



# PROJETO DE EXTENSÃO

2021

**UNifeob**

| ESCOLA DE NEGÓCIOS

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
**CIÊNCIAS ECONÔMICAS**

**PROJETO DE EXTENSÃO**

**AUTO POSTO IMPÉRIO**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2021

**UNIFEOB**  
**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO OCTÁVIO**  
**BASTOS**

**ESCOLA DE NEGÓCIOS**

**CIÊNCIAS ECONÔMICAS**

**PROJETO DE EXTENSÃO**

**AUTO POSTO IMPÉRIO**

MÓDULO FUNDAMENTOS EMPRESARIAIS

Fundamentos de Economia – Prof. Ricardo Ibanhez

Fundamentos de Administração – Prof. Frederico Fagnoli Ribeiro

Fundamentos de Finanças – Prof. Renata E. de Alencar Marcondes

Fundamentos de Contabilidade – Prof. Luiz Fernando Pancine

Projeto de Consultoria Empresarial - Prof. Nayara Borges Dias

<u>Alunos</u> Douglas Delfino Vieira	RA:21000972
Eduardo Luiz Venâncio	RA:21000928
João Gabriel Sardeli	RA:21001011
Lucas Azeredo Picinato	RA:21000589
Maria Rafaela Paia	RA:21000589
Mariana Franqui Francisco	RA:21000341
Ruben Mauge Leite da Silva	RA:21000973

Monitor:

Juliana Gonçalves Dias, RA 21000022  
José Gonçalves, 1º modulo contabilidade

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2021

## SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	5
2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3 METODOLOGIA	6
3.1 Missão, Visão e Valores	6
3.2 Organograma	6
3.3 Cenários	7
3.4 DRE projetada	8
4 RESULTADOS	9
5 CONCLUSÃO	10
6 REFERÊNCIA	10
7 ANEXOS	11

## 1 INTRODUÇÃO

O projeto de consultoria empresarial tem como objetivo auxiliar a empresa: Auto Posto Império a definir visão, missão, valores, metas e também oferecer experiência profissional aos alunos que estão participando do projeto. O programa busca oferecer à empresa uma expansão de horizontes e ajudar os propósitos estabelecidos pelas mesmas. O primeiro módulo tem como propósito ajudar as empresas a realizarem estratégias que possibilitem atingir os resultados projetados.

## 2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

O Auto Posto Império, CNPJ 35420185/0001-18, de CNAE 4731-8/00 é uma empresa do comércio varejista de combustíveis, localizada na avenida Brasília, 1650-Vila Loyola, São João da Boa Vista-SP. Entre seus principais clientes encontram-se os consumidores do supermercado Big Bom e os motoristas que trafegam pela avenida Brasília.

A empresa possui quatro sócios, sendo dois responsáveis pelo gerenciamento das atividades em geral, controle de estoques do diesel, etanol e gasolina e dois responsáveis pela compra e reposição dos estoques. Possui oito funcionários, seis fornecendo os serviços e atendimento na pista e dois realizando os serviços de lava jato.

Sua fornecedora é a Boxter combustíveis, o posto possui três concorrentes diretos pelos clientes, com os quais mantém uma acirrada competição de preços.

Devido a pandemia e as restrições impostas pela prefeitura e pelo governo estadual o faturamento caiu 35%, com isso a construção da loja de conveniência foi adiada e o marketing digital passou a ser feito pelo Geraldo dono e administrador, os serviços contábeis é realizado por uma empresa terceirizada.

## 3 METODOLOGIA

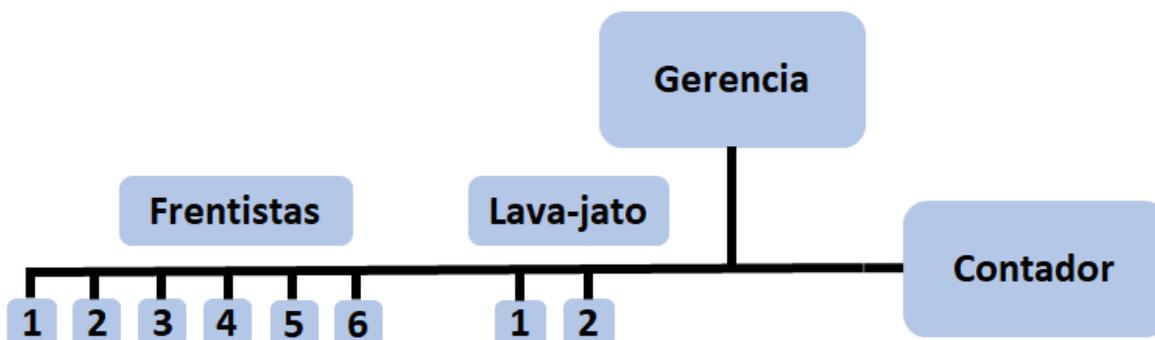
### 3.1 Missão, Visão e Valores

A empresa Auto Posto Império tem como missão oferecer produtos, serviços e atendimento de excelência aos clientes e a população em geral.

Possui como visão se tornar o maior e melhor posto da região, e para a empresa ser o maior e melhor significa ter o maior volume de dinheiro, melhor avaliação e a fidelidade dos clientes.

Entre os valores da empresa encontram-se: igualdade de gênero, bem estar da população, sustentabilidade, e a organização exerce a sustentabilidade através de pit stop solidário, lava-jato sustentável, combustível de qualidade e agrados e mimos para os cachorros.

### 3.2 Organograma



A gerencia é composta por 4 sócios, sendo 2 na área administrativa e responsáveis pelo marketing e 2 no controle de estoque. No lava-jato a empresa conta com 2 funcionários que são responsáveis por lavar os carros, e na pista conta com 7 empregados que tem como função atender os clientes. E a empresa ainda conta com um serviço terceirizado na área de contabilidade.

### 3.3 Cenários

#### **Otimista**

Segundo o Ministro da Saúde Marcelo Queiroga (em depoimento à CPI no dia 06/05), o governo adquiriu 560 milhões de doses e se tudo ocorrer como planejado a maior parte da população brasileira estará imunizada e com isso haverá abertura na economia brasileira. De acordo com o Banco Central, o dólar vai estar em média R\$5,40 durante 2021 e 2022(30/04). E diante desse cenário, a economia tenderá a crescer gerando o aumento de empregos e da renda o que aumentará o consumo de combustível. E com isso o Auto Posto Império deverá expandir seus negócios.

#### **Pessimista**

Se a vacinação contra a covid-19 for lenta, isso ocasionará uma demora na retomada da economia, principalmente porque países como os Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, estão com a vacinação rápida. E por consequência dessa demora a economia brasileira pode sofrer com mais medidas restritivas. Diante desse cenário o Auto Posto Império deve conter gastos.

#### **Realista**

O Brasil se encontra com quase 17% da população já vacinada com a primeira dose da vacina contra a covid. Para alguns especialistas a marcha da vacinação está muito lenta e isso pode levar o Brasil a sofrer um lento crescimento econômico. Diante dos fatos apresentados o Auto Posto Império deverá se prepara para os cenários pessimistas e otimistas, tendo uma reserva de emergência para o caso otimista ter recursos para expandir negócios e para o caso pessimista ter recursos para manter a empresa nos tempos difíceis.

### 3.4 DRE projetada

DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO											
	MARÇO/2021	ABRIL/2021	MAIO/2021	JUNHO/2021	JULHO/2021	AGOSTO/2021	SETEMBRO/2021	OUTUBRO/2021	NOVEMBRO/2021	DEZEMBRO/2021	
Receita Bruta de Vendas	R\$ 1.544.021,74	R\$ 1.582.622,28	R\$ 1.606.361,62	R\$ 1.618.248,69	R\$ 1.631.841,98	R\$ 1.650.444,98	R\$ 1.667.609,61	R\$ 1.688.454,73	R\$ 1.713.781,55	R\$ 1.744.629,62	
(-) Deduções e Abatimentos	R\$ -										
(-) ICMS SOBRE VENDAS	R\$ -										
(-) PIS SOBRE VENDAS											
(-) COFINS SOBRE VENDAS											
(=) Receita Líquida de Vendas	R\$ 1.544.021,74	R\$ 1.582.622,28	R\$ 1.606.361,62	R\$ 1.618.248,69	R\$ 1.631.841,98	R\$ 1.650.444,98	R\$ 1.667.609,61	R\$ 1.688.454,73	R\$ 1.713.781,55	R\$ 1.744.629,62	
(-) CPV/CMV/CSP	R\$ (1.420.500,00)	R\$ (1.456.012,50)	R\$ (1.477.852,69)	R\$ (1.488.788,80)	R\$ (1.501.294,62)	R\$ (1.518.409,38)	R\$ (1.534.200,84)	R\$ (1.553.378,35)	R\$ (1.576.679,03)	R\$ (1.605.059,25)	
(=) Resultado Bruto	R\$ 123.521,74	R\$ 126.609,78	R\$ 128.508,93	R\$ 129.459,90	R\$ 130.547,36	R\$ 132.035,60	R\$ 133.408,77	R\$ 135.076,38	R\$ 137.102,52	R\$ 139.570,37	
(+) Despesas com vendas	R\$ (35.000,00)	R\$ (35.027,00)	R\$ (35.054,00)	R\$ (35.081,00)	R\$ (35.108,00)	R\$ (35.135,00)					
(-) Água	R\$ (27.000,00)	R\$ (27.027,00)	R\$ (27.054,00)	R\$ (27.081,00)	R\$ (27.108,00)	R\$ (27.135,00)					
(-) Aluguel	R\$ (7.000,00)										
(-) Honorários Contador	R\$ (1.000,00)										
(+) Despesas com pessoal	R\$ (33.360,00)										
Salários	R\$ (24.000,00)										
Pró-Labore	R\$ (2.200,00)										
INSS Patronal	R\$ (5.240,00)										
FGTS	R\$ (1.920,00)										
(-) Outras Despesas	R\$ -										
(+) Outras Receitas	R\$ -										
(-) Despesas Financeiras	R\$ -										
(+) Receitas Financeiras	R\$ -										
(=) Resultado Antes do IR/CSLL	R\$ 55.161,74	R\$ 58.249,78	R\$ 60.148,93	R\$ 61.099,90	R\$ 62.187,36	R\$ 63.648,60	R\$ 64.994,77	R\$ 66.635,38	R\$ 68.634,52	R\$ 71.075,37	
(-) IR (25%)	R\$ (3.705,65)	R\$ (14.562,45)	R\$ (15.037,23)	R\$ (15.274,97)	R\$ (15.546,84)	R\$ (15.912,15)	R\$ (16.248,69)	R\$ (16.658,84)	R\$ (17.158,63)	R\$ (17.768,84)	
(-) CSLL (9%)	R\$ (16.675,43)	R\$ (5.242,48)	R\$ (5.413,40)	R\$ (5.498,99)	R\$ (5.596,86)	R\$ (5.728,37)	R\$ (5.849,53)	R\$ (5.997,18)	R\$ (6.177,11)	R\$ (6.396,78)	
(=) Resultado Líquido do Exercício	R\$ 34.780,65	R\$ 38.444,86	R\$ 39.698,29	R\$ 40.325,93	R\$ 41.043,66	R\$ 42.008,07	R\$ 42.896,55	R\$ 43.979,35	R\$ 45.298,79	R\$ 46.905,74	

O dólar afeta diretamente o preço da gasolina e isso faz com a empresa Auto Posto Império repasse o valor para o combustível revendido. Em abril o dólar aumentou em 2% e isso causou um aumento no preço dos combustíveis que por consequência aumentou as vendas em 0,5%. Em maio a alta foi de 1,5% sendo do dólar e 0,5% das vendas. Em junho houve acréscimo de 0,74%, onde 0,14% do dólar e 0,5% sobre as vendas. No mês de julho obtive um aumento de 0,84%, sendo 0,14% do dólar e 0,70% no aumento das vendas. Em agosto houve um aumento de 1,14%, sendo 0,14% do dólar e 1% nas vendas que também acumulam um aumento por conta da volta às aulas. Já o mês de setembro a alta foi de 1,04%, onde 0,14% e 0,90% nas vendas que aumentou em decorrência da maior circulação de carros. O mês outubro o aumento 1,25%, sendo 0,14% do dólar, 1% das vendas e 0,09% no aumento da lava-jato. Já em novembro teve uma alta 1,5%, onde 0,14% do dólar, 0,26 sobre as vendas e 0,10% no lava-jato. Em dezembro o aumento será de 1,8% sendo, 0,14% do dólar, 1,56% nas vendas e 0,10% do lava-jato.

março	R\$ 34.780,65	agosto	R\$ 41.404,22
abril	R\$ 38.333,69	setembro	R\$ 42.157,67
maio	R\$ 39.469,04	outubro	R\$ 43.096,84
junho	R\$ 39.977,12	novembro	R\$ 44.261,45
julho	R\$ 40.570,99	dezembro	R\$ 45.702,96
VPL: 409.754,63			

O valor presente líquido (VPL) é um instrumento utilizado para calcular o valor da empresa trazendo para o momento presente os fluxos de caixa que se sabe que ocorrerão no futuro. Foi utilizada como base a taxa SELIC 3,5% ao ano (0,29% ao mês).

## 4 RESULTADOS

Os resultados esperados do projeto é crescimento sustentável no ano de 2021, apesar dos desafios enfrentados frente a pandemia da covid-19, acreditamos que se encontra distante a visão da direção de transformar o posto no maior da região, visto a dificuldade de abastecer caminhões e a não existência de uma loja de conveniência.

Neste projeto verificamos que o Auto Posto Império possui visão, missão e valores, identificamos o organograma da empresa, projetamos os cenários pessimistas, otimistas e realistas para o ano de 2021 e através dessa projeção montamos uma DRE onde concluímos um crescimento razoável da empresa em função da estabilidade do dólar e a vacinação em grande parte da população que irá diminuir o número de restrições.

## 5 CONCLUSÃO

Esse trabalho nos permitiu observar na prática o que foi ensinado nas aulas pelos professores, em suas respectivas matérias. Evoluímos na escrita (na argumentação do texto), na capacidade de raciocínio, no desenvolvimento da argumentação escrita, melhoramos a capacidade de pesquisa (buscando referências) e no uso da informática (formatação do texto seguindo as normas da ABNT, uso do Excel para projetar a DRE, VPL aprimoramos o uso do PowerPoint para fazer organograma da empresa).

## 6 REFERÊNCIA

CUNTO, R.D; SCHURCH, M. Queiroga diz que Brasil já contratou mais de 560 milhões de doses de vacina. **Valor Econômico**, 2021. Disponível em: < [valor.globo.com/politica/noticia/2021/03/31/queiroga-diz-que-brasil-ja-contratou-mais-de-560-milhoes-de-doses-de-vacina.ghtml](http://valor.globo.com/politica/noticia/2021/03/31/queiroga-diz-que-brasil-ja-contratou-mais-de-560-milhoes-de-doses-de-vacina.ghtml) >. Acesso em: 21, maio e 2021.

GRANDELLE, R. Especialistas estão preocupados com a marcha lenta da vacinação contra Covid no Brasil. **Extra**, 2021. Disponível em: [extra.globo.com/noticias/coronavirus/especialistas-estao-preocupados-com-marcha-lenta-da-vacinacao-contra-covid-no-brasil-rv1-1-24995647.html](http://extra.globo.com/noticias/coronavirus/especialistas-estao-preocupados-com-marcha-lenta-da-vacinacao-contra-covid-no-brasil-rv1-1-24995647.html). Acesso em 21, maio e 2021.

SANTOS, P. Dólar: BGT(BPAC11) aumenta projeção da taxa de câmbio para R\$5,40 em 2021. **SUNO**, 2021. Disponível em: < [www.suno.com.br/noticias/dolar-btg-pactual-bpac11-projecao-aumenta/](http://www.suno.com.br/noticias/dolar-btg-pactual-bpac11-projecao-aumenta/) >. Acesso em: 21, maio e 2021.

SANTOS, P. Dólar para 2021 passa de R\$ 5,37 para R\$ 5,40, projeta Boletim Focus em 2021. **SUNO**, 2021. Disponível em: < [www.suno.com.br/noticias/dolar-2021-540-preve-boletim-focus/](http://www.suno.com.br/noticias/dolar-2021-540-preve-boletim-focus/) >. Acesso em: 21, maio e 2021.

## 7 ANEXOS