



PROJETO DE EXTENSÃO

2021

UNifeob

| ESCOLA DE NEGÓCIOS

UNIFEOB

Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos

ESCOLA DE NEGÓCIOS

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO DE EXTENSÃO

<BIG JOHNY>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO 2021

UNIFEOB

Centro Universitário da Fundação de Ensino Octávio Bastos

ESCOLA DE NEGÓCIOS

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO DE EXTENSÃO

Big Johny

MÓDULO DE GESTÃO FINANCEIRA

Gestão de Passivo Trabalhista - Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada - Prof. Mariangela Martimbianco Santos

Finanças Corporativas - Prof. Dirceu Fernandes Batista

Contabilidade Geral - Prof. Danilo Morais Doval

Projeto de Gestão Financeira - Prof. Nayara Borges Dias

Alunos:

Alice Ferracini Prado - RA 20001348

Ana Luiza de Souza - RA 20001286

Lucas Roberto Martins Acosta - RA 20000639

Luis Guilherme Cassiano - RA 20000969

Maxuel Augusto dos Santos - RA 20000895

Monitor:

- Larissa Vitória de Paula - RA: 20000356
- Rafaela Soqueti - RA: 20000546
- Tatiane Serrano - RA: 20000075

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO 2021

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	6
2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
2.1 MISSÃO	7
2.2 VISÃO	7
2.3 VALORES	7
3 METODOLOGIA	8
4 RESULTADOS	8
5 CONCLUSÃO	10
6 REFERÊNCIA	11
7 ANEXOS	12

1 INTRODUÇÃO

Neste projeto de consultoria empresarial do 3º módulo de Ciências Contábeis foram abordadas informações contábeis que tiveram como proposta central avaliar e realizar um diagnóstico organizacional da estrutura da empresa Big Jhony Hamburgueria.

Seu principal objetivo foi desenvolver uma avaliação sobre a empresa, através de informações fornecidas pelo empresário Romário Augusto Pan. Ao decorrer do projeto observou-se que no empreendimento existia escassez de meios que seriam importantes e fundamentais para sua melhoria e desenvolvimento sendo assim com seu equívoco acarretou-se as seguintes consequências: sobrecarga em diversas áreas da empresa, estoques manuais e demonstrações contábeis não condizente a realidade da empresa, o proprietário possui ciência das obrigações fiscais, porém não declara a totalidade de vendas mensais.

Os impactos fundamentais esperados , foi após a projeção identificar possíveis erros de gestão, e auxiliar a empresa sobre os problemas encontrados, e apresentando soluções de melhorias, para obter um resultado e possuir um crescimento sustentável.

2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A Big Johnny Hamburgueria é uma empresa do ramo alimentício, que fica localizada na Rua Wandelkok nº 26 no centro da cidade de São João da Boa Vista. Iniciou suas atividades há aproximadamente 5 anos, com o CNPJ 24.244.245/0001-22 e a forma de tributação que a empresa utiliza é o Simples Nacional.

O endereço físico é um espaço aconchegante e tranquilo, onde pessoas de qualquer idade podem passar momentos agradáveis. Os pedidos podem ser feitos diretamente no estabelecimento, por telefone e também trabalham com a plataforma ifood. A empresa é composta por 6 funcionários todos registrados e em breve será

contratado mais um e em razão das medidas de segurança adotadas por todo o estado, passaram a atender somente por delivery.

A empresa possui uma relação entre o relatório contábil real e o apresentado no balanço e na DRE nada exata, tem um contador que presta serviços contábeis e um controle contábil próprio. Tem o balanço patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício – DRE, controle de estoque, contas a pagar, contas a receber. A Big Johny apresenta um crescimento anual em média de 20% ao ano desde a sua fundação. Também trabalham com dois bancos. Seus principais concorrentes são a Comidaria Burger e Hills Burger.

A missão principal da empresa Big Johny é que através de seus serviços ela possa entregar para os clientes um produto de qualidade. Algo que os deixem satisfeitos em toda a experiência de compra, desde o início do atendimento até o final do produto.

A empresa possui como visão consagrar a marca pela excelência dos produtos e, através de grandes parcerias, se tornarem uma grande rede de lojas.

Os valores principais focam em valorizar as pessoas. Através deste conceito ter a certeza que os colaboradores farão sempre o melhor. Startando um ciclo de crescimento e identidade com a marca, focando no bom atendimento, pois, para nós, não basta ter várias lojas e realizar milhares de atendimentos, mas, sim, fazer valer a pena a experiência de cada um, para que saiam satisfeitos com a refeição e com o atendimento e prefiram a Big Johnny, sempre!

3 METODOLOGIA

Será realizada uma análise horizontal para identificar a evolução histórica dos valores que compõem o patrimônio da empresa no período analisado, bem como as demais informações evidenciadas. E uma análise vertical para conhecer a participação de cada item em relação ao grupo ou subgrupo que faça parte na estrutura de cada demonstrativo contábil.

Também serão analisados os índices de liquidez que, conforme Zanluca(2021), "avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa, as variações destes índices devem ser motivos de estudos para os gestores."

E uma análise de rentabilidade a fim de mensurar o retorno do capital investido e identificar os fatores da rentabilidade obtida pelos investimentos. Essa análise diz respeito aos processos produtivos, ou seja, a atividade operacional da empresa.

4 RESULTADOS

Através dos encontros realizados com o proprietário foi possível arrecadar informações como a demonstração de resultado que segundo Regina Fernandes (2015) "é um tipo de demonstração financeira que tem como foco principal compilar as informações financeiras da empresa a fim de formar o resultado líquido do exercício ou seja o lucro ou prejuízo resultante da operação."

Os dados que o proprietário Romário Augusto Pan informou de sua empresa foram do mês de dezembro de 2020 até o mês de fevereiro de 2021.

DRE	dez. 2020	jan. 2021	fev. 2021
	ORÇADO	ORÇADO	ORÇADO
RECEITA LÍQUIDA	R\$ 86.000,00	R\$ 73.000,00	R\$ 69.000,00
CPV	R\$ 32.069,39	R\$ 25.221,03	R\$ 23.730,09
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	R\$ 53.930,61	R\$ 47.778,97	R\$ 45.269,91
CUSTOS FIXOS	R\$ 29.664,15	R\$ 28.995,13	R\$ 28.220,42
LUCRO OPERACIONAL	R\$ 24.266,46	R\$ 18.783,84	R\$ 17.049,49
DESPESAS FINANCEIRAS LÍQUIDAS	R\$ 11.872,27	R\$ 12.957,47	R\$ 12.279,13
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	R\$ 12.394,19	R\$ 5.826,37	R\$ 4.770,36
IMPOSTOS SOBRE O LUCRO	R\$ 5.240,35	R\$ 3.251,20	R\$ 2.847,25
LUCRO LÍQUIDO	R\$ 7.153,84	R\$ 2.575,17	R\$ 1.923,11

Demonstração de resultado da empresa Big Johnny

Além dos dados passados pelo Romário, foi efetuado também o Balanço Patrimonial e a DRE detalhada da empresa pelos alunos do 5º e 7º módulo de Ciências Contábeis da Unifeob. Os dados do Ativo e do Passivo da empresa são os seguintes.

	dez.-20	A.V.	A.H.	jan.-21	A.V.	A.H.	fev.-21	A.V.	A.H.
Circulante	R\$ 3.543,90	11%	100,00	R\$ 4.117,57	13%	116,19	R\$ 4.112,60	12,77%	99,88
Disponível	R\$ 1.759,85	6%	100,00	R\$ 2.782,42	9%	158,11	R\$ 2.600,30	8,07%	93,45
Caixa	R\$ 417,35	1%	100,00	R\$ 352,30	1%	84,41	R\$ 287,90	0,89%	81,72
Bancos	R\$ 1.342,50	4%	100,00	R\$ 2.430,12	8%	181,01	R\$ 2.312,40	7,18%	95,16
Estoque	R\$ 1.784,05	6%	100,00	R\$ 1.335,15	4%	74,84	R\$ 1.512,30	4,69%	113,27
Estoque	R\$ 1.784,05	6%	100,00	R\$ 1.335,15	4%	74,84	R\$ 1.512,30	4,69%	113,27
Não circulante	R\$ 28.104,00	89%	100,00	R\$ 28.104,00	87%	100,00	R\$ 28.104,00	87,23%	100,00
Imobilizado	R\$ 28.104,00			R\$ 28.104,00			R\$ 28.104,00		
Veículos	R\$ 9.664,00	31%	100,00	R\$ 9.664,00	30%	100,00	R\$ 9.664,00	30,00%	100,00
Móveis e utensílios									
Máquinas e Equipamentos	R\$ 18.440,00	58%	100,00	R\$ 18.440,00	57%	100,00	R\$ 18.440,00	57,24%	100,00
TOTAL ATIVO	R\$ 31.647,90	100%	100,00	R\$ 32.221,57	100%	101,81	R\$ 32.216,60	100,00%	99,98

Tabela detalhada dos dados do ativo da empresa.

	dez.-20	A.V	A.H	jan.-21	A.V	A.H	fev.-21	A.V	A.H
Circulante:	R\$ 54.788,74	173,12%	100,00	R\$ 45.634,89	141,63%	83,29	R\$ 41.670,16	129,34%	91,31
Fornecedores									
Salários e encargos	R\$ 17.910,23	56,59%	100,00	R\$ 17.045,32	52,90%	95,17	R\$ 17.165,15	53,28%	100,70
Empréstimos a curto prazo	R\$ 31.638,16	99,97%	100,00	R\$ 25.338,37	78,64%	80,09	R\$ 21.406,58	66,45%	84,48
Impostos e contribuições sociais	R\$ 5.240,35	16,56%	100,00	R\$ 3.251,20	10,09%	62,04	R\$ 3.098,43	9,62%	95,30
Não Circulante:									
Empréstimos a longo prazo									
Patrimônio Líquido:	-R\$ 23.140,84	-73,12%	100,00	-R\$ 13.413,32	-41,63%	57,96	-R\$ 9.453,56	-29,34%	70,48
Capital Social integralizado	R\$ 50.000,00	157,99%	100,00	R\$ 50.000,00	155,18%	100,00	R\$ 50.000,00	155,20%	100,00
Capital Social à integralizar	-R\$ 45.000,00	-142,19%	100,00	-R\$ 45.000,00	-139,66%	100,00	-R\$ 45.000,00	-139,68%	100,00
Lucros/ prejuízos acumulados	-R\$ 34.921,48	-110,34%	100,00	-R\$ 28.140,84	-87,34%	80,58	-R\$ 18.413,32	-57,15%	65,43
Resultado do exercício	R\$ 6.780,64	21,43%	100,00	R\$ 9.727,52	30,19%	143,46	R\$ 3.959,76	12,29%	40,71
TOTAL PASSIVO	R\$ 31.647,90	100%	100,00	R\$ 32.221,57	100%	101,81	R\$ 32.216,60	100%	99,98

Tabela detalhada dos dados do passivo da empresa.

E com a tabela do Balanço patrimonial detalhada foi efetuada a DRE da empresa.

	dez.-20	A. Vertical	Horizontal	jan.-21	A. Vertical	Horizontal	fev.-21	A. Vertical	Horizontal
Receita Bruta de Vendas	R\$ 85.943,20		100%	R\$ 73.059,20		-14,99%	R\$ 68.852,15		-5,76%
(-) Deduções e Abatimentos	R\$ 316,40		100%	R\$ 244,50		-22,72%	R\$ 251,10		2,70%
(=) Receita Líquida de Vendas	R\$ 85.626,80	100,00%	100%	R\$ 72.814,70	100,00%	-14,96%	R\$ 68.601,05	100,00%	-5,79%
(-) CPV/CMV/CSP	R\$ 32.069,39	37,45%	100%	R\$ 17.883,38	24,56%	-44,24%	R\$ 20.890,54	30,45%	16,82%
(=) Resultado Bruto	R\$ 53.557,41	62,55%	100%	R\$ 54.931,32	75,44%	2,57%	R\$ 47.710,51	69,55%	-13,15%
(-) Despesas com Vendas	R\$ 21.180,20	24,74%	100%	R\$ 20.860,43	28,65%	-1,51%	R\$ 20.960,35	30,55%	0,48%
(-) Despesas Administrativas	R\$ 4.750,00	5,55%	100%	R\$ 4.750,00	6,52%	0,00%	R\$ 4.750,00	6,92%	0,00%
(-) Outras Despesas	R\$ 3.733,95	4,36%	100%	R\$ 3.384,70	4,65%	-9,35%	R\$ 2.510,07	3,66%	-25,84%
(+) Outras Receitas	R\$ -	0,00%	100%	R\$ -	0,00%	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(-) Despesas Financeiras	R\$ 11.872,27	13,87%	100%	R\$ 12.957,47	17,80%	9,14%	R\$ 12.279,13	17,90%	-5,24%
(+) Receitas Financeiras	R\$ -	0,00%	100%	R\$ -	0,00%	0,00%	R\$ -	0,00%	0,00%
(=) Resultado Antes do IR/CSLL	R\$ 12.020,99	14,04%	100%	R\$ 12.978,72	17,82%	7,97%	R\$ 7.210,96	10,51%	-44,44%
(-) IR/CSLL	R\$ 5.240,35	6,12%	100%	R\$ 3.251,20	4,47%	-37,96%	R\$ 3.251,20	4,74%	0,00%
(=) Resultado Líquido do Exercício	R\$ 6.780,64	7,92%	100%	R\$ 9.727,52	13,36%	43,46%	R\$ 3.959,76	5,77%	-59,29%

Tabela da Demonstração de Resultado do Exercício da empresa.

Margem Lucro Líquida Dez/2020		Margem de Lucro Líquida Jan/2020		Margem de Lucro Líquida Fev/2020	
7,89%		13,31%		5,75%	
Margem de Lucro Bruto Dez/20		Margem de Lucro Bruto Jan/2020		Margem de Lucro Bruto Fev/2020	
R\$ 53.557,41	62,32%	R\$ 54.931,32	75,19%	R\$ 47.710,51	69,29%
EBITDA	R\$ 23.893,26	EBITDA	R\$ 25.936,19	EBITDA	R\$ 19.490,09

Tabela das margens de lucro e da EBITDA da empresa.

Contudo, ao possuir os dados do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do Exercício, é possível obter dados importantes para uma auto avaliação da empresa para o proprietário, os dados que foram calculados são sobre a liquidez corrente, a liquidez seca, a liquidez imediata, a liquidez geral, o ciclo operacional, e a capital de giro.

A liquidez corrente da empresa foi analisada utilizando o Ativo Circulante dividido pelo Passivo circulante onde o resultado foi de 6,4% para o primeiro período, 9,02% para o segundo e 9,86% para o último período analisado e através desses dados é possível concluir que a empresa terá recurso suficiente para cumprir com suas obrigações. A liquidez seca foi analisada com o ativo circulante menos o valor de estoque dividido pelo passivo circulante, e o resultado dos três períodos obtido foi de 3,21%, 6,09% e 6,24% sucessivamente, sendo resultados positivos e de crescimento. A liquidez imediata é o cálculo do disponível dividido pelo passivo circulante, onde os resultados foram os mesmos da liquidez seca, sendo novamente verificado o aumento e portanto é um dado positivo.

Contudo a liquidez geral que é o ativo total dividido pelo passivo total, foi verificado que os dados aproximados são de 1%, portanto a empresa empata em seus dados, sendo capaz de arcar com suas contas a pagar.

O ciclo operacional (CO) é a soma de todos os acontecimentos referentes a uma operação empresarial (inicia com a compra de matéria-prima, passa pela produção, avançando pela venda do produto e vai até o recebimento relacionado às vendas realizadas). Portanto, através dos dados disponíveis no balanço patrimonial e na demonstração de resultado o CO da empresa Big Johny no mês de fevereiro de 2021 é igual a aproximadamente 34 dias, pois seu prazo de estocagem é de 26 dias. Já no período anterior o ciclo era de 30 dias, com a estocagem de 24 dias, mantendo o padrão do ciclo mensal. A empresa, por receber somente pagamentos no ato da compra, não tem prazo de recebimento.

O capital de giro de uma empresa é o valor que a empresa precisa para operar e para realizar a sua atividade econômica. Ele é representado pelos itens de consumo rápido na empresa. Através da análise da DRE e do BP foi possível verificar que a empresa possui um passivo circulante maior que o ativo circulante, demonstrando que a empresa não possui uma capital de giro boa a curto prazo, mas de um mês para outro obteve uma redução da diferença de aproximadamente 10%, sendo um sinal de melhora na capital de giro.

Além dos dados obtidos, foi efetuado uma tabela base fluxo de caixa para o proprietário utilizar, segundo Rafael Versiane (2021) "O fluxo de caixa é uma ferramenta contábil que possibilita acompanhar as finanças, os investimentos e os rendimentos. Ele registra todas as entradas e saídas financeiras do caixa de uma empresa."

O modelo que utilizaremos é o de controle mensal com a opção de troca, adição ou subtração dos exemplos de entradas e saídas.

Evento	Pedido	Realizado
Mês	2017	2018
Receitas		
Receita de vendas de produtos acabados		
Receita de licenciamento		
Receita de royalties		
Receitas de prestação de serviços	100.000	100.000
Despesas		
Despesa com aluguel de imóveis		
Despesa com aluguel de equipamentos		
Despesa com energia elétrica		
Despesa com água e esgoto		
Despesa com transporte		
Despesa com combustível		
Despesa com manutenção		
Despesa com materiais		
Despesa com salários		
Despesa com impostos		
Despesa com juros		
Despesa com depreciação		
Despesa com amortização		
Despesa com provisões		
Despesa com outros		
Despesas de prestação de serviços	100.000	100.000
Resultado líquido	0.000	0.000
Fluxo de caixa		
Fluxo de caixa de atividades operacionais	0.000	0.000
Fluxo de caixa de atividades de investimento	0.000	0.000
Fluxo de caixa de atividades de financiamento	0.000	0.000
Fluxo de caixa total	0.000	0.000

Planilha exemplo do fluxo de caixa para a empresa Big Johny

5 CONCLUSÃO

Pode-se concluir que, no decorrer dos encontros foi expostos diversos problemas e dificuldades que o empresário Romário vem enfrentando, em virtude disso, tivemos algumas conclusões que poderá ajudar este empreendedor, através do análise do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do exercício, foi calculado fatores que demonstram que a empresa possui condições para uma melhora além de que em questão do controle de seu estoque, pensamos na implantação de um sistema, no qual terá todo controle de entrada e saída dos itens, sem precisar perder seu tempo para realizar a contagem de estoque, pois ele fará isso, e no momento de compras de mercadoria, este ajudará com a quantidade exata a ser comprada, através do giro dos últimos dias que foi calculado. Também pensando na questão do fluxo de caixa, uma alternativa seria a aquisição de um software para realizar essa função, apenas o alimentando, pois conseguirá resultados mais precisos, já que o método atual não passa total exatidão dos dados.

Acredita-se que esses são alguns dos meios mais viáveis para a melhoria na gestão da Hamburgueria Big Johnny, que trará uma gerência mais saudável e estável, garantindo seu crescimento sustentável.

6 REFERÊNCIA

Essa parte está reservada para as referências, as quais deverão estar metodologicamente discriminadas em ordem alfabética.

A utilização da metodologia científica nos Projetos de Extensão é obrigatória.

FERNANDES, Regina. **O que é Demonstração do Resultado de Exercício da sua empresa (DRE)?** 2015. Disponível em: <https://capitalsocial.cnt.br/demonstracao-do-resultado-de-exercicio/#:~:text=A%20DRE%20%C3%A9%20um%20tipo,ou%20preju%C3%ADzo%20resultante%20da%20opera%C3%A7%C3%A3o..> Acesso em: 20 maio 2021.

VERSIANE, Rafael. **Fluxo de caixa: o que é, como fazer e os principais benefícios.** 2021. Disponível em: <https://enotas.com.br/blog/fluxo-de-caixa-o-que-e-como-fazer/#:~:text=O%20fluxo%20de%20caixa%20%C3%A9,do%20caixa%20de%20uma%20empresa.&text=Em%20outras%20palavras%2C%20o%20fluxo,no%20setor%20financeiro%20do%20estabelecimento..> Acesso em: 18 maio 2021.

ZANLUCA, Jonatan de Sousa. **CÁLCULO E ANÁLISE DOS ÍNDICES DE LIQUIDEZ.** Disponível em:

<http://www.portaldecontabilidade.com.br/tematicas/indices-de-liquidez.htm>.

Acesso em: 20 maio 2021.

7 ANEXOS