



**UNifeob**  
| ESCOLA DE NEGÓCIOS

2022

# PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
ADMINISTRAÇÃO

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
**PASSIVOS TRABALHISTAS E SEUS IMPACTOS**  
**FINANCEIROS**  
**MUNHOZ EQUIPAMENTOS COMERCIAIS**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO 2022

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
**PASSIVOS TRABALHISTAS E SEUS IMPACTOS**  
**FINANCEIROS**  
**MUNHOZ EQUIPAMENTOS COMERCIAIS**

MÓDULO GESTÃO FINANCEIRA

Gestão de Passivos Trabalhistas – Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Finanças Corporativas – Profa. Renata Elizabeth de Alencar Marcondes

Contabilidade Geral – Prof. Danilo Morais Doval

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada – Profa. Mariângela Martimbianco Santos

Projeto de Gestão Financeira – Prof. Rodrigo Simão da Costa

Estudantes:

Ana Luiza Souza, RA 21000494

Gabriele dos Santos Caldeirão, RA 21000747

José Luís Maringolo Do Prado, RA 21000607

Maithê Monteiro Gozzo Cortezini, RA 21000436

Raissa dos Santos Vaccari, RA 21000377

Vinícius Tardelli Munhoz, RA 21000819

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP  
NOVEMBRO 2022

## SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3. PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL	6
3.1 GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS	6
3.1.1 IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO	7
3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS	8
3.2.1 CAPITAL DE GIRO	8
3.2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ	9
3.2.2.1 ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE	10
3.2.2.2 ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA	11
3.2.2.3 ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA	12
3.2.2.4 ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL	13
3.3 CONTABILIDADE GERAL	14
3.3.1 DA COMPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES ANTES E DEPOIS DO PASSIVO TRABALHISTA	17
3.3.2 DA COMPARAÇÃO DOS IMPACTOS	22
3.4 MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA	25
3.4.1 PERCENTUAL DO PASSIVO TRABALHISTA	25
3.4.2 ATUALIZAÇÃO DOS VALORES DOS PASSIVOS TRABALHISTAS	25
4. CONCLUSÃO	27
REFERÊNCIAS	28

## **1. INTRODUÇÃO**

O projeto aborda e aplica os conhecimentos vistos no decorrer do semestre no módulo de Gestão Financeira, dando uma maior ênfase à matéria de Gestão de Passivos Trabalhistas e quais seus impactos financeiros na empresa.

O principal objetivo é demonstrar ao empresário a importância que uma boa gestão dos passivos trabalhistas trás para a empresa e como o não cumprimento dessas obrigações podem afetar não só a saúde financeira como também pode prejudicar a imagem da mesma.

Atualmente as empresas vêm sendo cobradas não só por seus colaboradores a manter em dia suas obrigações, mas também por seus clientes e investidores, já que uma imagem negativa trás não só consequências para a empresa como também para quem investe ou compra com ela.

Esse projeto simula, através de uma situação hipotética como um pagamento em atraso das suas obrigações trás consequências para a empresa.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Fundada na cidade de Divinolândia em 1996, a Horizonte Instalações iniciava suas atividades com o principal objetivo de dar suporte e um pós vendas de qualidade aos clientes.

Com a expansão do mercado varejista, logo em 2000 foram iniciadas as atividades em São João da Boa Vista, oferecendo ao público local e regional uma grande variedade de equipamentos para diversos segmentos do varejo.

Após 10 anos em atividade, seu nome fantasia foi alterado para Munhoz Equipamentos Comerciais, o qual é utilizado nos dias de hoje. Inscrita sob o CNPJ 01.371.332/0001-45, a empresa possui como razão social Alexandre Munhoz, está localizada na Avenida Brasília, número 815, bairro Perpétuo Socorro e seu segmento é de estruturas de armazenagem para área de venda e estoque, refrigeração comercial e equipamentos comerciais para produção de padarias, açougues restaurantes e outros, além disso a empresa oferece o serviço completo de consultoria, conseguindo ajudar desde o processo de escolha do ponto ou construção, fazendo toda a parte de projeto e layout até a entrega da obra finalizada e o pós venda.

### **3. PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**

Neste trabalho o maior foco é na gestão de passivos trabalhistas, será dada uma maior ênfase nesta questão para que o empresário possa entender melhor a importância que uma boa gestão de passivos trabalhistas trás para a empresa.

#### **3.1 GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS**

Passivos trabalhistas é a soma de dívidas que não são cumpridas ou os encargos que não são recolhidos corretamente pelo empregador.

A gestão dos passivos trabalhistas consiste justamente na administração correta das obrigações trabalhistas para que não se tenha impactos negativos na empresa, já que o não cumprimento destas obrigações pode vir a ocasionar em uma ação judicial por parte do empregado.

Segundo Martins (2015), “o passivo trabalhista muitas vezes passa despercebido nas demonstrações contábeis, e ao final dos anos gera valores que poderiam ser evitados, e de certa forma serem aplicados em recursos que futuramente influenciam na geração de lucros e não no acúmulo de despesas da empresa.”

Os passivos trabalhistas podem ser identificados através de auditorias realizadas pela empresa, que servem não só para identificar, mas também como uma prevenção de futuras dívidas trabalhistas.

Após a identificação do passivo a empresa precisa levar a questão para as convenções coletivas que seria a reunião que acontece entre os sindicatos dos empregados e empregadores para discutir qual a melhor forma de lidar com esse tipo de questão. Conforme Mergener et al (2014, p. 139).

Como visto anteriormente, o atraso no pagamento dos passivos trabalhistas pode vir a trazer grandes prejuízos a empresa, como a mesma não possui débitos trabalhistas será utilizado o pagamento em atraso do FGTS para exemplificar ao empresário e mostrar quais seriam as consequências que ele viria a ter caso não pagasse em dia seus passivos trabalhistas.

Nessa simulação será utilizado como exemplo o pagamento com um atraso no FGTS de dois anos de um vendedor onde a empresa identificou o débito trabalhista, levou a questão para a convenção coletiva entre os sindicatos de empregados e empregadores para ver qual a melhor forma de resolver a questão, se responsabilizando em quitar este débito o quanto antes.

Logo após o empresário acessou o site do FGTS e dentro da ferramenta SEFIP atualizou a guia de recolhimento e fez o pagamento para regularização do mesmo.

### 3.1.1 IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO

Esta unidade será voltada para a identificação dos sujeitos da relação de emprego, e para abordar este assunto, é necessário saber: Qual o surgimento do vínculo de emprego? E isso nada mais é, quando há um acordo entre o empregado com seu empregador, e o prestador de serviços, conseqüentemente, recebe uma remuneração por isso, sendo que neste caso, além de possuir direitos e deveres, são atribuídas também responsabilidades para o empregador, o que infelizmente vem acontecer é que nem sempre tudo funciona conforme o correto e esperado, por fim acaba cometendo um passivo trabalhista. Por isso, a seguir, há algumas características de quatro funcionários com cargos distintos na empresa em que abordamos:

Gerente de loja

Carga horária de trabalho- 48 horas semanais

Tempo de empresa- 5 anos

Principais atividades- Supervisionar e orientar a loja, auxílio dos vendedores em negociações.

Projetista

Carga horária de trabalho- 48 horas semanais

Tempo de empresa- 12 anos

Principais atividades- Responsável pelos projetos apresentados para os clientes

Montador

Carga horária de trabalho- 48 horas semanais

Tempo de empresa- 7 anos

Principais atividades- Montagem dos equipamentos e gôndolas

### 3.1.2 FORMAS DE REMUNERAÇÃO E SALÁRIO

-Vendedores: salário fixo e mais a comissão (entre 1% a 2% sobre o valor do produto).

- Gerente: salário fixo mais porcentagem sobre a venda total da loja.

- Projetista: salário fixo mais porcentagem sobre projetos fechados.

- Financeiro: salário fixo.

- Administrativo: salário fixo.

- Montagem forma de pagamento: FIXO+BÔNUS

Todos os salários são pagos através de depósito bancário, somente as comissões são pagas via PIX.

Salários :



- Vendedores : R\$ 1880,00
- Gerente : R\$ 2500,00
- Projetista : R\$ 2500,00
- Montador : 1800,00
- Financeiro e Administrativo : R\$ 2200,00

### **3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS**

As finanças corporativas são responsáveis por administrar todas as atividades financeiras essenciais para operar uma entidade e/ou um negócio. Ela gerencia todo o dinheiro da empresa desde sua obtenção de fundo até seu uso.

A principal função é aumentar o valor monetário da empresa, área que se responsabiliza em garantir que os fundos necessários para administrar estejam disponíveis, também lida com fusões , aquisições e atividades relacionadas que afetam as finanças de uma empresa.

#### **3.2.1 CAPITAL DE GIRO**

São os recursos financeiros necessários para que a empresa possa se manter operando, ou seja, é com essa reserva que são pagas as despesas e os custos da empresa. O cálculo precisa ser feito para saber quanto deve ser mantido em caixa para que a empresa arque com as suas obrigações conforme o planejado pelo o financeiro.

Este cálculo é feito no início da empresa para avaliar se a empresa conseguirá arcar com as despesas e custos e também com a empresa já em funcionamento para identificar os ativos de alta liquidez caso seja necessário um convertimento rápido em dinheiro para quitação das obrigações de curto prazo como: fornecedores, salários, impostos entre outros.

Conforme Brigham (1999), “capital de giro é o investimento da empresa em ativos de curto prazo”. Já para Marques (2004), “capital de giro tem participação relevante no desempenho operacional das empresas, cobrindo geralmente mais da metade de seus ativos totais investidos.”

O cálculo do capital giro líquido é feito da seguinte maneira:

### **CGL (Capital de Giro Líquido) = Ativo circulante - Passivo Circulante**

Com isso, foi calculado e aplicado os valores de ativo e passivo circulante disponibilizados pela empresa e chegamos a conclusão que o resultado é excelente, pois a empresa está cumprindo com suas obrigações e também consegue manter uma reserva de capital caso haja algum imprevisto, como podemos ver a seguir na tabela abaixo:

<b>Balanço Patrimonial</b>				
<b>Ativo</b>		<b>Passivo</b>		
<b>Ativo Circulante</b>		<b>Passivo Circulante</b>		
Caixa	R\$ 200.000,00	Salários a pagar	R\$ 15.000,00	
Duplicatas a receb	R\$ 250.000,00	Duplicatas a pagar	R\$ 70.000,00	
Estoques	R\$ 900.000,00	ICMS a recolher	R\$ 1.000,00	
		Fornecedores	R\$ 60.000,00	
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.350.000,00</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 146.000,00</b>	<b>Capital de Giro</b> R\$ 1.204.000,00

### **3.2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ**

De acordo com o site ADAPTIVE (2022), indicadores de liquidez são índices financeiros utilizados para verificar como está o crédito da empresa, sua capacidade monetária para cumprir com as obrigações compreendidas no passivo circulante. Portanto, são índices extremamente importantes para acompanhar a saúde financeira da empresa.

Só é possível calcular os índices com os dados do ativo e do passivo circulante, pois será necessário aplicar fórmulas específicas que compreendem esses valores. Sendo assim, é preciso reunir informações do balanço patrimonial para chegar até os indicadores de liquidez.

Como calcular e interpretar os índices de liquidez.

A contabilidade trabalha com quatro tipos principais de índices de liquidez:

- Índice de liquidez corrente;
- Índice de liquidez seca;
- Índice de liquidez geral;
- Índice de liquidez imediata.

Cada um possui uma definição e um uso diferente. As formas como são calculados e como os seus valores são interpretados aparecem na tabela a seguir.

Índice	Fórmula	Análise de Liquidez	Interpretação
Liquidez Corrente	$LC = \frac{AC}{PC}$	Grau de capacidade de transformar o Ativo Circulante (AC) e liquidar as dívidas do Passivo Circulante (PC) no curto prazo	<ul style="list-style-type: none"> <li>•LC &gt; 1: o AC cobre todas as dívidas de curto prazo (valor ideal)</li> <li>•LC &lt; 1: o AC não consegue cobrir todas as dívidas de curto prazo</li> <li>•LC = 1: equilíbrio financeiro de curto prazo</li> </ul>
Liquidez Seca	$LS = \frac{AC - E}{PC}$	Grau de capacidade de utilizar o Ativo Circulante (AC), sem considerar o Estoque (E), para liquidar as dívidas do Passivo Circulante (PC)	Valor mais reduzido que a Liquidez Corrente, por isso a valores maiores que 0,9 considera-se a empresa com alta liquidez
Liquidez Imediata	$LI = \frac{D}{PC}$	Grau de capacidade em cobrir as dívidas do Passivo Circulante (PC) de forma imediata com as Disponibilidades (D) no caixa da empresa	Um valor muito elevado pode indicar uma abundante quantidade de liquidez, que também pode ser vista como desnecessária
Liquidez Geral	$LG = \frac{AC + RLP}{PC + ELP}$	Grau de capacidade em transformar o Ativo Circulante (AC) e o Realizável a Longo Prazo (RLP), cobrindo as dívidas de curto e longo prazo, do Passivo Circulante (PC) e do Exigível a Longo Prazo (ELP), respectivamente	Quanto maior for o índice, melhor a liquidez da empresa entre os períodos

Fonte: <https://www.dicionariofinanceiro.com/indices-de-liquidez>

Os dois primeiros conceitos referem-se à capacidade de pagamento a curto prazo de uma empresa, enquanto o índice de liquidez geral amplia essa análise para o longo prazo.

Já o imediato, como o próprio nome diz, tem relação com os valores que a companhia poderia dispor imediatamente para pagar suas dívidas no curtíssimo prazo.

### 3.2.2.1 Índice de liquidez corrente

Também chamado de índice de liquidez comum, o índice de liquidez corrente mede a capacidade de pagamento de uma empresa no curto prazo. Ele é um dos indicadores mais conhecidos para se analisar a capacidade de pagamento de uma companhia.

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{LC} = \frac{1350000}{146000} = 9,25$$

O índice de liquidez corrente é calculado dividindo-se o ativo circulante da empresa (seus direitos de curto prazo, como o dinheiro em caixa e os estoques) pelo passivo circulante (as dívidas a curto prazo, como empréstimos, impostos, pagamentos a fornecedores, etc.).

Diferentemente do que acontece no caso da liquidez comum, em que o grau de liquidez de um ativo depende da percepção subjetiva do mercado financeiro, a liquidez corrente obedece a uma tabela.

Portanto, preste atenção:

- Se a liquidez corrente for maior do que 1, se entende que a empresa possui capital disponível suficiente para arcar com as suas obrigações de curto prazo.

-Se a liquidez corrente for igual a 1, o capital e as obrigações são equivalentes.

-Se a liquidez corrente for menor do que 1, significa que a empresa não possui, hoje, capital suficiente para arcar com todas as suas obrigações.

### 3.2.2.2 Índice de liquidez seca

O índice de liquidez seca é similar ao índice de liquidez corrente. A única diferença é que ele exclui os estoques do ativo circulante da empresa, já que esses direitos são menos realizáveis no curto prazo.

A liquidez seca considera, portanto, os valores de que a empresa dispõe para pagar suas contas no curto prazo ainda que não consiga vender nada do que tem estocado.

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LS = \frac{1350000 - 900000}{146000} = 3,08$$

Como é mais rigoroso no cálculo do ativo, o índice de liquidez seca é menor que a liquidez corrente.

Para interpretá-la, saiba que há um consenso geral que relaciona o resultado numérico ao grau de liquidez.

- Se a liquidez seca for maior do que 1, se entende que a empresa possui capital disponível suficiente para arcar com as suas obrigações de curto prazo.
- Se a liquidez seca for igual a 1, o capital e as obrigações são equivalentes.
- Se a liquidez seca for menor do que 1, significa que a empresa não possui, hoje, capital suficiente para arcar com todas as suas obrigações.

### 3.2.2.3 Índice de liquidez imediata

É o mais conservador dos índices de liquidez. Esse indicador considera apenas a conta do balanço patrimonial da empresa que representa os valores já disponíveis, ou seja, o dinheiro em caixa, os saldos bancários e as aplicações financeiras resgatáveis no curto prazo.

Além dos estoques, ficam agora excluídos outros elementos do ativo não líquidos no curtíssimo prazo, como as contas a receber de vendas a prazo.

$$\text{Liquidez Imediata} = \frac{\text{Disponível}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$LI = \frac{1350000}{146000} = 9,25$$

O índice de liquidez imediata é bastante volátil e está mais sujeito às variações, já que os valores disponíveis são também aqueles mais fáceis de se movimentar.

Um índice de liquidez imediata alto não necessariamente significa que a empresa tem um bom controle de suas contas. Ter muito dinheiro em caixa pode ser prejudicial, por exemplo, no caso de uma inflação alta ou na falta de investimentos.

Existem três possibilidades de resultado:

- Acima de 100%: sinaliza um bom grau de liquidez;
- Igual a 100%: mostra que os recursos de curto prazo são iguais ao total de pagamentos a ser realizado;
- Abaixo de 100%: mostra que a empresa pode ter dificuldades para honrar seus compromissos.

Aqui, vale a pena destacar que uma empresa abaixo de 100% nem sempre está falida. Como explicado antes, ela pode ter outros recursos para arcar com os compromissos.

De toda forma, é um sinal de alerta. Isso porque mostra que o volume de caixa está baixo. Assim, podem ser contratados empréstimos e financiamentos. Portanto, toda análise deve levar em conta vários fatores para evitar erros.

#### 3.2.2.4 Índice de liquidez geral

O índice de liquidez geral busca dar uma visão da solvência de uma empresa no longo prazo. Por este motivo, além dos itens considerados na liquidez corrente, o índice de liquidez geral adiciona os direitos e as obrigações da empresa para um prazo mais alargado, ou seja, seu Realizável a Longo Prazo e seu Exigível a Longo Prazo. Essas duas contas também podem ser obtidas no balanço patrimonial.

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

Observação: referente ao Realizável a Longo Prazo e ao Exigível a Longo Prazo, não temos informações sobre esses valores que possam ser usadas.

A análise deste valor deve ser feita mais a fundo através do balanço patrimonial. Isso porque a empresa pode, por exemplo, ter feito um financiamento longo para investir em sua

modernização, e os recursos para quitar essa dívida chegarão paulatinamente ao longo dos anos, não sendo necessários agora.

No entanto, a análise de uma série histórica da liquidez geral poderá demonstrar se a companhia está ganhando ou perdendo capacidade de pagamento.

Após realizar a somatória de todos os ativos e passivos da empresa, é hora de interpretar os resultados. Para tal, lançamos mão da seguinte tabela, que determina o nível de liquidez a partir de cada resposta numérica:

- Se a liquidez geral for maior do que 1, se entende que a empresa possui capital disponível suficiente para arcar com todas as suas obrigações.
- Se a liquidez geral for igual a 1, o capital e as obrigações são equivalentes.
- Se a liquidez geral for menor do que 1, significa que a empresa não possui, hoje, capital suficiente para arcar com todas as suas obrigações.

### **3.3 CONTABILIDADE GERAL**

Contabilidade geral é uma área que tem a função de mostrar ao empresário dados sobre a conjuntura atual da empresa, além de mostrar a trajetória do início da organização e as estimativas para o futuro.

Essa área foca em avaliar as relações comerciais e trabalhistas, como os direitos e deveres, o que é algo de vital importância para que exista uma negociação mais efetiva com os fornecedores, credores e devedores.

A contabilidade geral é muito importante porque possibilita a análise dos resultados das receitas e despesas que mais afetam a operação da empresa. No cenário atual, um empreendedor precisa ter uma ideia de quanto ganha com as vendas e fazer estimativas de ganhos futuros. Como os exemplos abaixo:

- Ativos (bens, valores e direitos em nome da empresa);
- Lucro;
- Passivos (obrigações, contas a pagar, dívidas, etc.);
- Perdas;
- Patrimônio líquido (recursos organizacionais que levam em conta a diferença entre ativos e passivos).

Como a empresa se caracteriza por uma visão analítica dos ativos e passivos a serem quitados, as chances de evitar dívidas e investir com sabedoria se tornam maiores.

Com isso, você pode planejar investimentos que ajudarão sua empresa a se manter mais no mercado. No entanto, antes de assumir novas responsabilidades, é importante considerar como a despesa afetará o negócio.

Desta forma, o contador ajuda a controlar as despesas muito precisamente uma série de gastos, como:

- Compra de materiais;
- Electricidade e contas de luz;
- Empréstimo;
- Imposto;
- Salário dos funcionários.

Para que a organização esteja sempre em movimento é necessária uma análise precisa da dívida. Do contrário, há um grande risco de inadimplência e fechamento por falta de capital.

<b>Balanco Patrimonial</b>				
<b>Ativo</b>		<b>Passivo</b>		
<b>Ativo Circulante</b>		<b>Passivo Circulante</b>		
Caixa	R\$ 200.000,00	Salários a pagar	R\$ 15.000,00	
Duplicatas a receber	R\$ 250.000,00	Duplicatas a pagar	R\$ 70.000,00	
Estoques	R\$ 900.000,00	ICMS a recolher	R\$ 1.000,00	
		Fornecedores	R\$ 60.000,00	
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.350.000,00</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 146.000,00</b>	
<b>Ativo não circulante</b>		<b>Patrimônio Líquido</b>		
Imóveis	R\$ 0,00	Capital Social	R\$ 500.000,00	
Veículos	R\$ 150.000,00	Prejuízos acumulados	R\$ 12.000,00	
Terrenos	R\$ 0,00	Lucro Líquido	R\$ 75.000,00	
Máquinas/Equipamentos	R\$ 100.000,00	Reservas de Lucros	R\$ 717.000,00	
(-)	-R\$			



Depreciação Acumulada	150.000,00			
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.450.000,00</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 1.450.000,00</b>	

<b>DRE</b>	
	R\$
<b>(=) Receitas Brutas</b>	3.000.000,00
	R\$
(+) Receitas com Vendas	3.000.000,00
<b>Receita de descontos</b>	
	R\$
<b>(=) Resultado Bruto</b>	3.000.000,00
(-) Deduções	
<b>Devolução de vendas</b>	R\$ 0,00
ICMS sobre vendas	R\$ 0,00
Cofins sobre vendas	R\$ 0,00
PIS sobre vendas	R\$ 0,00
	R\$
<b>(=) Receitas Líquidas</b>	3.000.000,00
	-R\$
(-) CMV	1.800.000,00
	R\$
<b>(=) Lucro Bruto</b>	1.200.000,00
	R\$
<b>Despesas Operacionais</b>	945.000,00
<b>Despesa com descontos</b>	R\$ 0,00
	R\$
<b>Despesa com salários</b>	180.000,00
<b>Despesa com juros</b>	R\$ 0,00
	R\$
<b>(=) Lucro Operacional</b>	75.000,00
<b>(+/-) Despesas nao operacionais</b>	

<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>	
<b>Resultado Financeiro</b>	
<b>(=) Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>	
<b>(-) Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro</b>	
<b>(=) Lucro Líquido</b>	R\$ 75.000,00

### 3.3.1 DA COMPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES ANTES E DEPOIS DO PASSIVO TRABALHISTA

A taxa Selic representa os juros básicos da economia brasileira. Os movimentos da Selic influenciam todas as taxas de juros praticadas no país – sejam as que um banco cobra ao conceder um empréstimo, sejam as que um investidor recebe ao realizar uma aplicação financeira.

O acúmulo consecutivo de juros referente a falta de pagamento de um passivo trabalhista no caso ( FGTS ) pode se com o tempo ser tão grande que começará a atrapalhar o caixa da empresa e podendo chegar até a causar déficit no balanço , isso pode ocorrer dependendo da quantidade de funcionários que ficaram sem o pagamento de seus direitos ou até mesmo dependendo do faturamento da empresa e pelo tempo o qual o pagamento ficou atrasado, pois conforme vai se deixando mais tempo sem pagar maior será o juros sobre esta inadimplência.

#### Antes do passivo trabalhista:

Balanço Patrimonial				
Ativo		Passivo		
Ativo Circulante		Passivo Circulante		
Caixa	R\$ 200.000,00	Salários a pagar	R\$ 15.000,00	
Duplicatas a receber	R\$ 250.000,00	Duplicatas a pagar	R\$ 70.000,00	
Estoques	R\$ 900.000,00	ICMS a	R\$ 1.000,00	

		recolher		
		Fornecedores	R\$ 60.000,00	
<b>Total</b>	R\$ 1.350.000,00	<b>Total</b>	R\$ 146.000,00	
<b>Ativo não circulante</b>		<b>Patrimônio Líquido</b>		
Imóveis	R\$ 0,00	Capital Social	R\$ 500.000,00	
Veículos	R\$ 150.000,00	Prejuízos acumulados	R\$ 12.000,00	
Terrenos	R\$ 0,00	Lucro Líquido	R\$ 75.000,00	
Máquinas/Equipamentos	R\$ 100.000,00	Reservas de Lucros	R\$ 717.000,00	
(-) Depreciação Acumulada	-R\$ 150.000,00			
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.450.000,00</b>	<b>Total</b>	<b>R\$ 1.450.000,00</b>	
		<b>Projeção</b>		
		<b>Ano 1</b>	<b>R\$ 1.649.375,00</b>	
		<b>Ano 2</b>	<b>R\$ 1.876.164,06</b>	
		<b>Ano 3</b>	<b>R\$ 2.134.136,62</b>	

<b>DRE</b>				
<b>(=) Receitas Brutas</b>	R\$ 3.000.000,00			
<b>(+) Receitas com Vendas</b>	R\$ 3.000.000,00			
<b>Receita de descontos</b>				
<b>(=) Resultado Bruto</b>	R\$ 3.000.000,00			

(-) Deduções				
<b>Devolução de vendas</b>	R\$ 0,00			
ICMS sobre vendas	R\$ 0,00			
Cofins sobre vendas	R\$ 0,00			
PIS sobre vendas	R\$ 0,00			
<b>(=) Receitas Líquidas</b>	R\$ 3.000.000,00			
(-) CMV	-R\$ 1.800.000,00			
<b>(=) Lucro Bruto</b>	R\$ 1.200.000,00			
<b>Despesas Operacionais</b>	R\$ 945.000,00			
<b>Despesa com descontos</b>	R\$ 0,00			
<b>Despesa com salários</b>	R\$ 180.000,00			
<b>Despesa com juros</b>	R\$ 0,00			
<b>(=) Lucro Operacional</b>	R\$ 75.000,00			
<b>(+/-) Despesas não operacionais</b>				
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>				
<b>Resultado Financeiro</b>				
<b>(=) Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>		<b>Projeção</b>		
<b>(-) Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro</b>		A no 1	A no 2	A no 3
<b>(=) Lucro Líquido</b>	R\$ 75.000,00	R \$ 85.312,50	R \$ 97.042,97	R \$ 110.386,3 8

**Após o passivo trabalhista:**

<b>Balanco Patrimonial</b>				
<b>Ativo</b>		<b>Passivo</b>		
<b>Ativo Circulante</b>		<b>Passivo Circulante</b>		
Caixa	R\$ 200.000,00	Salários a pagar	R\$ 15.000,00	
Duplicatas a receber	R\$ 250.000,00	Duplicatas a pagar	R\$ 70.000,00	
Estoques	R\$ 900.000,00	ICMS a recolher	R\$ 1.000,00	
		Fornecedores	R\$ 60.000,00	
		Desp. Passivo Trabalhista	R\$ 4.455,24	
<b>Total</b>	R\$ 1.350.000,00	<b>Total</b>	R\$ 146.000,00	
<b>Ativo não circulante</b>		<b>Patrimônio Líquido</b>		
Imóveis	R\$ 0,00	Capital Social	R\$ 500.000,00	
Veículos	R\$ 150.000,00	Prejuízos acumulados	R\$ 12.000,00	
Terrenos	R\$ 0,00	Lucro Líquido	R\$ 70.544,76	
Máquinas/Equipamentos	R\$ 100.000,00	Reservas de Lucros	R\$ 717.000,00	
(-) Depreciação Acumulada	-R\$ 154.455,24			
<b>Total</b>	R\$ 1.445.544,76	<b>Total</b>	R\$ 1.445.544,76	
		<b>Projeção</b>		
		<b>Ano 1</b>	R\$ 1.644.307,16	
		<b>Ano 2</b>	R\$	

			<b>1.870.399,40</b>	
		<b>Ano 3</b>	<b>R\$ 2.127.579,32</b>	

DRE				
<b>(=) Receitas Brutas</b>	R\$ 3.000.000,00			
(+) Receitas com Vendas	R\$ 3.000.000,00			
<b>Receita de descontos</b>				
<b>(=) Resultado Bruto</b>	R\$ 3.000.000,00			
(-) Deduções				
<b>Devolução de vendas</b>	R\$ 0,00			
ICMS sobre vendas	R\$ 0,00			
Cofins sobre vendas	R\$ 0,00			
PIS sobre vendas	R\$ 0,00			
<b>(=) Receitas Líquidas</b>	R\$ 3.000.000,00			
(-) CMV	-R\$ 1.800.000,00			
<b>(=) Lucro Bruto</b>	R\$ 1.200.000,00			
<b>Despesas Operacionais</b>	R\$ 945.000,00			
<b>Despesa com descontos</b>	R\$ 0,00			

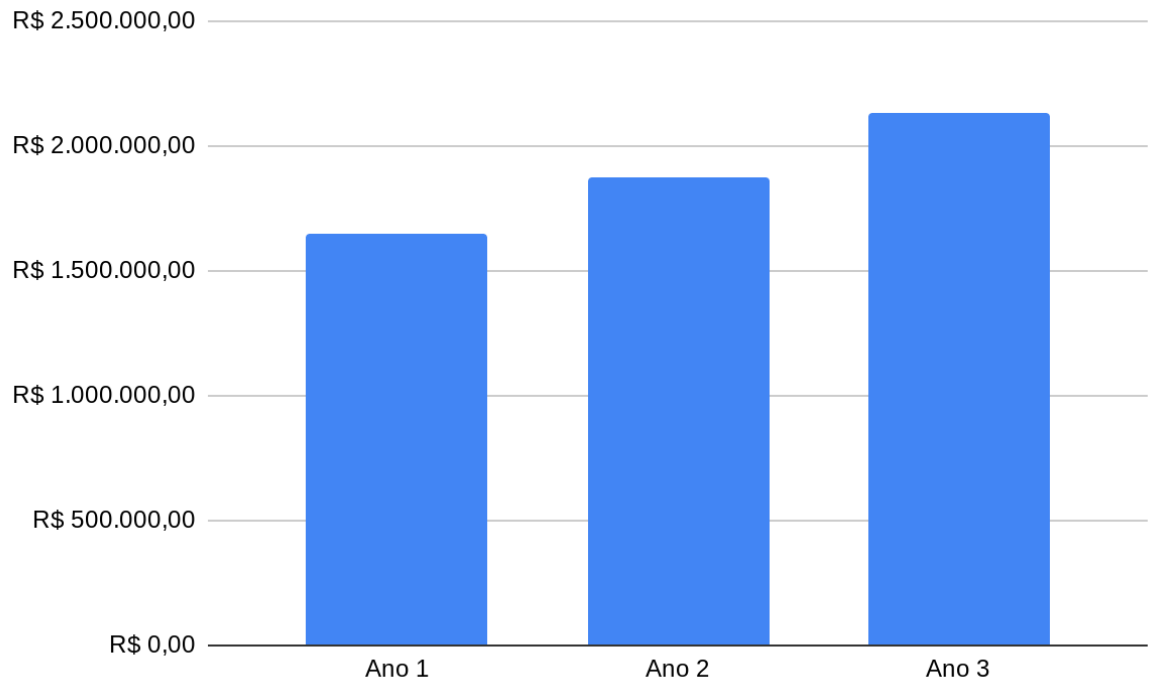
<b>Despesa com salários</b>	R\$ 180.000,00			
<b>Despesa com juros</b>	R\$ 0,00			
<b>Desp. Passivo Trabalhista</b>	R\$ 4.455,24			
<b>(=) Lucro Operacional</b>	R\$ 70.544,76			
<b>(+/-) Despesas não operacionais</b>				
<b>Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos</b>				
<b>Resultado Financeiro</b>				
<b>(=) Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro</b>		<b>Projeção</b>		
<b>(-) Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro</b>		<b>A no 1</b>	<b>A no 2</b>	<b>A no 3</b>
<b>(=) Lucro Líquido</b>	R\$ 70.544,76	R \$ 80.244,66	R \$ 91.278,31	R \$ 103.829,0 7

Foi aplicado o Valor da Taxa Selic Atual de (13,75%), taxa esta que mantida pelo Banco Central (BC), após o Comitê de Política Monetária (Copom) de Setembro, e que decretou o fim do mais longo ciclo de alta de juros da história do Comitê.

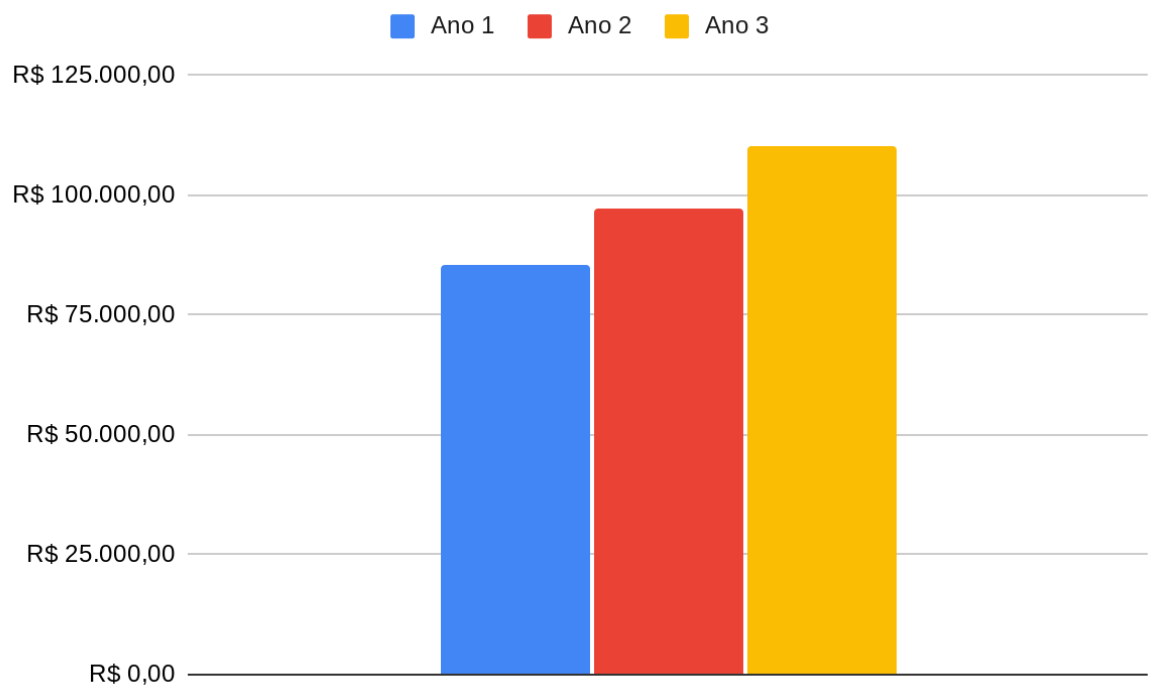
### 3.3.2 DA COMPARAÇÃO DOS IMPACTOS

#### Antes do passivo trabalhista:

Balanço Patrimonial



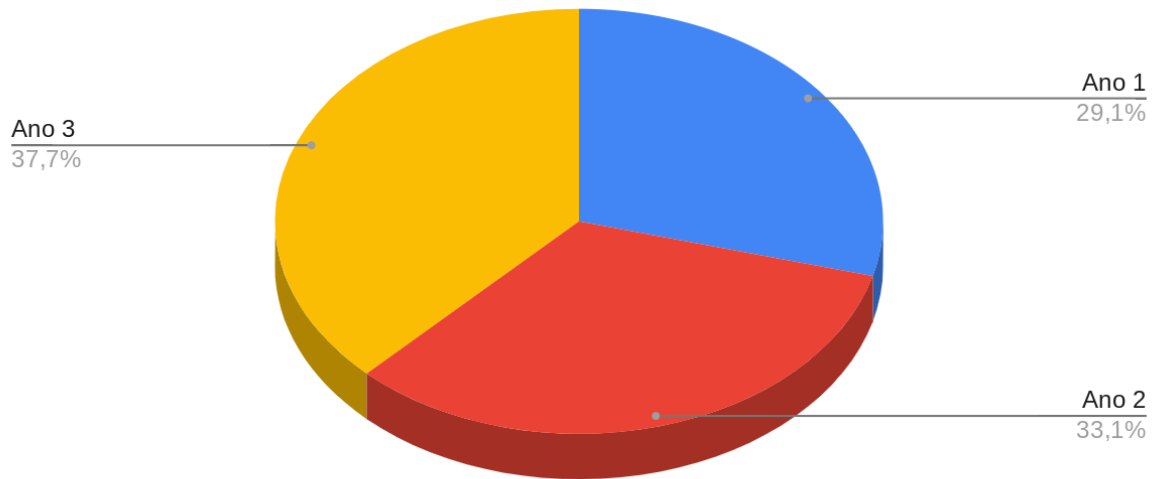
### DRE



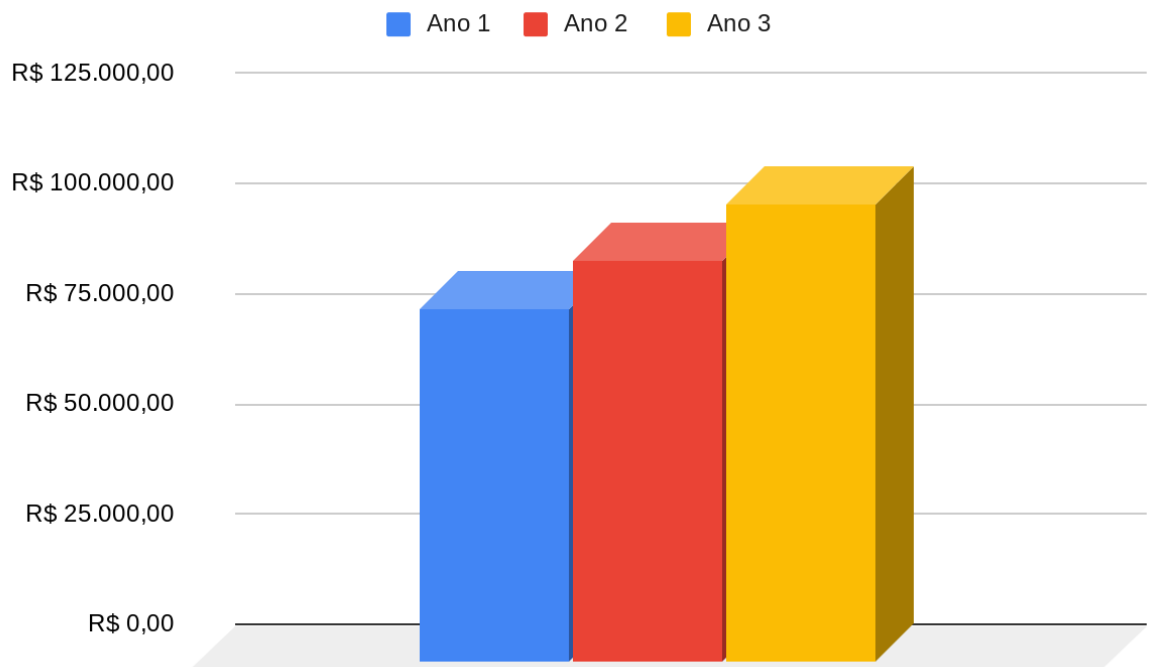
**Após o passivo trabalhista:**



## Balanço Patrimonial



## DRE



O acúmulo consecutivo de juros referente a falta de pagamento de um passivo trabalhista no caso ( FGTS ) pode se com o tempo ser tão grande que começará a atrapalhar o

caixa da empresa e podendo chegar até a causar déficit no balanço , isso pode ocorrer dependendo da quantidade de funcionários que ficaram sem o pagamento de seus direitos ou até mesmo dependendo do faturamento da empresa e pelo tempo o qual o pagamento ficou atrasado.

### **3.4 MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA**

Para que seja usado como exemplo ao empresário uma situação de passivo trabalhista foi utilizado o pagamento com atraso de dois anos do FGTS com as multas e juros devidas com base nos reajustes da taxa SELIC. Com isso, foi utilizado a taxa SELIC disponibilizada pela professora para que a conta fosse feita e o professor Danilo também nos auxiliou com os cálculos.

#### **3.4.1 PERCENTUAL DO PASSIVO TRABALHISTA**

O FGTS foi um fundo criado pelo governo do então presidente da república Marechal Castelo Branco no ano de 1996, esse fundo foi criado com a finalidade de proteger o trabalhador demitido sem justa causa. No ato da contratação do colaborador o empregador deve abrir uma conta na Caixa Econômica Federal e nesta ele deve fazer um depósito no início de cada mês, correspondente a 8% do salário bruto do colaborador, esses valores mudam em casos de contrato de aprendizagem que a porcentagem diminui para 2% e aumenta para 11,2 % no caso de trabalho doméstico. O recolhimento do FGTS deve ser feito até o dia 7 do mês subsequente da sua competência, quando este não for útil deve ser recolhido de forma antecipada, após esse prazo o empregador está pagará multas referente aos valores em atraso, no caso de pagamento efetuado com atraso ainda no mesmo mês a multa é de 5% do valor e nos próximos meses a multa dobra chegando a 10 % ao mês e além disso a empresa está sujeita a penalidades previstas na legislação do sistema do FGTS, bem como ficar impedida de expedir a Certidão Negativa de Débitos (CND) ou a certificação de regularidade perante ao FGTS.

Analisando os dados da empresa Munhoz Equipamentos identificamos um atraso de um ano no recolhimento do FGTS de um de seus vendedores e com base nos dados e nos valores de juros por atraso iremos calcular o valor que é devido a este colaborador.

#### **3.4.2 ATUALIZAÇÃO DOS VALORES DOS PASSIVOS TRABALHISTAS**

Com o intuito de calcularmos os dois anos de atraso no pagamento de FGTS, foram aplicados conhecimentos adquiridos em sala, no qual, é necessário utilizarmos como base os últimos cinco anos, em razão do prazo de reclamações trabalhistas ou, o cálculo deverá ser feito de forma proporcional caso o funcionário tenha menos de cinco anos na empresa.

Após a projeção da tabela, onde foram abordados dados fictícios, para a simulação do atraso, chegamos à conclusão de que o valor de atraso é de R\$4.455,24. Abaixo o cálculo detalhado:

Período	Vendedor	Recolhimento FGTS 8%	% Atualização (Selic)	Valor atualizado Selic	Multa por atraso	Valor da multa	Juros	Valor dos juros	Período	Acumulado
jul.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	3,22%	155,24	5,00%	R\$ 7,52	0,50%	R\$ 0,75	1	R\$ 163,51
jun.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	4,25%	156,79	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 1,50	2	R\$ 173,34
mai.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	6,77%	160,58	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 2,26	3	R\$ 177,88
abr.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	5,08%	158,04	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 3,01	4	R\$ 176,09
mar.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	6,01%	159,44	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 3,76	5	R\$ 178,24
fev.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	6,77%	160,58	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 4,51	6	R\$ 180,13
jan.-22	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	7,50%	161,68	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 5,26	7	R\$ 181,98
dez.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	8,27%	162,84	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 6,02	8	R\$ 183,89
nov.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	8,86%	163,73	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 6,77	9	R\$ 185,53
out.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	9,35%	164,46	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 7,52	10	R\$ 187,02
set.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	9,79%	165,12	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 8,27	11	R\$ 188,44
ago.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	10,22%	165,77	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 9,02	12	R\$ 189,83
jul.-21	R\$ 1.880,00	R\$ 150,40	10,58%	166,31	10,00%	R\$ 15,04	0,50%	R\$ 9,78	13	R\$ 191,13
jun.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	10,89%	147,26	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 9,30	14	R\$ 169,84
mai.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	11,16%	147,62	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 9,96	15	R\$ 170,86
abr.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	11,37%	147,90	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 10,62	16	R\$ 171,80
mar.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	11,57%	148,16	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 11,29	17	R\$ 172,73
fev.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	11,70%	148,34	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 11,95	18	R\$ 173,57
jan.-21	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	11,85%	148,54	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 12,62	19	R\$ 174,43
dez.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,01%	148,75	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 13,28	20	R\$ 175,31
nov.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,16%	148,95	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 13,94	21	R\$ 176,17
out.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,32%	149,16	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 14,61	22	R\$ 177,05
set.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,48%	149,37	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 15,27	23	R\$ 177,93
ago.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,64%	149,59	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 15,94	24	R\$ 178,80
jul.-20	R\$ 1.660,00	R\$ 132,80	12,83%	149,84	10,00%	R\$ 13,28	0,50%	R\$ 16,60	25	R\$ 179,72
										<b>R\$ 4.455,24</b>

Para que se dê os valores atualizados do atraso de pagamento do FGTS, realizamos uma projeção com dados fictícios e foi feito o cálculo com base na taxa selic, aplicando a multa e os juros, tendo assim o resultado do valor acumulado do período.

#### **4. CONCLUSÃO**

O presente trabalho utiliza como demonstração ao empresário a hipótese de um pagamento em atraso do FGTS e quais seriam as consequências que o não cumprimento dessa obrigação venha acarretar para a empresa.

Conclui-se que é essencial que a empresa faça auditorias periodicamente para identificar possíveis passivos trabalhistas e com isso se prevenir de futuros embates com colaboradores, sindicatos e ações judiciais.

## REFERÊNCIAS

**A ATUAÇÃO DO RH NA GESTÃO DOS PASSIVOS TRABALHISTAS.** Disponível em: <<https://sociisrh.com.br/passivos-trabalhistas/>> Acesso em 17 ago 2022.

**CAPITAL DE GIRO: O QUE É? COMO CALCULAR O SEU?.** Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/capital-de-giro/>> Acesso em 17 de ago de 2022.

**FINANÇAS CORPORATIVAS: O QUE SÃO E COMO UTILIZÁ-LA?** Disponível em: <<https://gestaocont.com.br/financas-corporativas-o-que-sao-e-como-utiliza-las/>> Acesso em 12 de set de 2022.

**FUNDAMENTOS DA MODERNA ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA.** Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rap/a/63XdKH7Q58W7xbVMsnVgLcB/?lang=pt.>> Acesso em 15 de set de 2022.

**ASSAF NETO, A. ADMINISTRAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO. SÃO PAULO: ATLAS, 1997. \_ . ESTRUTURA E ANÁLISE DE BALANÇOS: UM ENFOQUE ECONÔMICO-FINANCEIRO. 8. ED. SÃO PAULO: ATLAS, 2005.** Disponível em: <<https://www.scielo.br/j/rap/a/63XdKH7Q58W7xbVMsnVgLcB/?lang=pt.>> Acesso em: 15 de setembro de 2022.

**CONTABILIDADE GERAL: CONHEÇA A ÁREA DE ATUAÇÃO DO PROFISSIONAL.** Disponível em: <[https://faro.edu.br/blog/contabilidade-geral-conheca-a-area-de-atuacao-do-profissional/#:~:text=Al%C3%A9m%20de%20fazer%20com%20que,a%20pagar%2C%20d%C3%ADvidas%20etc.\)%3B](https://faro.edu.br/blog/contabilidade-geral-conheca-a-area-de-atuacao-do-profissional/#:~:text=Al%C3%A9m%20de%20fazer%20com%20que,a%20pagar%2C%20d%C3%ADvidas%20etc.)%3B)> Acesso em: 09 de Setembro de 2022.

**QUAIS SÃO OS MÉTODOS QUANTITATIVOS PARA UMA INVESTIGAÇÃO.** Disponível em: <<https://www.questionpro.com/blog/pt-br/metodos-quantitativos/>> Acesso em:

**O QUE SÃO INDICADORES DE LIQUIDEZ.** Disponível em: <<https://adaptive.com.br/o-que-sao-indicadores-de-liquidez-e-como-eles-funcionam/>>. Acesso em: 16 de Setembro de 2022.

**MERGENER, ANDERSON RODRIGO; ROSA, SOLANGE MARTINS. O IMPACTO DO PASSIVO TRABALHISTA NAS INDÚSTRIAS CALÇADISTAS DE IGREJINHA. REVISTA ELETRÔNICA DO CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS – FACCAT. Nº 5, pag. 136 a 165, 2014.** Disponível em: <[https://repositorio.ufrn.br/bitstream/123456789/48123/3/2\\_PassivoTrabalhista\\_Oliveira\\_2016.pdf](https://repositorio.ufrn.br/bitstream/123456789/48123/3/2_PassivoTrabalhista_Oliveira_2016.pdf)>. Acesso em: 26 de Setembro de 2022.

**BOMFIM, UÍLIAM BITTENCOURT. EFEITOS DA ADOÇÃO DAS NORMAS INTERNACIONAIS SOBRE INDICADORES DE LIQUIDEZ E RENTABILIDADE: UM ESTUDO NAS EMPRESAS LISTADAS NA B3. RAGC, V. 9, N. 41, 2021.** Disponível em:

<http://repositorio.unesc.net/bitstream/1/8918/1/F1%c3%a1via%20da%20Silva%20Schemin.pdf>. Acesso em: 04 de outubro de 2022.

**MARION, J. C.; OSNI, M. R. INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE GERENCIAL. 3. ED. SÃO PAULO: SARAIVA UNI, 2018.** Disponível em: <http://ric.cps.sp.gov.br/bitstream/123456789/5492/3/Artigo%20-%20Maria%20Eduarda%20Damaceno%20-%20Fatec%20Assis.pdf>. Acesso em: 04 de outubro de 2022.

**MARTINS, SÉRGIO PINTO. MANUAL DO FGTS. 4 ED. SÃO PAULO: ATLAS, 2010.** Disponível em: <https://faculdaescearenses.edu.br/biblioteca/TCC/CCO/FGTS%20E%20SUA%20APLICABILIDADE%20NA%20FOLHA%20DE%20PAGAMENTO.pdf>. Acesso em: 04 de outubro de 2022.

**ROSS, S.A. WESTERFIELD, R.W.& JORDAN, B.D. 2000. PRINCÍPIOS DE ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA. ATLAS, SÃO PAULO.** Disponível em: <https://www.redalyc.org/pdf/4776/477648585004.pdf>. Acesso em: 04 de outubro de 2022.

**ROSS, S.A. WESTERFIELD, R.W. & JAFFE, J.F. 2008. ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA. ATLAS, SÃO PAULO.** Disponível em: <https://www.redalyc.org/pdf/4776/477648585004.pdf>. Acesso em: 04 de outubro de 2022.

**NUNES, ANDRÉ; VISOTO, MARIA CAROLINA REIS; SILVA, MILLENA CORDEIRO DA. O CAPITAL DE GIRO NA DECISÃO DE FINANCIAMENTO DAS EMPRESAS: UMA REVISÃO. PENSAR CONTÁBIL, V. 21, N. 75, 2019.** Disponível em: <http://atena.org.br/revista/ojs-2.2.3-06/index.php/pensarcontabil/article/viewFile/3501/2656> . Acesso em 10 de outubro de 2022.

**MARTINS, PABLO LUIZ; ANDRADE, RODRIGO. IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DO PASSIVO TRABALHISTA: ESTUDO DE CASO EM UMA EMPRESA NO SUL DE MINAS GERAIS. REVISTA ACADÊMICA SÃO MARCOS, [S.L.], V. 4, N. 2, P. 9-24, JAN. 2015.** Disponível em: <http://repositorio.unesc.net/bitstream/1/5823/1/Karoline%20Ghisi.pdf>. Acesso em: 10 de outubro de 2022.

**SELIC NO FIM DE 2022 PERMANECE EM 13,75% AO ANO, PREVÊ FOCUS.** Disponível em: <https://economia.uol.com.br/noticias/estadao-conteudo/2022/10/17/selic-no-fim-de-2022-permanece-em-1375-ao-ano-preve-focus.html/>> Acesso em: 10 de out de 2022.

**INDICADORES DE LIQUIDEZ IMEDIATA.** Disponível em: <https://statusinvest.com.br/termos/l/liquidez-imediata>. Acesso em: 03 de nov de 2022

**INDICADORES DE LIQUIDEZ GERAL, LÍQUIDA E SECA. DISPONÍVEL EM:** <https://maisretorno.com/portal/termos>. Acesso em: 02 de nov de 2022