas em média de R\$ 15.000,00 Mês, são reinvestidos na empresa R\$ 1.000,00 mensais .

Com esses dados elaboramos um balanço patrimonial (médio) e DRE.

Balanço Patrimonial			
Ativo		Passivo	
Ativo Circulante	109.800,00	Passivo Circulante	10.800,00
Caixa	64.800,00	Salários a pagar	10.000,00
Duplic a receber	5.000,00	Impostos a pagar	800,00
Estoques	40.000,00		
Ativo Não Circulante	6.000,00	Patrimônio Líquido	105.000,00
Maquinas e Equip	5.000,00	Capital Social	105.000,00
Investimentos	1000,00		
Ativo Total	115.800,00	Passivo Total	115.800,00

Demonstração Resultado Exercício	
Receita com Vendas	40.000,00
impostos s/ vendas	800,00
(-) CMV	20.000,00
(=) Resultado Bruto	19.200,00
Desp c/ salário	10.000,00
(=) Resultado Antes dos Impostos	9.200,00
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	800,00
(=) Resultado Líquido	8.400,00

3.3 Finanças Corporativas

Quando falamos de finanças corporativas, envolvemos todos os indicadores da empresa para controle da saúde financeira da empresa e planejamento dos próximos passos. A K R Acessórios tem planos de crescimento a curto prazo para investimento em um prédio maior para poder aumentar seu faturamento, para isso o controle das finanças corporativas da empresa é essencial para atingir esse objetivo.

Para auxiliarmos a K R nos desafios do mercado atual, vamos falar de indicadores importantes para a medir a saúde financeira do negócio e métodos de controle.

O Planejamento estratégico é conhecido como coração dos métodos de controle da saúde financeira, pois ele é responsável por fasear as etapas de controle, tais como, orçamento, estratégias, cenários, políticas de gastos e investimento e ferramentas do controle orçamentário. Nessas etapas projetamos os cenários de vendas, compras, investimentos nos setores da empresa , devemos detalhar nossas políticas de pagamento a fornecedores e formas de recebimento de clientes , esses pontos são “chaves” para que possamos montar um fluxo de caixa saudável .

Temos os controles de custos e formação de preços outros pontos extremamente sensíveis para a saúde financeira , esses são alguns aspectos necessários para realizarmos a análise de rentabilidade , que em outras palavras é a

viabilidade financeira do negócio. Com isso o empreendedor consegue eliminar produtos e serviços desvantajosos para a saúde financeira da empresa.

Devemos nos atentar aos índices de endividamento da empresa, esse parâmetro deve ser utilizado na identificação da proporção de ativos que foram financiados por recurso de terceiros (empréstimos e etc.) para adquirir bens ou capital de giro. Analisar esse índice vai garantir que as contas estejam em dia. Aliado a essa análise temos o ticket médio que é o indicador responsável ao valor médio das vendas, sendo embasado no volume de vendas realizadas em determinado período.

Vamos falar de ponto de equilíbrio, esse aspecto é um dos essenciais ao negócio, é um ponto que diz respeito à paridade financeira de receitas totais e despesas em um período determinado. Esse indicador permite um cálculo sobre o faturamento mínimo mensal necessário para um negócio cobrir os gastos. Portanto, esse valor serve tanto para gastos fixos quanto variáveis, além de quanto é necessário para começar a lucrar.

Não podemos falar de tudo isso sem as análises de compras e estoques, esses dois pontos são interligados, quando falamos em compras devemos sempre observar nossa carteira de vendas (pedidos) ou relatórios de vendas levando em consideração os itens de maior saída e conseqüentemente suas quantidades em estoque. Os indicadores de estoque são muito importantes pois se trata de dinheiro “parado” quando não bem avaliado. Seguem alguns índices :

Cálculos de Liquidez	
Liquidez Corrente	10,16666667
Liquidez Seca	6,46
Liquidez Geral	10,17

Vemos nos indicadores de liquidez que a empresa vive uma situação muito boa com relação a finanças , pois ela tem alta capacidade de honrar seus compromissos financeiros.

Endividamento
10%

Com base nos dados , temos um endividamento baixo , que está por volta dos 10 % .

4 RESULTADOS

Com base nos dados coletados neste trabalho , temos alguns tópicos para orientação ao empreendedor que podem trazer bons frutos para a administração financeira da K R Acessórios , seguem pontuados .

- Mesmo sendo dispensada do controle de ponto e jornada conforme o ART. 74 da CLT , a administração da empresa poderia implantar o controle mesmo que manual (via cartão de ponto) para controle das horas extras do colaboradores , prevenindo-se de futuros passivos trabalhista com relação a reclamações de não pagamentos de horas extra .
- Realizar uma análise de mercado para implantação de um software que integre o controle de serviços , vendas e financeiro ,para que sejam eliminados controles via planilhas de excel.Com essa ação o poder de decisão da administração da empresa embasado com os dados será maior , com mais rapidez e assertividade . Atrelado a isso , pode se ter um fluxo de caixa melhor elaborado para realizar o planejamento de novos investimentos para o crescimento da empresa .
- Análise de mercado e realização de análise de precificação(formação de preços) dos serviços prestados , com isso poderão ser melhoradas as margens frente ao mercado e gerar resultados tais como aumento de carteira de clientes e rentabilidade do negócio.
- Planejamento estratégico é essencial para o crescimento da empresa nos próximos anos , pois seus índices atuais estão muito bons e propícios para novos investimentos.

5 CONCLUSÃO

Foram aplicadas metodologias adquiridas nas matérias trabalhadas nesses semestres e nos anteriores , onde todas se encaixam dando corpo ao trabalho em um todos .

Quando falamos em administração financeira, ela é basicamente um “elo” que interliga todos os processos de uma empresa, pois todas as ações realizadas na corporação irão influenciar positiva ou negativamente nos resultados financeiros .

O Controle por meio sistêmico financeiramente falando , é essencial para todas as empresas , independente do tamanho ou segmento de atuação , sentimos falta de alguns dados para uma melhor elaboração do trabalho e sermos assertivos na apresentação de resultados ao empresário .

Em linhas gerais do que nos foi apresentado , a administração financeira da empresa está indo muito bem, pois o faturamento está ótimo , seus indicadores de liquidez e endividamento , estão muito bons e sob controle . Um planejamento estratégico bem elaborado , irá fazer a empresa crescer muito nos próximos anos.

6 REFERÊNCIA

<https://classroom.google.com/u/2/c/Mzc0MzAyOTY5OTQz> - 01/10/2021 a 01/11/2021 (sem horários definidos).

<https://gerencianet.com.br/blog/entenda-sobre-financas-corporativas/> - 29/10/2021 -19:20

<https://www.pontotel.com.br/marcacao-de-ponto/> -01/11/2021 - 15:00

7 ANEXOS