

# CONSULTORIA AGRONÔMICA E DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL.

Ana Julia Fontes Lopes RA 1012021100153  
 Gabriela Divina do Nascimento RA 1012021100441  
 Manuel Gonçalo Neto da Rocha RA 1012021100228  
 Pedro Henrique Palhares Lopes dos Santos RA 1012020200063  
 Pedro Henrique Siqueira de Pauli RA 1012021100330  
 Renata Valeria de Castro Marques RA 1012021200417

1. Graduando, Engenharia Agrônoma, UNIFEOB, São João da Boa Vista-SP/Brasil

## INTRODUÇÃO

O objetivo deste projeto foi realizar, através de uma consultoria, um diagnóstico da gestão de uma empresa do setor do agronegócio envolvendo conceitos de engenharia, legislação, mercado, gestão econômica e ambiental. O cenário que envolve a empresa têm-se mostrado extremamente desafiador, principalmente por dois motivos: a variação climática e a instabilidade comercial, sendo esta ocasionada diretamente por fatores relacionados à pandemia da *Sars Cov 19* e aos recentes conflitos entre a Rússia e a Ucrânia. Tais fatores têm exigido excelência na gestão das empresas do setor a fim de se obter êxito em suas atividades e contribuir para o meio em que estão inseridas.

## PROPRIEDADE VISITADA

A Fazenda Cocais do Rio Verde, pertencente a empresa Terra Viva é composta por 29 sócios e está localizada na cidade de Casa Branca / SP. A propriedade possui 2 mil hectares de área total, sendo dividida em 3 setores produtivos: Citrus, Bulbo de Amarilis, Batata e Cereais. Os dados apresentados neste projeto são do setor Batata e Cereais, que possui uma área agricultável de 813 hectares irrigados via pivô central. Com solo do tipo Latossolo, textura média, vermelho amarelado.

A Empresa possui um Gerente Agrícola e cada setor tem seu respectivo Gerente, com formação técnica na área agrônoma.

O setor conta com 20 colaboradores fixos e em períodos de plantio e colheita são contratados aproximadamente mais 10 colaboradores temporários, variando esse número de acordo com a demanda necessária.



Figura 1 - Entrada da fazenda (Fonte própria)



Figura 2 – Equipe e o Gerente do setor (Fonte própria)



Figura 3 – Lavoura de batata (Fonte própria)



Figura 4 – Colheita de sorgo (Fonte própria)



Figura 5 - Represa (Fonte Terra Viva)



Figura 6 – Colheita de trigo (Fonte própria)

## PRÁTICAS DE MANEJO UTILIZADAS

O setor realiza a rotação de cultura e área. O plantio de batata é realizado em uma área de 210 ha / ano, retornando à mesma área a cada 3 anos. Sendo que o plantio de batata e trigo são feitos na época de inverno e rotacionados com culturas de verão, como soja, sorgo e milho.

Utiliza-se o sistema de plantio direto e culturas como milho, *Brachiaria decumbens*, crotalária e capim Tanzânia são cultivadas para a prática de adubação verde.

As amostras de solo são coletadas a cada 2 anos e através da interpretação das análises, são feitas as recomendações de adubações para cada cultura. O setor é assistido por Consultores Especializados a fim de se obter práticas efetivas de controle de pragas e doenças, utilizando o MIPD para tais controles. São respeitadas as informações de bula dos insumos e utilizados somente produtos registrados para as culturas citadas.

## ANÁLISE SWOT



## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante do exposto em relação ao cenário atual das empresas do setor do agronegócio, a Terra Viva vem realizando um trabalho de excelência, produzindo com qualidade e sempre atenta aos cuidados e preservação do ambiente. Mantém-se planejada para realizar as atividades durante o ano e alcançar os objetivos propostos.

## REFERÊNCIAS

<https://exame.com/economia/guerra-gera-incertezas-para-o-agronegocio-dizem-especialistas/>

<https://forbes.com.br/colunas/2022/02/guerra-entre-russia-e-ucrania-pode-afetar-a-producao-agricola-brasileira/>

<https://pet.agro.ufg.br/n/6551-tempo-ruim-para-a-agricultura-anuncia-jornal-da-unicamp>