

# Contabilidade Consultiva e Seus Impactos na Gestão Empresarial

DOMINGOS, Amalia Carolina<sup>1</sup>  
POIATTI, Caique Fernando<sup>2</sup>  
BETTI, Mauricio Mapelli<sup>3</sup>  
BATISTA, Dirceu Fernandes<sup>4</sup>

## Resumo

Este artigo tem como objetivo apresentar o estudo sobre as mudanças nas funções exercidas pelos profissionais do ramo contábil. O foco do estudo consiste em realizar a análise das mudanças na rotina dentro dos escritórios contábeis e na rotina dos profissionais autônomos, apresentando argumentos e fatos que comprovem a eficácia da implantação de uma abordagem diferente do convencional com empresas de diferentes setores em nosso país. Neste artigo será abordado também as atividades realizadas por um Contador Consultor, os pontos a serem considerados, os métodos de trabalho utilizados e as habilidades necessárias para que seja possível ser este tipo de profissional.

Palavras chave: Contabilidade; Consultor; Contador; Gestão; Financeira.

---

<sup>1</sup> Graduando do Curso de Ciências Contábeis da UNIFEOP, [amalia.domingo@sou.unifeob.edu.br](mailto:amalia.domingo@sou.unifeob.edu.br);

<sup>2</sup> Graduando do Curso de Ciências Contábeis da UNIFEOP, [caique.poiatti@sou.unifeob.edu.br](mailto:caique.poiatti@sou.unifeob.edu.br);

<sup>3</sup> Graduando do Curso de Ciências Contábeis da UNIFEOP, [mauricio.betti@sou.unifeob.edu.br](mailto:mauricio.betti@sou.unifeob.edu.br);

<sup>4</sup> Professor orientador: Dirceu Fernandes Batista, UNIFEOP, [Dirceu.batista@unifeob.edu.br](mailto:Dirceu.batista@unifeob.edu.br).

# 1 Introdução

Considerando o cenário atual em âmbito mundial, é possível notar a velocidade em que novas tecnologias são criadas, a todo momento temos diversos profissionais trabalhando para buscar soluções em diversos setores de nossa economia. Com o surgimento de novas tecnologias, o setor contábil vem se atualizando a cada dia tornando a escrituração de documentos e apurações de impostos algo mais fácil de se realizar.

O setor contábil vem passando por diversas atualizações nestes últimos anos, com o surgimento da inteligência artificial, temos hoje programas que realizam as atividades que a alguns anos eram realizadas de forma totalmente manual. De acordo com diversos especialistas, o fim da contabilidade convencional está próximo de acontecer por conta da chegada dessas novas tecnologias, onde alguns trabalhos que demandam de uma grande quantidade de pessoas e tempo, poderá ser substituído por um software.

A maior pergunta a ser feita é: O que irá acontecer com os profissionais da contabilidade? Como uma das soluções para este questionamento temos o surgimento da Contabilidade Consultiva, uma prática que visa trazer a contabilidade para dentro das empresas com o intuito de auxiliar na gestão e na tomada de decisões. A contabilidade é a principal aliada de uma empresa quando o assunto é planejamento, pois com ela é possível realizar a análise de diversos indicadores que irão impactar diretamente em sua saúde financeira.

No Brasil temos diversos tipos de tributação e classificações fiscais, portanto cada atividade realizada por parte das empresas, deve ser analisada de forma profunda com o intuito de evitar que a empresa ao escriturar seus documentos, seja eles relacionados as atividades de compra, venda ou prestação de serviços em geral, classifiquem os mesmo de maneira incorreta. As novas tecnologias de inteligência artificial podem ser consideradas como soluções para este problema, mas para que a empresa possa realmente se beneficiar é necessário que os contadores saibam como analisar e gerar informações relevantes para repassar a seus clientes de uma forma que seja de fácil entendimento para os usuários da informação contábil.

A intenção de implantar o conceito da contabilidade consultiva é fazer com que os contadores deixem de ser apenas profissionais que fazem a escrituração de notas e emissão de guias de impostos, para que possam ser peça chave na administração das empresas.

## **2 PAPÉIS EXERCIDOS PELO CONTADOR CONSULTOR**

Nos últimos anos, o mercado de desenvolvimento de negócios vem crescendo cada vez mais no Brasil e em todo mundo, o empreendedorismo tem força maior, e neste aspecto o contador consultor surge para agregar e auxiliar nos negócios, rendendo ainda mais geração de empregos com o aumento da rentabilidade na empresa.

O contador consultor tem como objetivo ser parceiros dos gestores e líderes, que fornecem a ele a base de informações contábeis. Ressaltando que o grande diferencial do Contador Consultor é que, seu grande conhecimento e prática da área de escrituração e tributação contábil, o auxilia ainda mais na gestão e informações mais provenientes ao prestar sua consultoria para seus clientes.

Um exemplo prático em que podemos citar o quão importante é o seu papel, usando como exemplo a falta de profissionais capacitados disponíveis no mercado, e é nítida essa necessidade, pois a cada momento vemos que empresas quebram, por gestões e conceitos obsoletos pela falta de informação e de profissionais como um consultor capacitado para o auxiliar.

Podemos usar como exemplo neste artigo, um conceito de sucesso do trabalho de um Contador Consultor em uma Revenda Agrícola. Neste caso ela sempre teve um bom rendimento e fluxo de vendas grandes, porém sua gestão contábil não era estruturada da maneira mais adequada para seu tipo de negócio. De acordo com o escritor e Contador SÁ (2002, p. 10) “a função moderna e verdadeira do profissional da contabilidade é, pois, a de um contador sobre assuntos da riqueza das empresas”.

Identificado este gargalo foi proposto aos gestores que contratassem um profissional desta área para que fossem utilizados recursos já existentes na empresa para que de tal forma ela se adequasse para a atual necessidade do seu negócio, dos clientes e do mercado que está inserida.

### **2.1 - Os impactos na gestão empresarial.**

A tempos atrás os profissionais contábeis realizavam a contabilidade e seus processos de forma completamente manual, ou seja, a escrituração tradicional, e conseqüentemente isso demandava muito tempo para que fosse feito. Mas, com o avanço da tecnologia, houve a informatização dos processos contábeis, através da adesão de softwares cada vez mais funcionais e também com a inteligência artificial evoluindo, e

assim impactando positivamente nas atividades rotineiras nos escritórios de contabilidade em geral. No entanto, mesmo com o avanço da tecnologia da informação, muitos profissionais contábeis ainda precisam ter uma mudança de postura e se adaptar à nova realidade. Pois de acordo com Marion (1998, p. 15) “os escritórios, geralmente, estão mais voltados para a avalanche de guias fiscais, legais, não tendo aptidão, salvo algumas exceções, de enfatizar primordialmente os relatórios para a tomada de decisões”.

Com toda essa inovação dos meios e a qualificação do uso de dados e informações das empresas, a contabilidade está passando a ter uma alta relevância, sendo tratada como um diferencial competitivo para os usuários das informações contábeis. Então, neste cenário, está havendo um investimento por parte dos escritórios e profissionais em relação a aproximação com os clientes, de modo a oferecer serviços diferenciados, mais técnicos, consultivos e estratégicos, posicionando o setor contábil como uma parte mais importante para os negócios.

Pensando na realidade das empresas e no momento em que estamos vivendo, a contabilidade de forma consultiva tem um impacto positivo e considerável nos resultados. Segundo Marion (1998, p. 15) “as empresas estão percebendo que, sem uma boa contabilidade, não há dados para a tomada de decisão numa economia que a cada dia exige mais competência e competição”. Este impacto se deve ao aprofundamento das avaliações e ao uso inteligente de dados, registros e estatísticas, gerando insights para otimizações, fato este, onde entendemos que os dados são a maior riqueza das empresas, pois, sem eles não é possível ter parâmetros para analisar e projetar cenários.

Assim, o contador, em sua nova função, tem muito espaço pela frente, como o “médico das empresas”. (...) Sem uma boa contabilidade, a empresa é como um barco em alto mar, sem bússola, à mercê dos ventos, quase sem chance de sobrevivência, totalmente à deriva. (MARION, 1998, p. 15-16).

Nesse contexto, existem vários benefícios que podem ser mencionados como reflexos diretos da implementação dessa estratégia no âmbito da gestão empresarial.

O primeiro ponto a ser considerado como positivo, é com relação a inovação, existe essa nova visão da contabilidade que vem ganhando força cada vez mais, e está sendo uma ótima oportunidade para que as empresas do setor possam inovar na sua forma de atuar, e se aproximem mais dos seus clientes, pois essa estratégia tem um maior valor agregado, sendo mais moderna e oferecendo resultados ainda mais satisfatórios aos usuários das informações. E também, não podemos esquecer que a contabilidade consultiva caminha lado a lado com a tecnologia, e o uso estratégicos de dados. Podemos

citar como exemplo a automação de relatórios e cruzamento de diferentes informações facilitando a identificação de erros e reduzindo o tempo gasto com o operacional.

É através da contabilidade consultiva que o gestor pode se beneficiar com uma metodologia muito mais sistematizada e eficiente para visualizar e entender as operações do seu negócio do ponto de vista contábil e financeiro. Consequentemente os reflexos positivos disso, seria a redução de custos, sobretudo na questão tributária, com o pagamento de menos tributos, sendo outro ponto de extrema importância, relevância e atenção em qualquer empresa.

O contador consultor por meio de avaliações mais bem estruturadas e fiscalizações frequentes, pode identificar diferentes formas de promover a elisão fiscal, por exemplo, assim mantendo o negócio sempre em conformidade com a legislação e com o Fisco, só que de maneira mais econômica e produtiva possível. Mas a redução dos custos também pode ser percebida com a diminuição de erros nos processos, como por exemplo, com a questão de pagamentos indevidos que a empresa pode estar fazendo e ainda também a possível incidência de multas. Situações estas que seriam menos suscetíveis de ocorrerem com uma contabilidade mais moderna e estratégica voltada para gestão.

Outro grande ponto, e um dos principais da contabilidade consultiva é, encurtar a distância entre o contador e o empreendedor, ou seja, estar próximo ao seu cliente para melhorar a saúde financeira da empresa. Por esse motivo, o contador se vale da análise e interpretação de dados e indicadores financeiros, e a partir de então, elaborar planejamentos e auxiliar o empresário nas tomadas de decisões. Essa proximidade só traz benefícios, pois ajuda a fazer crescer o negócio e reduzir falhas nos processos contábeis. Ou seja, as entregas demonstram o valor do serviço contábil.

Fazendo a união da inovação, redução de custos e entrega de valor, o saldo resultante é extremamente positivo. Tanto o contador fica satisfeito, quanto os clientes que acabam desfrutando de serviços diferenciados para manter a sua saúde financeira em dia. Pois, o cliente satisfeito tende a se tornar um cliente fiel. Por isso, esta é outra vantagem da contabilidade consultiva.

No entanto, como vimos, a contabilidade consultiva representa um enorme avanço no mundo dos negócios. Onde essa estratégia aumenta o valor do serviço, colocando-o como uma atividade ainda mais essencial para a regularidade fiscal, operacional e financeira de qualquer empreendimento.

### 3 CONCLUSÃO

Observando o cenário em âmbito mundial, podemos notar que aparelhos celulares, máquinas, computadores e diversos aparelhos eletrônicos estão em constante processo de melhorias e atualizações. Com os profissionais da contabilidade esse cenário não é diferente, para conseguir se destacar no mercado de trabalho e continuar exercendo um papel relevante dentro das empresas, é necessário estar em constante evolução, buscando novas formas de realizar suas funções aliadas às tecnologias que vem surgindo.

O contador que deseja ter longevidade em sua carreira, precisa ter como foco a busca por atualizações em sua forma de trabalhar, estar atento às necessidades de seus clientes e estar sempre buscando formas de sair de sua zona de conforto. No cenário atual as empresas buscam cada vez mais profissionais que tem este perfil, pois o contador vem sendo um dos responsáveis por guiar a empresa no momento do planejamento e da tomada de decisão.

A contabilidade consultiva, surgiu para que administradores e empresários pudessem tirar proveito dos dados evidenciados nas informações contábeis levantadas ao longo do tempo. O contador consultor utiliza as informações contábeis para apontar pontos em que a empresa precisa de atenção, auxiliar no controle do fluxo de caixa, levar opções de investimento e também verificar a rentabilidade dos mesmos.

A forma de fazer a contabilidade mudou, com isso os profissionais têm que se adaptar para que possam continuar seguindo a carreira que escolheram. Com a criação de novas tecnologias é natural que a cada dia funções realizadas por humanos de forma convencional, passem a ser realizadas de maneira autônoma por máquinas e computadores. A contabilidade também foi atingida por essas tecnologias, porém o profissional desta área tem como diferencial a sensibilidade para tratar os dados informados, ele tem o poder de reconhecer diferentes cenários e adaptar as informações para que as empresas possam utilizá-las, pois em muitos casos os empresários não possuem amplo conhecimento da área contábil.

Os escritórios de contabilidade que adaptarem seus serviços para poder atuar como consultores de seus clientes, estarão se colocando à frente de seus concorrentes que não prestam tais serviços e também vão criar um vínculo maior com seus clientes.

## REFERÊNCIAS

MARION, J. C. **Preparando-se para a profissão do futuro.** Contabilidade Vista & Revista, v. 9, n. 1, p. 14-21, 1998.

SÁ, L. A. **Literatura Científica.** Disponível em:

<[https://pt.wikipedia.org/wiki/Ant%C3%B4nio\\_Lopes\\_de\\_S%C3%A1#Carreira](https://pt.wikipedia.org/wiki/Ant%C3%B4nio_Lopes_de_S%C3%A1#Carreira)>.

Acesso em: 12 set. 2021.