



UNIFEOB

**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS**

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO

INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO

AMBEV S.A.

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2022

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PROJETO INTEGRADO
INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO
AMBEV S.A.

MÓDULO DE INDICADORES PARA TOMADA DE DECISÃO

ANÁLISE DAS DEMONSTR. CONTÁBEIS – PROF. ANTONIO
DONIZETI FORTES

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS – PROF^a. RENATA
ELIZABETH DE ALENCAR MARCONDES

ESTUDANTES:

ANA CAROLINA C. PINA, RA 1012020200174

DURCILÉIA M. MORAIS, RA 1012020200071

LUANA C. DE OLIVEIRA, RA 1012020200143

MAINE BENTO CRUZ, RA 1012019100091

TIAGO BASSINELLO, RA 1012022200531

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO, 2022

SUMÁRIO

| | |
|---|-----------|
| 1. INTRODUÇÃO | 3 |
| 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA | 4 |
| 3. PROJETO INTEGRADO | 5 |
| 3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS | 5 |
| 3.1.1 ANÁLISE VERTICAL E HORIZONTAL | 5 |
| 3.1.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ E DE ATIVIDADE | 23 |
| 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS | 31 |
| 3.2.1 CLASSIFICAÇÕES DE CUSTO E DESPESAS | 32 |
| 3.2.2 PONTO DE EQUILÍBRIO | 34 |
| 3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: LIDERANDO NA ATUALIDADE | 37 |
| 3.3.1 LIDERANDO NA ATUALIDADE | 38 |
| 3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA | 41 |
| 4. CONCLUSÃO | 43 |
| REFERÊNCIAS | 45 |
| ANEXOS | 46 |

1. INTRODUÇÃO

Para que se tenha êxito em um processo de decisão sobre algo importante, é essencial que se tenha em mãos dados reais que indicam qual caminho se deve seguir. Indicadores de desempenho são importantes ferramentas de gestão que ajudam a monitorar o progresso de metas mostrando se os resultados estão alinhados à estratégia do negócio.

Esse projeto, trará as três últimas demonstrações contábeis da empresa Ambev em uma análise vertical buscando entender qual o percentual de cada setor da empresa em seus resultados, e em uma análise horizontal, apresentando a evolução de seus resultados dos últimos exercícios.

Abordará os principais conceitos dos indicadores de liquidez e atividade e fará uma verificação na liquidez da empresa Ambev e sua capacidade em honrar com seus compromissos financeiros no curto e longo prazo. Mostrará quando começa a compra de matéria-prima, venda do produto e o recebimento das vendas realizadas para calcular seu ciclo operacional e ciclo financeiro.

A segunda parte do projeto abordará a gestão estratégica de custos e como ela pode aumentar a competitividade da instituição no seu setor, serão utilizados os gastos da empresa Ambev para classificá-los em fixos, variáveis, diretos ou indiretos. Examinará o quanto a empresa precisa vender para atingir o seu ponto de equilíbrio e arcar com todas as suas despesas e custos sem ter prejuízo.

Um estilo de liderança correto é essencial dentro das empresas, pois ele é o responsável por fazer a mediação entre os liderados e os objetivos da organização. Esse projeto mostrará os estilos de liderança na atualidade e sua tomada de decisão no contexto organizacional.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA



Razão Social: AMBEV S.A.

CNPJ: 07.526.557/0001-00

Empresa de Capital Aberto

Atividade Principal: Fabricação e distribuição de cervejas, refrigerantes e bebidas não carbonatadas e não alcoólicas.

De acordo com as informações divulgadas no site da Ambev, atualmente a empresa está sediada em São Paulo, estendendo suas atrações em todo território nacional e no continente.

Em 1.880 eram duas cervejarias, a Companhia Antartica Paulista e a Manufatura de Cerveja Brahma & Villeger & Companhia. A partir de 1.999, com a união da Cervejaria Brahma e Companhia Antartica surgiu a Ambev.

Hoje atuam 16 países das Américas (Antígua, Argentina, Barbados, Bolívia, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, Dominica, Guatemala, Nicarágua, Panamá, República Dominicana, Sanit Vicent e Uruguai). São 30 cervejarias, maltarias, refrigeranterias, fábrica de rótulos, rolhas e vidro e mais de 30 mil colaboradores no Brasil.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

O principal objetivo da análise das demonstrações contábeis é o diagnóstico da real situação da empresa, sendo ela econômica, financeira e patrimonial. De suma importância, pois permite articular ações para a tomada de decisão.

É importante destacar que essa análise é feita a partir da interpretação dos dados e não somente por cálculos e resultados finais, que resultam em informações que auxiliam na gestão da organização, fazendo com que os gestores busquem medidas para o melhor desempenho para a empresa, levando-a a crescer no mercado de atuação.

Para que a análise seja completa e confiável, é necessário utilizar ferramentas de análises já conhecidas, que são:

- Análise Vertical e Horizontal; e
- Indicadores de Liquidez e Atividade.

3.1.1 ANÁLISE VERTICAL E HORIZONTAL

Segundo Ávila (2006), **análise vertical** é aquela na qual se compara os valores individuais das contas patrimoniais em relação ao valor deste grupo, o que mostra o percentual de participação de cada conta no valor total do grupo. Para esta análise, utiliza-se os dados de um único exercício, pois avalia-se a representatividade de cada componente das demonstrações para poder identificar aquelas que contribuem de forma mais significativa para o resultado (LIMEIRA et al., 2012).

Esta análise aplicada ao balanço patrimonial avalia a qualidade da estrutura de contas, e aplicada à DRE, avalia a composição percentual das receitas e despesas possibilitando evidenciar as maiores influências na formação de lucro ou prejuízo.

Para o balanço patrimonial o cálculo é feito da seguinte forma:

(valor total da conta/valor do grupo de contas)*100

Abaixo, quadros da avaliação vertical dos três últimos exercícios da Ambev S.A.:

| DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo - (Reais Mil) | | | | | | | |
|--|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|
| Conta | Descrição | 31/12/2021 | A.V % | 31/12/2020 | A.V % | 31/12/2019 | A.V % |
| 1 | Ativo Total | R\$ 138.602.483,00 | 100,00 | R\$ 125.196.579,00 | 100,00 | R\$ 101.742.944,00 | 100,00 |
| 1.01 | Ativo Circulante | R\$ 38.627.141,00 | 27,87 | R\$ 35.342.614,00 | 28,23 | R\$ 27.621.137,00 | 27,15 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 16.627.698,00 | 12,00 | R\$ 17.090.335,00 | 13,65 | R\$ 11.900.666,00 | 11,70 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | R\$ 1.914.607,00 | 1,38 | R\$ 1.700.028,00 | 1,36 | R\$ 14.558,00 | 0,01 |
| 1.01.02.01 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através do Resultado | R\$ 1.914.607,00 | 1,38 | R\$ 1.700.028,00 | 1,36 | R\$ 14.558,00 | 0,01 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | R\$ 1.914.607,00 | 1,38 | R\$ 1.700.028,00 | 1,36 | R\$ 14.558,00 | 0,01 |
| 1.01.02.01.02 | Títulos Designados a Valor Justo | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.02.02 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através de Outros Resultados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.02.03 | Aplic. Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | R\$ 4.791.634,00 | 3,46 | R\$ 4.303.138,00 | 3,44 | R\$ 4.495.525,00 | 4,42 |
| 1.01.03.01 | Clientes | R\$ 4.638.551,00 | 3,35 | R\$ 4.184.548,00 | 3,34 | R\$ 4.351.977,00 | 4,28 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | R\$ 153.083,00 | 0,11 | R\$ 118.590,00 | 0,09 | R\$ 143.548,00 | 0,14 |
| 1.01.03.02.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | R\$ 153.083,00 | 0,11 | R\$ 118.590,00 | 0,09 | R\$ 143.548,00 | 0,14 |
| 1.01.04 | Estoques | R\$ 11.000.346,00 | 7,94 | R\$ 7.605.905,00 | 6,08 | R\$ 5.978.557,00 | 5,88 |
| 1.01.04.01 | Produto Acabado | R\$ 3.626.651,00 | 2,62 | R\$ 2.575.516,00 | 2,06 | R\$ 2.080.668,00 | 2,05 |
| 1.01.04.02 | Produto em Elaboração | R\$ 672.542,00 | 0,49 | R\$ 518.345,00 | 0,41 | R\$ 450.807,00 | 0,44 |
| 1.01.04.03 | Matérias-primas e itens de consumo | R\$ 5.306.223,00 | 3,83 | R\$ 3.513.022,00 | 2,81 | R\$ 2.637.360,00 | 2,59 |
| 1.01.04.04 | Materiais de Produção | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.04.05 | Almoxarifado e Outros | R\$ 1.552.704,00 | 1,12 | R\$ 1.140.170,00 | 0,91 | R\$ 930.895,00 | 0,91 |
| 1.01.04.06 | Provisão para Perdas | -R\$ 157.774,00 | -0,11 | -R\$ 141.148,00 | -0,11 | -R\$ 121.173,00 | -0,12 |
| 1.01.05 | Ativos Biológicos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | R\$ 2.612.673,00 | 1,89 | R\$ 3.287.142,00 | 2,63 | R\$ 4.074.127,00 | 4,00 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | R\$ 2.612.673,00 | 1,89 | R\$ 3.287.142,00 | 2,63 | R\$ 4.074.127,00 | 4,00 |
| 1.01.06.01.01 | IR e Contribuição Social a Recuperar | R\$ 631.524,00 | 0,46 | R\$ 1.759.247,00 | 1,41 | R\$ 1.831.401,00 | 1,80 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos Indiretos a Recuperar | R\$ 1.981.149,00 | 1,43 | R\$ 1.527.895,00 | 1,22 | R\$ 2.242.726,00 | 2,20 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | R\$ 524.141,00 | 0,38 | R\$ 293.552,00 | 0,23 | R\$ 512.532,00 | 0,50 |
| 1.01.07.01 | Despesas Antecipadas Marketing | R\$ 524.141,00 | 0,38 | R\$ 293.552,00 | 0,23 | R\$ 512.532,00 | 0,50 |
| 1.01.07.02 | Outras Despesas Antecipadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | R\$ 1.156.042,00 | 0,83 | R\$ 1.062.514,00 | 0,85 | R\$ 645.172,00 | 0,63 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |

| | | | | | | | |
|----------------|--|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| 1.01.08.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.01.08.03 | Outros | R\$ 1.156.042,00 | 0,83 | R\$ 1.062.514,00 | 0,85 | R\$ 645.172,00 | 0,63 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 597.392,00 | 0,43 | R\$ 505.933,00 | 0,40 | R\$ 172.147,00 | 0,17 |
| 1.01.08.03.02 | Juros a Receber | R\$ 62.801,00 | 0,05 | R\$ - | 0,00 | R\$ 42,00 | 0,00 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | R\$ 494.337,00 | 0,36 | R\$ 554.949,00 | 0,44 | R\$ 472.983,00 | 0,46 |
| 1.01.08.03.04 | Dividendos a Receber | R\$ 1.512,00 | 0,00 | R\$ 1.632,00 | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | R\$ 99.975.342,00 | 72,13 | R\$ 89.853.965,00 | 71,77 | R\$ 74.121.807,00 | 72,85 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | R\$ 19.345.626,00 | 13,96 | R\$ 17.144.170,00 | 13,69 | R\$ 9.925.812,00 | 9,76 |
| 1.02.01.01 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através do Resultado | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.01.01 | Títulos Designados a Valor Justo | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.01.02 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através de Outros Resultados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.03 | Aplic. Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | R\$ 192.877,00 | 0,14 | R\$ 213.907,00 | 0,17 | R\$ 163.570,00 | 0,16 |
| 1.02.01.03.01 | Títulos Mantidos até o Vencimento | R\$ 192.877,00 | 0,14 | R\$ 213.907,00 | 0,17 | R\$ 163.570,00 | 0,16 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.05 | Estoques | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.06 | Ativos Biológicos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | R\$ 4.727.749,00 | 3,41 | R\$ 4.560.808,00 | 3,64 | R\$ 2.950.109,00 | 2,90 |
| 1.02.01.07.01 | IR e Contribuição Social Diferidos | R\$ 4.727.749,00 | 3,41 | R\$ 4.560.808,00 | 3,64 | R\$ 2.950.109,00 | 2,90 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | R\$ 328.889,00 | 0,24 | R\$ 372.344,00 | 0,30 | R\$ 263.577,00 | 0,26 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.09.03 | Créditos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | R\$ 14.096.111,00 | 10,17 | R\$ 11.997.111,00 | 9,58 | R\$ 6.548.556,00 | 6,44 |
| 1.02.01.10.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.10.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos | R\$ 682.636,00 | 0,49 | R\$ 729.174,00 | 0,58 | R\$ 693.276,00 | 0,68 |
| 1.02.01.10.04 | IR e Contribuição Social a Recuperar | R\$ 6.326.908,00 | 4,56 | R\$ 4.495.002,00 | 3,59 | R\$ 4.331.901,00 | 4,26 |
| 1.02.01.10.05 | Demais impostos a recuperar | R\$ 6.005.396,00 | 4,33 | R\$ 5.695.806,00 | 4,55 | R\$ 671.084,00 | 0,66 |
| 1.02.01.10.06 | Superávit de Ativos | R\$ 27.850,00 | 0,02 | R\$ 33.648,00 | 0,03 | R\$ 56.228,00 | 0,06 |
| 1.02.01.10.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 1.581,00 | 0,00 | R\$ 3.403,00 | 0,00 | R\$ 1.221,00 | 0,00 |

| | | | | | | | |
|----------------|--|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| 1.02.01.10.09 | Títulos a Receber | R\$ 584.412,00 | 0,42 | R\$ 527.081,00 | 0,42 | R\$ 315.643,00 | 0,31 |
| 1.02.01.10.10 | Outros | R\$ 467.328,00 | 0,34 | R\$ 512.997,00 | 0,41 | R\$ 479.203,00 | 0,47 |
| 1.02.02 | Investimentos | R\$ 305.180,00 | 0,22 | R\$ 337.427,00 | 0,27 | R\$ 303.423,00 | 0,30 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | R\$ 305.180,00 | 0,22 | R\$ 337.427,00 | 0,27 | R\$ 303.423,00 | 0,30 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | R\$ 305.180,00 | 0,22 | R\$ 337.427,00 | 0,27 | R\$ 303.423,00 | 0,30 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.03 | Imobilizado | R\$ 29.224.261,00 | 21,08 | R\$ 24.768.355,00 | 19,78 | R\$ 22.576.299,00 | 22,19 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | R\$ 21.259.549,00 | 15,34 | R\$ 20.022.318,00 | 15,99 | R\$ 18.363.373,00 | 18,05 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | R\$ 2.560.191,00 | 1,85 | R\$ 1.915.494,00 | 1,53 | R\$ 2.028.629,00 | 1,99 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | R\$ 5.404.521,00 | 3,90 | R\$ 2.830.543,00 | 2,26 | R\$ 2.184.297,00 | 2,15 |
| 1.02.04 | Intangível | R\$ 51.100.275,00 | 36,87 | R\$ 47.604.013,00 | 38,02 | R\$ 41.316.273,00 | 40,61 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | R\$ 8.689.015,00 | 6,27 | R\$ 7.580.556,00 | 6,05 | R\$ 6.306.364,00 | 6,20 |
| 1.02.04.01.01 | Contrato de Concessão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.04.01.02 | Outros Intangíveis | R\$ 8.689.015,00 | 6,27 | R\$ 7.580.556,00 | 6,05 | R\$ 6.306.364,00 | 6,20 |
| 1.02.04.01.03 | Ágio | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 1.02.04.02 | Goodwill | R\$ 42.411.260,00 | 30,60 | R\$ 40.023.457,00 | 31,97 | R\$ 35.009.909,00 | 34,41 |

Nota-se:

- O ativo circulante representou 27,15% do total do ativo em 2019, em 2020 cresceu um pouco para 28,23% e em 2021 recuou para 27,87%.
- A conta caixa e equivalentes de caixa foi a de maior participação no ativo circulante, representou 11,70% em 2019, também cresceu em 2020 para 13,65% e recuou em 2021 para 12,00%.

- A conta aplicações financeiras representava apenas 0,01% em 2019, em 2020 cresceu significativamente para 1,36% e continuou crescendo em 2021, representando 1,38% do grupo.
- A conta contas a receber representava 4,42% do grupo em 2019, recuou em 2020 para 3,44% e em 2021 teve uma leve alta para 3,46%.
- Os estoques representavam o grupo em 5,88% em 2019, 6,08% em 2020 e 7,94% em 2021.
- A conta ativos biológicos não teve movimentação nesses exercícios.
- Tributos a receber correspondia a 4,00% em 2019, foi caindo para 2,63% em 2020 e 1,89% em 2021.
- Despesas antecipadas correspondiam a 0,50% em 2019, 0,23% em 2020 e 0,38% em 2021.
- Outros ativos circulantes: 0,63% em 2019, 0,85% em 2020 e 0,83% em 2021.
- Já o ativo não circulante representou 72,85% do total do ativo em 2019, em 2020 recuou para 71,77% e em 2021 recuperou um pouco representando 72,13%; nota-se aqui que a maior movimentação da empresa é a longo prazo.
- Ativo realizável a longo prazo só cresceu em sua representatividade nos últimos exercícios, 9,76% em 2019, 13,69% em 2020 e 13,96% em 2021.
- A conta investimentos mesmo com pouca representatividade no grupo apenas caiu nos últimos exercícios, 0,30% em 2019, 0,27% em 2020 e 0,22% em 2021.
- O imobilizado representava 22,19% em 2019, 19,78% em 2020 e 21,08% em 2021.
- A conta intangível é a que teve maior participação no ativo não circulante, no entanto também foi diminuindo nos exercícios demonstrados; 40,61% em 2019, 38,02% em 2020 e 36,87% em 2021.

| DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo - (Reais Mil) | | | | | | | |
|--|---|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|
| Conta | Descrição | 31/12/2021 | A.V % | 31/12/2020 | A.V % | 31/12/2019 | A.V % |
| 2 | Passivo Total | R\$ 138.602.483,00 | 100,00 | R\$ 125.196.579,00 | 100,00 | R\$ 101.742.944,00 | 100,00 |
| 2.01 | Passivo Circulante | R\$ 38.866.406,00 | 28,04 | R\$ 33.477.964,00 | 26,74 | R\$ 25.011.033,00 | 24,58 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | R\$ 2.439.448,00 | 1,76 | R\$ 925.531,00 | 0,74 | R\$ 833.025,00 | 0,82 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | R\$ 1.330.791,00 | 0,96 | R\$ 356.689,00 | 0,28 | R\$ 397.584,00 | 0,39 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | R\$ 1.108.657,00 | 0,80 | R\$ 568.842,00 | 0,45 | R\$ 435.441,00 | 0,43 |
| 2.01.02 | Fornecedores | R\$ 23.867.688,00 | 17,22 | R\$ 18.182.126,00 | 14,52 | R\$ 14.178.858,00 | 13,94 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | R\$ 13.257.761,00 | 9,57 | R\$ 10.496.372,00 | 8,38 | R\$ 8.210.173,00 | 8,07 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | R\$ 10.609.927,00 | 7,65 | R\$ 7.685.754,00 | 6,14 | R\$ 5.968.685,00 | 5,87 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | R\$ 6.076.960,00 | 4,38 | R\$ 5.716.868,00 | 4,57 | R\$ 5.502.699,00 | 5,41 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | R\$ 3.392.805,00 | 2,45 | R\$ 2.970.815,00 | 2,37 | R\$ 3.042.943,00 | 2,99 |
| 2.01.03.01.01 | IR e Contribuição Social a Pagar | R\$ 1.491.037,00 | 1,08 | R\$ 1.167.347,00 | 0,93 | R\$ 1.394.178,00 | 1,37 |
| 2.01.03.01.02 | Demais Tributos e Contribuições Federais | R\$ 1.901.768,00 | 1,37 | R\$ 1.803.468,00 | 1,44 | R\$ 1.648.765,00 | 1,62 |
| 2.01.03.01.03 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | R\$ 2.473.953,00 | 1,78 | R\$ 2.472.655,00 | 1,98 | R\$ 2.213.577,00 | 2,18 |
| 2.01.03.02.01 | Imposto sobre Circulação de Mercadorias | R\$ 2.346.570,00 | 1,69 | R\$ 2.348.672,00 | 1,88 | R\$ 2.097.339,00 | 2,06 |
| 2.01.03.02.02 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ 127.383,00 | 0,09 | R\$ 123.983,00 | 0,10 | R\$ 116.238,00 | 0,11 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | R\$ 210.202,00 | 0,15 | R\$ 273.398,00 | 0,22 | R\$ 246.179,00 | 0,24 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 847.118,00 | 0,61 | R\$ 2.738.773,00 | 2,19 | R\$ 653.149,00 | 0,64 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 847.118,00 | 0,61 | R\$ 2.738.773,00 | 2,19 | R\$ 653.149,00 | 0,64 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | R\$ 689.261,00 | 0,50 | R\$ 2.232.720,00 | 1,78 | R\$ 474.291,00 | 0,47 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | R\$ 157.857,00 | 0,11 | R\$ 506.053,00 | 0,40 | R\$ 178.858,00 | 0,18 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | R\$ 5.492.874,00 | 3,96 | R\$ 5.789.754,00 | 4,62 | R\$ 3.733.269,00 | 3,67 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | R\$ 1.210.223,00 | 0,87 | R\$ 1.157.097,00 | 0,92 | R\$ 890.717,00 | 0,88 |
| 2.01.05.01.01 | Débitos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.05.01.03 | Débitos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ 1.210.223,00 | 0,87 | R\$ 1.157.097,00 | 0,92 | R\$ 890.717,00 | 0,88 |
| 2.01.05.02 | Outros | R\$ 4.252.641,00 | 3,07 | R\$ 4.632.657,00 | 3,70 | R\$ 2.842.552,00 | 2,79 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | R\$ 1.425.045,00 | 1,03 | R\$ 2.454.741,00 | 1,96 | R\$ 956.560,00 | 0,94 |
| 2.01.05.02.02 | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.05.02.03 | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 492.546,00 | 0,36 | R\$ 329.768,00 | 0,26 | R\$ 355.314,00 | 0,35 |
| 2.01.05.02.05 | Conta Garantida | R\$ 30.514,00 | 0,02 | R\$ - | 0,00 | R\$ 24,00 | 0,00 |
| 2.01.05.02.06 | Opção de Venda Conc. sobre Part. em Controlada | R\$ 458.881,00 | 0,33 | R\$ - | 0,00 | R\$ 68.252,00 | 0,07 |
| 2.01.05.02.07 | Juros a Pagar | R\$ 14.220,00 | 0,01 | R\$ 76.596,00 | 0,06 | R\$ 131.606,00 | 0,13 |
| 2.01.05.02.08 | Outros Passivos | R\$ 1.831.445,00 | 1,32 | R\$ 1.771.552,00 | 1,42 | R\$ 1.330.796,00 | 1,31 |
| 2.01.06 | Provisões | R\$ 172.318,00 | 0,12 | R\$ 124.912,00 | 0,10 | R\$ 110.033,00 | 0,11 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trab. e Cíveis | R\$ 163.114,00 | 0,12 | R\$ 113.788,00 | 0,09 | R\$ 103.043,00 | 0,10 |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | R\$ 55.390,00 | 0,04 | R\$ 42.626,00 | 0,03 | R\$ 41.743,00 | 0,04 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | R\$ 27.967,00 | 0,02 | R\$ 28.152,00 | 0,02 | R\$ 27.340,00 | 0,03 |
| 2.01.06.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | R\$ 58.835,00 | 0,04 | R\$ 24.009,00 | 0,02 | R\$ 11.390,00 | 0,01 |
| 2.01.06.01.05 | Provisões Outras | R\$ 20.922,00 | 0,02 | R\$ 19.001,00 | 0,02 | R\$ 22.570,00 | 0,02 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | R\$ 9.204,00 | 0,01 | R\$ 11.124,00 | 0,01 | R\$ 6.990,00 | 0,01 |
| 2.01.06.02.01 | Provisões para Garantias | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.06.02.02 | Provisões para Reestruturação | R\$ 9.204,00 | 0,01 | R\$ 11.124,00 | 0,01 | R\$ 6.990,00 | 0,01 |
| 2.01.06.02.03 | Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.07 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Desc. | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.07.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.01.07.02 | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | R\$ 15.718.460,00 | 11,34 | R\$ 16.567.491,00 | 13,23 | R\$ 14.175.906,00 | 13,93 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 2.253.406,00 | 1,63 | R\$ 2.053.455,00 | 1,64 | R\$ 2.409.655,00 | 2,37 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 2.116.078,00 | 1,53 | R\$ 2.053.455,00 | 1,64 | R\$ 2.303.044,00 | 2,26 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | R\$ 1.599.667,00 | 1,15 | R\$ 1.622.097,00 | 1,30 | R\$ 1.775.336,00 | 1,74 |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | R\$ 516.411,00 | 0,37 | R\$ 431.358,00 | 0,34 | R\$ 527.336,00 | 0,52 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | R\$ 137.328,00 | 0,10 | R\$ - | 0,00 | R\$ 106.611,00 | 0,10 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | R\$ 9.647.315,00 | 6,96 | R\$ 11.023.588,00 | 8,81 | R\$ 9.024.181,00 | 8,87 |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.01.01 | Débitos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.01.03 | Débitos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |

| | | | | | | | |
|---------------|---|------------------|------|-------------------|------|------------------|------|
| 2.02.02.02 | Outros | R\$ 9.647.315,00 | 6,96 | R\$ 11.023.588,00 | 8,81 | R\$ 9.024.181,00 | 8,87 |
| 2.02.02.02.01 | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.02.02 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.02.03 | Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros | R\$ 3.193.951,00 | 2,30 | R\$ 3.544.047,00 | 2,83 | R\$ 2.704.459,00 | 2,66 |
| 2.02.02.02.04 | Fornecedores | R\$ 209.140,00 | 0,15 | R\$ 235.377,00 | 0,19 | R\$ 309.567,00 | 0,30 |
| 2.02.02.02.05 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ 660.360,00 | 0,48 | R\$ 636.777,00 | 0,51 | R\$ 595.626,00 | 0,59 |
| 2.02.02.02.06 | Demais Tributos e Contribuições Federais | R\$ 43.800,00 | 0,03 | R\$ 47.483,00 | 0,04 | R\$ 49.529,00 | 0,05 |
| 2.02.02.02.07 | Passivo a Descoberto Empresas Controladas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ 56.847,00 | 0,06 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ - | 0,00 | R\$ 20,00 | 0,00 | R\$ 56,00 | 0,00 |
| 2.02.02.02.09 | Opção de Venda Concedida sobre Part. em Controlada | R\$ 2.832.507,00 | 2,04 | R\$ 3.493.780,00 | 2,79 | R\$ 3.023.988,00 | 2,97 |
| 2.02.02.02.10 | Outros Passivos | R\$ 612.716,00 | 0,44 | R\$ 732.951,00 | 0,59 | R\$ 64.558,00 | 0,06 |
| 2.02.02.02.11 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | R\$ 1.686.925,00 | 1,22 | R\$ 1.912.658,00 | 1,53 | R\$ 2.219.551,00 | 2,18 |
| 2.02.02.02.12 | Demais Tributos e Contribuições Estaduais | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.02.02.13 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ 407.916,00 | 0,29 | R\$ 420.495,00 | 0,34 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | R\$ 3.213.967,00 | 2,32 | R\$ 3.043.362,00 | 2,43 | R\$ 2.371.098,00 | 2,33 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | R\$ 3.213.967,00 | 2,32 | R\$ 3.043.062,00 | 2,43 | R\$ 2.371.098,00 | 2,33 |
| 2.02.04 | Provisões | R\$ 603.772,00 | 0,44 | R\$ 447.086,00 | 0,36 | R\$ 370.972,00 | 0,36 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | R\$ 595.570,00 | 0,43 | R\$ 443.718,00 | 0,35 | R\$ 369.353,00 | 0,36 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | R\$ 163.163,00 | 0,12 | R\$ 141.570,00 | 0,11 | R\$ 140.596,00 | 0,14 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | R\$ 96.221,00 | 0,07 | R\$ 101.690,00 | 0,08 | R\$ 92.787,00 | 0,09 |
| 2.02.04.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | R\$ 194.119,00 | 0,14 | R\$ 62.847,00 | 0,05 | R\$ 52.633,00 | 0,05 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Outros | R\$ 142.067,00 | 0,10 | R\$ 137.611,00 | 0,11 | R\$ 83.337,00 | 0,08 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | R\$ 8.202,00 | 0,01 | R\$ 3.368,00 | 0,00 | R\$ 1.619,00 | 0,00 |
| 2.02.04.02.01 | Provisões para Garantias | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.04.02.02 | Provisões para Reestruturação | R\$ 8.202,00 | 0,01 | R\$ 3.368,00 | 0,00 | R\$ 1.619,00 | 0,00 |
| 2.02.04.02.03 | Provisões para Passivos Amb. e de Desativação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.05 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Desc. | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.05.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.05.02 | Passivos sobre Ativos de Oper.s Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.06.01 | Lucros a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |

| | | | | | | | |
|-------------|---|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|
| 2.02.06.03 | Subvenções de Investimento a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | R\$ 84.017.617,00 | 60,62 | R\$ 75.151.124,00 | 60,03 | R\$ 62.556.005,00 | 61,48 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | R\$ 58.042.464,00 | 41,88 | R\$ 57.899.073,00 | 46,25 | R\$ 57.866.759,00 | 56,88 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | R\$ 55.187.188,00 | 39,82 | R\$ 54.985.511,00 | 43,92 | R\$ 54.811.462,00 | 53,87 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | R\$ 53.662.811,00 | 38,72 | R\$ 53.662.811,00 | 42,86 | R\$ 53.662.811,00 | 52,74 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.02.03 | Alienação de Bônus de Subscrição | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -R\$ 98.140,00 | -0,07 | -R\$ 3.045,00 | 0,00 | -R\$ 68.017,00 | -0,07 |
| 2.03.02.06 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.02.07 | Pagamento Baseado em Ações | R\$ 1.861.190,00 | 1,34 | R\$ 1.563.439,00 | 1,25 | R\$ 1.402.888,00 | 1,38 |
| 2.03.02.08 | Gastos com Emissão de Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.02.09 | Resultado de Ações em Tesouraria | -R\$ 939.571,00 | -0,68 | -R\$ 938.592,00 | -0,75 | -R\$ 887.118,00 | -0,87 |
| 2.03.02.10 | Outras Reservas de Capital | R\$ 700.898,00 | 0,51 | R\$ 700.898,00 | 0,56 | R\$ 700.898,00 | 0,69 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | R\$ 31.191.640,00 | 22,50 | R\$ 25.920.061,00 | 20,70 | R\$ 20.874.268,00 | 20,52 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | R\$ 4.456,00 | 0,00 | R\$ 4.456,00 | 0,00 | R\$ 4.456,00 | 0,00 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | R\$ 18.359.259,00 | 13,25 | R\$ 14.511.147,00 | 11,59 | R\$ 10.798.106,00 | 10,61 |
| 2.03.04.03 | Reserva para Contingências | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04.04 | Reserva de Lucros a Realizar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04.06 | Reserva Esp. para Dividendos Não Distribuídos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | R\$ 12.827.925,00 | 9,26 | R\$ 11.404.458,00 | 9,11 | R\$ 10.071.706,00 | 9,90 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -R\$ 61.778.261,00 | -44,57 | -R\$ 64.989.017,00 | -51,91 | -R\$ 72.274.464,00 | -71,04 |
| 2.03.06.01 | Reservas de Conversão | R\$ 13.526.157,00 | 9,76 | R\$ 11.076.439,00 | 8,85 | R\$ 3.583.386,00 | 3,52 |
| 2.03.06.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | R\$ 1.225.253,00 | 0,88 | R\$ 744.441,00 | 0,59 | R\$ 644.965,00 | 0,63 |
| 2.03.06.03 | Ganhos / (Perdas) Atuariais | -R\$ 1.131.476,00 | -0,82 | -R\$ 1.473.230,00 | -1,18 | -R\$ 1.220.882,00 | -1,20 |
| 2.03.06.04 | Opções Conc. sobre Participação em Controlada | -R\$ 6.666,00 | 0,00 | -R\$ 4.783,00 | 0,00 | -R\$ 50.083,00 | -0,05 |
| 2.03.06.05 | Ganhos/(Perdas) de Participação | -R\$ 121.599,00 | -0,09 | -R\$ 73.777,00 | -0,06 | R\$ 14.434,00 | 0,01 |
| 2.03.06.06 | Combinação de Negócios | R\$ 156.091,00 | 0,11 | R\$ 156.091,00 | 0,12 | R\$ 156.091,00 | 0,15 |

| | | | | | | | |
|------------|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|--------|
| 2.03.06.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | -R\$ 75.426.021,00 | -54,42 | -R\$ 75.414.198,00 | -60,24 | -R\$ 75.402.375,00 | -74,11 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.01 | Ganhos (Perdas) Atuariais | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.03 | Reservas de Conversão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.04 | Ganhos/Perdas de Part. na Variação de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.05 | Resultado Diferido da Aquisição de Controladas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.06 | Combinação de Negócios | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.08.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | R\$ 1.374.586,00 | 0,99 | R\$ 1.335.496,00 | 1,07 | R\$ 1.277.980,00 | 1,26 |

Nota-se:

- O passivo circulante representou 24,58% do passivo total em 2019, 26,74% em 2020 e 28,04% em 2021.
- As obrigações sociais e trabalhistas correspondiam a 0,82% em 2019, 0,74% em 2020 e 1,76% em 2021.
- A conta fornecedores foi a que mais teve participação no passivo circulante e que mais cresceu ao longo das demonstrações, representou 13,94% em 2019, 14,52% em 2020 e 17,22% em 2021.
- As obrigações fiscais também representaram um valor considerável mas foram caindo ao longo das demonstrações: 5,41% em 2019, 4,57% em 2020 e 4,38% em 2021.
- A conta empréstimos e financiamentos representava 0,64% em 2019, cresceu em 2020 para 2,19% e recuou novamente em 2021 para 0,61%.
- Outras obrigações também tiveram o mesmo movimento: representava 3,67% em 2019, cresceu para 4,62% em 2020 e recuou novamente em 2021 para 3,96%.
- As provisões correspondiam apenas a 0,11% em 2019, 0,10% em 2020 e 0,12% em 2021.
- Os passivos sobre ativos não-correntes à venda e descontinuados não tiveram movimentação nessas demonstrações.
- O passivo não circulante representou 13,93% do passivo total em 2019, 13,23% em 2020 e 11,34% em 2021.
- A conta empréstimos e financiamentos representava 2,37% em 2019, foi caindo para 1,64% em 2020 e 1,63% em 2021.

- A conta outras obrigações teve uma boa participação, representando 8,87% do grupo em 2019, 8,81% em 2020 e 6,96% em 2021.
- Tributos diferidos representavam 2,33% em 2019, 2,43% em 2020 e 2,32% em 2021.
- As provisões continuam com pouca participação: 0,36% em 2019, 0,36% em 2020 e 0,44% em 2021.
- Os passivos sobre ativos não-correntes a venda e descontinuados e os lucros e receitas a apropriar não tiveram movimentação nessas demonstrações.
- O patrimônio líquido representou 61,48% do passivo total em 2019, 60,03% em 2020 e 60,62% em 2021, é a que tem maior participação e representatividade no passivo da empresa, indicando grande aporte de capital dos sócios e ágio das ações.
- A conta capital social realizado corresponde a 56,88% do passivo em 2019, 46,25% em 2020 e 41,88% em 2021.
- As reservas de capital representaram 53,87% em 2019, 43,92% em 2020 e 39,82% em 2021.
- As reservas de realização não tiveram movimentação nessas demonstrações.
- A reserva de lucros representou 20,52% em 2019, 20,70% em 2020 e 22,50% em 2021.
- A conta lucros/prejuízos acumulados não teve movimentação nesses períodos.
- A conta ajustes de avaliação patrimonial teve uma grande representatividade no passivo, devido a ajustes contábeis de transação entre sócios representou negativamente -71,04% em 2019, -51,91% em 2020 e -44,57% em 2021.
- As contas ajustes acumulados de conversão e outros resultados abrangentes não tiveram movimentação nessas demonstrações.
- A participação dos acionistas não controladores correspondeu a 1,26% em 2019, 1,07% em 2020 e 0,99% em 2021.

Para a DRE o cálculo é feito da seguinte forma:

(valor demonstrado/receita líquida total)*100

| DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado - (Reais Mil) | | | | | | | |
|--|--|--------------------|--------|--------------------|------------|--------------------|--------|
| Conta | Descrição | 2021 | A.V% | 2020 | A.V% | 2019 | A.V% |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | R\$ 72.854.344,00 | 100,00 | R\$ 58.378.995,00 | 100,00 | R\$ 52.005.120,00 | 100,00 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -R\$ 35.659.744,00 | -48,95 | -R\$ 27.066.099,00 | -R\$ 46,36 | -R\$ 21.678.159,00 | -41,68 |
| 3.03 | Resultado Bruto | R\$ 37.194.600,00 | 51,05 | R\$ 31.312.896,00 | R\$ 53,64 | R\$ 30.326.961,00 | 58,32 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ 20.230.075,00 | -27,77 | -R\$ 15.384.006,00 | -R\$ 26,35 | -R\$ 14.274.389,00 | -27,45 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -R\$ 16.968.255,00 | -23,29 | -R\$ 14.619.587,00 | -R\$ 25,04 | -R\$ 12.647.536,00 | -24,32 |
| 3.04.01.01 | Despesas Logísticas | -R\$ 9.932.743,00 | -13,63 | -R\$ 8.245.029,00 | -R\$ 14,12 | -R\$ 6.951.417,00 | -13,37 |
| 3.04.01.02 | Despesas Comerciais | -R\$ 7.035.512,00 | -9,66 | -R\$ 6.374.558,00 | -R\$ 10,92 | -R\$ 5.696.119,00 | -10,95 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 4.877.389,00 | -6,69 | -R\$ 2.948.480,00 | -R\$ 5,05 | -R\$ 2.679.967,00 | -5,15 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | R\$ 2.592.603,00 | 3,56 | R\$ 3.531.220,00 | R\$ 6,05 | R\$ 1.701.353,00 | 3,27 |
| 3.04.04.01 | Recorrentes | R\$ 2.592.603,00 | 3,56 | R\$ 3.531.220,00 | R\$ 6,05 | R\$ 1.701.353,00 | 3,27 |
| 3.04.04.02 | Não Recorrentes | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -R\$ 861.331,00 | -1,18 | -R\$ 1.303.875,00 | -R\$ 2,23 | -R\$ 625.929,00 | -1,20 |
| 3.04.05.01 | Recorrentes | -R\$ 468.520,00 | -0,64 | -R\$ 851.865,00 | -R\$ 1,46 | -R\$ 228.693,00 | -0,44 |
| 3.04.05.02 | Não Recorrentes | -R\$ 392.811,00 | -0,54 | -R\$ 452.010,00 | -R\$ 0,77 | -R\$ 397.236,00 | -0,76 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -R\$ 115.703,00 | -0,16 | -R\$ 43.284,00 | -R\$ 0,07 | -R\$ 22.310,00 | -0,04 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | R\$ 16.964.525,00 | 23,29 | R\$ 15.928.890,00 | R\$ 27,29 | R\$ 16.052.572,00 | 30,87 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -R\$ 3.205.365,00 | -4,40 | -R\$ 2.434.449,00 | -R\$ 4,17 | -R\$ 3.109.567,00 | -5,98 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | R\$ 2.222.390,00 | 3,05 | R\$ 2.996.019,00 | R\$ 5,13 | R\$ 1.638.866,00 | 3,15 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -R\$ 5.427.755,00 | -7,45 | -R\$ 5.430.468,00 | -R\$ 9,30 | -R\$ 4.748.433,00 | -9,13 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | R\$ 13.759.160,00 | 18,89 | R\$ 13.494.441,00 | R\$ 23,12 | R\$ 12.943.005,00 | 24,89 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -R\$ 636.578,00 | -0,87 | -R\$ 1.762.532,00 | -R\$ 3,02 | -R\$ 754.673,00 | -1,45 |
| 3.08.01 | Corrente | -R\$ 1.268.637,00 | -1,74 | -R\$ 1.048.882,00 | -R\$ 1,80 | -R\$ 1.118.054,00 | -2,15 |
| 3.08.02 | Diferido | R\$ 632.059,00 | 0,87 | -R\$ 713.650,00 | -R\$ 1,22 | R\$ 363.381,00 | 0,70 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | R\$ 13.122.582,00 | 18,01 | R\$ 11.731.909,00 | R\$ 20,10 | R\$ 12.188.332,00 | 23,44 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.10.01 | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.10.02 | Ganhos/Perdas Líq. sobre Ativos de Oper. Descontin. | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | R\$ 13.122.582,00 | 18,01 | R\$ 11.731.909,00 | R\$ 20,10 | R\$ 12.188.332,00 | 23,44 |

| | | | | | | | |
|------------|--|-------------------|-------|-------------------|-----------|-------------------|-------|
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | R\$ 12.670.968,00 | 17,39 | R\$ 11.379.394,00 | R\$ 19,49 | R\$ 11.779.965,00 | 22,65 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | R\$ 451.614,00 | 0,62 | R\$ 352.515,00 | R\$ 0,60 | R\$ 408.367,00 | 0,79 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.99.01.01 | ON | R\$ 0,81 | 0,00 | R\$ 0,72 | R\$ 0,00 | R\$ 0,75 | 0,00 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | 0,00 | | R\$ - | | 0,00 |
| 3.99.02.01 | ON | R\$ 0,80 | 0,00 | R\$ 0,72 | R\$ 0,00 | R\$ 0,74 | 0,00 |

Nota-se:

- Os custos dos bens e serviços vendidos representaram negativamente 41,68% da receita de venda de bens e serviços em 2019, cresceu para 46,36% em 2020 e 48,95% em 2021.
- O resultado bruto correspondia a 58,32% da receita total em 2019 e foi diminuindo para 53,64% em 2020 e 51,05% em 2021.
- As despesas/receitas operacionais representam negativamente 27,45% em 2019, 26,35% em 2020 e 27,77% em 2021 do total da receita.
- O resultado antes do resultado financeiro correspondeu a 30,87% da receita total em 2019, diminuiu para 27,29% em 2020 e 23,29% em 2021.

- O resultado financeiro correspondeu negativamente a 5,98% em 2019, 4,17% em 2020 e 4,40% em 2021.
- O resultado antes dos tributos sobre o lucro representou 24,89% em 2019, 23,12% em 2020 e 18,89% em 2021 sobre a receita total.
- O IR e CSSL representaram negativamente 1,45% em 2019, 3,02% em 2020 e 0,87% em 2021.
- Já o resultado líquido das operações continuadas correspondeu a 23,44% em 2019, caiu para 20,10% em 2020 e 18,01% em 2021.
- A conta resultado líquido de operações descontinuadas não teve movimentação nessas demonstrações.
- E a conta lucro/prejuízo consolidado do período apresentou lucratividade de 23,44% do total da receita em 2019, caiu para 20,10% em 2020 e 18,01% em 2021.

A **análise horizontal** avalia a evolução dos componentes das demonstrações contábeis ao longo do tempo. Para esta análise, são necessárias no mínimo demonstrações de dois exercícios consecutivos (ÁVILA, 2006).

A finalidade da análise horizontal é observar a evolução ou involução dos componentes das demonstrações, se houve crescimento da empresa e acompanhar o desempenho individual de cada conta ou componente.

Para realizar esta análise, toma como referência os valores das contas de um período, chamado ano-base (ano anterior), atribuindo-se a este o valor de 100% e a partir destes, verifica se houve aumento ou redução na forma percentual do ano seguinte.

O cálculo da variação por análise horizontal é feito da seguinte forma:

(valor atual do item/valor do item no ano base)*100

Abaixo, quadros da avaliação horizontal dos três últimos exercícios da Ambev S.A.:

Nota: ano base: 2019

| DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo - (Reais Mil) | | | | | | |
|---|--|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------------------|
| Conta | Descrição | 31/12/2021 | A.H % | 31/12/2020 | A.H % | 31/12/2019 |
| 1 | Ativo Total | R\$ 138.602.483,00 | 136,23 | R\$ 125.196.579,00 | 123,05 | R\$ 101.742.944,00 |
| 1.01 | Ativo Circulante | R\$ 38.627.141,00 | 139,85 | R\$ 35.342.614,00 | 127,95 | R\$ 27.621.137,00 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | R\$ 16.627.698,00 | 139,72 | R\$ 17.090.335,00 | 143,61 | R\$ 11.900.666,00 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | R\$ 1.914.607,00 | 13151,58 | R\$ 1.700.028,00 | 11677,62 | R\$ 14.558,00 |
| 1.01.02.01 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através do Resultado | R\$ 1.914.607,00 | 13151,58 | R\$ 1.700.028,00 | 11677,62 | R\$ 14.558,00 |
| 1.01.02.01.01 | Títulos para Negociação | R\$ 1.914.607,00 | 13151,58 | R\$ 1.700.028,00 | 11677,62 | R\$ 14.558,00 |
| 1.01.02.01.02 | Títulos Designados a Valor Justo | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.02.02 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através de Outros Resultados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.02.03 | Aplic. Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.03 | Contas a Receber | R\$ 4.791.634,00 | 106,59 | R\$ 4.303.138,00 | 95,72 | R\$ 4.495.525,00 |
| 1.01.03.01 | Clientes | R\$ 4.638.551,00 | 106,58 | R\$ 4.184.548,00 | 96,15 | R\$ 4.351.977,00 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | R\$ 153.083,00 | 106,64 | R\$ 118.590,00 | 82,61 | R\$ 143.548,00 |
| 1.01.03.02.01 | Contas a Receber de Partes Relacionadas | R\$ 153.083,00 | 106,64 | R\$ 118.590,00 | 82,61 | R\$ 143.548,00 |
| 1.01.04 | Estoques | R\$ 11.000.346,00 | 184,00 | R\$ 7.605.905,00 | 127,22 | R\$ 5.978.557,00 |
| 1.01.04.01 | Produto Acabado | R\$ 3.626.651,00 | 174,30 | R\$ 2.575.516,00 | 123,78 | R\$ 2.080.668,00 |
| 1.01.04.02 | Produto em Elaboração | R\$ 672.542,00 | 149,19 | R\$ 518.345,00 | 114,98 | R\$ 450.807,00 |
| 1.01.04.03 | Matérias-primas e itens de consumo | R\$ 5.306.223,00 | 201,19 | R\$ 3.513.022,00 | 133,20 | R\$ 2.637.360,00 |
| 1.01.04.04 | Materiais de Produção | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.04.05 | Almoxarifado e Outros | R\$ 1.552.704,00 | 166,80 | R\$ 1.140.170,00 | 122,48 | R\$ 930.895,00 |
| 1.01.04.06 | Provisão para Perdas | -R\$ 157.774,00 | 130,21 | -R\$ 141.148,00 | 116,48 | -R\$ 121.173,00 |
| 1.01.05 | Ativos Biológicos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | R\$ 2.612.673,00 | 64,13 | R\$ 3.287.142,00 | 80,68 | R\$ 4.074.127,00 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | R\$ 2.612.673,00 | 64,13 | R\$ 3.287.142,00 | 80,68 | R\$ 4.074.127,00 |
| 1.01.06.01.01 | IR e Contribuição Social a Recuperar | R\$ 631.524,00 | 34,48 | R\$ 1.759.247,00 | 96,06 | R\$ 1.831.401,00 |
| 1.01.06.01.02 | Impostos Indiretos a Recuperar | R\$ 1.981.149,00 | 88,34 | R\$ 1.527.895,00 | 68,13 | R\$ 2.242.726,00 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | R\$ 524.141,00 | 102,27 | R\$ 293.552,00 | 57,27 | R\$ 512.532,00 |
| 1.01.07.01 | Despesas Antecipadas Marketing | R\$ 524.141,00 | 102,27 | R\$ 293.552,00 | 57,27 | R\$ 512.532,00 |
| 1.01.07.02 | Outras Despesas Antecipadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | R\$ 1.156.042,00 | 179,18 | R\$ 1.062.514,00 | 164,69 | R\$ 645.172,00 |
| 1.01.08.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.08.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.01.08.03 | Outros | R\$ 1.156.042,00 | 179,18 | R\$ 1.062.514,00 | 164,69 | R\$ 645.172,00 |
| 1.01.08.03.01 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 597.392,00 | 347,02 | R\$ 505.933,00 | 293,90 | R\$ 172.147,00 |
| 1.01.08.03.02 | Juros a Receber | R\$ 62.801,00 | 149526,19 | R\$ - | 0,00 | R\$ 42,00 |
| 1.01.08.03.03 | Outros Ativos | R\$ 494.337,00 | 104,51 | R\$ 554.949,00 | 117,33 | R\$ 472.983,00 |
| 1.01.08.03.04 | Dividendos a Receber | R\$ 1.512,00 | 0,00 | R\$ 1.632,00 | 0,00 | R\$ - |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | R\$ 99.975.342,00 | 134,88 | R\$ 89.853.965,00 | 121,22 | R\$ 74.121.807,00 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | R\$ 19.345.626,00 | 194,90 | R\$ 17.144.170,00 | 172,72 | R\$ 9.925.812,00 |
| 1.02.01.01 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através do Resultado | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.01.01 | Títulos Designados a Valor Justo | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.02 | Aplic. Fin. Aval. a Valor Justo através de Outros Resultados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.03 | Aplic. Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | R\$ 192.877,00 | 117,92 | R\$ 213.907,00 | 130,77 | R\$ 163.570,00 |
| 1.02.01.03.01 | Títulos Mantidos até o Vencimento | R\$ 192.877,00 | 117,92 | R\$ 213.907,00 | 130,77 | R\$ 163.570,00 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.05 | Estoques | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.06 | Ativos Biológicos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | R\$ 4.727.749,00 | 160,26 | R\$ 4.560.808,00 | 154,60 | R\$ 2.950.109,00 |
| 1.02.01.07.01 | IR e Contribuição Social Diferidos | R\$ 4.727.749,00 | 160,26 | R\$ 4.560.808,00 | 154,60 | R\$ 2.950.109,00 |
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | R\$ 328.889,00 | 124,78 | R\$ 372.344,00 | 141,27 | R\$ 263.577,00 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.09.01 | Créditos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.09.03 | Créditos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.09.04 | Créditos com Outras Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | R\$ 14.096.111,00 | 215,26 | R\$ 11.997.111,00 | 183,20 | R\$ 6.548.556,00 |
| 1.02.01.10.01 | Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.10.02 | Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos | R\$ 682.636,00 | 98,47 | R\$ 729.174,00 | 105,18 | R\$ 693.276,00 |
| 1.02.01.10.04 | IR e Contribuição Social a Recuperar | R\$ 6.326.908,00 | 146,05 | R\$ 4.495.002,00 | 103,77 | R\$ 4.331.901,00 |
| 1.02.01.10.05 | Demais impostos a recuperar | R\$ 6.005.396,00 | 894,88 | R\$ 5.695.806,00 | 848,75 | R\$ 671.084,00 |
| 1.02.01.10.06 | Superávit de Ativos | R\$ 27.850,00 | 49,53 | R\$ 33.648,00 | 59,84 | R\$ 56.228,00 |
| 1.02.01.10.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 1.581,00 | 129,48 | R\$ 3.403,00 | 278,71 | R\$ 1.221,00 |

| | | | | | | |
|---------------|--|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|
| 1.02.01.10.09 | Títulos a Receber | R\$ 584.412,00 | 185,15 | R\$ 527.081,00 | 166,99 | R\$ 315.643,00 |
| 1.02.01.10.10 | Outros | R\$ 467.328,00 | 97,52 | R\$ 512.997,00 | 107,05 | R\$ 479.203,00 |
| 1.02.02 | Investimentos | R\$ 305.180,00 | 100,58 | R\$ 337.427,00 | 111,21 | R\$ 303.423,00 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | R\$ 305.180,00 | 100,58 | R\$ 337.427,00 | 111,21 | R\$ 303.423,00 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | R\$ 305.180,00 | 100,58 | R\$ 337.427,00 | 111,21 | R\$ 303.423,00 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.03 | Imobilizado | R\$ 29.224.261,00 | 129,45 | R\$ 24.768.355,00 | 109,71 | R\$ 22.576.299,00 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | R\$ 21.259.549,00 | 115,77 | R\$ 20.022.318,00 | 109,03 | R\$ 18.363.373,00 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | R\$ 2.560.191,00 | 126,20 | R\$ 1.915.494,00 | 94,42 | R\$ 2.028.629,00 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | R\$ 5.404.521,00 | 247,43 | R\$ 2.830.543,00 | 129,59 | R\$ 2.184.297,00 |
| 1.02.04 | Intangível | R\$ 51.100.275,00 | 123,68 | R\$ 47.604.013,00 | 115,22 | R\$ 41.316.273,00 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | R\$ 8.689.015,00 | 137,78 | R\$ 7.580.556,00 | 120,20 | R\$ 6.306.364,00 |
| 1.02.04.01.01 | Contrato de Concessão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.04.01.02 | Outros Intangíveis | R\$ 8.689.015,00 | 137,78 | R\$ 7.580.556,00 | 120,20 | R\$ 6.306.364,00 |
| 1.02.04.01.03 | Ágio | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 1.02.04.02 | Goodwill | R\$ 42.411.260,00 | 121,14 | R\$ 40.023.457,00 | 114,32 | R\$ 35.009.909,00 |

Nota-se:

- Comparando com o ano base de 2019 o ativo total cresceu 23,05% em 2020 e 36,23% em 2021.
- O ativo circulante cresceu na mesma proporção, 27,95% em 2020 e 39,85% em 2021.
- A conta caixa e equivalentes de caixa cresceu em 2020: 43,61% e também em 2021: 39,72%.
- Já a conta aplicações financeiras é necessário um destaque, cresceu significativamente 11.577,62% em 2020 e 13.051,58% em 2021, um valor gigantesco e considerável na demonstração, isso referente a títulos para negociação que são aplicações financeiras avaliadas a valor justo através do resultado.
- O contas a receber diminuiu 4,28% em 2020 e cresceu 6,59% em 2021.
- Os estoques aumentaram 27,22% em 2020 e 84,00% em 2021, um crescimento considerável para se observar numa análise financeira e administrativa.
- A conta ativos biológicos não teve movimentação nessas demonstrações.
- A conta tributos a recuperar veio caindo ao longo das demonstrações: 19,32% em 2020 e 35,87% em 2021.
- As despesas antecipadas caíram quase metade em 2020: 42,43%, mas em 2021 subiu 2,27%.
- Outros ativos circulantes também tiveram uma alta considerável, 64,69% em 2020 e 79,18% em 2021.

- Comparando com o ano base de 2019 o ativo não circulante cresceu 21,22% em 2020 e 34,88% em 2021.
- Já a conta ativo realizável a longo prazo cresceu 72,72% em 2020 e 94,90% em 2021.
- A conta investimentos cresceu 11,21% em 2020 e 0,58% em 2021.
- O imobilizado, 9,71% em 2020 e 29,45% em 2021.
- E a conta intangível cresceu 15,22% em 2020 e 23,68% em 2021 comparando com o ano base de 2019.

| DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo - (Reais Mil) | | | | | | |
|--|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|
| Conta | Descrição | 31/12/2021 | A.H % | 31/12/2020 | A.H % | 31/12/2019 |
| 2 | Passivo Total | R\$ 138.602.483,00 | 136,23 | R\$ 125.196.579,00 | 123,05 | R\$ 101.742.944,00 |
| 2.01 | Passivo Circulante | R\$ 38.866.406,00 | 155,40 | R\$ 33.477.964,00 | 133,85 | R\$ 25.011.033,00 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | R\$ 2.439.448,00 | 292,84 | R\$ 925.531,00 | 111,10 | R\$ 833.025,00 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | R\$ 1.330.791,00 | 334,72 | R\$ 356.689,00 | 89,71 | R\$ 397.584,00 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | R\$ 1.108.657,00 | 254,61 | R\$ 568.842,00 | 130,64 | R\$ 435.441,00 |
| 2.01.02 | Fornecedores | R\$ 23.867.688,00 | 168,33 | R\$ 18.182.126,00 | 128,23 | R\$ 14.178.858,00 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | R\$ 13.257.761,00 | 161,48 | R\$ 10.496.372,00 | 127,85 | R\$ 8.210.173,00 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | R\$ 10.609.927,00 | 177,76 | R\$ 7.685.754,00 | 128,77 | R\$ 5.968.685,00 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | R\$ 6.076.960,00 | 110,44 | R\$ 5.716.868,00 | 103,89 | R\$ 5.502.699,00 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | R\$ 3.392.805,00 | 111,50 | R\$ 2.970.815,00 | 97,63 | R\$ 3.042.943,00 |
| 2.01.03.01.01 | IR e Contribuição Social a Pagar | R\$ 1.491.037,00 | 106,95 | R\$ 1.167.347,00 | 83,73 | R\$ 1.394.178,00 |
| 2.01.03.01.02 | Demais Tributos e Contribuições Federais | R\$ 1.901.768,00 | 115,35 | R\$ 1.803.468,00 | 109,38 | R\$ 1.648.765,00 |
| 2.01.03.01.03 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | R\$ 2.473.953,00 | 111,76 | R\$ 2.472.655,00 | 111,70 | R\$ 2.213.577,00 |
| 2.01.03.02.01 | Imposto sobre Circulação de Mercadorias | R\$ 2.346.570,00 | 111,88 | R\$ 2.348.672,00 | 111,98 | R\$ 2.097.339,00 |
| 2.01.03.02.02 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ 127.383,00 | 109,59 | R\$ 123.983,00 | 106,66 | R\$ 116.238,00 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | R\$ 210.202,00 | 85,39 | R\$ 273.398,00 | 111,06 | R\$ 246.179,00 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 847.118,00 | 129,70 | R\$ 2.738.773,00 | 419,32 | R\$ 653.149,00 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 847.118,00 | 129,70 | R\$ 2.738.773,00 | 419,32 | R\$ 653.149,00 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | R\$ 689.261,00 | 145,32 | R\$ 2.232.720,00 | 470,75 | R\$ 474.291,00 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | R\$ 157.857,00 | 88,26 | R\$ 506.053,00 | 282,94 | R\$ 178.858,00 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | R\$ 5.492.874,00 | 147,13 | R\$ 5.789.754,00 | 155,09 | R\$ 3.733.269,00 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | R\$ 1.210.223,00 | 135,87 | R\$ 1.157.097,00 | 129,91 | R\$ 890.717,00 |
| 2.01.05.01.01 | Débitos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.01.05.01.03 | Débitos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.01.05.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ 1.210.223,00 | 135,87 | R\$ 1.157.097,00 | 129,91 | R\$ 890.717,00 |
| 2.01.05.02 | Outros | R\$ 4.252.641,00 | 149,61 | R\$ 4.632.657,00 | 162,98 | R\$ 2.842.552,00 |
| 2.01.05.02.01 | Dividendos e JCP a Pagar | R\$ 1.425.045,00 | 148,98 | R\$ 2.454.741,00 | 256,62 | R\$ 956.560,00 |

| | | | | | | | |
|---------------|---|-------------------|-----------|-------------------|--------|-------------------|---|
| 2.01.05.02.02 | Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.05.02.03 | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.05.02.04 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ 492.546,00 | 138,62 | R\$ 329.768,00 | 92,81 | R\$ 355.314,00 | - |
| 2.01.05.02.05 | Conta Garantida | R\$ 30.514,00 | 127141,67 | R\$ - | 0,00 | R\$ 24,00 | - |
| 2.01.05.02.06 | Opção de Venda Conc. sobre Part. em Controlada | R\$ 458.881,00 | 672,33 | R\$ - | 0,00 | R\$ 68.252,00 | - |
| 2.01.05.02.07 | Juros a Pagar | R\$ 14.220,00 | 10,80 | R\$ 76.596,00 | 58,20 | R\$ 131.606,00 | - |
| 2.01.05.02.08 | Outros Passivos | R\$ 1.831.445,00 | 137,62 | R\$ 1.771.552,00 | 133,12 | R\$ 1.330.796,00 | - |
| 2.01.06 | Provisões | R\$ 172.318,00 | 156,61 | R\$ 124.912,00 | 113,52 | R\$ 110.033,00 | - |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trab. e Cíveis | R\$ 163.114,00 | 158,30 | R\$ 113.788,00 | 110,43 | R\$ 103.043,00 | - |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | R\$ 55.390,00 | 132,69 | R\$ 42.626,00 | 102,12 | R\$ 41.743,00 | - |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | R\$ 27.967,00 | 102,29 | R\$ 28.152,00 | 102,97 | R\$ 27.340,00 | - |
| 2.01.06.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | R\$ 58.835,00 | 516,55 | R\$ 24.009,00 | 210,79 | R\$ 11.390,00 | - |
| 2.01.06.01.05 | Provisões Outras | R\$ 20.922,00 | 92,70 | R\$ 19.001,00 | 84,19 | R\$ 22.570,00 | - |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | R\$ 9.204,00 | 131,67 | R\$ 11.124,00 | 159,14 | R\$ 6.990,00 | - |
| 2.01.06.02.01 | Provisões para Garantias | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.06.02.02 | Provisões para Reestruturação | R\$ 9.204,00 | 131,67 | R\$ 11.124,00 | 159,14 | R\$ 6.990,00 | - |
| 2.01.06.02.03 | Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.07 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Desc. | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.07.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.01.07.02 | Passivos sobre Ativos de Operações Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | R\$ 15.718.460,00 | 110,88 | R\$ 16.567.491,00 | 116,87 | R\$ 14.175.906,00 | - |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 2.253.406,00 | 93,52 | R\$ 2.053.455,00 | 85,22 | R\$ 2.409.655,00 | - |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | R\$ 2.116.078,00 | 91,88 | R\$ 2.053.455,00 | 89,16 | R\$ 2.303.044,00 | - |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | R\$ 1.599.667,00 | 90,11 | R\$ 1.622.097,00 | 91,37 | R\$ 1.775.336,00 | - |
| 2.02.01.01.02 | Em Moeda Estrangeira | R\$ 516.411,00 | 97,93 | R\$ 431.358,00 | 81,80 | R\$ 527.336,00 | - |
| 2.02.01.02 | Debêntures | R\$ 137.328,00 | 128,81 | R\$ - | 0,00 | R\$ 106.611,00 | - |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | R\$ 9.647.315,00 | 106,91 | R\$ 11.023.588,00 | 122,16 | R\$ 9.024.181,00 | - |
| 2.02.02.01 | Passivos com Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.02.02.01.01 | Débitos com Coligadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.02.02.01.03 | Débitos com Controladores | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |
| 2.02.02.01.04 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - | - |

| | | | | | | |
|---------------|---|------------------|--------|-------------------|---------|------------------|
| 2.02.02.02 | Outros | R\$ 9.647.315,00 | 106,91 | R\$ 11.023.588,00 | 122,16 | R\$ 9.024.181,00 |
| 2.02.02.02.01 | Obrigações por Pagamentos Baseados em Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.02.02.02 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.02.02.03 | Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros | R\$ 3.193.951,00 | 118,10 | R\$ 3.544.047,00 | 131,04 | R\$ 2.704.459,00 |
| 2.02.02.02.04 | Fornecedores | R\$ 209.140,00 | 67,56 | R\$ 235.377,00 | 76,03 | R\$ 309.567,00 |
| 2.02.02.02.05 | Diferimento de Impostos sobre Vendas | R\$ 660.360,00 | 110,87 | R\$ 636.777,00 | 106,91 | R\$ 595.626,00 |
| 2.02.02.02.06 | Demais Tributos e Contribuições Federais | R\$ 43.800,00 | 88,43 | R\$ 47.483,00 | 95,87 | R\$ 49.529,00 |
| 2.02.02.02.07 | Passivo a Descoberto Empresas Controladas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ 56.847,00 |
| 2.02.02.02.08 | Instrumentos Financeiros Derivativos | R\$ - | 0,00 | R\$ 20,00 | 35,71 | R\$ 56,00 |
| 2.02.02.02.09 | Opção de Venda Concedida sobre Part. em Controlada | R\$ 2.832.507,00 | 93,67 | R\$ 3.493.780,00 | 115,54 | R\$ 3.023.988,00 |
| 2.02.02.02.10 | Outros Passivos | R\$ 612.716,00 | 949,09 | R\$ 732.951,00 | 1135,34 | R\$ 64.558,00 |
| 2.02.02.02.11 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | R\$ 1.686.925,00 | 76,00 | R\$ 1.912.658,00 | 86,17 | R\$ 2.219.551,00 |
| 2.02.02.02.12 | Demais Tributos e Contribuições Estaduais | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.02.02.13 | Débitos com Outras Partes Relacionadas | R\$ 407.916,00 | 0,00 | R\$ 420.495,00 | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | R\$ 3.213.967,00 | 135,55 | R\$ 3.043.362,00 | 128,35 | R\$ 2.371.098,00 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | R\$ 3.213.967,00 | 135,55 | R\$ 3.043.062,00 | 128,34 | R\$ 2.371.098,00 |
| 2.02.04 | Provisões | R\$ 603.772,00 | 162,75 | R\$ 447.086,00 | 120,52 | R\$ 370.972,00 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | R\$ 595.570,00 | 161,25 | R\$ 443.718,00 | 120,13 | R\$ 369.353,00 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | R\$ 163.163,00 | 116,05 | R\$ 141.570,00 | 100,69 | R\$ 140.596,00 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | R\$ 96.221,00 | 103,70 | R\$ 101.690,00 | 109,60 | R\$ 92.787,00 |
| 2.02.04.01.03 | Provisões para Benefícios a Empregados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | R\$ 194.119,00 | 368,82 | R\$ 62.847,00 | 119,41 | R\$ 52.633,00 |
| 2.02.04.01.05 | Provisões Outros | R\$ 142.067,00 | 170,47 | R\$ 137.611,00 | 165,13 | R\$ 83.337,00 |
| 2.02.04.02 | Outras Provisões | R\$ 8.202,00 | 506,61 | R\$ 3.368,00 | 208,03 | R\$ 1.619,00 |
| 2.02.04.02.01 | Provisões para Garantias | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.04.02.02 | Provisões para Reestruturação | R\$ 8.202,00 | 506,61 | R\$ 3.368,00 | 208,03 | R\$ 1.619,00 |
| 2.02.04.02.03 | Provisões para Passivos Amb. e de Desativação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.05 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Desc. | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.05.01 | Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.05.02 | Passivos sobre Ativos de Oper.s Descontinuadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.06 | Lucros e Receitas a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.06.01 | Lucros a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.02.06.02 | Receitas a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |

| | | | | | | |
|------------|---|--------------------|---------|--------------------|---------|--------------------|
| 2.02.06.03 | Subvenções de Investimento a Apropriar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | R\$ 84.017.617,00 | 134,31 | R\$ 75.151.124,00 | 120,13 | R\$ 62.556.005,00 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | R\$ 58.042.464,00 | 100,30 | R\$ 57.899.073,00 | 100,06 | R\$ 57.866.759,00 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | R\$ 55.187.188,00 | 100,69 | R\$ 54.985.511,00 | 100,32 | R\$ 54.811.462,00 |
| 2.03.02.01 | Ágio na Emissão de Ações | R\$ 53.662.811,00 | 100,00 | R\$ 53.662.811,00 | 100,00 | R\$ 53.662.811,00 |
| 2.03.02.02 | Reserva Especial de Ágio na Incorporação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.02.03 | Alienação de Bônus de Subscrição | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -R\$ 98.140,00 | 144,29 | -R\$ 3.045,00 | 4,48 | -R\$ 68.017,00 |
| 2.03.02.06 | Adiantamento para Futuro Aumento de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.02.07 | Pagamento Baseado em Ações | R\$ 1.861.190,00 | 132,67 | R\$ 1.563.439,00 | 111,44 | R\$ 1.402.888,00 |
| 2.03.02.08 | Gastos com Emissão de Ações | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.02.09 | Resultado de Ações em Tesouraria | -R\$ 939.571,00 | 105,91 | -R\$ 938.592,00 | 105,80 | -R\$ 887.118,00 |
| 2.03.02.10 | Outras Reservas de Capital | R\$ 700.898,00 | 100,00 | R\$ 700.898,00 | 100,00 | R\$ 700.898,00 |
| 2.03.03 | Reservas de Reavaliação | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | R\$ 31.191.640,00 | 149,43 | R\$ 25.920.061,00 | 124,17 | R\$ 20.874.268,00 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | R\$ 4.456,00 | 100,00 | R\$ 4.456,00 | 100,00 | R\$ 4.456,00 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | R\$ 18.359.259,00 | 170,02 | R\$ 14.511.147,00 | 134,39 | R\$ 10.798.106,00 |
| 2.03.04.03 | Reserva para Contingências | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04.04 | Reserva de Lucros a Realizar | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04.06 | Reserva Esp. para Dividendos Não Distribuídos | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | R\$ 12.827.925,00 | 127,37 | R\$ 11.404.458,00 | 113,23 | R\$ 10.071.706,00 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.04.09 | Ações em Tesouraria | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.06 | Ajustes de Avaliação Patrimonial | -R\$ 61.778.261,00 | 85,48 | -R\$ 64.989.017,00 | 89,92 | -R\$ 72.274.464,00 |
| 2.03.06.01 | Reservas de Conversão | R\$ 13.526.157,00 | 377,47 | R\$ 11.076.439,00 | 309,11 | R\$ 3.583.386,00 |
| 2.03.06.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | R\$ 1.225.253,00 | 189,97 | R\$ 744.441,00 | 115,42 | R\$ 644.965,00 |
| 2.03.06.03 | Ganhos / (Perdas) Atuariais | -R\$ 1.131.476,00 | 92,68 | -R\$ 1.473.230,00 | 120,67 | -R\$ 1.220.882,00 |
| 2.03.06.04 | Opções Conc. sobre Participação em Controlada | -R\$ 6.666,00 | 13,31 | -R\$ 4.783,00 | 9,55 | -R\$ 50.083,00 |
| 2.03.06.05 | Ganhos/(Perdas) de Participação | -R\$ 121.599,00 | -842,45 | -R\$ 73.777,00 | -511,13 | -R\$ 14.434,00 |
| 2.03.06.06 | Combinação de Negócios | R\$ 156.091,00 | 100,00 | R\$ 156.091,00 | 100,00 | R\$ 156.091,00 |

| | | | | | | |
|------------|--|--------------------|--------|--------------------|--------|--------------------|
| 2.03.06.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | -R\$ 75.426.021,00 | 100,03 | -R\$ 75.414.198,00 | 100,02 | -R\$ 75.402.375,00 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.01 | Ganhos (Perdas) Atuariais | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.02 | Hedge de Fluxo de Caixa | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.03 | Reservas de Conversão | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.04 | Ganhos/Perdas de Part. na Variação de Capital | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.05 | Resultado Diferido da Aquisição de Controladas | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.06 | Combinação de Negócios | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.08.07 | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios | R\$ - | 0,00 | R\$ - | 0,00 | R\$ - |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | R\$ 1.374.586,00 | 107,56 | R\$ 1.335.496,00 | 104,50 | R\$ 1.277.980,00 |

Nota-se:

- Comparando com o ano base de 2019 o passivo total cresceu 23,05% em 2020 e 36,23% em 2021.
- O passivo circulante, 33,85% em 2020 e 55,40% em 2021.
- Já as obrigações sociais e trabalhistas cresceram 11,10% em 2020 e consideravelmente 192,84% em 2021.
- A conta fornecedores também cresceu, foram 28,23% em 2020 e 68,33% em 2021.
- As obrigações fiscais aumentaram 3,89% em 2020 e 10,44% em 2021.
- Os empréstimos e financiamentos aumentaram significativamente em 2020, foram 319,32%; já em 2021 foram 29,70%.
- Outras obrigações cresceram 55,09% em 2020 e 47,13% em 2021.
- E as provisões, 13,52% em 2020 e 56,61% em 2021.
- A conta passivos sobre ativos de operações descontinuadas não teve movimentação nessas demonstrações.
- Comparando com o ano base de 2019 o passivo não circulante cresceu 16,87% em 2020 e 10,88% em 2021.
- Já os empréstimos e financiamentos reduziram em 14,78% em 2020 e 6,48% em 2021.
- A conta outras obrigações cresceu 22,16% em 2020 e 6,91% em 2021.
- Os tributos diferidos, 28,35% em 2020 e 35,55% em 2021.
- E as provisões 20,52% em 2020 e 62,75% em 2021.
- Os passivos sobre ativos não correntes a venda e descontinuados e lucros e receitas a apropriar não tiveram movimentação nessas demonstrações.
- Comparando com o ano base de 2019 o patrimônio líquido cresceu 20,13% em 2020 e 34,31% em 2021.

- O capital social realizado praticamente não cresceu, movimentou apenas 0,06% a mais em 2020 e 0,30% em 2021.
- As reservas de capital seguiram na mesma movimentação, 0,32% em 2020 e 0,69% em 2021.
- A conta reserva de reavaliação não teve movimentação nessas demonstrações.
- Já as reservas de lucros cresceram 24,17% em 2020 e 49,43% em 2021.
- A conta lucros/prejuízos acumulados também não teve movimentação nessas demonstrações.
- A conta ajustes de avaliação patrimonial diminuiu seu ajuste em 10,08% em 2020 e 14,52% em 2021.
- As contas ajustes acumulados de conversão e outros resultados abrangentes não tiveram movimentação nas demonstrações.
- E a conta de participação dos acionistas não controladores cresceu 4,50% em 2020 e 7,56% em 2021 comparando com o ano base de 2019.

| DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado - (Reais Mil) | | | | | | |
|--|---|--------------------|--------|--------------------|---------|--------------------|
| Conta | Descrição | 2021 | A.H % | 2020 | A.H % | 2019 |
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | R\$ 72.854.344,00 | 140,09 | R\$ 58.378.995,00 | 112,26 | R\$ 52.005.120,00 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -R\$ 35.659.744,00 | 164,50 | -R\$ 27.066.099,00 | 124,85 | -R\$ 21.678.159,00 |
| 3.03 | Resultado Bruto | R\$ 37.194.600,00 | 122,65 | R\$ 31.312.896,00 | 103,25 | R\$ 30.326.961,00 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -R\$ 20.230.075,00 | 141,72 | -R\$ 15.384.006,00 | 107,77 | -R\$ 14.274.389,00 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -R\$ 16.968.255,00 | 134,16 | -R\$ 14.619.587,00 | 115,59 | -R\$ 12.647.536,00 |
| 3.04.01.01 | Despesas Logísticas | -R\$ 9.932.743,00 | 142,89 | -R\$ 8.245.029,00 | 118,61 | -R\$ 6.951.417,00 |
| 3.04.01.02 | Despesas Comerciais | -R\$ 7.035.512,00 | 123,51 | -R\$ 6.374.558,00 | 111,91 | -R\$ 5.696.119,00 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -R\$ 4.877.389,00 | 181,99 | -R\$ 2.948.480,00 | 110,02 | -R\$ 2.679.967,00 |
| 3.04.03 | Perdas pela Não Recuperabilidade de Ativos | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | R\$ 2.592.603,00 | 152,38 | R\$ 3.531.220,00 | 207,55 | R\$ 1.701.353,00 |
| 3.04.04.01 | Recorrentes | R\$ 2.592.603,00 | 152,38 | R\$ 3.531.220,00 | 207,55 | R\$ 1.701.353,00 |
| 3.04.04.02 | Não Recorrentes | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -R\$ 861.331,00 | 137,61 | -R\$ 1.303.875,00 | 208,31 | -R\$ 625.929,00 |
| 3.04.05.01 | Recorrentes | -R\$ 468.520,00 | 204,87 | -R\$ 851.865,00 | 372,49 | -R\$ 228.693,00 |
| 3.04.05.02 | Não Recorrentes | -R\$ 392.811,00 | 98,89 | -R\$ 452.010,00 | 113,79 | -R\$ 397.236,00 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -R\$ 115.703,00 | 518,61 | -R\$ 43.284,00 | 194,01 | -R\$ 22.310,00 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | R\$ 16.964.525,00 | 105,68 | R\$ 15.928.890,00 | 99,23 | R\$ 16.052.572,00 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -R\$ 3.205.365,00 | 103,08 | -R\$ 2.434.449,00 | 78,29 | -R\$ 3.109.567,00 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | R\$ 2.222.390,00 | 135,61 | R\$ 2.996.019,00 | 182,81 | R\$ 1.638.866,00 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -R\$ 5.427.755,00 | 114,31 | -R\$ 5.430.468,00 | 114,36 | -R\$ 4.748.433,00 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | R\$ 13.759.160,00 | 106,31 | R\$ 13.494.441,00 | 104,26 | R\$ 12.943.005,00 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -R\$ 636.578,00 | 84,35 | -R\$ 1.762.532,00 | 233,55 | -R\$ 754.673,00 |
| 3.08.01 | Corrente | -R\$ 1.268.637,00 | 113,47 | -R\$ 1.048.882,00 | 93,81 | -R\$ 1.118.054,00 |
| 3.08.02 | Diferido | R\$ 632.059,00 | 173,94 | -R\$ 713.650,00 | -196,39 | R\$ 363.381,00 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | R\$ 13.122.582,00 | 107,67 | R\$ 11.731.909,00 | 96,26 | R\$ 12.188.332,00 |
| 3.10 | Resultado Líquido de Operações Descontinuadas | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.10.01 | Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.10.02 | Ganhos/Perdas Líq. sobre Ativos de Oper. Descontinuadas | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | R\$ 13.122.582,00 | 107,67 | R\$ 11.731.909,00 | 96,26 | R\$ 12.188.332,00 |

| | | | | | | |
|------------|--|-------------------|--------|-------------------|-------|-------------------|
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | R\$ 12.670.968,00 | 107,56 | R\$ 11.379.394,00 | 96,60 | R\$ 11.779.965,00 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | R\$ 451.614,00 | 110,59 | R\$ 352.515,00 | 86,32 | R\$ 408.367,00 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.99.01.01 | ON | R\$ 0,81 | 107,50 | R\$ 0,72 | 96,56 | R\$ 0,75 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | 0,00 | | 0,00 | |
| 3.99.02.01 | ON | R\$ 0,80 | 107,64 | R\$ 0,72 | 96,61 | R\$ 0,74 |

Nota-se:

- Comparando com o ano base 2019, a receita de vendas de bens e serviços cresceu 12,26% em 2020 e 40,09% em 2021.
- Os custos dos bens e serviços vendidos cresceram 24,85% em 2020 e 64,50% em 2021, um percentual maior que o crescimento das receitas.
- Já o resultado bruto cresceu 3,25% em 2020 e 22,65% em 2021.
- A conta despesas/receitas operacionais representada por despesas cresceu 7,77% em 2020 e 41,72% em 2021.
- O resultado antes do resultado financeiro diminuiu 0,77% em 2020 e cresceu 5,68% em 2021, comparando com o ano base de 2019.
- A conta resultado financeiro representada negativamente diminuiu seu prejuízo no ano de 2020 em 21,71% mas recuperou-o em 2021 acrescentando 3,08%.
- O resultado antes dos tributos sobre o lucro cresceu 4,26% em 2020 e 6,31% em 2021.
- O IR e CSSL em 2020 mais que dobrou chegando a um crescimento de 133,55%, já em 2019 conseguiu recuperar e diminuir em 15,65%.
- O resultado líquido das operações continuadas diminuiu 3,74% em 2020 e cresceu 7,67% em 2021.
- A conta resultado líquido de operações descontinuadas não teve movimentação nessas demonstrações.
- O lucro consolidado do período diminuiu 3,74% em 2020 e cresceu 7,67% em 2021 comparando com o ano base de 2019. Se o ano base fosse 2020, o lucro teria crescimento de 11,85% em 2021.

3.1.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ E DE ATIVIDADE

Os indicadores de liquidez são utilizados para verificar a capacidade de pagamento da entidade. Devido às diferentes características e prazos de realização dos ativos e passivos, existem quatro classificações de índices de liquidez: imediata, corrente, seca e geral.

- **Liquidez Imediata:**

Revela a capacidade da empresa em saldar as dívidas imediatamente, seu prazo é imediato. Considera os recursos disponíveis em caixa/banco para honrar os compromissos de curto prazo. Fórmula:

$$\text{Liquidez Imediata} = \text{Disponível} / \text{Passivo Circulante}$$

- **Liquidez Corrente:**

Relaciona quanto a entidade dispõe de bens e direitos no curto prazo em relação às suas dívidas no curto prazo, seu prazo é curto. Considera os recursos disponíveis no ativo circulante (caixa/banco, contas a receber, estoque) para honrar os compromissos de curto prazo. Fórmula:

$$\text{Liquidez Corrente} = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

- **Liquidez Seca:**

Demonstra o quanto a entidade dispõe de itens de maior liquidez do ativo circulante para saldar suas obrigações de curto prazo, seu prazo é curto. Considera os recursos disponíveis no ativo circulante (caixa/banco, contas a receber), menos estoque (ativo circulante de menor liquidez) e despesas antecipadas, para honrar os compromissos de curto prazo. Fórmula:

$$\text{Liquidez Seca} = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque} - \text{Despesas Antecipadas}) / \text{Passivo Circulante}$$

- **Liquidez Geral:**

Evidencia a capacidade de pagamento da entidade no curto e no longo prazos, considerando todas as contas que serão convertidas em dinheiro, seu prazo é longo. Considera os recursos disponíveis no ativo total para honrar os compromissos de curto e longo prazos. Fórmula:

$$\text{Liquidez Geral} = (\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo realizável a longo prazo}) / (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo não Circulante})$$

Com base no Balanço Patrimonial da Ambev será utilizado os índices apresentados acima para identificar e comparar seu grau de liquidez nos anos de 2019, 2020 e 2021.

Liquidez Imediata 2019

$$\text{Liquidez Imediata} = 11.900.666,00 / 25.011.033,00$$
$$\text{Liquidez Imediata} = 0,47$$

Liquidez Imediata 2020

$$\text{Liquidez Imediata} = 17.090.335,00 / 33.477.964,00$$
$$\text{Liquidez Imediata} = 0,51$$

Liquidez Imediata 2021

$$\text{Liquidez Imediata} = 16.627.698,00 / 38.866.406,00$$
$$\text{Liquidez Imediata} = 0,42$$

Nota-se:

Todos os índices representam valores inferiores a 1,00, pois o ramo da distribuição possui um valor significativo investido em estoque.

O índice teve um discreto aumento de 2019 para 2020, pois houve um aumento de aproximadamente 4% de receita disponível de um ano para o outro, comparando a

representação do disponível em relação ao passivo circulante. De 2020 para 2021 houve uma discreta diminuição, pois houve uma inflação nos gastos com pessoal e fornecedores, e também por outro lado a queda do disponível já que liquidaram grande parte do saldo referente a empréstimos e financiamentos.

Liquidez Corrente 2019

$$\text{Liquidez Corrente} = 27.621.137,00 / 25.011.033,00$$

$$\text{Liquidez Corrente} = 1,10$$

Liquidez Corrente 2020

$$\text{Liquidez Corrente} = 35.342.614,00 / 33.477.964,00$$

$$\text{Liquidez Corrente} = 1,05$$

Liquidez Corrente 2021

$$\text{Liquidez Corrente} = 38.627.141,00 / 38.866.406,00$$

$$\text{Liquidez Corrente} = 0,99$$

Nota-se:

Houve uma inflação tanto do ativo circulante quanto do passivo circulante, nota-se que os montantes de ambos acompanham e igualando-se; em 2021 o passivo circulante ainda tem um aumento discreto superior ao ativo circulante, isso se dá pelo forte investimento em estoque, aumentando as contas de “estoque” e “fornecedores” consecutivamente.

Liquidez Seca 2019

$$\text{Liquidez Seca} = (27.621.137,00 - 5.978.557,00 - 512.532,00) / 25.011.033,00$$

$$\text{Liquidez Seca} = 21.130.048,00 / 25.011.033,00$$

Liquidez Seca = 0,84

Liquidez Seca 2020

Liquidez Seca = $(35.342.614,00 - 7.605.905,00 - 293.552,00) / 33.477.964,00$

Liquidez Seca = $27.443.157,00 / 33.477.964,00$

Liquidez Seca = 0,81

Liquidez Seca 2021

Liquidez Seca = $(38.627.141,00 - 11.000.346,00 - 524.141,00) / 38.866.406,00$

Liquidez Seca = $27.102.654,00 / 38.866.406,00$

Liquidez Seca = 0,69

Nota-se:

Neste índice os valores encontram-se bem inferiores a 1,00 (considerado o valor ideal), pois nesta modalidade é subtraído o valor do estoque, onde se encontra concentrado grande parte do capital. Desta forma, isso não significa que a empresa esteja em uma situação ruim, pois o seu segmento não favorece a grandes índices de liquidez seca.

Liquidez Geral 2019

Liquidez Geral = $(27.621.137,00 + 9.925.812,00) / (25.011.033,00 + 14.175.906,00)$

Liquidez Geral = $37.546.949,00 / 39.186.939,00$

Liquidez Geral = 0,95

Liquidez Geral 2020

Liquidez Geral = $(35.342.614,00 + 17.144.170,00) / (33.477.964,00 + 16.567.491,00)$

Liquidez Geral = 52.486.784,00 / 50.045.455,00

Liquidez Geral = 1,04

Liquidez Geral 2021

Liquidez Geral = $(38.627.141,00 + 19.345.626,00) / (38.866.406,00 + 15.718.460,00)$

Liquidez Geral = 57.972.767,00 / 54.584.866,00

Liquidez Geral = 1,06

Nota-se:

Nesta análise nota-se que a empresa teve um crescimento em sua liquidez, já que essa modalidade abrange todo ativo, o circulante e o realizável a longo prazo, desta forma, o montante é suficiente para quitar o passivo circulante e o passivo não circulante.

Ciclo Operacional e Ciclo Financeiro

A seguir serão conceituados os índices do Ciclo Operacional e do Ciclo Financeiro, e o cálculo destes índices com base na DRE da empresa Ambev.

O Ciclo Operacional se refere ao período entre a compra dos estoques e o recebimento das vendas. Representa também o período que a empresa precisa para transformar suas vendas em dinheiro, considerando desde o momento em que for realizada a compra da matéria-prima usada na produção (CAVALCANTE).

A partir do Ciclo Operacional é possível comparar os prazos de pagamento, os prazos de recebimento e o giro dos estoques. Ele evidencia a evolução, o retorno empresarial e sua eficiência. Através desse indicador é demonstrado o período utilizado

desde a compra dos insumos ou materiais até o momento do recebimento das vendas, assim, quanto menor for o resultado, melhor será a empresa.

Fórmula para cálculo do ciclo operacional:

$$\text{➤ Ciclo Operacional} = \text{Ciclo Econômico} + \text{PMRV}$$

$$\text{➤ Ciclo Econômico} = \text{PMRE} = \text{CPV} / \text{EM}$$

PMRV = prazo médio de recebimento das vendas.

CPV = custo do produto vendido

EM = estoque médio

$$\text{➤ PMRV} = (\text{duplicatas a receber} / \text{vendas}) * 360$$

Ambev 2019

$$\text{Ciclo Econômico} = 21.678.159,00 / 5.978.557,00$$

Ciclo Econômico = 3,62

$$\text{PMRV} = (4.495.525,00 / 52.005.120,00) * 360$$

$$\text{PMRV} = 0,08 * 360$$

PMRV = 28,80

$$\text{Ciclo Operacional} = 3,62 + 28,80$$

Ciclo Operacional = 32,42

Ambev 2020

Ciclo Econômico = 27.066.099,00 / 7.605.905,00

Ciclo Econômico = 3,55

PMRV = (4.303.138,00 / 58.378.995,00) * 360

PMRV = 0,07 * 360

PMRV = 25,20

Ciclo Operacional = 3,55 + 25,20

Ciclo Operacional = 28,75

Ambev 2021

Ciclo Econômico = 35.659.744,00 / 11.000.346,00

Ciclo Econômico = 3,24

PMRV = (4.791.634,00 / 72.854.344,00) * 360

PMRV = 0,06 * 360

PMRV = 21,60

$$\text{Ciclo Operacional} = 3,24 + 21,60$$

$$\text{Ciclo Operacional} = \mathbf{24,84}$$

O Ciclo Financeiro representa o tempo esperado pela empresa para os pagamentos e os recebimentos de clientes. Quanto maior for o seu resultado, menos vantajoso será para a empresa, pois isso significa que a empresa estará fazendo uso do financiamento por um período mais longo e, desta forma, conseqüentemente, pagando um custo mais elevado pelo seu uso.

Fórmula para cálculo do ciclo financeiro:

$$\text{Ciclo Financeiro} = \text{Ciclo Operacional} - \text{PMPC}$$

PMPC = prazo médio de pagamento de compras.

$$\text{PMPC} = (\text{fornecedores} / \text{compras}) * 360$$

$$\text{Compras} = \text{CMV} - \text{estoque inicial} + \text{estoque final}$$

Ambev 2019

$$\text{PMPC} = (14.178.858,00 / 15.699.602,00) * 360$$

$$\text{PMPC} = 0,90 * 360$$

$$\text{PMPC} = \mathbf{324}$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = 32,42 - 324$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = \mathbf{-291,58}$$

Ambev 2020

$$\text{PMPC} = (18.182.126,00 / 19.460.194,00) * 360$$

$$\text{PMPC} = 0,93 * 360$$

$$\text{PMPC} = \mathbf{334,80}$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = 28,75 - 334,80$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = \mathbf{-306,05}$$

Ambev 2021

$$\text{PMPC} = (23.867.688,00 / 24.659.398,00) * 360$$

$$\text{PMPC} = 0,96 * 360$$

$$\text{PMPC} = \mathbf{345,60}$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = 24,84 - 345,60$$

$$\text{Ciclo Financeiro} = \mathbf{-320,76}$$

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

Gestão estratégica de custos (GEC) é uma ferramenta ou um conjunto de práticas para medir e gerenciar os custos, permite saber como os custos são criados e como controlá-los. Os dados obtidos auxiliam os gestores a entender e implementar medidas, diagnosticar o desempenho e quais decisões tomar para melhores resultados.

A partir dos custos de produção que se define a precificação de serviços e produtos. Por isso, ao manter um bom controle dos custos, é possível definir os preços de forma mais assertiva e lucrativa para a companhia.

As duas formas mais comuns de atribuição de custos aos produtos são o custeamento por ordem de produção e custeamento por processo.

No custeamento por ordem, o que dá início à produção é uma encomenda, desencadeando uma ordem de produção e todos os custos relacionados à encomenda são alocados àquela ordem de produção.

No custeamento por processo, os produtos são fabricados em série em linha de produção contínua, são padronizados, o que significa dizer que eles recebem quantidades equivalentes dos elementos de custos correspondentes à matéria-prima, à mão-de-obra e aos custos indiretos de fabricação.

3.2.1 CLASSIFICAÇÕES DE CUSTO E DESPESAS

De forma resumida, podemos definir os custos como aqueles relacionados às atividades-fim do negócio, como a matéria-prima. A classificação quanto a variabilidade pode ser classificada em custo variável ou custo fixo. São atribuídos em duas categorias: custos diretos e custos indiretos. As despesas, por sua vez, referem-se aos gastos que não possuem relação direta com o produto final, como as despesas administrativas e são classificadas em duas categorias: despesas fixas e despesas variáveis.

Custos

Custos são todos os gastos necessários para que serviços, bens ou produtos produzidos pela empresa sejam executados com sucesso. Sendo assim, eles estão diretamente ligados à atividade-fim na qual o negócio atua. Exemplos de custos da Ambev: matérias-primas, mão-de-obra e insumos.

Custos diretos x Custos indiretos

Custos diretos

Os custos diretos encontram-se ligados à formação do produto ou do serviço oferecido. Na Ambev entram nesse cálculo, a matéria-prima, a confecção da

embalagem, a mão de obra utilizada para a criação do produto ou para a realização do serviço.

Custos indiretos

Os custos indiretos agregam os investimentos relacionados ao suporte para a elaboração dos produtos ou serviços oferecidos pela empresa. Entram nesse cálculo da Ambev a manutenção de equipamentos, a limpeza, depreciação e os demais itens que estão ligados à produtividade da companhia.

Despesas

As despesas são outros gastos utilizados para a manutenção da atividade que mantêm a empresa em funcionamento, mas que não têm relação direta à produção da mercadoria comercializada ou à realização do serviço oferecido.

São gastos necessários para sua manutenção, mas que não impactam o produto, serviço ou o cliente final de forma direta. Resumidamente, é possível conceituar as despesas como os gastos que são exigidos para manter o negócio em pleno funcionamento. Assim, quanto maiores forem esses valores, menos a empresa tende a arrecadar. Exemplos de despesas da Ambev: material de escritório, mobiliários, taxas, gastos com combustível, energia elétrica, entre outros.

Por sua vez, as despesas reúnem os recursos empregados para sustentar as atividades que mantêm a empresa em funcionamento, mas que não estão diretamente ligadas à produção da mercadoria comercializada ou à realização do serviço oferecido.

Despesas fixas x Despesas variáveis

Despesas fixas

São os valores que não variam de acordo com o que foi produzido pela empresa. Entram no exemplo da Ambev as despesas com aluguel, folha de pagamento de colaboradores e impostos fixos.

Despesas variáveis

São considerados os valores que variam de forma proporcional com aquilo que é produzido pela empresa. Exemplo da Ambev: comissão de vendedores, quanto mais mercadorias forem comercializadas, maior será a despesa relacionada ao pagamento desses colaboradores, e fretes pagos pela entrega dos produtos aos clientes.

A identificação de custo e de despesa pode variar de acordo com as características do empreendimento. Existem casos em que o valor de um elemento precisa ser dividido conforme a atividade produzida. Por exemplo: o pagamento de energia elétrica. A quantidade consumida pelos setores que não estão ligados à atividade-fim será considerada despesa. Já aquilo que for utilizado na produção será classificado como custo.

3.2.2 PONTO DE EQUILÍBRIO

A análise custo-volume-lucro (CVL), é uma importante ferramenta para o auxílio dos gestores na tomada de decisões dentro das organizações, ela é composta pelas seguintes análises:

- Margem de contribuição;
- Ponto de equilíbrio;
- Margem de segurança operacional; e
- Alavancagem operacional.

Em primeiro lugar, é preciso entender sobre a margem de contribuição, no qual é o valor que cada unidade produzida e vendida contribuirá para o pagamento dos custos e despesas fixas. Assim, temos:

$$MC = PV - (CV + DV)$$

MC: Margem de Contribuição

PV: Preço de Venda

CV: Custos Variáveis

DV: Despesas Variáveis

No ponto de equilíbrio, também chamado de *break-even point*, ponto de ruptura, ou, ainda, ponto crítico, ou seja, é quando os produtos vendidos pagam todos os gastos (custos e despesas fixas e variáveis), mas ainda não sobra nada para o empresário e seus sócios.

Existem três principais variações do ponto de equilíbrio:

Ponto de equilíbrio contábil (PEC): Esse é o mais comum utilizado pelas empresas. Com ele, dividem-se os custos e as despesas fixas pela margem de contribuição, tendo assim, o valor necessário para igualar os gastos e começar a ter o quão sonhado lucro.

$$\text{PEC} = \text{Custos e despesas fixas} / \text{Margem de contribuição}$$

Ponto de equilíbrio financeiro (PEF): É a identificação do faturamento mínimo necessário para uma empresa cobrir seus gastos e se manter funcionando. A diferença é que ele exclui da conta depreciações e outras despesas que a empresa não precisa necessariamente desembolsar, mas que são contabilizadas em um Demonstrativo de Resultados do Exercício (DRE), por exemplo.

$$\text{PEF} = \text{Custos e despesas fixas - não desembolsáveis} / \text{Margem de contribuição}$$

Ponto de equilíbrio econômico (PEE): Serve para indicar uma receita que não só cobre todos os custos e despesas fixas, mas também garante um lucro mínimo que você deseja atingir.

$$\text{PEE} = \text{Custos e despesas fixas} + \text{Lucro desejado} / \text{Margem de contribuição}$$

Com as informações da DRE, BP e DFC temos os seguintes valores:

Demonstração do Resultado - (Reais Mil)

| Conta | Descrição | 01/01/2021 a 31/12/2021 |
|-------|--|----------------------------|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 72.854.344 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -35.659.744 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -20.230.075 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo - (Reais Mil)

| Conta | Descrição | 01/01/2021 a 31/12/2021 |
|---------|----------------------|----------------------------|
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 524.141 |

Demonstração do Fluxo de Caixa - (Reais Mil) - Método Indireto

| Conta | Descrição | 01/01/2021 a 31/12/2021 |
|------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 6.01.01.02 | Depreciação, Amortização e Impairment | 5.396.687 |

A DRE da empresa não mostra todas as informações necessárias, então, será considerado para efeito didático e ilustrativo, que os valores dos custos sejam todos variáveis e das despesas sejam todos fixos.

| | |
|---------------------------|-----------------------|
| Valor das Vendas | 72.854.344.000 |
| Custo Fixo | 0 |
| Custo Variáveis | 35.659.744.000 |
| Despesa Fixa | 20.230.075.000 |
| Despesa Variável | 0 |
| Não Desembolsáveis | 5.920.828.000 |

O cálculo ficará assim:

$$\text{Margem de contribuição} = 72.854.344.000,00 - 35.659.744.000,00$$

$$\text{Margem de contribuição} = 37.194.600.000,00 \text{ ou } 51,05\%$$

Depois de pagar todos os seus custos e despesas variáveis a empresa fica com a margem de R\$37.194.600.000,00 bilhões.

$$\text{PEC} = 20.230.075.000,00 / (100\% - 51,05\%)$$

$$\text{PEC} = 41.328.038.815,11$$

A Ambev precisaria de uma receita de R\$41.328.038.815,00 bilhões para pagar todos os seus gastos e ficar no zero a zero no seu contábil.

$$PEF = (20.230.075.000,00 - 5.920.828.000,00) / (100\% - 51,05\%)$$

$$PEF = 29.232.373.850,86$$

A Ambev precisaria de uma receita de R\$29.232.373.850,86 bilhões para pagar todas as suas obrigações com terceiros e ficar no zero a zero com o seu financeiro.

Agora vamos supor que a empresa deseja um lucro anual de 30 bilhões.

$$PEE = (20.230.075.000,00 + 30.000.000.000,00) \div (100\% - 51,05\%)$$

$$PEE = 102.615.066.394,27$$

A Ambev precisaria de uma receita de R\$102.615.066.394,27 bilhões para pagar todos os seus gastos e conseguir o lucro almejado de 30 bilhões.

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: LIDERANDO NA ATUALIDADE

Este tema é de bastante relevância nos dias de hoje, pois até mesmo nessa era digital das redes sociais a liderança está presente fortemente com os influenciadores e seguidores que movimentam as redes. Tá ai uma arte de estimular e inspirar pessoas, de ser exemplo, bom ou ruim, de orientar e delegar.

Um bom líder deve se auto conhecer, de dentro para fora, desenvolver inteligência emocional que está tão sensível nos dias de hoje, abandonar a zona de conforto e ser protagonista de si mesmo acreditando na sua capacidade, pois a arte de liderar pessoas começa com a liderança de si mesmo. Liderança significa crer na humanidade, o líder que pretende mobilizar pessoas precisa ter como característica principal a confiança em si e nos outros, gerar oportunidades e desenvolver pessoas.

O líder contemporâneo não diz às pessoas o que fazer: as ensina a pensar. Há uma sincronia entre líder e equipe, colaboração+comunicação assertiva.

3.3.1 LIDERANDO NA ATUALIDADE

- **Tópico 1:** A arte de influenciar pessoas

A influência é a arte que pressupõe lidar com as emoções de outras pessoas. Influenciar pessoas requer, antes de tudo: responsabilidade, ética e respeito ao próximo.

A liderança se constrói todos os dias e é uma habilidade que pode ser desenvolvida. O processo de desenvolvimento da liderança tem algumas fases fundamentais.

A primeira fase é a liderança de si mesmo. Quando você lidera a si mesmo, o seu sucesso depende exclusivamente de você.

A segunda fase é a liderança de outras pessoas. Aqui, o sucesso depende dos resultados das outras pessoas. Para isso acontecer, duas novas habilidades são fundamentais: a gestão do tempo e delegar.

Outra fase é quando se passa a liderar outros líderes, nesse estágio o foco é voltado à estratégia. Nessa fase, são desenvolvidas as habilidades de comunicação.

O último nível da liderança tem como foco os valores da empresa. A partir dessa etapa, o líder é quem aponta a direção, conduz o desempenho da empresa e define as estratégias de longo prazo.

No dia a dia podemos:

- Ter uma escuta reflexiva: escute o que está sendo falado e no momento da sua fala, repita o que foi dito, complementando o seu raciocínio. É uma ótima maneira de mostrar que se importa com o que foi dito; você ganhará respeito e influência.

➤ Praticar a comunicação não-violenta: quando alguém estiver errado, evite corrigir no momento em que expõe o argumento. Isso pode desencadear certa dificuldade em conseguir cativar alguém que teve o seu ego atacado. Tente encontrar pontos do diálogo em que possuem a mesma opinião.

- **Tópico 2: Líder de mim mesmo**

Para ser líder de si mesmo o autoconhecimento é essencial. Portanto, pergunte a si mesmo: O que gosto de fazer? Por que faço o que faço? Como reajo aos desafios? Quais os meus valores? Quais as minhas potencialidades e fraquezas?

A Inteligência Emocional está entre os maiores fatores de sucesso de um profissional. No exercício da liderança, essa questão se torna mais sensível ainda. Como é conviver com um líder instável ou descontrolado emocionalmente?

Ser protagonista é assumir a responsabilidade pela evolução da sua vida e carreira. Você é o responsável pelo seu desenvolvimento profissional, o que significa: assumir responsabilidades; ter comprometimento com as entregas; autoconfiança para tomar decisões.

Quanto você está preparado para ser protagonista? É essencial a gestão do conhecimento. Não espere que a empresa ou faculdade aponte todos os caminhos e te mostre o que deve ser feito para se manter empregável.

No dia a dia podemos:

➤ Praticar a auto-responsabilidade: é a capacidade de nos sentirmos responsáveis por tudo aquilo que desejamos, fazemos e queremos. É não colocarmos no outro a responsabilidade por algo que é nosso.

➤ Conhecer os nossos valores: valor é tudo aquilo que vai influenciar nas tomadas de decisões, é aquilo que está fortemente enraizado em você, como lealdade, segurança financeira, responsabilidade social, ética, humildade, etc.

- **Tópico 3: Líder de outras pessoas**

O princípio da liderança está na crença na Humanidade. O líder que pretende mobilizar pessoas precisa ter como característica principal a confiança em si e nos outros.

Os seguintes aspectos são essenciais: bom-senso; ética e respeito; inteligência emocional; inteligência nos relacionamentos; capacidade de confiar no seu time.

A liderança exige visão de longo prazo e a capacidade de agregar pessoas em torno de um objetivo comum. Some-se a isso a paixão por liderar e uma intensa atenção aos liderados.

A liderança se faz no dia a dia de trabalho com o time. E é durante o dia a dia que o líder revela: quem é, de fato, aquele líder, o que ele defende e por que está ocupando aquela posição. liderança tem a ver com credibilidade e credibilidade tem a ver com confiança: é essencial que um líder faça do discurso a sua prática.

Liderar é conduzir as pessoas para uma direção única, na qual todos acreditem, e deixar que cada um encontre o seu caminho, o seu jeito de fazer.

No dia a dia podemos:

- Ser exemplo: ser referência com atitudes, posicionamentos e decisões oferece maior confiança para que siga o que você está falando. Ser exemplo também significa ser justo em suas ações e respeitoso com sua equipe.

- Promover sentimento de conexão e pertencimento: sorrir para as pessoas da equipe, chamá-las pelo nome ou apelido, lembrar seus interesses e saber os nomes de membros da sua família. Adotar uma música, um lema, um símbolo ou algum tipo de ritual que identifique exclusivamente a equipe.

- **Tópico 4: Conheça seu estilo**

Podemos apontar diversos estilos de liderança: a autocrática, democrática e liberal. No cotidiano, são utilizados os três processos de acordo com a situação, com as pessoas e com as tarefas a serem executadas.

No modelo de liderança Situacional, o líder deve ter a capacidade de adaptar seu estilo de acordo com a situação, a maturidade de cada membro da equipe.

O estilo diretivo é indicado para equipes com nenhuma ou baixa maturidade na função. Nesse caso, o líder define o que, quem e como fazer.

O estilo diretivo/participativo, ou híbrido, é aplicável em equipes com razoável maturidade para realização das tarefas, mas que ainda não são autônomas.

O estilo participativo estimula todos a desenvolverem suas habilidades, provoca o engajamento e o pertencimento. No estilo liberal a equipe tem alta maturidade, o líder ouve, analisa as informações, mas estimula que a equipe tome a decisão.

Não existe um estilo de liderança ideal, mas sim aquele que se adapta às situações e à maneira como a equipe está formada.

No dia a dia podemos:

- Conhecer a equipe: as características de cada colaborador, isso significa avaliar a experiência, a personalidade, a história de vida e os pontos fortes e fracos de cada profissional; vai ajudar a saber qual estilo de liderança usar.
- Aperfeiçoar sua atuação: buscar novos segredos e técnicas que possam ajudar a inspirar e motivar os subordinados. Fazer cursos, workshops, palestras e ler livros sobre grandes líderes, ajudam a performar melhor.

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

O perfil de liderança ideal deve ir ao encontro do perfil de cada empresa e suas necessidades. O papel do líder é integrar a equipe, ouvir suas ideias e fazer com que eles se sintam confortáveis em apresentar soluções e tomar decisões.

A procura por funcionários que possuam um perfil de líder tem se tornado uma grande questão no meio empresarial.

Baseado nisso, criamos um vídeo mostrando os principais estilos de liderança e como identificar o seu próprio perfil de liderança.

Segue o link – <https://youtu.be/K0cmKjcOh9g>

4. CONCLUSÃO

Neste Projeto Integrado foi abordado o estudo de indicadores para tomada de decisão baseado na empresa Ambev, onde é possível afirmar que para a entidade poder acompanhar seus resultados e verificar se estão sendo cumpridos como planejados e tomar as melhores decisões é imprescindível utilizar ferramentas de gestão.

Utilizando análise das demonstrações contábeis é possível determinar a circunstância da empresa, dessa forma os gestores podem tomar as melhores decisões para cada situação.

Dando segmento nas análises, efetuou-se a análise vertical e horizontal aplicada ao Balanço Patrimonial, avaliado a qualidade da estrutura de contas como no ativo circulante que representou 27,15% do total do ativo em 2019, passando para 28,23% em 2020 e em 2021 recuando para 27,87%. Aplicando na DRE, avaliou a composição percentual das receitas e despesas propiciando apontar os maiores efeitos na construção de lucro ou prejuízo como nos custos dos bens e serviços vendidos retratam negativamente em 2019 41,68% da receita de venda de bens e serviços, 2020 46,36% e 2021 48,95%.

No tópico de indicadores de liquidez e de atividade, foi traçado o cálculo de liquidez corrente, liquidez seca, liquidez imediata, liquidez geral e apurados os ciclos operacional e financeiro da Ambev.

Elaborando o cálculo de liquidez imediata pode-se apontar que a liquidez seca e a corrente trata das obrigações da empresa a curto prazo, já a liquidez geral atinge as obrigações de longo prazo.

Avançando na gestão estratégica de custos destacam-se as principais classificações de custos que é o custeamento por ordem de produção e custeamento por processo.

Desenvolvem em classificações de custo e despesas os conceitos de custos que estão diretamente ligados à atividade-fim e despesas que não têm relação direta à

produção da mercadoria comercializada, explicando custos diretos x custos indiretos e despesas fixas x despesas variáveis.

Constata-se que o ponto de equilíbrio é o momento em que na empresa não há prejuízo e nem lucro, dessa forma é fundamental que a entidade saiba calculá-lo.

Desenvolveu-se liderança na atualidade onde foi mostrado que antes de ser líder de uma equipe, precisamos nos liderar, nos conhecer e nos desenvolver para estar à frente de um grupo.

Concluindo que de acordo com as pesquisas realizadas neste trabalho, que a empresa Ambev possui ótimos indicadores de gestão e seus responsáveis se adequam as oportunidades e possíveis dificuldades conforme avaliam seus resultados.

REFERÊNCIAS

AMBEV. Ambev divulga resultados do primeiro trimestre de 2022. 2022. Disponível em: <<https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/8c227fd4-717f-c494-419c-a6979e76c422?origin=1>>. Acesso em: 26 out. 2022.

BOVESPA. 2022. Disponível em: <<https://bvmf.bmfbovespa.com.br/pt-br/mercados/acoes/empresas/ExecutaAcaoConsultaInfoEmp.asp?CodCVM=23264&ViewDoc=0>>. Acesso em: 27 out. 2022.

CONTABILIZEI. Fórmula ponto de equilíbrio: o que é e como calcular cada um dos tipos. 03 jan. 2022. Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/formula-ponto-de-equilibrio-o-que-e-e-como-calcular-cada-um-dos-tipos/>>. Acesso em: 28 nov. 2022.

LIMEIRA, A. L. F. et al. Gestão contábil financeira. Rio de Janeiro: FGV, 2012. (Gestão Empresarial). Disponível em: <<https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/frnGerenciaPaginaFRE.aspx?NumeroSequencialDocumento=112011&CodigoTipoInstituicao=1>>. Acesso em: 17 nov. 2022.

SUNO ARTIGOS. Contabilidade - Custos e despesas: entenda quais são as diferenças entre os dois. 2018. Disponível em: <<https://www.suno.com.br/artigos/custos-despesas/#:~:text=De%20forma%20resumida%2C%20pode%2Dse,final%2C%20como%20as%20despesas%20administrativas>>. Acesso em: 20 out. 2022.

ANEXOS

Sem anexos.