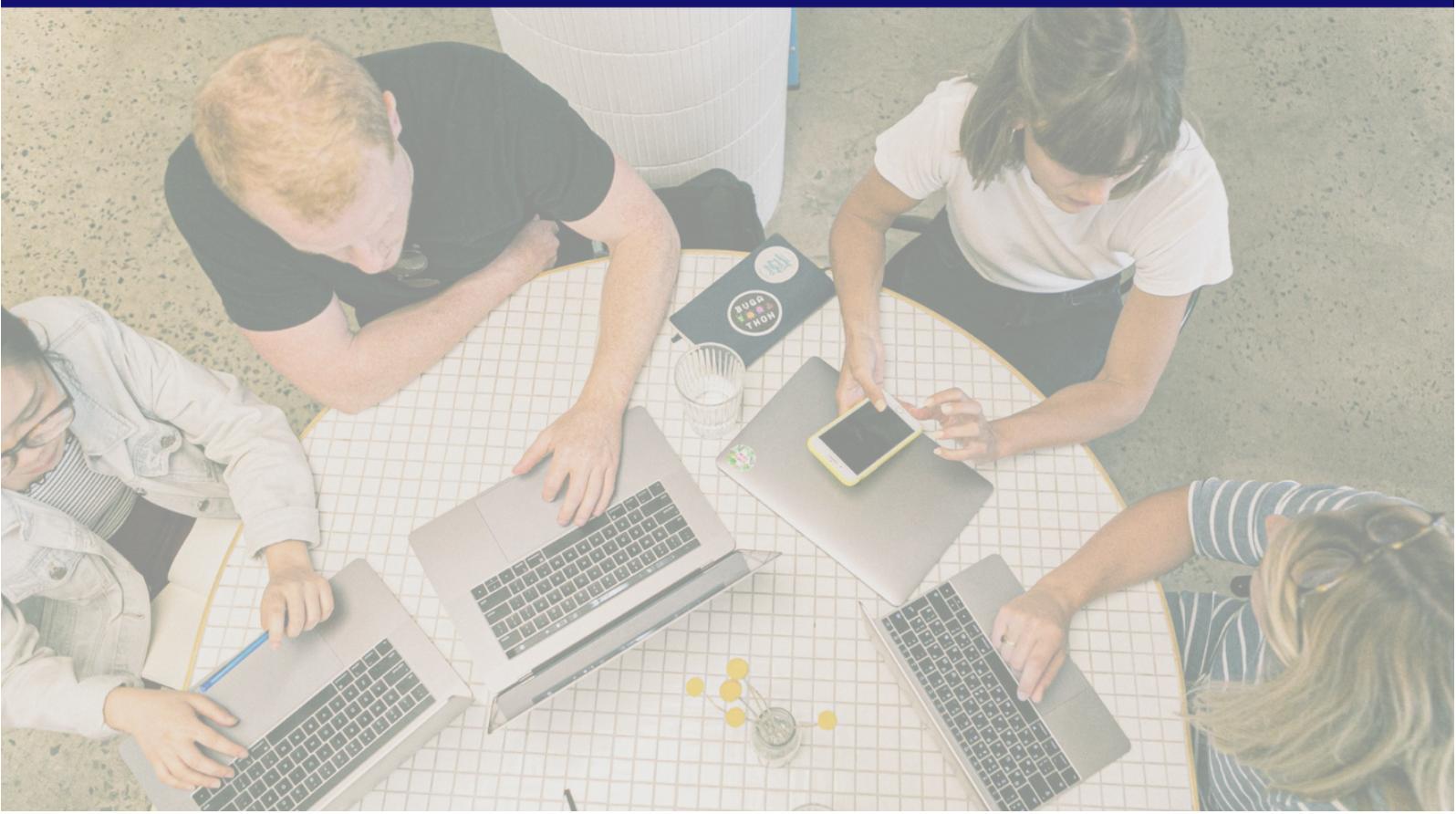




2022

**PROJETO DE CONSULTORIA
EMPRESARIAL**



UNIFEOB
Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE EXTENSÃO
GESTÃO ESTRATÉGICA
UPPVIE

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP
MAIO, 2022

UNIFEOB
Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE EXTENSÃO
GESTÃO ESTRATÉGICA
UPPVIE

MÓDULO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Administração Estratégica e Compliance – Prof. José Márcio Carioca

Gestão Estratégica de Tributos – Prof. Antonio Donizeti Fortes

Direito Empresarial – Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Gestão Orçamentária – Prof. Ricardo Ibanhez

Projeto Gestão Estratégica – Prof. Renata E. de Alencar Marcondes

Alunos:

Beatriz Barbosa de Aguiar dos Passos, RA 21000356

Talita Oliveira dos Santos, RA 21000113

Vanessa de Araújo Monteiro, RA 21000111

Mentor:

Radija de Matos Barreto, RA 21000900

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MAIO, 2022

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
3. METODOLOGIA	7
3.1. ORÇAMENTO EMPRESARIAL	8
3.2. TRIBUTAÇÃO – REGIMES TRIBUTÁRIOS	9
4. RESULTADOS	15
5. CONCLUSÃO	16
REFERÊNCIA	17
ANEXOS	18

1. INTRODUÇÃO

Esse projeto tem por objetivo fazer um levantamento para o orçamento empresarial, onde faremos um planejamento estimando os ganhos, as despesas e os investimentos que a empresa terá. Onde o principal propósito é estabelecer metas e objetivos, podendo assim acompanhar e comparar os resultados. Temos como objetivo final, aumentar a prestação de serviços que a empresa fornece aos clientes, consequentemente, isso irá gerar mais lucro para a empresa.

Trará a projeção dos cálculos referente ao levantamento do investimento da empresa para seu crescimento, através disso, trazendo os resultados cabíveis, sendo assim com base nas projeções ter um entendimento melhor do que será aplicado na empresa. Lembrando que deve ser feito com muito cuidado e cautela, pois, caso haja algum retorno negativo poderá afetar os lucros que eles estão buscando. O orçamento empresarial vai fazer com que a empresa tenha um crescimento contínuo. “Muito lojista de primeira viagem fica assustado com a ideia de usar tráfego pago. Afinal, como saber se o dinheiro vai ser bem investido, se suas estratégias de marketing vão realmente dar retorno?” (FREITAS, 2022). Mesmo com algum risco de queda, vamos assegurar pontos estratégicos para que isso não afete a empresa.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa Uppvie Solucoes Digitais Ltda, cujo nome fantasia é Uppvie, acompanhado do CNPJ 41.703.464/0001-4, localizada na Rua Dirce Dias Oliveira, 159, Jardim Maestro Mourão, São João Da Boa Vista/SP, CEP 13872-583, Brasil.

Uppvie, uma empresa de Marketing Digital que trabalha com anúncios online. Fazendo com que as marcas das empresas cresçam no mundo online e digital, ajudando no crescimento do faturamento das empresas, fortalecendo as marcas, alavancando as vendas online para atingir o maior número possível de clientes para as empresas.

Uma empresa que foca no tráfego pago, onde as redes sociais têm uma grande atualidade para envio de anúncios, propagandas e crescimento de um nicho. Tendo o foco principal na área da educação, trazendo e inovando vários projetos com escolas que estão em parcerias. A pretensão é gerar mais empregos, e focar principalmente nos jovens que estão começando agora no mercado de trabalho para que assim eles possam ter um crescimento e um desenvolvimento profissional.

3. METODOLOGIA

Após a observação nos dados da empresa Uppvie, houve por parte do grupo a implantação de cálculos gerando resultados em cada tabela específica, para a colaboração e contribuição do crescimento da empresa. Sendo assim, como já dito, temos como objetivo proporcionar um acréscimo e levantamento colaborativo para a empresa. Assim, atingiremos as áreas do Módulo 3, sendo elas: Gestão Orçamentária e Gestão Estratégica de tributos.

E desta forma fazendo com que as projeções tenham resultados positivos para que se mantenha o lucro, ou tenha uma rentabilidade maior.

As melhorias que serão desenvolvidas na empresa serão:

- Estimativa de ganhos;
- Comparar resultados;
- Aumento de prestações de serviços;
- Resultados cabíveis.

Com as presunções apresentados acima, haverá uma contribuição para a lucratividade da empresa tendo um número maior de prestação de serviços e uma grande diferença do estado atual que a empresa se encontra, fazendo comparações de resultados anteriores e analisando as diferenças retroativas, onde são repercussões que tem possibilidades de serem alcançadas.

3.1. ORÇAMENTO EMPRESARIAL

ORÇAMENTO DE VENDAS				
Trimestres	1	2	3	4
Clientes	50	50	60	65
Preço por clientes	R\$ 4.850,00	R\$ 4.850,00	R\$ 4.850,00	R\$ 4.850,00
Receita bruta	R\$ 242.500,00	R\$ 242.500,00	R\$ 291.000,00	R\$ 315.250,00
Impostos (25%)	R\$ 60.625,00	R\$ 60.625,00	R\$ 72.750,00	R\$ 78.812,00
Receita Líquida	R\$ 181.875,00	R\$ 181.875,00	R\$ 218.250,00	R\$ 236.438,00

Trimestres	1	2	3	4
Contas a receber - 1ºT	R\$ 181.875,00	R\$ 60.625,00		
Contas a receber - 2ºT		R\$ 181.875,00	R\$ 60.625,00	
Contas a receber - 3ºT			R\$ 218.250,00	R\$ 72.750,00
Contas a receber - 4ºT				R\$ 236.437,50
Total de entradas (caixa)	R\$ 181.875,00	R\$ 242.500,00	R\$ 278.875,00	R\$ 309.187,50

Tabela de Orçamento de vendas, estima-se os valores a receber por clientes em cada trimestre.

CUSTOS DE SERVIÇOS PRESTADOS	
Custos	Total (R\$)
Pedágio	R\$ 150,00
Combustível	R\$ 230,00
Uso e consumo	R\$ 300,00
Tarifa Financeira	R\$ 57,00
Total (custos)	R\$ 737,00

Trimestres	1	2	3	4
Unidades para venda	50	50	60	65
Custos de Serviços	R\$ 36.850,00	R\$ 36.850,00	R\$ 44.220,00	R\$ 47.905,00

Soma-se todos os gastos/custos usados e consumidos nos serviços prestados, multiplicando o total pelas unidades para venda, resultando no valor total dos custos de serviços de cada trimestre.

ORÇAMENTO DAS DESPESAS DE VENDAS E ADMINISTRATIVAS				
Trimestres	1	2	3	4
Unidades	50	50	60	65
Comissão	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00
Total Variável	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 19.500,00
Despesas Fixas				
Alugueis	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Salários	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Pró labore	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00
Taxas diversas	R\$ 567,40	R\$ 567,40	R\$ 567,40	R\$ 567,40
Despesas Gerais	R\$ 2.280,00	R\$ 2.357,00	R\$ 3.001,56	R\$ 3.159,00
Total Fixo	R\$ 14.427,40	R\$ 14.504,40	R\$ 15.148,96	R\$ 15.306,40
Total Despesas V e Adm.	R\$ 29.427,40	R\$ 29.504,40	R\$ 33.148,96	R\$ 34.806,40

Aqui calcula-se todos os gastos, ou seja, como o próprio nome da tabela já nos mostra, as despesas, sendo ela despesas administrativas e de vendas. O cálculo para chegar no valor total das despesas, é feito somando a total variável (multiplicação de ambas, unidade + comissão) com o total fixo (soma das despesas fixas).

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO PROJETADO				
Trimestres	1	2	3	4
Receita Total	R\$ 242.500,00	R\$ 242.500,00	R\$ 291.000,00	R\$ 315.250,00
Impostos 25% (-)	R\$ 60.625,00	R\$ 60.625,00	R\$ 72.750,00	R\$ 78.812,00
Receita Líquida	R\$ 181.875,00	R\$ 181.875,00	R\$ 218.250,00	R\$ 236.438,00
Custo Produtos Vendidos				
Total do CSP (Custo de Serviços Prestados)	R\$ 36.850,00	R\$ 36.850,00	R\$ 44.220,00	R\$ 47.905,00
Lucro Bruto	R\$ 145.025,00	R\$ 145.025,00	R\$ 174.030,00	R\$ 188.533,00
Despesas Operacionais				
Vendas e Administrativas	R\$ 29.427,40	R\$ 29.427,40	R\$ 33.148,96	R\$ 34.806,40
Lucro Operacional	R\$ 174.452,40	R\$ 174.452,40	R\$ 207.178,96	R\$ 223.339,40

Tabela para a visão estruturada da Demonstração de Resultado do Exercício, mais conhecida como DRE. Demonstrando se houve ou não lucro, pode-se confirmar a presença de lucro por parte dos rendimentos da empresa através da tabela aplicada acima.

3.2. TRIBUTAÇÃO – REGIMES TRIBUTÁRIOS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO				
Trimestres	1	2	3	4
Receita Total	R\$ 242.500,00	R\$ 242.500,00	R\$ 291.000,00	R\$ 315.250,00
Serviços Prestados	R\$ 242.500,00	R\$ 242.500,00	R\$ 291.000,00	R\$ 315.250,00
Deduções	R\$ 69.875,00	R\$ 69.875,00	R\$ 82.000,00	R\$ 88.062,00
ISS	R\$ 60.625,00	R\$ 60.625,00	R\$ 72.750,00	R\$ 78.812,00
Simplex Nacional	R\$ 9.250,00	R\$ 9.250,00	R\$ 9.250,00	R\$ 9.250,00
Receita Líquida	R\$ 172.625,00	R\$ 172.625,00	R\$ 209.000,00	R\$ 227.188,00
Custo de Serviços Prestados	R\$ 36.850,00	R\$ 36.850,00	R\$ 44.220,00	R\$ 47.905,00
Total do CSP (Custo de Serviços Prestados)	R\$ 36.850,00	R\$ 36.850,00	R\$ 44.220,00	R\$ 47.905,00
Lucro Bruto	R\$ 135.775,00	R\$ 135.775,00	R\$ 164.780,00	R\$ 179.283,00
Despesas Operacionais	R\$ 29.427,40	R\$ 29.504,40	R\$ 33.148,96	R\$ 34.806,40
Despesas com Vendas	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 19.500,00
Serviços Prestados por Terceiros	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	R\$ 18.000,00	R\$ 19.500,00
Despesas administrativas	R\$ 14.427,40	R\$ 14.504,40	R\$ 15.148,96	R\$ 15.306,40
Aluguéis	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00
Salários	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00
Pró labore	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00	R\$ 5.580,00
Taxas diversas	R\$ 567,40	R\$ 567,40	R\$ 567,40	R\$ 567,40
Despesas Gerais	R\$ 2.280,00	R\$ 2.357,00	R\$ 3.001,56	R\$ 3.159,00
Receitas Financeiras	R\$ 155,60	R\$ 155,60	R\$ 355,60	R\$ 355,60
Receitas de Aplicações Financeiras	R\$ 355,60	R\$ 355,60	R\$ 355,60	R\$ 355,60
Resultado Operacional	R\$ 165.358,00	R\$ 165.435,00	R\$ 198.284,56	R\$ 214.445,00
Resultado antes do IR e CSLL	R\$ 165.358,00	R\$ 165.435,00	R\$ 198.284,56	R\$ 214.445,00
Lucro Líquido do Exercício	R\$ 165.358,00	R\$ 165.435,00	R\$ 198.284,56	R\$ 214.445,00

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO	
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	
Receita Total	R\$ 1.091.250,00
Serviços Prestados	R\$ 1.091.250,00
Deduções	R\$ 309.812,00
ISS	R\$ 272.812,00
Simplex Nacional	R\$ 37.000,00
Receita Líquida	R\$ 1.401.062,00
Custo de Serviços Prestados	R\$ 165.825,00
Total do CSP (Custo de Serviços Prestados)	R\$ 165.825,00
Lucro Bruto	R\$ 1.566.887,00
(-) Despesas Operacionais	R\$ 126.887,16
Despesas com Vendas	R\$ 67.500,00
Serviços Prestados por Terceiros	R\$ 67.500,00
Despesas administrativas	R\$ 59.387,16
Aluguéis	R\$ 6.000,00
Salários	R\$ 18.000,00
Pró labore	R\$ 22.320,00
Taxas diversas	R\$ 2.269,60
Despesas Gerais	R\$ 10.797,56
Receitas Financeiras	R\$ 1.022,40
Receitas de Aplicações Financeiras	R\$ 1.022,40
Resultado Operacional	R\$ 1.441.022,24
Resultado antes do IR e CSLL	R\$ 1.441.022,24
Lucro Líquido do Exercício	R\$ 1.441.022,24

FATURAMENTO PERÍODO:					
01/01/2022 A 31/12/2022					
Mês	Ano	Vendas (R\$)	Serviços (R\$)	Outros (R\$)	Total (R\$)
Janeiro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Fevereiro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Março	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Abril	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Mai	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Junho	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Julho	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Agosto	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Setembro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Outubro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Novembro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
Dezembro	2022	R\$ 84.369,79	R\$ 13.818,75	R\$ 899,80	R\$ 99.088,34
TOTAL		R\$ 1.012.437,48	R\$ 165.825,00	R\$ 10.797,60	R\$ 1.189.060,08

TRIBUTAÇÃO SIMPLES NACIONAL

Rec. Bruta em 12 Meses		Faixas	ANEXO 1		ANEXO 2		ANEXO 5	
			Alíquota	Valor a Deduzir	Alíquota	Valor a Deduzir	Alíquota	Valor a Deduzir
180.000,00		1^a	4,00%	-	4,50%	-	15,50%	-
180.000,01	360.000,00	2^a	7,30%	5.940,00	7,80%	5.940,00	18,00%	4.500,00
360.000,01	720.000,00	3^a	9,50%	13.860,00	10,00%	13.860,00	19,50%	9.900,00
720.000,01	1.800.000,00	4^a	10,70%	22.500,00	11,20%	22.500,00	20,50%	17.100,00
1.800.000,01	3.600.000,00	5^a	14,30%	87.300,00	14,70%	85.500,00	23,00%	62.100,00
3.600.000,01	4.800.000,00	6^a	19,00%	378.000,00	30,00%	720.000,00	30,50%	540.000,00

A P U R A Ç Ã O		1.680.000,00	1.500.000,00	480.000,00
		<u>9,50%</u>	<u>11,20%</u>	<u>19,50%</u>
		159.600,00	168.000,00	93.600,00
		(22.500,00)	(22.500,00)	(9.900,00)
		<u>137.100,00</u>	<u>145.500,00</u>	<u>83.700,00</u>
		8,16%	9,70%	17,44%
		VALOR FATURAMENTO - MÊS	140.000,00	125.000,00
	VALOR - SIMPLES NACIONAL	R\$ 11.425,00	R\$ 12.125,00	R\$ 6.975,00
	VALOR DO DAS A RECOLHER	R\$ 30.525,00		

Faturamento - SIMPLES NACIONAL				
Mês	Vendas	Industria	Serviço - 5	Receita Bruta
Janeiro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Fevereiro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Março	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Abril	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Maiο	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Junho	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Julho	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Agosto	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Setembro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Outubro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Novembro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
Dezembro	140.000,00	125.000,00	40.000,00	305.000,00
TOTAL	1.680.000,00	1.500.000,00	480.000,00	3.660.000,00

4. RESULTADOS

Com os demonstrativos acima buscamos através dos cálculos, resultados relevantes para melhoria do orçamento e saúde financeira da empresa, pois além de proporcionar maior confiança na tomada de decisões também fornecerá um controle melhor sobre seus gastos. Sendo assim o empreendedor não corre o risco de que sua empresa tenha quedas lucrativas, pois seguindo passo a passo os resultados são sempre adicionados de formas positivas.

5. CONCLUSÃO

Após as observações que tivemos em relação às ações feitas e projetadas, aparentemente a empresa tem a possibilidade, sim, de desenvolvimento no ramo que queremos conquistar, por isso, acreditamos que teremos um resultado positivo, que será consequência de um bom trabalho em relação às estratégias que iremos utilizar.

Foram encontradas algumas dificuldades no desenvolvimento do projeto por conta de alguns fatores, dentre eles, os mais enfáticos são:

- A pouca colaboração por parte da empresa;
- A má distribuição de informações para que ocorresse um melhor desenvolvimento do trabalho, já que o tempo que levava para que obtivéssemos um contato com a empresa era longo.

REFERÊNCIA

FREITAS, Bianca. Vendas e Marketing. Blogs da Shopify, 2022. Disponível em: <<https://www.shopify.com.br/blog/trafego-pago>>. Acesso em: 04/05/2022

ANEXOS