



2022

**PROJETO DE CONSULTORIA
EMPRESARIAL**



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL
PROJEÇÕES EMPRESARIAIS
Mega Eletrônicos

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO 2022

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL
PROJEÇÕES EMPRESARIAIS

Mega Eletrônicos

MÓDULO FUNDAMENTOS EMPRESARIAIS

Fundamentos de Administração – Prof. Frederico Fagnoli Ribeiro

Fundamentos de Contabilidade – Profa. Elaina Cristina Paina Venâncio

Fundamentos de Economia – Prof. Ricardo Ibanhez

Fundamentos de Finanças – Profa. Renata E. de Alencar Marcondes

Projeto de Fundamentos Empresariais – Profa. Renata E. de Alencar Marcondes

Estudantes:

Maria Eugenia de Godoy, 2200839

Beatriz Lima de Oliveira, 22001365

Diego Perico Danzinger, 22000116

Gabriel de Carvalho da Silva, 22000794

Ivair Carvalho de Araujo Junior, 22001706

Monitor:

Manoela Novais Matthes Rossi, 22000934

Gabriel Scoqui Floriano, 22000147

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP
NOVEMBRO 2022

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	5
2	DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
3	PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL	7
3.1	FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO	7
3.1.1	MISSÃO, VISÃO E VALORES EMPRESARIAIS	7
3.1.2	ANÁLISE DE CLIENTES E DO QUE CRIA VALOR A ELES	7
3.1.3	ANÁLISE DOS CONCORRENTES E AMEAÇAS	8
3.1.4	AVALIAÇÃO DA ESTRUTURA DA EMPRESA	8
3.2	FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE	8
	Figura 1 - Faturamento 2019	9
	Figura 2 - Faturamento 2020	9
	Figura 3 - Faturamento 2021	10
3.2.1	BALANÇO PATRIMONIAL (BP) E DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)	10
	Figura 4 - Balanço Patrimonial 2019	12
	Figura 5 - Balanço patrimonial 2019	13
	Figura 6 - DRE 2019	14
	Figura 7 - DRE 2019	15
	Figura 8 - Balanço Patrimonial 2020	16
	Figura 9 - Balanço Patrimonial 2020	17
	Figura 10 - Balanço Patrimonial 2020	18
	Figura 11 - DRE 2020	19
	Figura 12 - DRE 2020	20
	Figura 13 - Balanço Patrimonial 2021	21
	Figura 14 - Balanço Patrimonial 2021	22
	Figura 15 - Balanço Patrimonial 2021	23
	Figura 16 - Balanço Patrimonial 2021	24
	Figura 18 - DRE 2021	25
	Figura 19 - DRE 2021	26
	Figura 20 - Análise Vertical e Horizontal Balanço Patrimonial	26
	Figura 21 - Análise Vertical e Horizontal DRE	26
3.2.2	ANÁLISE DA LIQUIDEZ, ENDIVIDAMENTO E LUCRATIVIDADE	27
	Figura 22 - Análise Contabilidade	27
3.3	FUNDAMENTOS DE ECONOMIA	27
3.3.1	IDENTIFICAÇÃO DO TÓPICO FOCAL	28
3.3.2	IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DAS FORÇAS E FRAQUEZAS	29
	Figura 23 - Quadrante Matriz Swot	29
	Figura 24 - Análise Vertical e Horizontal	29
3.3.2.1	ESTRATÉGIA OFENSIVA	29

3.3.2.2 ESTRATÉGIA DE DEFESA	30
3.3.2.3 PROJEÇÃO FUTURA	31
3.4.1 VALOR PRESENTE LÍQUIDO	31
3.4.2 VALOR PRESENTE	31
4 CONCLUSÃO	32
REFERÊNCIAS	33

1 INTRODUÇÃO

O grupo tem como objetivo neste projeto realizar um trabalho de consultoria empresarial com a Mega Eletrônicos, empresa essa que atua no comércio varejista e reparos de produtos eletrônicos, a fim de analisar sua contabilidade, seus pontos fortes e fracos, e a partir disso, com base nos conhecimentos adquiridos em sala de aula, desenvolvemos um cenário para a empresa em questão, e com base nele sugerir ações que possam gerar um melhor desempenho nas suas atividades.

A equipe junto do empresário tem como foco, analisar aspectos como:

- **Marketing**

Será analisado o fluxo de visualização e o alcance das mídias sociais, os gastos com este setor, os resultados obtidos e os que podem ser alcançados.

- **Gestão Social Interna**

Através de questionários oferecidos à empresa a fim de obter informações sobre o convívio social, e analisar aspectos que podem trazer melhorias a mesma.

- **Gestão Econômica Interna**

Analisar fluxo de caixas, vendas, despesas, estoques e sugerir cortes ou investimentos.

- **Mercado**

Analisar como a empresa se comporta no mercado e quais são os seus stakeholders.

Cinco colaboradores serão responsáveis por este trabalho serão eles: Beatriz Lima de Oliveira responsável pela Gestão social, Gabriel de Carvalho encarregado do marketing, Diego Perico Danzinger incumbido da gestão econômica interna e Maria Eugênyia de Godoy, Ivair Carvalho de Araújo Junior com a função de analisar o mercado. Mesmo com a divisão de tarefas o trabalho será sempre analisado e gerido por todos, através de reuniões periódicas presenciais e online.

2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A Empresa que será assessorada vai ser a Mega Eletrônicos, que foi fundada a partir de uma sociedade entre em cônjuges em 22\03\2012, localizada no município de Andradas - MG, com matriz na rua Coronel Oliveira, nº 391 - Centro, inscrita no CNPJ 15.241.492\0001-84 com porte ME, encontrando-se em situação ativa.

Atualmente a empresa conta com um total de dez colaboradores atuando principalmente na área de comércio varejista especializado em eletrodomésticos e equipamentos de audiovisual, operando também no ramo de informática e reparação de eletrônicos, possuindo também atividades no comércio de brinquedos e artigos recreativos.

Conta hoje com fornecedores como: Martins com e serviços e a Multilaser industrial S.A.

Atendendo na região clientes como: Kohler Company filial Andradas, ICASA Indústria Cerâmica Andradense, telemidia sistema de telecomunicação LTDA e demais consumidores comuns.

3 PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL

Nesta etapa do PE serão apresentados os conteúdos de cada unidade de estudo utilizada para realizar o projeto, assim como a forma que serão aplicados na empresa escolhida para a realização do projeto.

Através dos fundamentos de Administração, Contabilidade, Economia e Finanças, serão apresentadas análises e estratégias referentes a Mega Eletrônicos.

3.1 FUNDAMENTOS DE ADMINISTRAÇÃO

3.1.1 MISSÃO, VISÃO E VALORES EMPRESARIAIS

A missão da empresa é viabilizar o acesso à tecnologia e informação através de aparelhos e equipamentos eletrônicos, disponibilizando o que há de mais novo no mercado, por um preço acessível fazendo com que até pessoas de baixa renda tenham acesso aos mais variados produtos e serviços que a empresa oferece.

A visão da Mega Eletrônicos é alcançar o maior número de clientes que adquiram um produto com preço acessível e com plena satisfação.

A Mega Eletrônicos tem como valores o foco na qualidade, inovação e cooperação com seus stakeholders.

Como afirma Sobral (2012, p. 151), O controle é um esforço sistemático de geração de informações sobre a execução das atividades organizacionais, para torná-las consistentes com os planos e objetivos.

3.1.2 ANÁLISE DE CLIENTES E DO QUE CRIA VALOR A ELES

Os principais clientes da Mega Eletrônicos são pessoas interessadas no que há de mais novo no mercado de eletrônicos, utilizando os seus produtos para lazer, estudo ou trabalho.

Os clientes têm procurado a Mega Eletrônicos pela qualidade do seu atendimento (presencial e online), variedade de produtos e por possuírem um preço acessível.

A empresa garante a entrega e qualidade dos seus produtos e serviços, buscando a satisfação de todos seus clientes, disponibilizando até mesmo feedbacks em suas redes sociais.

3.1.3 ANÁLISE DOS CONCORRENTES E AMEAÇAS

Alguns de seus maiores concorrentes locais são: Caio Cel, Casas Bahia, Cia do Telefone, Lojas Americanas, Lojas CEM, Magazine Luiza. Os mesmos detêm de lojas físicas próximas a Mega Eletrônicos.

Outro grande concorrente em potencial são as lojas virtuais e as lojas de rede, que geralmente contam com um número grande de clientes por possuir credibilidade no âmbito de vendas.

3.1.4 AVALIAÇÃO DA ESTRUTURA DA EMPRESA

A Mega Eletrônicos atualmente consta com 10 colaboradores além dos sócios e proprietários, sendo dividida em setores específicos, sendo eles: caixa, vendedores, assistência técnica e administração.

Mesmo com um pequeno número de funcionários a troca de informações é bastante complicada, visto que o ambiente de trabalho é tenso e não existe um bom relacionamento entre a equipe, o que acarreta em atritos que prejudicam a produtividade da organização.

A administração é exercida apenas pela CEO, que também atua amplamente em todos setores, criando uma possível sobrecarga em suas atividades.

3.2 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE

Dentro da área contábil na consultoria, analisaremos os dados coletados da empresa e realizaremos seu balanço patrimonial, sua DRE e análises de liquidez, a fim de levantar dados sobre a saúde financeira da empresa e a partir disso criar planos e cenários de melhorias para a própria.

Como afirma Hong (2006, p.14)

O objetivo básico da informação contábil é ajudar as pessoas, dentro e fora das organizações, a tomar decisões; é o caso de executivos de nível sênior, gerentes de nível médio ou colaboradores de linha de frente em qualquer tipo de organização (manufatura, serviço comércio) e ou em qualquer função organizacional (comercial, financeira, recursos humanos ou produção). Também pode haver investidores, credores e clientes que se utilizam de tais informações.

Figura 1 - Faturamento 2019

M Ê S		ANO	Saídas R\$	Servicos R\$	Outros R\$	Total R\$
Janeiro	2019		195.280,61	2.415,00	0,00	197.695,61
Fevereiro	2019		221.048,63	2.105,70	0,00	223.154,33
Março	2019		158.216,81	3.230,00	0,00	161.446,81
Abril	2019		207.580,41	8.226,90	0,00	215.807,31
Maio	2019		192.250,37	1.880,00	0,00	194.130,37
Junho	2019		118.813,01	8.489,50	0,00	127.302,51
Julho	2019		133.616,99	23.745,14	0,00	157.362,13
Agosto	2019		128.994,61	10.842,90	0,00	139.837,51
Setembro	2019		110.758,05	31.199,00	0,00	141.957,05
Outubro	2019		99.036,75	36.918,70	0,00	135.955,45
Novembro	2019		144.295,65	59.443,70	0,00	203.739,35
Dezembro	2019		217.484,52	45.324,40	0,00	262.808,92
Totais			1.927.376,41	233.820,94	0,00	2.161.197,35

Fonte: O Autor

Figura 2 - Faturamento 2020

M Ê S		ANO	Saídas R\$	Servicos R\$	Outros R\$	Total R\$
Janeiro	2020		129.340,71	42.687,85	0,00	172.028,56
Fevereiro	2020		100.611,69	28.251,39	0,00	128.863,08
Março	2020		96.702,73	15.311,47	0,00	112.014,20
Abril	2020		80.143,84	11.744,00	0,00	91.887,84
Maio	2020		151.095,53	21.746,16	0,00	172.841,69
Junho	2020		116.673,76	25.439,82	0,00	142.113,58
Julho	2020		115.734,28	34.490,10	0,00	150.224,38
Agosto	2020		133.436,02	34.028,90	0,00	167.464,92
Setembro	2020		153.919,34	36.319,99	0,00	190.239,33
Outubro	2020		120.472,29	27.653,60	0,00	148.125,89
Novembro	2020		241.177,04	19.224,99	0,00	260.402,03
Dezembro	2020		149.066,24	39.041,09	0,00	188.107,33
Totais			1.588.373,47	335.939,36	0,00	1.924.312,83

Fonte: O Autor

Figura 3 - Faturamento 2021

RELATÓRIO DE FATURAMENTO		Emissão: 20/09/2022			
Empresa:	MEGA ELETRONICOS LTDA				
Endereço:	Rua CORONEL OLIVEIRA, 391				
Cidade:	ANDRADAS	CEP.: 37795-000			
CNPJ:	15.241.492/0001-84				
Insc.Est.:	0019341460018				
Período:	01/01/2021 a 31/12/2021				
M Ê S	ANO	Saídas R\$	Servicos R\$	Outros R\$	Total R\$
Janeiro	2021	154.650,83	57.432,89	0,00	212.083,72
Fevereiro	2021	55.184,89	54.780,78	0,00	109.965,67
Março	2021	92.713,79	28.203,61	0,00	120.917,40
Abril	2021	47.987,97	27.780,00	0,00	75.767,97
Maiο	2021	75.863,45	16.236,80	0,00	92.100,25
Junho	2021	73.683,57	16.008,00	0,00	89.691,57
Julho	2021	82.740,62	25.769,40	0,00	108.510,02
Agosto	2021	97.670,70	22.382,60	0,00	120.053,30
Setembro	2021	50.762,50	15.280,80	0,00	66.043,30
Outubro	2021	76.896,40	13.201,10	0,00	90.097,50
Novembro	2021	99.596,16	20.642,69	0,00	120.238,85
Dezembro	2021	111.880,60	31.550,20	0,00	143.430,80
Totais		1.019.631,48	329.268,87	0,00	1.348.900,35

Fonte: O autor

3.2.1 BALANÇO PATRIMONIAL (BP) E DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (DRE)

Os estudantes devem apresentar o Balanço Patrimonial (BP) e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) da empresa e realizar a análise vertical e horizontal (três últimos períodos) dos principais grupos de cada demonstração.

Figura 3 - Balanço Patrimonial 2019

Empresa: MEGA ELETRONICOS LTDA
C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000
Balanço encerrado em: 31/12/2019

Folha: 0001

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	
ATIVO CIRCULANTE	
DISPONÍVEL	450.971,25D
CAIXA	382.027,10D
CAIXA GERAL	382.027,10D
BANCOS CONTA MOVIMENTO	58.873,73D
BANCO DO BRASIL S/A - C/C 32.571-6	45.743,07D
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - C/C 2816-8	172,68D
BANCO BRADESCO S/A - C/C 16.415-1	1,00D
BANCO SICOOB AGROCREDI - C/C 632.100-3	12.956,98D
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	10.070,42D
APLICAÇÃO FINANCEIRA BRADESCO S.A	10.070,42D
OUTROS CRÉDITOS	310,84D
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	310,84D
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS	310,84D
ESTOQUE	188.482,34D
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	188.482,34D
MERCADORIAS PARA REVENDA	188.482,34D
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	639.764,43D
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	
INVESTIMENTOS	2.289,22D
OUTRAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	301,70D
COTAS DE CAPITAL - SICOOB AGROCREDI	301,70D
OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES	1.987,52D
CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.275 COTA 3.829	1.987,52D
IMOBILIZADO	5.545,00D
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	5.545,00D
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.545,00D
TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE	7.834,22D
TOTAL ATIVO	647.598,65D

Fonte: O Autor

Figura 4 - Balanço Patrimonial 2019

Empresa: MEGA ELETRONICOS LTDA Folha: 0002	
C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84	
Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000	
Balanço encerrado em: 31/12/2019	
BALANÇO PATRIMONIAL	
Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	
PASSIVO CIRCULANTE	
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	190.570,90C
EMPRÉSTIMOS	190.570,90C
EMPRÉSTIMO GIRO FÁCIL CAIXA CONTRATO 26.0694.734.0001106.64	190.570,90C
FORNECEDORES	2.985,96C
FORNECEDORES	2.985,96C
MARTINS COM. E SERVIÇOS DE DISTR. S.A	2.985,96C
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	45.446,62C
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	45.446,62C
ICMS A RECOLHER	3.544,09C
IRRF A RECOLHER	84,01C
SIMPLES A RECOLHER	24.552,35C
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	2.061,69C
PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	15.204,48C
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	9.905,52C
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	7.727,19C
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	7.727,19C
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.178,33C
INSS A RECOLHER	1.148,80C
FGTS A RECOLHER	1.029,53C
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	248.909,00C
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	34.210,30C
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	34.210,30C
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	34.210,30C
PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	34.210,30C
TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	34.210,30C
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CAPITAL SOCIAL	50.000,00C
CAPITAL SUBSCRITO	50.000,00C
CAPITAL SOCIAL	50.000,00C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	314.479,35C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	314.479,35C
LUCROS ACUMULADOS	314.479,35C
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	364.479,35C
TOTAL PASSIVO	647.598,65C

Fonte: O Autor

Figura 5 - Balanço patrimonial 2019

Empresa: MEGA ELETRONICOS LTDA

Folha: 0003

C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84

Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000

Balanço encerrado em: 31/12/2019

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
-----------	-------------

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/2019 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 647.598,65 (seiscentos e quarenta e sete mil quinhentos e noventa e oito reais e sessenta e cinco centavos)

- Ressalvamos que a responsabilidade do profissional contabilista fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico, tendo em vista que, reconhecidamente operou com elementos, dados e comprovantes fornecidos pela empresa, que se responsabiliza por sua exatidão e veracidade, bem como pelos estoques considerados, levantados pela referida empresa, e sob sua total e exclusiva responsabilidade.

- A sociedade não possui Conselho Fiscal instalado;
- A sociedade não possui Auditoria Independente.

DO EMPRESÁRIO - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

RICARDO FILIPE DE MORAIS
SÓCIO-ADMINISTRADOR
CPF: 392.902.938-37

DO PROFISSIONAL DA CONTABILIDADE - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE, QUE SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 6 - DRE 2019

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA**
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Período: 01/01/2019 - 31/12/2019

Folha: 0001

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2019

Descrição	Saldo	Total
RECEITA BRUTA		
VENDA DE MERCADORIAS	1.964.843,38	
SERVIÇOS PRESTADOS	233.820,94	2.198.664,32
DEDUÇÕES DA RECEITA		
(-) DESCONTO VENDA DE MERCADORIA	(37.466,97)	
(-) SIMPLES	(185.180,81)	(222.647,78)
RECEITA LÍQUIDA		1.976.016,54
CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS		
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(1.277.148,20)	(1.277.148,20)
LUCRO BRUTO		698.868,34
DESPESAS OPERACIONAIS		
		(385.470,68)
DESPESAS COM VENDAS		
SALÁRIOS E ORDENADOS	(93.648,58)	
13º SALÁRIO	(8.370,33)	
FÉRIAS	(9.001,80)	
FGTS	(9.627,37)	
ALUGUÉIS	(23.952,00)	
DESPESAS POSTAIS E TELEGRÁFICAS	(19.163,77)	
PROGRAMAS/SOFTWARE	(1.756,63)	(165.520,48)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS		
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(1.224,28)	
PRÓ-LABORE	(42.000,00)	
TAXAS DIVERSAS	(306,36)	
MULTAS DE MORA	(1.707,91)	
DIFERENÇA DE ALIQUOTA ICMS	(3,15)	
RECOMPOSIÇÃO DE ALICOTA ICMS	(8.673,52)	
IMPOSTO DE RENDA S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	(5,85)	
IOF	(481,33)	
ENERGIA ELÉTRICA	(24.386,56)	
ÁGUA E ESGOTO	(1.121,82)	
TELEFONE	(8.330,85)	
SEGUROS	(24,00)	
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(13.336,00)	
INTERNET E PROVEDORES	(1.756,55)	
ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	(1.171,03)	
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	(900,00)	
JUROS DE MORA	(61.388,47)	
JUROS E COMISSÕES BANCÁRIAS	(880,51)	
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(42.797,24)	
TARIFAS BANCARIAS	(9.454,77)	(219.950,20)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		
BONIFICAÇÕES DE MERCADORIAS	660,56	660,56
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		314.058,22
RECEITAS FINANCEIRAS		
JUROS DE APLICAÇÕES	65,94	
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	323,81	389,75
RESULTADO OPERACIONAL		314.447,97
OUTRAS RECEITAS		
LUCROS / DIVIDENDOS EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO	22,83	
JUROS SOBRE CAPITAL EM COOPERATIVAS DECRÉDITO	8,55	31,38
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL		314.479,35

Fonte: O Autor

Figura 7 - DRE 2019

Empresa: MEGA ELETRONICOS LTDA
C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
Período: 01/01/2019 - 31/12/2019

Folha: 0002

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2019

Descrição	Saldo	Total
RESULTADO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES		314.479,35
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		314.479,35
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		314.479,35

DO EMPRESÁRIO - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

RICARDO FILIPE DE MORAIS
SÓCIO-ADMINISTRADOR
CPF: 392.902.938-37

DO PROFISSIONAL DA CONTABILIDADE - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE, QUE SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 8 - Balanço Patrimonial 2020

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0001
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000
 Balanço encerrado em: 31/12/2020

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
ATIVO	
ATIVO CIRCULANTE	
DISPONÍVEL	566.997,61D
CAIXA	95.888,35D
CAIXA GERAL	95.888,35D
BANCOS CONTA MOVIMENTO	40.615,23D
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - C/C 2816-8	24.391,55D
BANCO SICOOB AGROCREDI - C/C 632.100-3	16.223,68D
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	430.494,03D
APLICAÇÃO RDC 1 - BANCO SICOOB AGROCREDI	208,73D
APLICAÇÃO BB AUTOMÁTICO MAIS - BANCO DO BRASIL	430.285,30D
ESTOQUE	489.306,79D
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	489.306,79D
MERCADORIAS PARA REVENDA	489.306,79D
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.056.304,40D
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	36.858,18D
OUTROS CRÉDITOS	36.858,18D
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	36.858,18D
OUROCAP NEGÓCIOS PPJ36-20 SÉRIE AA TÍTULO 32005	10.013,86D
OUROCAP NEGÓCIOS PUA12-30 SÉRIE AA TÍTULO 22146	26.844,32D
INVESTIMENTOS	18.621,45D
OUTRAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	339,59D
COTAS DE CAPITAL - SICOOB AGROCREDI	339,59D
OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES	18.281,86D
CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.275 COTA 3.829	10.500,24D
CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.300 COTA 5.301	7.781,62D
IMOBILIZADO	5.545,00D
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	5.545,00D
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.545,00D
TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE	61.024,63D
TOTAL ATIVO	1.117.329,03D

Fonte: O Autor

Figura 9 - Balanço Patrimonial 2020

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0002
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000
 Balanço encerrado em: 31/12/2020

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
PASSIVO	
PASSIVO CIRCULANTE	
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	445.187,78C
EMPRÉSTIMOS	445.187,78C
EMPRÉSTIMO BANCO BRASIL - BB GIRO EMPRESA	169.565,30C
EMPRÉSTIMO GIRO CAIXA PRONAMPE Nº 845193	150.000,00C
EMPRÉSTIMO GIRO FÁCIL CAIXA CONTRATO 26.0694.734.0001106.64	125.622,48C
FORNECEDORES	6.796,85C
FORNECEDORES	6.796,85C
MARTINS COM. E SERVIÇOS DE DISTR. S.A	5.949,31C
KABUM COMERCIO ELETRONICO S.A	847,54C
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	38.578,81C
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	38.578,81C
ICMS A RECOLHER	808,07C
IRRF A RECOLHER	84,01C
SIMPLES A RECOLHER	17.785,02C
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	4.697,23C
PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	15.204,48C
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	8.772,54C
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	6.724,53C
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	6.724,53C
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.048,01C
INSS A RECOLHER	1.013,67C
FGTS A RECOLHER	1.034,34C
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	499.335,98C
PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	
PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	19.005,82C
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	19.005,82C
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	19.005,82C
PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	19.005,82C
TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	19.005,82C
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
CAPITAL SOCIAL	50.000,00C
CAPITAL SUBSCRITO	50.000,00C
CAPITAL SOCIAL	50.000,00C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	548.987,23C
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	548.987,23C
LUCROS ACUMULADOS	548.987,23C
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	598.987,23C
TOTAL PASSIVO	1.117.329,03C

Fonte: O Autor

Figura 10 - Balanço Patrimonial 2020

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA**

Folha: 0003

C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84

Endereço: Rua CORONEL OLIVEIRA, 391, CENTRO, ANDRADAS/MG, CEP 37795-000

Balanço encerrado em: 31/12/2020

BALANÇO PATRIMONIAL

Descrição	Saldo Atual
-----------	-------------

RECONHECEMOS A EXATIDÃO DO PRESENTE BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31/12/2020 TOTALIZANDO NO ATIVO E PASSIVO: R\$ 1.117.329,03 (um milhão cento e dezessete mil trezentos e vinte e nove reais e três centavos)

- Ressalvamos que a responsabilidade do profissional contabilista fica restrita apenas ao aspecto meramente técnico, tendo em vista que, reconhecidamente operou com elementos, dados e comprovantes fornecidos pela empresa, que se responsabiliza por sua exatidão e veracidade, bem como pelos estoques considerados, levantados pela referida empresa, e sob sua total e exclusiva responsabilidade.

- A sociedade não possui Conselho Fiscal instalado;
- A sociedade não possui Auditoria Independente.

DO EMPRESÁRIO - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

RICARDO FILIPE DE MORAIS
SÓCIO-ADMINISTRADOR
CPF: 392.902.938-37

DO PROFISSIONAL DA CONTABILIDADE - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE, QUE SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 11 - DRE 2020

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA**
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Período: 01/01/2020 - 31/12/2020

Folha: 0001

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2020

Descrição	Saldo	Total
RECEITA BRUTA		
VENDA DE MERCADORIAS	1.616.952,34	
SERVIÇOS PRESTADOS	335.939,36	<u>1.952.891,70</u>
DEDUÇÕES DA RECEITA		
(-) DESCONTO VENDA DE MERCADORIA	(28.578,87)	
(-) SIMPLES	(172.759,53)	<u>(201.338,40)</u>
RECEITA LÍQUIDA		<u>1.751.553,30</u>
CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS		
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(1.215.600,40)	<u>(1.215.600,40)</u>
LUCRO BRUTO		<u>535.952,90</u>
DESPESAS OPERACIONAIS		
		<u>(302.743,24)</u>
DESPESAS COM VENDAS		
SALÁRIOS E ORDENADOS	(85.145,98)	
13º SALÁRIO	(8.548,38)	
FÉRIAS	(10.482,95)	
FGTS	(8.605,50)	
ALUGUÉIS	(24.752,00)	
PROGRAMAS/SOFTWARE	(2.064,65)	<u>(139.599,46)</u>
DESPESAS ADMINISTRATIVAS		
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(1.352,48)	
PRÓ-LABORE	(42.000,00)	
TAXAS DIVERSAS	(309,73)	
MULTAS DE MORA	(1.512,93)	
DIFERENÇA DE ALIQUOTA ICMS	(23,41)	
RECOMPOSIÇÃO DE ALICOTA ICMS	(5.248,38)	
IMPOSTO DE RENDA S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	(83,18)	
IOF	(4.834,70)	
ENERGIA ELÉTRICA	(15.646,64)	
ÁGUA E ESGOTO	(674,23)	
TELEFONE	(5.360,07)	
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(17.502,70)	
JUROS, MULTAS E CORREÇÕES	(6,67)	
INTERNET E PROVEDORES	(1.084,30)	
ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	(265,01)	
JUROS DE MORA	(3.963,60)	
JUROS E COMISSÕES BANCÁRIAS	(80,29)	
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(53.850,24)	
TARIFAS BANCARIAS	(9.345,22)	<u>(163.143,78)</u>
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		
BONIFICAÇÕES DE MERCADORIAS	342,83	<u>342,83</u>
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		<u>233.552,49</u>
DESPESAS FINANCEIRAS		
PERDAS EM APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(3,64)	<u>(3,64)</u>
RECEITAS FINANCEIRAS		
JUROS DE APLICAÇÕES	856,11	<u>856,11</u>
RESULTADO OPERACIONAL		<u>234.404,96</u>
OUTRAS RECEITAS		
LÚCROS / DIVIDENDOS EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO	98,62	
JUROS SOBRE CAPITAL EM COOPERATIVAS DECRÉDITO	4,30	<u>102,92</u>
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL		<u>234.507,88</u>

Fonte: O Autor

Figura 12 - DRE 2020

Empresa: MEGA ELETRONICOS LTDA
C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
Período: 01/01/2020 - 31/12/2020

Folha: 0002

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2020

Descrição	Saldo	Total
RESULTADO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES		234.507,88
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		234.507,88
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		234.507,88

DO EMPRESÁRIO - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

RICARDO FILIPE DE MORAIS
SÓCIO-ADMINISTRADOR
CPF: 392.902.938-37

DO PROFISSIONAL DA CONTABILIDADE - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE, QUE SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 13 - Balanço Patrimonial 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA**
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

Folha: 0001
 Número livro: 0011

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
1		ATIVO				
2	1.1	ATIVO CIRCULANTE				
3	1.1.1	DISPONÍVEL	566.997,61D	12.651.078,91	13.102.891,11	115.185,41D
4	1.1.1.01	CAIXA	95.888,35D	4.789.493,75	4.999.846,81	114.464,71C
5	1.1.1.01.001	CAIXA GERAL	95.888,35D	4.789.493,75	4.999.846,81	114.464,71C
7	1.1.1.02	BANCOS CONTA MOVIMENTO	40.615,23D	5.814.377,84	5.803.322,42	51.670,65D
8	1.1.1.02.001	BANCO DO BRASIL S/A - C/C 32.571-6	0,00	5.437.174,71	5.437.174,71	0,00
9	1.1.1.02.002	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL - C/C 2816-8	24.391,55D	313.646,16	337.287,71	750,00D
1313	1.1.1.02.006	BANCO SICOOB AGROCREDI - C/C 632.100-3	16.223,68D	63.556,97	28.860,00	50.920,65D
10	1.1.1.03	APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA	430.494,03D	2.047.207,32	2.299.721,88	177.979,47D
11	1.1.1.03.001	APLICAÇÃO FINANCEIRA CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	0,00	176.110,22	53.773,67	122.336,55D
2088	1.1.1.03.003	APLICAÇÃO RDC 1 - BANCO SICOOB AGROCREDI	208,73D	8,62	0,00	217,35D
2089	1.1.1.03.004	APLICAÇÃO BB AUTOMÁTICO MAIS - BANCO DO BRASIL	430.285,30D	1.871.088,48	2.245.948,21	55.425,57D
18	1.1.3	OUTROS CRÉDITOS	0,00	61.299,71	61.299,71	0,00
19	1.1.3.01	BANCOS CONTA VINCULADA	0,00	42.842,06	42.842,06	0,00
1312	1.1.3.01.001	SICOOB AGROCREDI DEPÓSITOS BLOQUEADOS - C/C 632.1	0,00	42.842,06	42.842,06	0,00
23	1.1.3.05	ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	0,00	5.931,87	5.931,87	0,00
2273	1.1.3.05.013	COLECAO IND COM INF TELEC ELETRO LTDA	0,00	5.931,87	5.931,87	0,00
24	1.1.3.06	ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	0,00	12.477,93	12.477,93	0,00
26	1.1.3.06.002	ADIANTAMENTO DE 13º SALÁRIO	0,00	3.863,29	3.863,29	0,00
1308	1.1.3.06.003	ADIANTAMENTO DE FÉRIAS	0,00	8.614,64	8.614,64	0,00
28	1.1.3.08	TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	0,00	47,85	47,85	0,00
38	1.1.3.08.010	INSS A COMPENSAR	0,00	47,85	47,85	0,00
53	1.1.5	ESTOQUE	489.306,79D	352.310,66	503.477,95	338.139,50D
54	1.1.5.01	MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	489.306,79D	352.310,66	503.477,95	338.139,50D
55	1.1.5.01.001	MERCADORIAS PARA REVENDA	489.306,79D	352.310,66	503.477,95	338.139,50D
2		TOTAL ATIVO CIRCULANTE	1.056.304,40D	13.064.689,28	13.667.668,77	453.324,91D
501	1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE				
69	1.2.1	ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	36.858,18D	43.677,81	45.049,43	35.486,56D
76	1.2.1.02	OUTROS CRÉDITOS	36.858,18D	43.677,81	45.049,43	35.486,56D
81	1.2.1.02.005	APLICAÇÕES FINANCEIRAS	36.858,18D	43.677,81	45.049,43	35.486,56D
2091	1.2.1.02.005.001	OUROCAP NEGÓCIOS PPJ36-20 SÉRIE AA TÍTULO 32005	10.013,86D	304,19	10.318,05	0,00
2171	1.2.1.02.005.002	OUROCAP NEGÓCIOS PUA12-30 SÉRIE AA TÍTULO 22146	26.844,32D	3.160,80	30.004,10	1,02D
2203	1.2.1.02.005.003	OUROCAP NEGÓCIOS ÚNICO 24	0,00	10.212,82	1.571,60	8.641,22D
2272	1.2.1.02.005.004	OUROCAP NEGÓCIOS PUA12-30 SÉRIE AA TÍTULO 36747	0,00	30.000,00	3.155,68	26.844,32D
88	1.2.2	INVESTIMENTOS	18.281,86D	22.552,19	0,00	41.173,64D
96	1.2.2.03	OUTRAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	339,59D	72,50	0,00	412,09D
1325	1.2.2.03.001	COTAS DE CAPITAL - SICOOB AGROCREDI	339,59D	72,50	0,00	412,09D
101	1.2.2.06	OUTROS INVESTIMENTOS PERMANENTES	18.281,86D	22.479,69	0,00	40.761,55D
1987	1.2.2.06.003	CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.275 COTA 3.829	10.500,24D	10.030,75	0,00	20.530,99D
2111	1.2.2.06.004	CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.300 COTA 5.301	7.781,62D	9.889,94	0,00	17.671,56D
2214	1.2.2.06.005	CONSÓRCIO BANCO DO BRASIL GRUPO 1.391 COTA 8.488	0,00	2.559,00	0,00	2.559,00D
111	1.2.3	IMOBILIZADO	5.545,00D	1.685,52	4.143,08	3.087,44D
118	1.2.3.03	MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS	5.545,00D	1.685,52	152,50	7.078,02D
119	1.2.3.03.001	MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.545,00D	1.685,52	152,50	7.078,02D
125	1.2.3.07	(-) DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	0,00	0,00	3.990,58	3.990,58C
128	1.2.3.07.003	(-) DEPRECIACÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER	0,00	0,00	3.990,58	3.990,58C
501		TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE	61.024,63D	67.915,52	49.192,51	79.747,64D
1		TOTAL ATIVO	1.117.329,03D	13.132.604,80	13.716.861,28	533.072,55D

Fonte: O Autor

Figura 14 - Balanço Patrimonial 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0002
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84 Número livro: 0011
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
149	2	PASSIVO				
150	2.1	PASSIVO CIRCULANTE				
382	2.1.1	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	445.187,78C	594.516,26	314.032,93	164.704,45C
151	2.1.1.01	EMPRÉSTIMOS	445.187,78C	594.516,26	314.032,93	164.704,45C
152	2.1.1.01.001	EMPRÉSTIMO BANCO BRASIL - BB GIRO EMPRESA	169.565,30C	170.554,57	14.032,93	13.043,66C
1021	2.1.1.01.002	EMPRÉSTIMO DE SÓCIOS / TITULAR	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00
1319	2.1.1.01.004	EMPRÉSTIMO GIRO CAIXA PRONAMPE Nº 845193	150.000,00C	48.214,34	0,00	101.785,66C
1556	2.1.1.01.006	EMPRÉSTIMO GIRO FÁCIL CAIXA CONTRATO 26.0694.734.0	125.622,48C	75.747,35	0,00	49.875,13C
164	2.1.3	FORNECEDORES	6.796,85C	71.974,32	324.011,49	258.834,02C
165	2.1.3.01	FORNECEDORES	6.796,85C	71.974,32	324.011,49	258.834,02C
1022	2.1.3.01.011	MARTINS COM. E SERVIÇOS DE DISTR. S.A	5.949,31C	16.827,98	10.922,97	44,30C
1071	2.1.3.01.031	RIO BRANCO COM.IND.PAPEIS LTDA.	0,00	2.990,06	5.925,92	2.935,86C
1111	2.1.3.01.048	MULTILASER INDUSTRIAL S.A.	0,00	20.466,06	20.466,06	0,00
1137	2.1.3.01.067	COLECAO IND COM INF TELEC ELETRON LTDA	0,00	17.725,92	17.725,92	0,00
1632	2.1.3.01.136	COMERCIAL ELETRICA MOREIRA E SECCO LTDA	0,00	302,40	302,40	0,00
1700	2.1.3.01.140	MEGA ELETRONICOS LTDA - ME	0,00	0,00	254.000,00	254.000,00C
2133	2.1.3.01.177	KABUM COMERCIO ELETRONICO S.A	847,54C	2.189,66	1.342,12	0,00
2157	2.1.3.01.179	TING WANG - ME	0,00	11.198,24	13.052,10	1.853,86C
2215	2.1.3.01.186	COMETA TINTAS LTDA EPP	0,00	274,00	274,00	0,00
169	2.1.4	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	38.578,81C	146.698,17	126.204,74	18.085,38C
170	2.1.4.01	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	38.578,81C	146.698,17	126.204,74	18.085,38C
172	2.1.4.01.002	ICMS A RECOLHER	808,07C	2.811,90	2.900,47	896,64C
178	2.1.4.01.008	IRRF A RECOLHER	84,01C	1.226,63	1.226,63	84,01C
479	2.1.4.01.015	SIMPLES A RECOLHER	17.785,02C	127.611,22	121.862,77	12.036,57C
481	2.1.4.01.016	SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	4.697,23C	4.912,10	214,87	0,00
1657	2.1.4.01.026	PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	15.204,48C	10.136,32	0,00	5.068,16C
185	2.1.5	OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	8.772,54C	191.332,27	192.784,91	10.225,18C
186	2.1.5.01	OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	6.724,53C	164.768,02	165.893,46	7.849,97C
187	2.1.5.01.001	SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR	6.724,53C	92.575,08	93.700,52	7.849,97C
188	2.1.5.01.002	PRÓ-LABORE A PAGAR	0,00	42.000,00	42.000,00	0,00
1287	2.1.5.01.005	13º SALARIO A PAGAR	0,00	8.025,69	8.025,69	0,00
1288	2.1.5.01.006	RESCISÕES A PAGAR	0,00	12.738,70	12.738,70	0,00
1289	2.1.5.01.007	FÉRIAS A PAGAR	0,00	9.428,55	9.428,55	0,00
190	2.1.5.02	OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.048,01C	26.564,25	26.891,45	2.375,21C
191	2.1.5.02.001	INSS A RECOLHER	1.013,67C	13.086,74	13.273,29	1.200,22C
192	2.1.5.02.002	FGTS A RECOLHER	1.034,34C	13.477,51	13.618,16	1.174,99C
200	2.1.6	OUTRAS OBRIGAÇÕES	0,00	27.168,00	27.168,00	0,00
202	2.1.6.02	CONTAS A PAGAR	0,00	27.168,00	27.168,00	0,00
1149	2.1.6.02.001	ALUGUEL A PAGAR	0,00	27.168,00	27.168,00	0,00
207	2.1.7	DIVIDENDOS, PART. E JURO SOBRE O CAPITAL	0,00	953.027,63	953.027,63	0,00
208	2.1.7.01	DIVIDENDOS	0,00	953.027,63	953.027,63	0,00
1237	2.1.7.01.003	LUCROS A DISTRIBUIR - RICARDO FILIPE DE MORAIS	0,00	943.497,35	943.497,35	0,00
1238	2.1.7.01.004	LUCROS A DISTRIBUIR - ANA CAROLINA ALVES	0,00	9.530,28	9.530,28	0,00
150		TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	499.335,98C	1.984.716,65	1.937.229,70	451.849,03C
503	2.2	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE				
217	2.2.1	PASSIVO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	19.005,82C	0,00	0,00	19.005,82C
232	2.2.1.03	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	19.005,82C	0,00	0,00	19.005,82C
233	2.2.1.03.001	IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	19.005,82C	0,00	0,00	19.005,82C
1656	2.2.1.03.001.003	PARCELAMENTO ICMS (MULTA)	19.005,82C	0,00	0,00	19.005,82C
503		TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	19.005,82C	0,00	0,00	19.005,82C
242	2.3	PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
243	2.3.1	CAPITAL SOCIAL	50.000,00C	0,00	0,00	50.000,00C
244	2.3.1.01	CAPITAL SUBSCRITO	50.000,00C	0,00	0,00	50.000,00C
245	2.3.1.01.001	CAPITAL SOCIAL	50.000,00C	0,00	0,00	50.000,00C
264	2.3.5	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	548.987,23C	953.027,63	0,00	404.040,40D
265	2.3.5.01	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	548.987,23C	953.027,63	0,00	404.040,40D
266	2.3.5.01.001	LUCROS ACUMULADOS	548.987,23C	953.027,63	0,00	404.040,40D
242		TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	598.987,23C	953.027,63	0,00	354.040,40D
149		TOTAL PASSIVO	1.117.329,03C	2.937.744,28	1.937.229,70	116.814,45C

Fonte: O Autor

Figura 15 - Balanço Patrimonial 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0003
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84 Número livro: 0011
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
269	3	CONTAS DE RESULTADOS - CUSTOS E DESPESAS				
295	3.2	DESPESAS OPERACIONAIS				
296	3.2.1	DESPESAS COM VENDAS	0,00	169.826,56	0,55	169.826,01D
297	3.2.1.01	DESPESAS COM PESSOAL	0,00	137.463,77	0,55	137.463,22D
298	3.2.1.01.001	SALÁRIOS E ORDENADOS	0,00	100.594,99	0,55	100.594,44D
301	3.2.1.01.004	13º SALÁRIO	0,00	8.996,99	0,00	8.996,99D
302	3.2.1.01.005	FÉRIAS	0,00	14.253,63	0,00	14.253,63D
304	3.2.1.01.007	FGTS	0,00	13.618,16	0,00	13.618,16D
311	3.2.1.04	DESPESAS COM ENTREGA	0,00	493,01	0,00	493,01D
312	3.2.1.04.001	FRETES E CARRETOS	0,00	493,01	0,00	493,01D
319	3.2.1.06	DESPESAS GERAIS	0,00	31.869,78	0,00	31.869,78D
320	3.2.1.06.001	ALUGUÉIS	0,00	27.168,00	0,00	27.168,00D
1303	3.2.1.06.009	PROGRAMAS/SOFTWARE	0,00	4.701,78	0,00	4.701,78D
329	3.2.2	DESPESAS ADMINISTRATIVAS	0,00	145.241,45	30,70	145.210,75D
330	3.2.2.01	DESPESAS COM PESSOAL	0,00	42.000,00	0,00	42.000,00D
332	3.2.2.01.002	PRÓ-LABORE	0,00	42.000,00	0,00	42.000,00D
345	3.2.2.03	IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	0,00	2.442,53	0,00	2.442,53D
350	3.2.2.03.005	TAXAS DIVERSAS	0,00	326,20	0,00	326,20D
352	3.2.2.03.007	MULTAS DE MORA	0,00	1.390,58	0,00	1.390,58D
1124	3.2.2.03.010	IMPOSTO DE RENDA S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	0,00	542,72	0,00	542,72D
1132	3.2.2.03.011	IOF	0,00	183,03	0,00	183,03D
353	3.2.2.04	DESPESAS GERAIS	0,00	57.757,27	30,70	57.726,57D
354	3.2.2.04.001	ENERGIA ELÉTRICA	0,00	22.639,22	0,00	22.639,22D
355	3.2.2.04.002	ÁGUA E ESGOTO	0,00	1.967,48	0,00	1.967,48D
356	3.2.2.04.003	TELEFONE	0,00	7.096,83	0,00	7.096,83D
361	3.2.2.04.008	ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	0,00	18.797,50	0,00	18.797,50D
363	3.2.2.04.010	DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	0,00	3.990,58	0,00	3.990,58D
508	3.2.2.04.015	JUROS, MULTAS E CORREÇÕES	0,00	17,74	0,00	17,74D
1225	3.2.2.04.017	INTERNET E PROVEDORES	0,00	1.394,10	0,00	1.394,10D
1278	3.2.2.04.018	ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	0,00	786,75	0,00	786,75D
2202	3.2.2.04.021	MATERIAL DE USO E CONSUMO	0,00	1.067,07	30,70	1.036,37D
367	3.2.2.05	DESPESAS FINANCEIRAS	0,00	43.041,65	0,00	43.041,65D
1107	3.2.2.05.010	TARIFAS BANCÁRIAS	0,00	9.720,96	0,00	9.720,96D
2199	3.2.2.05.012	JUROS E COMISSÕES BANCÁRIAS	0,00	41,15	0,00	41,15D
2200	3.2.2.05.013	JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	0,00	30.613,46	0,00	30.613,46D
2201	3.2.2.05.014	JUROS DE MORA	0,00	2.666,08	0,00	2.666,08D
295		TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	0,00	315.068,01	31,25	315.036,76D
269		TOTAL CONTAS DE RESULTADOS - CUSTOS E DESPESAS	0,00	315.068,01	31,25	315.036,76D

Fonte: O Autor

Figura 16 - Balanço Patrimonial 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0004
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84 Número livro: 0011
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
402	4	CONTAS DE RESULTADO - RECEITAS				
403	4.1	RECEITAS OPERACIONAIS				
404	4.1.1	RECEITA BRUTA DE VENDAS E SERVIÇOS	0,00	0,00	1.351.217,04	1.351.217,04C
405	4.1.1.01	RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	0,00	0,00	1.021.948,17	1.021.948,17C
408	4.1.1.01.003	VENDA DE MERCADORIAS	0,00	0,00	1.021.948,17	1.021.948,17C
410	4.1.1.02	RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	0,00	0,00	329.268,87	329.268,87C
411	4.1.1.02.001	SERVIÇOS PRESTADOS	0,00	0,00	329.268,87	329.268,87C
413	4.1.2	(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0,00	124.179,46	0,00	124.179,46D
419	4.1.2.02	(-) DESCONTOS INCONDICIONAIS	0,00	2.316,69	0,00	2.316,69D
422	4.1.2.02.003	(-) DESCONTO VENDA DE MERCADORIA	0,00	2.316,69	0,00	2.316,69D
424	4.1.2.03	(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	0,00	121.862,77	0,00	121.862,77D
480	4.1.2.03.008	(-) SIMPLES	0,00	121.862,77	0,00	121.862,77D
430	4.1.3	RECEITAS FINANCEIRAS	0,00	0,00	6.877,27	6.877,27C
431	4.1.3.01	JUROS E DESCONTOS	0,00	0,00	6.877,27	6.877,27C
432	4.1.3.01.001	JUROS DE APLICAÇÕES	0,00	0,00	6.864,92	6.864,92C
434	4.1.3.01.003	DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	0,00	0,00	12,35	12,35C
442	4.1.5	OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	0,00	187,30	187,30C
443	4.1.5.01	RECEITAS DIVERSAS	0,00	0,00	187,30	187,30C
661	4.1.5.01.006	BONIFICAÇÕES DE MERCADORIAS	0,00	0,00	187,30	187,30C
403		TOTAL RECEITAS OPERACIONAIS	0,00	124.179,46	1.358.281,61	1.234.102,15C
449	4.2	RECEITAS NÃO OPERACIONAIS				
450	4.2.1	RESULTADOS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00	145,01	145,01C
1326	4.2.1.04	PARTICIPAÇÕES EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO	0,00	0,00	145,01	145,01C
1327	4.2.1.04.001	LUCROS / DIVIDENDOS EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO	0,00	0,00	145,01	145,01C
449		TOTAL RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00	145,01	145,01C
402		TOTAL CONTAS DE RESULTADO - RECEITAS	0,00	124.179,46	1.358.426,62	1.234.247,16C

Fonte: O Autor

Figura 17 - Balanço Patrimonial 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0005
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84 Número livro: 0011
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

BALANCETE

Código	Classificação	Descrição da conta	Saldo Anterior	Débito	Crédito	Saldo Atual
460	5	CUSTOS				
461	5.1	CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS VENDIDOS				
468	5.1.3	CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	502.952,30	0,00	502.952,30D
469	5.1.3.01	CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	502.952,30	0,00	502.952,30D
470	5.1.3.01.001	CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	0,00	502.952,30	0,00	502.952,30D
461		TOTAL CUSTOS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS VENDIDOS	0,00	502.952,30	0,00	502.952,30D
460		TOTAL CUSTOS	0,00	502.952,30	0,00	502.952,30D

RICARDO FILIPE DE MORAIS
 SÓCIO-ADMINISTRADOR
 CPF: 392.902.938-37

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
 Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
 CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 18 - DRE 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA** Folha: 0001
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2021

Descrição	Saldo	Total
RECEITA BRUTA		
VENDA DE MERCADORIAS	1.021.948,17	
SERVIÇOS PRESTADOS	329.268,87	1.351.217,04
DEDUÇÕES DA RECEITA		
(-) DESCONTO VENDA DE MERCADORIA	(2.316,69)	
(-) SIMPLES	(121.862,77)	(124.179,46)
RECEITA LÍQUIDA		1.227.037,58
CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS		
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	(502.952,30)	(502.952,30)
LUCRO BRUTO		724.085,28
DESPESAS OPERACIONAIS		(271.995,11)
DESPESAS COM VENDAS		
SALÁRIOS E ORDENADOS	(100.594,44)	
13º SALÁRIO	(8.996,99)	
FÉRIAS	(14.253,63)	
FGTS	(13.618,16)	
FRETES E CARRETOS	(493,01)	
ALUGUÉIS	(27.168,00)	
PROGRAMAS/SOFTWARE	(4.701,78)	
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	(3.990,58)	(173.816,59)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS		
PRÓ-LABORE	(42.000,00)	
TAXAS DIVERSAS	(326,20)	
MULTAS DE MORA	(1.390,58)	
IMPOSTO DE RENDA S/APLICAÇÃO FINANCEIRA	(542,72)	
IOF	(183,03)	
ENERGIA ELÉTRICA	(22.639,22)	
ÁGUA E ESGOTO	(1.967,48)	
TELEFONE	(7.096,83)	
ASSISTÊNCIA CONTÁBIL	(18.797,50)	
JUROS, MULTAS E CORREÇÕES	(17,74)	
INTERNET E PROVEDORES	(1.394,10)	
ASSOCIAÇÕES DE CLASSE	(786,75)	
MATERIAL DE USO E CONSUMO	(1.036,37)	(98.178,52)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		
BONIFICAÇÕES DE MERCADORIAS	187,30	187,30
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		452.277,47
DESPESAS FINANCEIRAS		
TARIFAS BANCÁRIAS	(9.720,96)	
JUROS E COMISSÕES BANCÁRIAS	(41,15)	
JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(30.613,46)	
JUROS DE MORA	(2.666,08)	(43.041,65)
RECEITAS FINANCEIRAS		
JUROS DE APLICAÇÕES	6.864,92	
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS	12,35	6.877,27
RESULTADO OPERACIONAL		416.113,09
OUTRAS RECEITAS		
LUCROS / DIVIDENDOS EM COOPERATIVAS DE CRÉDITO	145,01	145,01
RESULTADO ANTES DO IR E CSLL		416.258,10

Fonte: O Autor

Figura 19 - DRE 2021

Empresa: **MEGA ELETRONICOS LTDA**
 C.N.P.J.: 15.241.492/0001-84
 Período: 01/01/2021 - 31/12/2021

Folha: 0002

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31/12/2021

Descrição	Saldo	Total
RESULTADO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES		416.258,10
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		416.258,10
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		416.258,10

DO EMPRESÁRIO - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

RICARDO FILIPE DE MORAIS
 SÓCIO-ADMINISTRADOR
 CPF: 392.902.938-37

DO PROFISSIONAL DA CONTABILIDADE - "DECLARO, SOB AS PENAS DA LEI, QUE AS INFORMAÇÕES AQUI CONTIDAS REFLETEM A DOCUMENTAÇÃO QUE ME FOI ENTREGUE, QUE SÃO VERDADEIRAS E ME RESPONSABILIZO POR TODAS ELAS"

LUIS HENRIQUE GINEZZI DE CAMARGO
 Reg. no CRC - MG sob o No. 1SP241051/S
 CPF: 282.113.428-20

Fonte: O Autor

Figura 20 - Análise Vertical e Horizontal Balanço Patrimonial

ANÁLISE VERTICAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO								
ITEM EM ANÁLISE	2019	%AV	2020	%AV	%AH	2021	%AV	%AH
ATIVO								
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 639.764,43	98,79%	R\$ 1.056.304,40	94,56%	65,10%	R\$ 712.398,33	82,03%	-32,55%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 7.834,22	1,20%	R\$ 60.685,04	5,43%	674,61%	R\$155.995,75	17,96%	157,05%
Total	R\$ 647.598,65		R\$ 1.116.989,44			R\$ 868.394,08		
PASSIVO								
Circulante	R\$ 248.909,00	38,44%	R\$ 499.335,98	44,69%	100,61%	R\$ 451.849,03	54,78%	-9,51%
Não Circulante	R\$ 34.210,30	5,28%	R\$ 19.005,82	1,70%	-44,44%	R\$ 19.005,82	2,30%	0,00%
Patrimônio líquido	364.479,35	56,28%	R\$ 598.987,23	53,61%	64,34%	R\$ 354.040,40	42,92%	-40,89%
Total Passivo	R\$ 647.598,65		R\$ 1.117.329,03			R\$ 824.895,25		

Fonte: O Autor

Figura 21 - Análise Vertical e Horizontal DRE

AV AH DRE	2019	AV%	2020	AV%	AH%	2021	AV%	AH%
RECEITA BRUTA	2.198.664,32	111,27%	1.952.891,70	111,49%	-11,18%	1.351.217,04	110,12%	-30,81%
DEDUÇÕES DA RECEITA	222.647,78	-11,27%	201.338,40	-11,49%	-9,57%	124.179,46	-10,12%	-38,32%
RECEITA LÍQUIDA	1.976.016,54	100,00%	1.751.553,30	100,00%	-11,36%	1.227.037,58	100,00%	-29,95%
CUSTOS MERCADORIAS VENDIDAS	1.277.148,20	-64,63%	1.215.600,40	-69,40%	-4,82%	502.952,30	-40,99%	-58,63%
LUCRO BRUTO	698.868,34	35,37%	535.952,90	30,60%	-23,31%	724.085,28	59,01%	35,10%
DESPESAS COM VENDAS	165.520,48	-8,38%	139.599,46	-7,97%	-15,66%	173.816,59	-14,17%	24,51%
DESPESAS OPERACIONAIS	385.470,68	-19,51%	302.743,24	-17,28%	-21,46%	271.995,11	-22,17%	-10,16%
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	219.950,20	-11,13%	163.143,78	-9,31%	-25,83%	98.178,52	-8,00%	-39,82%
RESULTADO ANTES DAS RECEITAS/DESPESAS	314.058,22	15,89%	233.552,49	13,33%	-25,63%	452.277,47	36,86%	93,65%
RESULTADO OPERACIONAL	314.447,97	15,91%	234.404,96	13,38%	-25,46%	416.113,09	33,91%	77,52%
RESULTADO LÍQUIDO ANTES DAS PARTICIPAÇÕES	314.479,35	15,91%	234.507,88	13,39%	-25,43%	416.258,10	33,92%	77,50%
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	314.479,35	15,91%	234.507,88	13,39%	-25,43%	416.258,10	33,92%	77,50%
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	314.479,35	15,91%	234.507,88	13,39%	-25,43%	416.258,10	33,92%	77,50%

Fonte: O Autor

Existe uma divergência entre os valores do ativo e passivo de 2020 e 2021, porém o grupo optou por realizar as análises com base nestes números, já que foram estes os fornecidos pela empresa.

3.2.2 ANÁLISE DA LIQUIDEZ, ENDIVIDAMENTO E LUCRATIVIDADE

A equipe realizou nesta parte do PE uma análise da liquidez, do endividamento e da lucratividade da empresa, utilizando para isso gráficos, para mais facilidade de seu entendimento.

Figura 22 - Análise Contabilidade

ANÁLISES CONTABILIDADE			
ANÁLISE	2019	2020	2021
LIQUIDEZ CORRENTE	2,57	2,11	1,003
ENDIVIDAMENTO	0,437	0,463	0,883
RENTABILIDADE ROE	86,20%	39,15%	117,50%

Fonte: O Autor

Com base na análise de liquidez concluímos que em todos os anos a Mega Eletrônicos teve condições de quitar suas dívidas, apesar de as sobras terem diminuído consideravelmente.

Com base na análise de endividamento concluímos que a quantidade de capital da empresa investido por terceiros aumentou cerca de 90% no último ano.

Com base na análise de rentabilidade ROE, determinamos que a lucratividade da empresa teve uma queda de 47,1% em 2020 e um aumento de 78,35% em 2021.

3.3 FUNDAMENTOS DE ECONOMIA

Dentro da análise SWOT, se faz presente a criação de cenários com o intuito de desenvolver planejamentos estratégicos e facilitar a tomada de decisão por parte do gestor. O cenário aqui desenvolvido irá demonstrar possibilidades de melhorias para a Mega Eletrônicos e estratégias desenvolvidas na análise de dados para alcançar tais resultados.

Como afirma (KERSCHBAUMER, 2020, p. 20),

Quando elaborados corretamente, esses cenários vão permitir que estejamos preparados para aproveitar as oportunidades que surgirem quando algumas das variáveis se tornarem mais positivas, bem como prevenir para as situações mais pessimistas, gerando subsídios para a criação de planos de ação que evitem prejuízos ou perdas.

A estratégia empresarial é um conjunto de ações a serem aderidas por uma empresa, a fim de alcançar suas metas e objetivos. Através dela são direcionados planos de melhorias em suas atividades, visando potencializar suas ações para ganhar vantagem competitiva no mercado.

3.3.1 IDENTIFICAÇÃO DO TÓPICO FOCAL

Atualmente a Mega Eletrônicos se encontra em um ramo de atuação em constante crescimento o que favorece a empresa economicamente, mesmo com cenário de inflação e a alta de juros, a visão ainda se mantém positiva referente ao mercado tecnológico para o próximo ano.

De acordo com a Forbes (2022),

a previsão para o mercado de TI no Brasil pode chegar a incríveis 800 mil vagas no seguimento até 2025, podendo gerar uma grande oportunidade para a Mega Eletrônicos, visando que a empresa tende a disponibilizar o que a de mais novo em equipamentos para seus clientes, garantido o conforto e satisfação para a realização de suas atividades.

Tem como um de seus pontos fortes a localização, já que é situada no centro da cidade e possui fácil acesso e um grande fluxo de pessoas. Uma fraqueza porém relacionada à localização é a existência de vários concorrentes nas proximidades.

A comunicação das redes sociais é ampla, pois a mesma tem focado bastante nesse tipo de marketing, conseguindo alcançar um grande número de pessoas, até mesmo de outras regiões.

Uma fraqueza que possivelmente pode afetar a empresa é o fato de que a gestão geral da mesma é realizada unicamente por uma pessoa, sendo ela responsável pela gestão da contabilidade, dos funcionários e do marketing.

Foi observado que o ambiente social dentro da empresa e o relacionamento entre a equipe contém algumas deficiências, tanto na comunicação quanto na própria interação social. A deficiência na comunicação interna entre os colaboradores e a gestora geral é uma questão importante que pode estar afetando a produtividade da empresa.

Os produtos da vendidos pela Mega Eletrônicos detêm de um preço acessível o que é um grande atrativo para seus clientes

3.3.2 IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DAS FORÇAS E FRAQUEZAS

De acordo com a análise realizada nas informações obtidas em conjunto com a empresa se constatou as seguintes informações e de acordo com as mesmas propomos uma estratégia ofensiva e uma de defesa que devem ser aplicadas em conjunto.

Figura 23 - Quadrante Matriz Swot

FORÇAS	FRAQUEZAS
Ramo de atuações em constante crescimento	Mal relacionamento da equipe
Produtos com baixo custo	Sobrecarga do gestor primário
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Localização	Concorrentes nas proximidades
Boa visibilidade virtual	

Fonte: O Autor

Figura 24 - Análise Vertical e Horizontal

Pontuação dos Quadrantes			
	Oportunidades	Ameaças	
Forças	59	46	Estratégia de Confronto Estratégia de defesa
Fraquezas	99	88	

Fonte: O Autor

3.3.2.1 ESTRATÉGIA OFENSIVA

Na estratégia ofensiva, instruímos o empresário a aproveitar suas forças e fraquezas analisadas na análise swot para aplicar estratégias que utilizam tais forças e fraquezas, podendo impulsionar seu negócio e aproveitar ao máximo o que ele pode oferecer.

A empresa tem sua loja física situada em um local de grande fluxo de pessoas, visando isso, deve se focar na divulgação de seus produtos e serviços em nível local com panfletos, placas e outdoors para maximizar a visibilidade local.

Colocar em enfoque os baixos preços de produtos nos canais de divulgação, físico ou virtual. Analisar a possibilidade de rebaixamento de preços dos produtos que não possuem um giro de mercado, evitando assim o aumento do seu tempo e quantidade em estoque. Outro ponto interessante, é influenciar a venda de mais produtos com planos de fidelidade, quanto maior a quantidade adquirida, maior o desconto.

Como existe uma boa visualização da página na empresa deve haver uma exploração desse meio para divulgação de produtos e novidades, utilizando meios divertidos e interativos como vídeos para tornar os anúncios mais atraentes.

3.3.2.2 ESTRATÉGIA DE DEFESA

Na estratégia de defesa aconselhamos medidas a serem tomadas pelo gestor a fim de sanar as fraquezas e combater as ameaças da empresa, para que estas não prejudiquem a organização.

Deve ser feita uma constante pesquisa de mercado, para ter dados de comparação de preço e demanda dos concorrentes ao redor podendo assim traçar estratégias específicas ao momento atual. A empresa deve incumbir um colaborador a fazer tais pesquisas e análises a fim de trazer sempre o que há de mais novo no mercado, gerando uma grande vantagem em relação aos seus concorrentes, não apenas atendendo a demanda em questão, mas também disponibilizando produtos novos, atraindo assim os consumidores pela inovação.

Distribuir melhor as funções para que o gestor não fique sobrecarregado e haja um aumento na produtividade da equipe e do gestor.

Devido ao mal relacionamento da equipe deve-se ter uma atenção especial para essa área, já que isso pode e deve estar prejudicando e muito a empresa. Uma equipe entrosada e em harmonia é uma equipe motivada e produtiva, por isso devem ser adotadas aulas laborais com exercícios e dinâmicas que estimulam e melhoram o relacionamento entre os colaboradores, além de requisitar pouco tempo e esforço trará um grande retorno para a organização. Deve-se terceirizar funções de limpeza para ajudar a diminuir a sobrecarga e a incentivar a equipe a realizar melhor as suas funções. Bonificar os funcionários diante de metas de produção pré estabelecidas para estimular a produtividade e conseqüentemente a

rentabilidade da empresa, e ainda disponibilizar um dos colaboradores da equipe para analisar o ambiente de trabalho e através da criação de relatórios, comunicar a gestão do que pode ser melhorado.

3.3.2.3 PROJEÇÃO FUTURA

Com a adoção das estratégias aqui propostas esperamos que no futuro a Mega tenha uma maximização de suas forças, aproveitando suas oportunidades para combater suas ameaças e fraquezas, tendo assim um aumento na produtividade e conseqüentemente nos lucros, e ainda esteja liderando este mercado tão vasto que está em constante crescimento. Esperamos também que a organização estando em um ambiente mais leve, atrativo e com melhores condições de trabalho, a mesma venha a ter um aumento da busca por vagas, possibilitando a empresa colaboradores mais capacitados e eficientes.

3.4 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS

3.4.1 VALOR PRESENTE LÍQUIDO

O Conceito de Valor Presente Líquido, refere-se ao fluxo de caixa da empresa, é onde se fazem projeções de faturamento e despesas da empresa. Trouxemos os valores projetados para o período atual através da taxa Selic. A taxa Selic representa os juros básicos da economia brasileira, os movimentos da Selic influenciam todas as taxas de juros do país, sejam as que um banco cobra ao conceder um empréstimo ou as que um investidor recebe ao realizar uma aplicação financeira. Após trazer os valores para o presente, calculamos o valor de faturamento dos próximos períodos. Através destas análises pode-se avaliar se um determinado investimento é viável ou não, comparando os resultados com as aplicações necessárias para tal retorno, utilizado como critério para aceitar ou não um determinado projeto.

3.4.2 VALOR PRESENTE

Com base na DRE e projeção realizada, utilizamos a taxa Selic para trazer os valores futuros para o valor presente. Somando os valores, obtenha o VPL.

Figura 25 - Análise Valor Presente Líquido

ANÁLISE VPL				
ITEM ANALIZADO	2021	2022	2023	2024
RECEITA LIQUIDA	R\$ 1.463.200,62	R\$ 1.844.218,06	R\$ 2.798.786,97	R\$ 3.887.515,10
CUSTO	R\$ 502.952,30	R\$ 685.645,29	R\$ 1.040.421,09	R\$ 1.445.144,91
RESULTADO BRUTO	R\$ 960.248,32	R\$ 1.210.296,99	R\$ 1.836.684,97	R\$ 2.551.155,43
DESPEASAS	R\$ 543.990,22	R\$ 633.921,07	R\$ 962.102,00	R\$ 1.336.359,67
LUCRO	R\$ 416.258,10	R\$ 524.651,70	R\$ 796.263,88	R\$ 1.106.010,52
Taxa anual 13,75%	VPL = 416258,10+461232,26+615395,34+751458,57=2.244.344,27			

Fonte: O Autor

A partir da análise de 2021, fizemos uma projeção positiva referente ao faturamento da empresa para os próximos anos e com isto calculamos a VPL trazendo os valores futuros para o tempo atual, obtendo R\$2.244.344,27

4 CONCLUSÃO

Com base nos conhecimentos adquiridos em sala de aula, foi proposto a realização de uma consultoria onde a empresa Mega Eletrônicos disponibilizou dados sobre a sua estrutura e também sobre o seu ambiente de negócios, a partir disso o grupo se mobilizou a fim de elaborar análises e estratégias para auxiliar o desenvolvimento, manutenção e atuação da empresa, focando principalmente no marketing, mercado e estrutura organizacional interna da mesma.

Através deste projeto, podemos acompanhar a importância de cada ação ou reação tomada por uma empresa, seja estrategicamente ofensiva ou defensiva. É necessário analisar o conjunto num todo, desde a estrutura organizacional, o convívio social de seus colaboradores, até suas finanças.

Esperamos que com a realização deste trabalho a Mega Eletrônicos tenha uma nova visão para o futuro, sendo ele produtivo e agradável, explorando suas fraquezas e ameaças, transformando-as em forças e oportunidades.

REFERÊNCIAS

CHING, Hong Yuh. **Contabilidade gerencial: Novas práticas contábeis para a gestão de negócios**. São Paulo: Pearson, 2006. p. 14. Acesso em: 16 de setembro de 2022.

KERSCHBAUMER, Fernando Eduardo. **Gestão estratégica da investigação**. 1.ed. Curitiba: Contentus, 2020. p. 20 cap. 2. Acesso em: 16 de setembro de 2022.

FORBES BRASIL. **SALÁRIOS EM TI: QUANTO GANHAM OS PROFISSIONAIS QUE ATUAM NO MERCADO**. Forbes Brasil, São Paulo, 8 de setembro de 2022.

Disponível em:

<<https://forbes.com.br/carreira/2022/09/salarios-em-ti-confira-as-remuneracoes-nas-principais-vagas-do-setor/>> . Acesso em: 07 de outubro de 2022.

SOBRAL, Filipe. **Fundamentos da administração**. São Paulo: Pearson, 2012. p. 151. Acesso em: 08 de outubro de 2022.