



UNIFEOB

**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS**

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO

FINANÇAS CORPORATIVAS E CONTROLADORIA

AMBEV S.A.

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO
FINANÇAS CORPORATIVAS E CONTROLADORIA
AMBEV S.A.

MÓDULO DE FINANÇAS E CONTROLADORIA

CONTABILIDADE GERENCIAL – PROF. LUIZ F. PANCINE

FINANÇAS CORP. E CONTROLADORIA – DANILO MORAIS
DOVAL

ESTUDANTES:

Carla C. Fabri P. Biazoto	RA 1012022100135
Giovana Kempe	RA 1012020100151
Júlio César Pizzol	RA 1012020100621
Sandra Veronezi de Oliveira	RA 1012020100205
Vitória G. dos Santos	RA 1012022101243

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	6
3.1 CONTABILIDADE GERENCIAL	6
3.1.1 BALANCED SCORE CARD (BSC)	6
3.1.2 EBITDA	9
3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS E CONTROLADORIA	12
3.2.1 DFC X DVA	12
3.2.2 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - ESTUDO DE CASO	17
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ADAPTANDO-SE A MUDANÇAS	21
3.3.1 ADAPTANDO-SE ÀS MUDANÇAS	21
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	23
4. CONCLUSÃO	24
REFERÊNCIAS	26
ANEXOS	28

1. INTRODUÇÃO

O presente trabalho tem como objetivo apresentar um estudo de caso de uma empresa real dissertando e analisando pontos sobre a Contabilidade Gerencial e Finanças Corporativas dentro de uma organização.

O tema proposto é Finanças Corporativas e Controladoria tendo como objetivos analisar o Ebitda, isto é, um indicador que possibilita estimar como está o caixa de uma empresa. Aqui no Brasil este indicador é também conhecido como LAJIDA: Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação, Amortização. Através deste indicador a organização consegue mensurar quão rentável é a operação do seu negócio.

O Fluxo de Caixa é uma ferramenta que também está relacionada à organização financeira, planejamento e controle.

Por meio da demonstração do fluxo de caixa é possível apurar o saldo disponível no momento de projetar o futuro, e o empresário precisa saber que, para fazer a gestão do seu negócio o capital de giro deve estar sempre acessível para custear as operações da empresa como os pagamentos de salários, fornecedores, impostos e também para investimentos como por exemplo uma reforma predial.

A empresa escolhida para o desenvolvimento do tema foi a Companhia de Bebidas das Americas Ambev S/A.

Portanto, para que a empresa siga a rota planejada e atinja seus objetivos o seu olhar não deverá somente estar voltado às práticas do mercado interno e externo mas também, criar uma cultura onde desde o chão de fábrica até o mais alto escalão entenda sobre o negócio da empresa.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA



A empresa Ambev S/A nasceu em 1999, da união entre as centenárias Cervejaria Brahma e Companhia Antarctica. Contudo, esta história começou muito antes, desde a década de 1880 quando ainda éramos duas cervejarias, a Companhia Antarctica Paulista e a Manufatura de Cerveja Brahma & Villeger & Companhia.

A cerveja é a sua grande paixão e até o momento a empresa Ambev S/A possui mais de cem rótulos em sua carteira, está presente em dezenove países, possui trinta e cinco mil colaboradores e trinta marcas de bebidas.

A empresa também atua em outros segmentos de bebidas no mercados citamos como exemplo algumas marcas: Guaraná Antarctica e Sukita no segmento de refrigerantes, Gatorade no segmento de isotônicos e Fusion no segmento de energéticos. Já no segmento água e chás destacam-se as marcas AMA e Lipton.

Destacamos algumas marcas de cervejas do seu portfólio: Budweiser, Caracu, Corona, Original, Skol, Antarctica e Brahma dentre outras.

A Ambev S/A é uma empresa de capital aberto, com atuação em todo o Brasil e no continente, está inscrita sob o sob o CNPJ: 07.526.557/0001-00, sediada na cidade de São Paulo, constando como endereço da matriz a rua Dr. Renato Paes de Barros, nº1.017, 4º andar, São Paulo/SP, cep: 04530-001.

Sua atividade principal consiste na fabricação e distribuição de cervejas, refrigerantes e bebidas não carbonatadas e não alcoólicas.

No mercado de ações a Ambev S/A tem como código de negociação ABEV3(BVMF), e a cotação de suas ações até o dia nove de setembro de 2022 estava no valor de R\$15,72.

Seus fundadores foram Jorge Paulo Lemann e Carlos Alberto Sicupiras e desde 1º de janeiro de 2020, o CEO é Jean Jereissati.

O capital social da Ambev S/A é de R\$ 58.130.517.165,22, operando em 16 países das Américas, operando com mais de 100 centros de distribuição, 30 cervejarias, Maltarias, refrigeranteiras, fábrica de rótulos, rolhas e vidros. Possui o mais moderno centro de inovação cervejeira do mundo e 6 centros de excelência.

Tendo a sustentabilidade como negócio, a Ambev S/A é pautada pelo conceito ESG -Environmental, Social and Governance que vai muito além de uma mera sigla. Trata-se de uma visão estratégica e multi-stakeholder para criação de valor de longo prazo alinhada a impacto socioambiental positivo e transformador.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 CONTABILIDADE GERENCIAL

A contabilidade gerencial tem como função produzir relatórios baseados em dados financeiros e contábeis e é através da análise e mensuração destes dados que os gestores da empresa irão planejar, controlar e assegurar o uso apropriado dos seus recursos.

3.1.1 BALANCED SCORE CARD (BSC)

O conceito de Balanced Scorecard – também conhecido pela sigla BSC e traduzido para o português como “Indicadores Balanceados de Desempenho” – foi criado nos anos 90 pelas mentes brilhantes dos professores Robert Kaplan e David Norton, ambos alocados na Harvard Business School.

Considerado um modelo de gestão estratégica, o método surgiu para desmistificar a visão de que, para obter sucesso, um negócio precisa focar unicamente em indicadores financeiros e contábeis. E, ao mesmo tempo, para definir estratégias e desenhar planejamentos de uma maneira muito mais abrangente.

O BSC pode ser definido como uma metodologia que possibilita descrever e medir estratégias e processos de forma simples e clara através de 4 perspectivas:

1. Perspectiva financeira;
2. Perspectiva dos clientes;
3. Perspectiva dos processos internos;
4. Perspectiva do aprendizado e crescimento.

É importante lembrar que todas as perspectivas do BSC, desenvolvido em 1992 pelos professores da Harvard Business School, Robert Kaplan e David Norton, estão relacionadas entre si através de uma relação de causa e efeito.

A grande modificação proposta por Kaplan e Norton foi acrescentar outros medidores empresariais além do financeiro.

Dessa forma, além de ter como mensurar diversos aspectos e processos dentro e fora da empresa, um dos objetivos do BSC (Balanced Scorecard) é utilizar os dados colhidos para a tomada de decisão, ou usar indicadores como objetivos a serem atingidos e, então, desenhar um mapa de ações futuras para o encaminhamento da empresa em longo prazo. Em um projeto BSC, deve ser elaborado um Mapa Estratégico que descreva de forma clara a estratégia através de objetivos vinculados entre si e distribuídos nas 4 dimensões. Cada objetivo terá de 1 a 2 indicadores associados, com metas e planos de ação a ele vinculado.

Assim, o BSC é dividido em 4 perspectivas:

- **Perspectiva financeira:** A perspectiva financeira é a principal no desenvolvimento de uma organização, e deve servir de guia para as outras perspectivas do scorecard. Na perspectiva financeira, os objetivos estratégicos devem refletir o desempenho financeiro esperado para o futuro. Além disso, todos os objetivos e metas das outras perspectivas do BSC devem estar associados a pelo menos um objetivo da perspectiva financeira. Nesta perspectiva, devem ser considerados os objetivos que refletem diretamente nos lucros da organização e no retorno financeiro aos investidores.
- **Perspectiva dos clientes:** Essa perspectiva mostra em quais segmentos estratégicos a organização precisará obter sucesso para viabilizar os objetivos financeiros descritos na perspectiva anterior. Isto significa que o resultado não virá de qualquer lugar, virá através de um mercado específico para o qual haverá ações planejadas para conquistar a satisfação do cliente e a força de cada unidade de negócios em atrair e reter clientes.
- **Perspectiva dos processos internos:** A perspectiva dos processos internos vem para viabilizar os objetivos propostos na perspectiva dos clientes, contribuindo para o objetivo principal do BSC, que é alcançar os objetivos financeiros da organização. Nesta perspectiva, os executivos devem identificar e reconhecer os processos

estratégicos da organização e perceber o que devem mudar (ou mesmo adicionar) para que a estratégia seja concretizada.

Perspectiva de aprendizagem e crescimento: A perspectiva de aprendizagem e crescimento envolve sabedoria referente à empresa, capacidade e conduta organizacional e competências, sendo estes imprescindíveis para manter a empresa no mercado. No entanto, é necessário investir em treinamentos para os colaboradores e mantê-los motivados, dando suporte com um sistema de informação eficaz. Esses elementos devem estar presentes na estrutura de gestão escolhida na empresa.

O BSC trabalha com o estabelecimento de metas, planos de ação e indicadores para proporcionar aos gestores o acompanhamento das ações e resultados da empresa. É uma ferramenta de planejamento estratégico que estabelece metas e outras variáveis que a organização pode controlar.

Quadro 1: Balanced Scorecard, exemplo de um mapa estratégico para a Ambev

OBJETIVOS	METAS	INDICADORES	INICIATIVAS
Perspectiva Financeira: Aumentar receitas	Aumentar em 15% a receita líquida	Demonstrativos financeiros	Desenvolver novas políticas de créditos para os distribuidores
Perspectiva do Cliente: Ser referência por variedade de produtos	Aumentar em 15% o lançamento de novos produtos a cada trimestre	Número de novos produtos lançados por trimestre	Criar comitê de inovação e desenvolvimento
Perspectiva de processos internos: Ser capaz de desenvolver novos produtos constantemente	Iniciar ao menos cinco projetos de desenvolvimento de novos produtos a cada mês	Relatórios de projetos de inovação	Adquirir software específico para o gerenciamento do desenvolvimento de produtos

<p>Perspectiva de Aprendizado e Crescimento: Ter equipe capacitada no desenvolvimento de produtos</p>	<p>Ter ao menos 5 profissionais com mestrado na área</p>	<p>Número de profissionais da empresa com diploma de mestrado na área</p>	<p>Selecionar três fundiários para receber bolsa de mestrado</p>
--	--	---	--

3.1.2 EBITDA

O Ebitda é um dos indicadores financeiros usados para medir os resultados de uma empresa. Ele contempla a quantidade de recursos que a empresa gera apenas em suas atividades principais, sem contar a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos.

A sigla é em inglês e significa “Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization”. Em português, o Ebitda é conhecido por Lajida e significa “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”. Ebitda e Lajida são, portanto, o mesmo indicador.

O Ebitda serve para mostrar aos investidores se a empresa consegue fazer dinheiro com a atividade que ela nasceu para desenvolver.

É muito utilizado para avaliar o desempenho de empresas com ações na bolsa de valores. A evolução deste indicador permite aos investidores interessados em comprar ações verificarem quais empresas de um mesmo segmento são mais eficientes e merecem receber o seu dinheiro.

A medição do potencial de geração de caixa permite que os investidores identifiquem quais empresas são mais eficientes em suas operações sem que fatores externos, como altas taxas de juros, interfiram nessa avaliação.

A Ambev registrou lucro líquido ajustado de R\$3,085 bilhões no segundo trimestre de 2022, o que representa um crescimento de 4,2% ante o apurado no mesmo período do ano passado.

Sem o ajuste, o lucro foi de R\$3,064 bilhões, avanço de 4,6% ante o apurado um ano antes.

O Ebitda ajustado somou R\$5,538 bilhões, um crescimento de 4,7% (reportado) ante o apurado no mesmo período do ano passado.

Na comparação com o Ebitda orgânico, o crescimento foi de 17,6%.

A receita líquida totalizou R\$17,989 bilhões entre abril e junho, um avanço de 14,5% (reportado) ante o registrado no mesmo período do ano anterior. Na comparação com o orgânico, o avanço foi de 19,6%.

Segundo a companhia, a receita foi impulsionada pelo desempenho do volume e crescimento da receita líquida por hectolitro (ROL/hl) de 12,7%.

O Ebitda teve uma melhora, com aumento de 17,6% em comparação ao ano passado.

No quadro 2, abaixo temos o cálculo do EBITDA da empresa Ambev, do ano de 2021 e dos dois primeiros trimestres de 2022.

Quadro 2 - Cálculo do EBITDA da empresa Ambev (Todos os valores expressos estão em milhões de Reais).

CONSOLIDADO	1T21	2T21	3T21	4T21	2021	1T22	2T22
Volume ('000 hl)	43.530,2	39.807,6	45.655,4	51.374,9	180.368,1	45.082,3	42.241,8
Receita líquida	16.639,8	15.711,1	18.492,6	22.010,8	72.854,3	18.439,2	17.989,0
Receita líquida/hl (R\$)	382,3	394,7	405,0	428,4	403,9	409,0	425,9
CPV	-7.945,3	-7.965,3	-9.253,1	-10.496,1	-35.659,7	-9.414,5	-9.374,3
CPV/hl (R\$)	-182,5	-200,1	-202,7	-204,3	-197,7	-208,8	-221,9
Lucro bruto	8.694,4	7.745,9	9.239,5	11.514,8	37.194,6	9.024,7	8.614,7
Margem bruta (%)	52,3	49,3	50,0	52,3	51,1	48,9	47,9
Despesas comerciais	-3.574,6	-4.008,9	-4.275,2	-5.109,5	-16.968,3	-4.046,0	-4.490,9
Despesas administrativas	-1.234,1	-1.142,9	-1.116,6	-1.383,9	-4.877,4	-1.173,4	-1.294,8
SG&A excl. deprec. & A5:H37	-4.295,2	-4.656,3	-4.889,5	-5.919,6	-19.760,6	-4.691,2	-5.129,2
SG&A deprec. & amort.	-513,5	-495,5	-502,2	-573,8	-2.085,1	-528,2	-656,4
SG&A total	-4.808,7	-5.151,8	-5.391,8	-6.493,4	-21.845,6	-5.219,4	-5.785,7
Outras receitas/(despesas) operacionais	177,9	1.395,0	250,6	300,6	2.124,1	386,7	1.239,4
Lucro operacional ajustado	4.063,7	3.989,1	4.098,4	5.321,9	17.473,0	4.192,0	4.068,5
Receitas e (despesas) especiais antes do EBIT	-71,4	-85,7	-80,4	-155,4	-392,8	-27,2	-31,2
Resultado financeiro	-1.064,3	-277,3	-876,2	-987,5	-3.205,4	-596,7	-495,5
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	-12,5	-9,0	-19,3	-74,8	-115,7	-2,4	-3,2
Imposto de renda	-182,1	-687,5	590,3	-357,2	-636,3	-36,8	-474,6
Lucro líquido	2.733,3	2.292,6	3.712,7	3.747,0	13.122,6	3.528,8	3.064,0
Atribuído à Ambev	2.625,4	2.885,8	3.552,5	3.607,2	12.671,0	3.412,8	2.969,7
Atribuído a não controladores	107,9	43,8	160,2	139,7	451,6	116,1	94,3
Lucro líquido ajustado	2.761,9	2.962,7	3.753,3	3.885,1	13.472,3	3.551,6	3.085,8
Atribuído à Ambev	2.654,0	2.919,0	3.625,6	3.745,0	13.019,0	3.434,9	2.991,2
EBITDA ajustado	5.327,2	5.289,2	5.468,9	6.784,4	22.869,7	5.522,9	5.538,1
% Margem EBITDA ajustado	32,0	33,7	29,6	30,8	31,4	30,0	30,8
No. de ações em circulação (milhões)	15.735,6	15.737,0	15.737,0	15.738,0	15.736,9	15.740,6	15.743,8
LPA (R\$/ação)	0,17	0,18	0,23	0,23	0,81	0,22	0,19
LPA ajustado (R\$/ação)	0,17	0,19	0,23	0,24	0,83	0,22	0,19
Média de funcionários em tempo integral	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
CAPEX	1.327,3	1.639,7	1.699,7	3.010,3	7.677,1	885,5	1.639,7
Capacidade instalada de cerveja (milhões hl)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Capacidade instalada de refrigerantes (milhões hl)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Capacidade instalada total (milhões hl)	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

Ao analisarmos os resultados do EBITDA da empresa Ambev no ano de 2021 e nos dois primeiros trimestres de 2022, notamos que a empresa vem tendo um ganho financeiro, pois o aumento dos resultados da EBITDA mostra que a Ambev conseguiu aumentar sua produtividade.

3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS E CONTROLADORIA

Finanças corporativas são todas as atividades financeiras essenciais para gerir uma empresa, toda tomada de decisão no uso dos recursos financeiros de uma entidade.

A controladoria tem como objetivo realizar um controle de qualidade na parte orçamentária e administrativa da empresa,.

3.2.1 DFC X DVA

Demonstração de Fluxo de Caixa ou DFC é um relatório contábil muito importante, pois é o controle de todos os valores que entram, como os recebimentos de clientes, vendas e outros e todos os valores que saem, como pagamento de fornecedores e funcionários, compra de materiais e reposição de estoque, durante um determinado período. Ele demonstra como está a saúde financeira de uma empresa ajudando na tomada de decisões relacionadas ao futuro, como novos investimentos e até corte de gastos.

A DFC passou a ser obrigatória desde 01.01.2008, pela [Lei 11.638/2007](#) para todas as sociedades de capital aberto ou com patrimônio líquido superior a R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais).

Para as Empresas de pequeno e médio porte (PMEs), a DFC também é de elaboração obrigatória, conforme item 3.17 (e) da [NBC TG 1000](#). Portanto, deve ser apresentada anualmente independentemente do tipo societário adotado, as entidades devem apresentar o referido demonstrativo, por ocasião da elaboração das demonstrações financeiras (“balanço”). A obrigatoriedade tem como objetivo a identificação de possíveis erros e fraudes por meio de auditorias.

Estrutura DFC

O relatório de fluxo de caixa deve ser segmentado em três grandes áreas:

- I - Atividades Operacionais;
- II - Atividades de Investimento;
- III - Atividades de Financiamento.

As Atividades Operacionais são todas as ações relativas ao trabalho diário e da rotina da organização, sendo suas receitas e gastos decorrentes da industrialização, comercialização ou prestação de serviço. São as movimentações derivadas de sua atividade final que estão ligadas diretamente ao capital circulante da empresa. Exemplos: receitas, custos, despesas, contas a pagar e a receber, pagamento de impostos, salários e fornecedores.

As Atividades de Investimento são os valores direcionados para as despesas de capital para participações e aplicações financeiras, visando a obtenção de renda. Essas operações se referem ao uso dos recursos de uma empresa para aplicar em investimentos que possam gerar benefícios futuros. Temos como exemplo, a compra ou venda de um ativo imobilizado, a aquisição de um imóvel, o recebimento de valores ou a aplicação de recursos. Todas essas atividades estão diretamente ligadas ao realizável a longo prazo, os investimentos, o imobilizado e o intangível da empresa.

As Atividades de Financiamento são consideradas todas as iniciativas para captação de recursos, de terceiros ou dos sócios, visando a necessidade ou a escassez de dinheiro na empresa. São os recursos obtidos do Passivo Não Circulante e do Patrimônio Líquido. Alguns exemplos são empréstimos ou financiamentos, aumentos de capital, emissões de ações, entre outros. Além disso, existem ainda, algumas saídas que correspondem à amortização de dívidas, os dividendos e a distribuição de lucros aos acionistas.

A finalidade da DFC é de obter um controle maior sobre o planejamento financeiro da companhia.

Podemos utilizar 2 tipos de estruturas de DFC diferentes a direta e a indireta, ambas são derivados dos relatórios de DRE e Balanço Patrimonial.

O método direto refere-se aos pagamentos e recebimentos dos recursos brutos da empresa. Conforme demonstrado na figura abaixo.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO DIRETO
<p>Fluxo de caixa das atividades operacionais: Venda de mercadorias e serviços (+) Pagamento de fornecedores (-) Salários e encargos sociais dos empregados (-) Dividendos recebidos (+) Impostos e outras despesas legais (-) Recebimento de seguros (+) Caixa líquido das atividades operacionais (+/-)</p>
<p>Fluxo de caixa das atividades de investimento: Venda de imobilizado (+) Aquisição de imobilizado (-) Aquisição de outras empresas (-) Caixa líquido das atividades de investimento (+/-)</p>
<p>Fluxo de caixa das atividades de financiamento: Empréstimos líquidos tomados (+) Pagamento de leasing (-) Emissão de ações (+) Caixa líquido das atividades de financiamento (+/-)</p>
<p>Aumento/diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa Caixa e equivalentes de caixa - início do ano Caixa e equivalentes de caixa - final do ano</p>

Já o método indireto se diferencia pois ele é bem mais detalhado, permitindo diferenciar o lucro e o caixa gerado de todas as operações, facilitando a visualização do gestor uma posição financeira da empresa.

FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Fluxo de caixa das atividades operacionais:
--

Lucro líquido Depreciação e amortização (+) Provisão para devedores duvidosos (+) Aumento/diminuição em fornecedores (+/-) Aumento/diminuição em contas a pagar (+/-) Aumento/diminuição em contas a receber (+/-) Aumento/diminuição em estoques (+/-) Caixa líquido das atividades operacionais (+/-)
--

Fluxo de caixa das atividades de investimento:

Venda de imobilizado (+) Aquisição de imobilizado (-) Aquisição de outras empresas (-) Caixa líquido das atividades de investimento (+/-)
--

Fluxo de caixa das atividades de financiamento:
--

Empréstimos líquidos tomados (+) Pagamento de leasing (-) Emissão de ações (+) Caixa líquido das atividades de financiamento (+/-)

Aumento / diminuição líquido de caixa e equivalente de caixa

Caixa e equivalentes de caixa - início do ano

Caixa e equivalentes de caixa - final do ano

A **Demonstração do Valor Adicionado ou DVA** é um demonstrativo contábil que apura o valor da riqueza gerada pela empresa em determinado período, bem como a sua distribuição entre todos aqueles que participaram de sua produção, como fornecedores, funcionários, financiadores, sócios e até o governo.

Valor adicionado: representa a riqueza criada pela empresa, é a diferença entre o custo que a empresa teve para produzir e tudo que ela efetivamente produziu de bens e serviços no final do processo. Inclui também o valor adicionado recebido em transferência, ou seja, produzido por terceiros e transferido à entidade.

Para elaboração da Demonstração do Valor Adicionado, são utilizadas principalmente as informações disponíveis na Demonstração de Resultados do Exercício - DRE da empresa.

A análise da DVA é útil para avaliar de que forma a organização contribui para a sociedade na qual se insere, pode ser usado, por órgãos da administração pública para que tenham uma ideia do tipo de benefícios que a instalação de uma empresa pode trazer a uma comunidade.

Estrutura DVA

Valor Adicionado a Distribuir

DESCRIÇÃO	20X1	20X0
1 - Receitas		
1.1) Vendas de mercadorias, produtos e serviços		
1.2) Outras receitas		
1.3) Receitas relativas à construção de ativos próprios		
1.4) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - Reversão / (Constituição)		
2 - Insumos adquiridos de terceiros (Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS E COFINS)		
2.1) Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		
2.2) Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		
2.3) Perda / Recuperação de valores ativos		
2.4) Outras (especificar)		
3 - Valor adicionado bruto (1-2)		
4 - Retenções: Depreciação, amortização e exaustão		
5 - Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3-4)		
6 - Valor adicionado recebido em transferência		
6.1) Resultado de equivalência patrimonial		
6.2) Receitas financeiras		
6.3) Outras		
7 - Valor adicionado total a distribuir (5+6)		

Distribuição da Riqueza

DESCRIÇÃO	20X1	20X0
8 - Distribuição do valor adicionado (*)		
8.1) Pessoal		
8.1.1 - Remuneração direta		
8.1.2 - Benefícios		
8.1.3 - F.G.T.S		
8.2) Impostos, taxas e contribuições		
8.2.1 - Federais		
8.2.2 - Estaduais		
8.2.3 - Municipais		
8.3) Remuneração de capitais de terceiros		
8.3.1 - Juros		
8.3.2 - Aluguéis		
8.3.3 - Outras		
8.4) Remuneração de capitais próprios		
8.4.1 - Juros sobre o capital próprio		
8.4.2 - Dividendos		
8.4.3 - Lucros retidos / Prejuízo do exercício		
8.4.4 - Participação dos não-controladores nos lucros retidos (só p/ consolidação)		

As normas referentes à DVA estão regulamentadas pelo CPC 09 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, o PRONUNCIAMENTO TÉCNICO CPC 09 – DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO.

Essa Demonstração tornou-se obrigatória pela Lei brasileira (Lei nº 11.638/07) apenas para as companhias abertas a partir do exercício de 2008.

3.2.2 DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - ESTUDO DE CASO

Abaixo segue análises das demonstrações do fluxo de caixa da empresa AMBEV/S/A, compreendendo o período de 01/01/2021 a 30/06/22.

https://www.investsite.com.br/fluxo_caixa.php?cod_negociacao=ABEV3

AMBEV S/A - DFC - 20220630

Demonstração do Fluxo de Caixa - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 30/06/2022	% total	01/01/2021 a 30/06/2021	% total
Caixa Líquido Atividades Operacionais	2,721,959	100,00%	4,677,304	100,00%
Caixa Gerado nas Operações	10,782,171	396,12%	10,038,838	214,63%
Lucro Líquido do Período	6,592,886	242,21%	5,662,892	121,07%
Depreciação, Amortização e Impairment	2,800,578	102,89%	2,563,678	54,81%
Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	138,914	5,10%	75,810	1,62%
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	50,183	1,84%	93,437	2,00%
Resultado financeiro líquido	1,092,175	40,12%	1,341,598	28,68%
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-45,913	-1,69%	-42,391	-0,91%
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias	0	-	0	-
Despesa com pagamentos baseados em ações	150,980	5,55%	199,518	4,27%
Imposto de renda e contribuição social	511,350	18,79%	869,601	18,59%
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	5,610	0,21%	21,571	0,46%
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-514,592	-18,91%	-746,876	-15,97%
Perda/(ganho) na venda de operações em subsidiárias	0	-	0	-
Variações nos Ativos e Passivos	-8,060,212	296,12%	-5,361,534	114,63%
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	-19,864	-0,73%	-241,224	-5,16%
(Aumento)/redução nos estoques	-2,175,958	-79,94%	-2,240,332	-47,90%
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-4,471,602	164,28%	-943,577	-20,17%
Juros Pagos	-213,628	-7,85%	-266,910	-5,71%
Juros Recebidos	383,633	14,09%	110,738	2,37%
Dividendos Recebidos	5,053	0,19%	2,762	0,06%
Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados	-1,567,846	-57,60%	-1,782,991	-38,12%
Outros	0	-	0	-
Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2,259,531	-83,01%	-2,578,039	-55,12%
Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	58,204	2,14%	61,631	1,32%
Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-2,641,627	-97,05%	-2,967,071	-63,44%
Recebimento de Empréstimos Concedidos	0	-	0	-
Baixa de Subsidiária, Líquido Caixa Adquirido	0	-	0	-
Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	-2,928	-0,11%	-132,948	-2,84%
Aquisição de Aplicação Financeira de Curto Prazo	0	-	0	-
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	341,820	12,56%	460,356	9,84%
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	15,000	0,55%	4,925	0,11%
Proventos da venda de operações em subsidiárias	0	-	384	0,01%
Aquisição de Outros Investimentos	-30,000	-1,10%	-5,316	-0,11%
Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2,731,066	100,33%	-5,672,593	121,28%
Aumento de Capital	23,764	0,87%	3,419	0,07%
Aquisição de participação de não controladores	-52	0,00%	0	-
Aumento Capital em Subsidiárias/Não Controladores	0	-	0	-
Proventos/(recompra) de ações	-55,789	-2,05%	-42,836	-0,92%
Proventos /Recompra de Ações em Tesouraria em Controladas	0	-	0	-
Proventos de Empréstimos	127,875	4,70%	148,716	3,18%
Liquidação de Empréstimos	-76,011	-2,79%	-2,214,557	-47,35%
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-2,213,952	-81,34%	-1,787,384	-38,21%
Pagamento de Passivos de Arrendamento	-371,976	-13,67%	-306,935	-6,56%
Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-164,925	-6,06%	-1,473,016	-31,49%
Outros Custos Financeiros	0	-	0	-
Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-717,867	-26,37%	-341,726	-7,31%
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2,986,505	109,72%	-3,915,054	-83,70%
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	16,597,184	609,75%	17,090,335	365,39%
Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13,610,679	500,03%	13,175,281	281,69%

Analisando o Caixa Líquido das Atividades Operacionais verificou-se que o caixa gerado nas operações no primeiro semestre 2022, corresponde a R\$(mil) 2.721.959, enquanto, que no mesmo período em 2021 era de R\$(mil) 4.677.304, tendo uma diminuição de aproximadamente 58,20%. O Caixa gerado nas Operações no primeiro semestre de 2021 foi de R\$ (mil) 10.038.838, já em 2022 10.782.171. O Lucro Líquido foi em 2021 de R\$ (mil) 5.662.892, em 2022 6.592.886. Nota-se que o Caixa gerado nas Operações e o Lucro Líquido apresentaram respectivamente, na comparação dos períodos, um crescimento na ordem de 7,40%, ou seja, R\$ (mil) 743.333 e crescimento na ordem de 16,42%, ou seja, R\$ (mil) 929.994.

Quanto ao Caixa Líquido Atividades de Investimento, no primeiro semestre de 2021 apresentou o valor de R\$(mil) (2.578.039) e 2022 (2.259.531). Contribuiu para isso um valor substancial na Aquisição de Imobilizado e Intangíveis, sendo em 2021 (2.967.071) e (2.641.627). Houve ainda em menor escala venda de imobilizados e intangíveis e proventos líquidos de títulos de dívida. Merece ser citado a Aquisição de Outros Investimentos, apresentando em 2021 e 2022 respectivamente R\$(mil) (5.316) e (30.000).

Em relação ao Caixa Líquido Atividades de Financiamento, no primeiro semestre de 2021 o valor apontado era de R\$ (mil) (5.672.593), em 2022, também no primeiro semestre, apresentava (2.731.066). Houve movimentações devido ao Aumento de Capital, recompra de ações, empréstimos, liquidação de empréstimos, caixa líquido de custos financeiros, pagamentos de passivos de arrendamento e outros.

Ressalta-se a Variação Cambial S/ Caixa e Equivalentes, tendo apresentado como valores no primeiro semestre de 2021 e 2022 respectivamente R\$(mil) (341.726) e (717.867)

Por fim, salienta-se a Redução de Caixa e Equivalentes, pois, em 2021 foi de R\$(mil) (3.915.054) e 2022 (2.986.505).

Visto o resultado do Demonstrativo de Fluxo de Caixa DFC, acima, depreende-se que é a soma dos resultados líquidos das atividades anteriores, devendo representar a diferença encontrada entre o saldo inicial e final do período em análise. De modo sucinto é a variação total do Caixa.

O documento garante que a organização apresenta bases financeiras sólidas, capazes de gerar fluxos de caixa líquidos positivos, honrar suas obrigações, sobretudo conseguir pagar os dividendos aos acionistas.

Ainda nas Atividades Operacionais houve, tanto em 2021, quanto 2022 um aumento no contas a receber sendo respectivamente em R\$ (mil) 241.224 e 19.864. Um aumento de estoques de R\$ (mil) 2.240.332 e 2.175.958 e uma redução no contas a pagar de R\$(mil) 943.577 e 4.471.602.

Portanto, a redução de caixa equivalente em 01/01/2022 a 30/06/2022 foi de (R\$ mil) 2.986.505.

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ADAPTANDO-SE A MUDANÇAS

O objetivo do conteúdo de formação para a vida faz parte do projeto pedagógico da universidade Unifeob e tem como objetivo linkar o conteúdo aprendido no trimestre as nossas vivências cotidianas afetando diretamente nossas ações dentro da sociedade em que estamos inseridos.

3.3.1 ADAPTANDO-SE ÀS MUDANÇAS

- **Tópico 1:** Tempos de mudanças frenéticas

A atualidade é composta por uma bomba de informação, tecnologia, competitividade, inovação, criação e empolgação. Praticamente tudo que fazemos hoje é através da internet, tudo está lá, carteira de vacinação, carteira de motorista, agendamentos, acesso aos bancos, e tudo mais.

Se não conseguirmos acompanhar essas mudanças rápidas e nos adaptar podemos acabar nos perdendo e ficando “para trás”.

Novas oportunidades surgem a todos os momentos, e alguns sentimentos podem surgir juntamente com algumas mudanças, como por exemplo, o medo de não conseguir, de ser incapaz, de não dar conta. Mas se pararmos nessas primeiras barreiras, jamais chegaremos ao nosso destino, ou além dele.

- **Tópico 2:** Planejamento do futuro

A oportunidade e a mudança andam de mãos dadas, não há oportunidade sem mudança e sem mudar não aparecerá novas oportunidades.

Nosso dever é ficar atentos às novidades, procurar sempre criar, inovar e nos preparar para que no futuro quando novas ideias surgirem, já estarmos prontos para o novo, para assim enfrentar os problemas e ministrar tudo com sabedoria e maestria. O

que fazemos hoje reflete diretamente no nosso futuro, pois o futuro nada mais é que o planejamento do presente.

- **Tópico 3:** Novos cenários

Devemos ter consciência que os negócios não dão sempre e toda hora certo, existem erros e acertos, fracassos e vitórias, o segredo é não desistir no primeiro erro, e sim persistir, tentar de novo mesmo que para isso seja preciso parar para respirar, tomar o fôlego e tentar novamente, por duas, três, quatro vezes... o quanto for necessário.

Tudo que é novo nos gera empolgação, sentimentos e pensamentos positivos, vontade de ir além do que se consegue pensar, mas também sempre vem uma certa insegurança, incertezas, é aí que não devemos nos deixar desanimar, esses sentimentos são naturais e normais e isso se torna flexível e mais fácil de absorver quando aceitamos que sentimento e aprendizados ruins também fazem parte do processo, e precisamos deles!

- **Tópico 4:** Possibilidades na mudança

Toda mudança traz novas possibilidades de progresso e tudo começa na mente, vira projeto e depois é posto em prática. O importante é mantermos sempre firmes mesmo diante do “não” e nunca deixar nossos pensamentos se abalar e regredir. Quando estamos sendo avaliados de alguma maneira e recebemos um não, naturalmente nos sentimos tristes, mas é importante ao longo de nossa vida procurar criar uma barreira contra esses momentos que podem nos fraquejar.

Existem pessoas que tem medo da mudança pois a mudança exige que nós saíamos da nossa zona de conforto o que pode ser um pouco desconfortável e assustador diante de tantas incertezas, para isso precisa ter fé, determinação, trabalho duro e o que fará as mudanças acontecerem, pois percalços e situações desanimadoras encontram-se a todo momento e em diversas situações.

O progresso e a persistência são imprescindíveis para que haja mudanças.

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Como podemos ver, tudo na vida exige mudanças, e essas mudanças podem ser tanto pequenas quanto gigantescas. Nosso grupo produziu um vídeo dando exemplos de mudanças que ocorreram e ainda ocorrem em nossas vidas pessoais e profissionais a todo momento. Link do vídeo: <https://youtu.be/IDzdzj5fR6s>

Em nossa vida pessoal, nunca estamos preparados para mudanças, mas devemos entender que às vezes elas são muito importantes para nossa vida e para a vida de outras pessoas também. A chegada de um bebê ou de um animal de estimação, ou até mesmo uma mudança de endereço, tudo isso nos tira da nossa zona de conforto mas devemos pensar que são coisas boas que vem para mudar positivamente nossa vida. Já no trabalho, existem diversas mudanças, como, mudança de cargo, de setor, mudança de horário, um novo funcionário ou menos um, mudança de sistema, de máquinas, etc. A internet mesmo se atualiza a todo momento trazendo novidades. Utilizamos redes sociais para anunciar produtos, promoções, e de tempos em tempos uma nova rede social aparece e precisamos nos adaptar. O governo está sempre mudando os sites, programas, meios de fiscalizar, e estar por dentro desse assunto é o mínimo que podemos fazer, pois existem regras, limites, tempo, entre outros,

4. CONCLUSÃO

Após o estudo que tem como tema proposto Finanças Corporativas e Controladoria onde apresentou estudo de caso da empresa Ambev S/A conclui-se que a gestão financeira de uma empresa necessita de algumas demonstrações e relatórios para uma correta tomada de decisão assim como também para o seu planejamento estratégico, sobretudo entendendo sobre o negócio da empresa.

Destaca-se como algumas das demonstrações de relatórios o EBITDA, que mensura o resultado da empresa, demonstrando a quantidade de recursos que a organização produz em suas atividades principais, não se levando em conta a rentabilidade de investimentos ou descontos de impostos.

Com ele pode-se avaliar o desempenho das empresas com ações na bolsa de valores, permitindo aos investidores verificarem em um mesmo segmento quais as empresas têm maior eficiência e potencial de investimento.

Talvez a mais importante ferramenta de análise é a DFC, pois por ela é possível fazer análise e comparações sobre a real saúde financeira da organização, pois permite verificar todos os valores que entram no caixa assim como os seus desembolsos contribuindo para um controle mais apurado no planejamento financeiro da companhia. Pode-se medir quanto a empresa gera de recursos e onde são utilizados.

Nota-se que a Demonstração do Valor Adicionado é outra importante ferramenta de avaliação da companhia pois ela permite a apuração da riqueza gerada pela empresa em um determinado período. Consegue-se ver a distribuição entre todos aqueles que participaram de sua produção, como fornecedores, funcionários, investidores, sócios e até o governo. É a diferença entre o custo do que a empresa produziu e tudo que ela efetivamente produziu de bens e serviços no final do processo.

Todas estas demonstrações financeiras permitem que se obtenha uma perspectiva financeira no desenvolvimento de uma entidade, servindo de guia também para outras visões do Scorecard.

O conceito de Balanced Scorecard-BSC que traduzido para o português significa “Indicadores balanceados de desempenho” é um modelo de gestão estratégica mostrando que para obter sucesso, um negócio não precisa focar unicamente em indicadores financeiros e contábeis. Podendo definir estratégias e elaborar planejamentos mais completos.

A Ambev S/A utiliza-se de todas essas ferramentas citadas, além de muitas outras desenvolvidas pelo seu Staff e colaboradores focando em suas tomadas de decisões e planejamentos estratégicos, táticos e operacionais.

Líder no mercado de bebidas a Ambev S/A é uma empresa visionária pois dentro da organização ela conta com um departamento de inovação onde o foco é desenvolver ações que impulsionam o seu negócio, logo existem parcerias com Startups, criação de Hubs e em conjunto com a sua estrutura aceleram a criação de novos produtos, serviços e canais de vendas para atender seus consumidores.

Por fim, depreende-se que esta organização está em constante movimento e evolução no mercado, se utilizando de diversas ferramentas financeiras e administrativas (BSC) para cada vez mais conquistar espaço no mercado, ser geradora de riqueza e atender as necessidades dos seus stakeholders.

REFERÊNCIAS

ABEV3 AMBEV S/A. Demonstração de Fluxo de Caixa. Disponível em: <https://www.investsite.com.br/fluxo_caixa.php?cod_negociacao=ABEV3> Acesso em 07 de set.2022.

Cefis. DVA. Tudo sobre a demonstração do Valor Adicionado. Disponível em: <<https://blog.cefis.com.br/dva-demonstracao-do-valor-adicionado/>> Acesso em 19 set.2022.

CNN. Ebitda: o que é, para que serve e como calcular esse indicador. Disponível em: <<https://www.cnnbrasil.com.br/business/ebitda-o-que-e-para-que-serve-e-como-calcular/textoqueC3A9Ebitda3F.investimentosoudescontosdeimpostos>> Acesso em 31 ago.2022.

Comitê de Pronunciamentos Contábeis. CPC 03 (R2). Demonstrações de Fluxos de Caixa. Disponível em: <<http://www.cpc.org.br/CPC/Documentos-Emitidos/Pronunciamentos/Pronunciamento?Id=34>> Acesso em 17 de set.2022.

Euax Consulting. Perspectivas do BSC: o que são e qual a sua importância na execução da estratégia. Disponível em: <<https://www.euax.com.br/2020/01/perspectivas-do-bsc/>> Acesso em: 29 ago.2022.

Livro Digital. Controlando As Finanças Utilizando Fluxos de Caixa. Dr.Wagner Luiz Marques. Disponível em: <https://www.google.com.br/books/edition/Controlando_As_FinanC3A7as_Utilizando_Flux/YLhxDwAAQBAJ?hl=pt-BR&gbpv=1&dq=estrutura+de+fluxo+de+caixa&printsec=frontcover> Acesso em 18 de set.2022.

Portal de Contabilidade. DFC-DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA Disponível em: <<http://www.portaldecontabilidade.com.br/tematicas/ademonstracaodosfluxos.htm>> Acesso em 18 de set.2022.

Rede Jornal Contábil. A importância de finanças corporativas e controladoria para seu negócio. Disponível em: <<https://www.jornalcontabil.com.br/a-importancia>>

[-de-financas-corporativas-e-controladoria-para-o-seu-negocio/](#)> Acesso em 18 de set.2022.

Resultados Digitais. Balanced Scorecard: o que é, como funciona, como aplicar, vantagens e mais. Disponível em: <<https://resultadosdigitais.com.br/marketing/balanced-scorecard/>> Acesso em 29 ago.2022.

RI Ambev. Destaques Financeiros Ambev. Disponível em: <<https://ri.ambev.com.br/visao-geral/destaques-financeiros/>> - Acesso em 31 ago.2022.

RI Ambev. Publicações CVM/SEC. Disponível em: <<https://ri.ambev.com.br/relatorios-publicacoes/publicacoes-cvm-sec/>> Acesso em: 07 de set.2022.

ANEXOS

1) Destaques financeiros da AMBEV SA.

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/dde442c0-8705-ac25-ae9b-5e4ba0fab93f?origin=2>>

2) Divulgação de Resultados da AMBEV SA.

1T21

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/263a1a1d-38b8-18e2-9061-e6e58fe05814?origin=1>>

2T21

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/cfe51622-f053-bcec-2051-8c0efa7a57b7?origin=1>>

3T21

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/cc844817-25a2-410d-d7c5-0310226a4798?origin=1>>

4T21

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/41f93596-b6b9-5564-6549-f1b376e3933a?origin=1>>

1T22

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/8c227fd4-717f-c494-419c-a6979e76c422?origin=1>>

2T22

<<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/08a79927-c184-ad55-0510-44ae9666fbdc?origin=1>>