



**UNIFEOB**

**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS**

**ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE**

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**

**ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M**

**AMBEV**

**SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP**

**SETEMBRO, 2022**

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

**AMBEV**

MÓDULO CONTABILIDADE E FINANÇAS

FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

FUNDAMENTOS DE FINANÇAS – PROF. ANTONIO DONIZETI  
FORTES

ESTUDANTE:

MARCELA RUIZ VACCARI, RA1012022101206

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>4</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>5</b>
3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE	5
3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5
3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE	6
3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS	7
3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M	8
3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C	9
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS	10
3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS	10
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	11
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>12</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>13</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>14</b>

# 1. INTRODUÇÃO

O objetivo deste projeto é principalmente a atualização dos valores dos lucros líquidos e do patrimônio líquido pelo IGP-M, mas também a análise do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado de Exercício da empresa definida.

As análises contábeis e financeiras são de suma importância para uma empresa, pois a partir do entendimento dos ativos e passivos e dos lucros e despesas, a tomada de decisão se torna mais eficaz, seja para as projeções futuras, provisões da empresa, futuros gastos, expectativas etc.

E a atualização de valores pelo IGP-M (que é um índice de medição de preços e que mede desde a matéria-prima até o produto final) é considerada um dos principais indicadores de inflação do nosso país e costuma ser utilizado como indexador para o reajuste de muitos serviços que consumimos. Tem como propósito fundamental evitar que a inflação decline o poder de compra da moeda ao longo do tempo.

Também será pauta do projeto a parte da contabilidade e finanças ao todo. Uma breve prosa sobre duas ciências que além de serem essenciais para qualquer empresa, também podem vir a ensinar sobre o gerenciamento pessoal. Nessa questão, será abordado nesse projeto a relação entre gestão empresarial e gestão pessoal, sobre como os conhecimentos básicos de Contabilidade e Finanças podem impactar nossa maneira de lidar com o dinheiro e com nossas projeções futuras.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A empresa escolhida foi a AMBEV, que tem sua sede em São Paulo, SP, Brasil, se refere ao CNPJ 07.526.557/0001-00 e tem como atividade principal a fabricação e distribuição de cervejas, refrigerantes e bebidas não carbonatadas e não alcoólicas.

A AMBEV é uma empresa brasileira que foi criada em 1999, advinda da junção de duas cervejarias famosas: Cervejaria Brahma e Companhia Antartica. Hoje ela pertence ao grupo Ansheuser-Busch InBev (uma empresa multinacional de bebidas em cervejas, formada em 2004 pela junção da AMBEV com a empresa belga Interbrew).

Foi fundada por 3 empreendedores que desde o início estabeleceram uma gestão empenhada e focada nas metas financeiras provisionadas. O lucro líquido da empresa de capital aberto saltou de R\$470 milhões nos anos 2000 para R\$11,3 bilhões em 2018.

Tem mais de 30 mil colaboradores no Brasil e foi eleita em 2019 pela Great Place to Work (GPTW) como uma das 150 melhores empresas para se trabalhar no nosso país e tem 6 centros de excelência.

É a maior cervejaria da América Latina, presente em 19 países e em dez deles é líder de mercado, mais de 100 centros de distribuição e tem o mais moderno centro de inovação cervejeira.

É majoritariamente conhecida pelas cervejas, possuem mais de 30 cervejarias, mais de 25 rótulos de cervejas Pilsen e cerca de 50 do tipo Ale, mas, é uma empresa que atua no mercado geral de bebidas, produzindo refrigerantes, energéticos, sucos, chás e água e também possui fábrica de rótulos, rolha e vidro.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE**

Será abordado neste trabalho duas das principais Demonstrações Contábeis das quais podemos analisar uma empresa. Através dessas análises podemos evidenciar a situação patrimonial, econômica e financeira de determinada empresa.

A primeira delas é o Balanço Patrimonial, que por sua vez é um relatório estático de uma empresa em um certo período que lista todos seus Ativos (que são os bens e recursos da empresa) e seus Passivos e Patrimônio Líquido (obrigações e direitos da empresa).

A segunda é a Demonstração do Resultado do Exercício, que nos possibilita verificar se a empresa teve lucro ou prejuízo, demonstrando toda a movimentação das receitas e despesas em determinado período.

#### **3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL**

A estrutura do Balanço Patrimonial é feita de maneira simplificada para que até leigos consigam entender. Ativos geralmente ficam do lado esquerdo, e contabilizam os bens e recursos da empresa (caixas, equivalentes de caixa, estoques, contas a receber, impostos a recuperar etc) e é dividido entre Ativo Circulante (que são os ativos com mais disponibilidade de liquidez, no caso analisado dentro de um período de 1 ano) e os Ativos Não-Circulantes (ativos com mais disponibilidade de liquidez, porém ultrapassando o período de um ano).

Os passivos que são as obrigações e deveres (contas a pagar, salários, impostos, empréstimos a pagar etc) são estruturados da mesma maneira, Passivos Circulantes (o de maior exigibilidade fica em primeiro e assim decresce, e também são os passivos que

devem ser pagos dentro de um ano) e os Passivos Não-Circulantes (também são por níveis de exigibilidade, porém ultrapassando o período de um ano). E temos o Patrimônio Líquido que representa os valores que sócios e acionistas têm na empresa, no período determinado de um ano, e o Patrimônio Líquido é simplificarmente o resultado da diferença do Ativo Total e o Passivo Total da Empresa.

Ao analisar o Balanço Patrimonial da AMBEV tirei algumas conclusões:

O total de ativos cresce regularmente de 2019 até 2021 com um destaque para o crescimento de 2019 a 2020. A Liquidez Corrente sofreu uma queda pela comparação de 2019-2020 para a de 2020-2021 e caiu para 0,99, o que significa que a capacidade da AMBEV de quitar suas dívidas a curto prazo foi reduzida, e isso pode gerar problemas para o negócio.

Dentro do total de passivos dessa empresa, o patrimônio líquido é sempre a maioria, enquanto o passivo em si equivale a mais ou menos 40% do total em todos os anos. Sendo assim, sobram mais ou menos 60% de acionistas e investidores, o que é uma ótima margem, pois significa que a empresa não está com o seu capital comprometido.

Sendo assim, o balanço patrimonial da AMBEV está em condições favoráveis, apesar da Liquidez Corrente ter decaído em 2021, o índice de Liquidez Geral está sempre entre 2,5 e 2,6. E o fato do patrimônio líquido ser sempre a maior percentagem dos passivos é um excelente indicador. Em geral, a AMBEV é uma empresa que tem seu Balanço Patrimonial muito bem feito e equilibrado.

Os valores do Patrimônio Líquido foram de R\$62.556.000,00 em 2019, R\$75.151.100,00 em 2020 e R\$84.017.600,00 em 2021 com uma ótima evolução no passar dos anos.

### **3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

A DRE é basicamente um resumo de todas as operações da empresa em determinado período (no caso analisado, um ano) e a partir dela conseguimos sintetizar e estruturar os principais indicadores financeiros da empresa, e saber de forma clara se a empresa observada teve lucro ou prejuízo. Nele consiste desde atividades operacionais a não operacionais e também os lucros líquidos e brutos.

Ao analisar a DRE da AMBEV podemos reparar que, a margem líquida de cada ano é variável e foi diminuindo com os anos, o que pode ter sido por conta da pandemia, pois em cenários de crise é natural que a demanda pelos produtos tenha sido reduzida. Entretanto, os valores em geral se mantêm, demonstrando um certo equilíbrio.

Comparando os lucros de 2019 para 2020, pode-se perceber que praticamente todos os lucros (menos o lucro bruto) diminuíram e as despesas aumentaram, com um destaque para as despesas com imposto de renda e contribuição social que aumentaram praticamente 1 bilhão de reais.

Já a comparação de 2020 para 2021 foi ao contrário... os lucros voltaram a crescer (todos) e as despesas a diminuir com destaque também para as despesas com imposto de renda e contribuição social que diminuíram o 1 bilhão que tinha crescido em 2020.

No geral, todos os anos tiveram uma boa margem de Lucro Líquido do Exercício. 2019 foi um lucro de R\$12.188.300,00, 2020 foi R\$11.731.900,00 e o destaque foi 2021 que a empresa teve um lucro de R\$13.122.600,00.

### **3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS**

O IGP-M é o Índice Geral de Preços do Mercado que é utilizado para atualizar os valores para calcular a inflação para que assim, não haja a perda do valor do dinheiro no tempo e nesse Projeto iremos atualizar os valores do Balanço Patrimonial e dos Lucros Líquidos de todos os períodos comentados acima.



### 3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

O IGP-M é calculado mensalmente pela FGV (Fundação Getúlio Vargas) e publicado no final de cada mês de referência, hoje em dia é o índice oficial para a atualização e correção monetária dos aluguéis no reajuste de tarifas públicas como telefonia e energia elétrica e além disso também é utilizado como indexador de renda fixa. Como o IGP-M é um indicativo de reajuste dos diversos serviços que consumimos diariamente e por se tratar de um índice de medição de inflação ele funciona como um “termômetro da atividade econômica”.

A FGV (Fundação Getúlio Vargas) é responsável por definir e publicar as atualizações do IGP-M, mas também conseguimos ter o resultado manualmente por meio da fórmula de capitalização composta. No ano de 2019 o índice acumulado anual foi de 7,32. 2020 o índice acumulado já subiu para 23,14 e em 2021 o índice acumulado teve uma redução para 17,79. Em 2022 foi acumulado até agosto 7,63.

Atualizando os valores do Patrimônio Líquido e do Lucro Líquido até o último período de divulgação temos o seguinte resultado:

<b>CORREÇÃO PELO IGP-M - PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>VALORES</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
SEM CORREÇÃO	R\$ 62.556.000,00	R\$ 75.151.100,00	R\$ 84.017.600,00
CORRIGIDO PELA CALCULADORA CIDADÃO	R\$ 97.652.399,47	R\$ 95.269.958,80	R\$ 90.428.949,45
CORRIGIDO MANUALMENTE	R\$ 97.650.171,53	R\$ 95.266.504,85	R\$ 90.428.142,88

<b>CORREÇÃO PELO IGP-M - LUCRO LÍQUIDO</b>			
<b>VALORES</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
SEM CORREÇÃO	R\$ 12.188.300,00	R\$ 11.731.900,00	R\$ 13.122.600,00
CORRIGIDO PELA CALCULADORA CIDADÃO	R\$ 19.026.420,18	R\$ 14.872.671,59	R\$ 14.123.980,63
CORRIGIDO MANUALMENTE	R\$ 19.025.986,09	R\$ 14.872.132,39	R\$ 14.123.854,38

<b>DIFERENÇA DO CÁLCULO PELA CALCULADORA CIDADÃO E MANUALMENTE</b>			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	R\$ 2.227,94	R\$ 3.453,95	R\$ 806,57
LUCRO LÍQUIDO	R\$ 434,09	R\$ 539,20	R\$ 126,25

Percebe-se que existe uma pequena variação entre o cálculo feito na Calculadora do Cidadão e o cálculo feito manualmente.

### 3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C

A HP 12C é uma calculadora financeira criada pela HP 1981 e usa o método Notação Polonesa Inversa, onde os sinais das operações são digitados após os números. Tem muitas funcionalidades dando destaque a Datas, Porcentagens e Operações Estatística como Juros (simples e compostos).

Para realizar o cálculo de atualização do IGP-M utilizando a calculadora HP 12C utilizei o método da capitalização de juros compostos, usando o índice do IGP-m como taxa de juros (i), o tempo é anual (n) e o valor sem corrigir é o valor presente (PV), vamos então ter o resultado do valor final (FV).

Por exemplo, para atualizar o Patrimônio Líquido de 2019 até o último índice divulgado pelo FGV (que são 3 períodos: 2020, 2021 e 2022):

[f] 8 - Para deixar 8 dígitos na calculadora;

62.556.000,00 [PV] > 23,14 [i] > 1 [n] > [FV] > 77.031,458,40 que é o resultado do primeiro período corrigido.

77.031.458,40 [PV] > 17,78 [i] > 1 [n] > [FV] > 90.727.651,70 que é o resultado corrigido de dois períodos atualizados.

90.727.651,70 [PV] > 7,63 [i] > 1 [n] > [FV] > 97.650.171,52 que é finalmente o resultado dos valores corrigidos até o último período do IGP-M.

Agora para corrigir o valor do Patrimônio Líquido de 2020 até o último índice divulgado teremos menos períodos (somente 2, 2021 e 2022):

[f] 8 - Para deixar 8 dígitos na calculadora;

75.151.100,00 [PV] > 17,78 [i] > 1 [n] > [FV] > 88.512.965,58 que é o resultado do primeiro período corrigido.

$88.512.965,58 [PV] > 7,63 [i] > 1 [n] > [FV] > 95.266.504,85$  que é o resultado do valor corrigido até o último período do IGP-M.

Já o de 2021 como é somente 1 período para atualizarmos fica mais simples:

$84.017.600,00 [PV] > 7,63 [i] > 1 [n] > 90.428.142,88$  que é o resultado do valor corrigido até o último período do IGP-M.

Ps.: lê-se “>” como próximo passo.

Para a correção dos valores do Lucro Líquido seguimos o mesmo raciocínio, sempre pensando na capitalização composta para conseguirmos facilitar e simplificar o cálculo.

### **3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS**

A Formação para a Vida é um dos eixos do Projeto Pedagógico de Formação por Competências da UNIFEOB.

Esta parte do Projeto Integrado está diretamente relacionada com a extensão universitária, ou seja, o objetivo é que seja aplicável e que tenha real utilidade para a sociedade, de um modo geral.

#### **3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS**

- A Finanças e Contabilidade são matérias que conversamos entre si, a partir do momento que a Finanças é como se fosse a “ciência do dinheiro” enquanto a Contabilidade é a “ciência teórica que analisa as transações e movimentação financeira de uma empresa”. O interessante é que, através das teorias estudadas nessas ciências conseguimos fazer uma analogia entre empresas e pessoas, e aplicar os mesmos princípios aplicados nas empresas para as finanças pessoais. Por exemplo, ter o controle dos gastos... tanto numa finança empresarial quanto na finança pessoal, é imprescindível que o gerenciador anote suas transações, entradas e saídas, que categorize seus gastos entre variáveis e fixos, que defina o quanto pode ser gasto num determinado período.
- A gestão financeira pessoal pode e deve se utilizar dos estudos de Finanças e Contabilidades, pois, a partir de pegar o modelo de gerenciamento de finanças empresarial, podemos tomar decisões mais sábias sobre o que fazer com o nosso dinheiro, por exemplo, depois de categorizar seus gastos você consegue enxergar

com mais clareza o que mais consome o seu dinheiro, e avaliar se realmente é necessário continuar com esse gasto. Outra função importantíssima é que, ao entender seus gastos e reduzi-los, você consegue deixar uma margem para guardar seu dinheiro e quem sabe investir? O investimento é, diferentemente do que falam por aí, algo que todos podem fazer independente do valor que tem para tal, pode ser muito ou pode ser pouco, importante de investir ou não é saber o seu perfil.

- Assim como nas empresas, para as nossas finanças pessoais obterem sucesso, temos que traçar um plano orçamentário. Além da organização, temos que ter metas financeiras, por exemplo, fazer uma viagem, investir x valor por mês, chegar no final do ano com x valor investido, comprar um celular novo, quitar todas as minhas dívidas, zerar meu cartão de crédito e por aí vai... Para isso, podemos nos organizar baseados em planos orçamentários, você pode fazer um ou usar um modelo pronto.
- A questão é que precisamos adquirir e cultivar hábitos financeiros saudáveis. Aprender a não gastar compulsivamente, registrar todos os gastos, saber exatamente quanto ganha e quanto pode gastar, guardar SEMPRE uma parte do seu salário e saber economizar. Algo importantíssimo é o estudo sobre Finanças Pessoais, aprender a como economizar e como investir seu dinheiro economizado, a como estabelecer metas compatíveis ao seu estilo de vida financeira, e como essas metas podem te motivar a alcançar o objetivo final... enfim, o conhecimento adquirido para tratar e ter controle das nossas finanças nos guiará para um futuro com mais tranquilidade e assertivo.

### **3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA**

Finalizado o estudo desse módulo e a leitura da apostila, percebe-se que a matéria estudada neste trimestre se assemelha à nossa vida pessoal e profissional, já que muita das teorias estudadas em Contabilidade para empresas pode facilmente ser adequada às pessoas.

A partir dos estudos realizados consegue-se entender a importância de gerir os gastos da Empresa, fazendo todas as demonstrações contábeis, análises necessárias, aumentando sua receita e diminuindo suas despesas e assim, conseguimos perceber que esse gerenciamento pode se encaixar também nas finanças pessoais, seja anotando as “entradas e saídas”, fazer o controle e redução dos gastos, ter um plano orçamentário, saber onde e porquê investir seu dinheiro, ter uma meta financeira estabelecida, aprender a organizar e categorizar as finanças etc.

No momento em que, seja numa empresa ou na vida pessoal, conseguimos ter um discernimento conscientizado das finanças, podemos então tomar decisões de uma

forma mais clara e eficaz porque quanto maior o conhecimento das informações financeiras melhor utilização desses recursos.

Baseado nessa disciplina do Conteúdo de Formação para a Vida: Gerenciando Finanças, elaborei um banner no estilo de Mapa Mental, dividido em 4 tópicos principais e cada um com 3 sugestões para auxiliar na questão de “Como gerir minhas finanças pessoais?”.

O material está disponibilizado no link abaixo.

[https://www.canva.com/design/DAFLY5P98BI/LpqBxO\\_4JbXMUz3LKZFJnQ/view?utm\\_content=DAFLY5P98BI&utm\\_campaign=designshare&utm\\_medium=link2&utm\\_source=sharebutton](https://www.canva.com/design/DAFLY5P98BI/LpqBxO_4JbXMUz3LKZFJnQ/view?utm_content=DAFLY5P98BI&utm_campaign=designshare&utm_medium=link2&utm_source=sharebutton)

## 4. CONCLUSÃO

Neste trabalho foram abordadas as matérias de Fundamentos de Contabilidade e Finanças e também a matéria do módulo de formação para a vida, Gerenciando Finanças. Na parte de Contabilidade foi analisado o Balanço Patrimonial da AMBEV e também a Demonstração de Resultado do Exercício. Já em Finanças fizemos a atualização/correção monetária pelo IGP-M e também mencionamos a calculadora HP 12C. E na matéria “Gerenciando Finanças” fizemos um resumo do estudado e elaboramos um material sobre essa área.

É de fato muito interessante obter esses conhecimentos, como analisar um Balanço Patrimonial e dizer se a Empresa está crescendo no mercado ou se está endividada... também a atualização pelo IGP-M que tem muita utilidade no nosso dia-a-dia por exemplo para calcular a inflação do seu aluguel e a calculadora HP 12C que tem inúmeras funções, desde ver o dia da semana que foi determinada data até montante do empréstimo que foi feito. Já o conteúdo de Formação para a Vida, citando o gerenciamento de finanças foi impressionante. Saber que podemos e devemos usar a Contabilidade e as Finanças para não só ferir uma empresa mas também o “pessoal” é muito importante.

Em suma, o trabalho foi de grande aproveitamento e aprendizado, apesar das dificuldades em entender por exemplo como se atualiza os valores pelo IGP-M ou como se usa uma calculadora financeira ou como se lê uma DRE, foi surpreendente saber que podemos utilizar matérias que são vistas como “unicamente empresariais” no nosso dia-a-dia.

## REFERÊNCIAS

Essa parte está reservada para as referências, as quais devem estar metodologicamente discriminadas em ordem alfabética e corresponder às citações realizadas ao longo dos textos.

AMBEV: eu quero investir, 2021. Disponível em: <https://euqueroinvestir.com/ambev-abev3-saiba-mais-sobre-a-maior-cervejaria-da-america-latina>

AMBEV - Wikipedia. Disponível em: <https://pt.wikipedia.org/wiki/AMBEV>

Sobre a AMBEV. Disponível em: <https://www.ambev.com.br/sobre/>

RODRIGUES, Lucas. Descubra as diferenças entre balanço e DRE. Syhus. 2021. Disponível em: <https://syhus.com.br/2021/06/10/descubra-aqui-as-diferencas-entre-balanco-e-dre/>

DRE: totvs, 2021. Disponível em: <https://www.totvs.com/blog/negocios/dre/>

DE ANDRADE, João Vitor. IGPM. Jota.info. 2022. Disponível em: <https://www.jota.info/tributos-e-empresas/mercado/igpm-o-que-e-como-e-calculado-e-para-que-serve-29032022>

IGP-M: modalmais, 2022. Disponível em: <https://www.modalmais.com.br/blog/igpm/>

## ANEXOS



Página | 33

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO <i>R\$ milhões</i>	31 de dezembro de 2019	31 de dezembro de 2020
<b>Ativo</b>		
<b>Ativo circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	11.900,7	17.090,3
Aplicações financeiras	14,6	1.700,0
Instrumentos financeiros derivativos	172,1	505,9
Contas a receber	4.495,5	4.303,1
Estoques	5.978,6	7.605,9
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.831,4	1.759,2
Impostos a recuperar	2.242,7	1.527,9
Outros ativos	985,6	850,1
	<b>27.621,1</b>	<b>35.342,6</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Aplicações financeiras	163,6	213,9
Instrumentos financeiros derivativos	1,2	3,4
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.331,9	4.495,0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.950,1	4.560,8
Impostos a recuperar	671,1	5.695,8
Outros ativos	1.751,7	2.141,6
Benefícios a funcionários	56,2	33,6
Investimentos	303,4	337,4
Imobilizado	22.576,3	24.768,4
Intangível	6.306,4	7.580,6
Ágio	35.009,9	40.023,5
	<b>74.121,8</b>	<b>89.854,0</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>101.742,9</b>	<b>125.196,6</b>
<b>Patrimônio líquido e passivo</b>		
<b>Passivo circulante</b>		
Contas a pagar	15.069,6	19.339,2
Instrumentos financeiros derivativos	355,3	329,8
Empréstimos e financiamentos	653,1	2.738,8
Salários e encargos	833,0	925,5
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	956,6	2.454,7
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.394,2	1.167,3
Impostos, taxas e contribuições a recolher	4.108,5	4.549,5
Outros passivos	1.530,7	1.848,1
Provisões	110,0	124,9
	<b>25.011,0</b>	<b>33.478,0</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Contas a pagar	309,6	655,9
Instrumentos financeiros derivativos	0,1	
Empréstimos e financiamentos	2.409,7	2.053,5
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.371,1	3.043,4
Imposto de renda e contribuição social a recolher	2.219,6	1.912,7
Impostos, taxas e contribuições a recolher	645,2	684,3
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	3.145,4	4.226,7
Provisões	371,0	447,1
Benefícios a funcionários	2.704,5	3.544,0
	<b>14.175,9</b>	<b>16.567,5</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>39.186,9</b>	<b>50.045,5</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	57.866,8	57.899,1
Reservas	75.685,7	80.905,6
Ajuste de avaliação patrimonial	(72.274,5)	(64.989,0)
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>	<b>61.278,0</b>	<b>73.815,6</b>
Participação de não controladores	1.278,0	1.335,5
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>62.556,0</b>	<b>75.151,1</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>101.742,9</b>	<b>125.196,6</b>

**BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO**

R\$ milhões

	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021
<b>Ativo</b>		
<b>Ativo circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	17.090,3	16.627,7
Aplicações financeiras	1.700,0	1.914,6
Instrumentos financeiros derivativos	505,9	597,4
Contas a receber	4.303,1	4.791,6
Estoques	7.605,9	11.000,3
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.759,2	631,5
Impostos a recuperar	1.527,9	1.981,1
Outros ativos	850,1	1.082,8
	<b>35.342,6</b>	<b>38.627,1</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Aplicações financeiras	213,9	192,9
Instrumentos financeiros derivativos	3,4	1,6
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.495,0	6.326,9
Imposto de renda e contribuição social diferidos	4.560,8	4.727,7
Impostos a recuperar	5.695,8	6.005,4
Outros ativos	2.141,6	2.063,3
Benefícios a funcionários	33,6	27,9
Investimentos	337,4	305,2
Imobilizado	24.768,4	29.224,3
Intangível	7.580,6	8.689,0
Ágio	40.023,5	42.411,3
	<b>89.854,0</b>	<b>99.975,3</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>125.196,6</b>	<b>138.602,5</b>
<b>Patrimônio líquido e passivo</b>		
<b>Passivo circulante</b>		
Contas a pagar	19.339,2	25.077,9
Instrumentos financeiros derivativos	329,8	492,5
Empréstimos e financiamentos	2.738,8	847,1
Salários e encargos	925,5	2.439,4
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	2.454,7	1.425,0
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.167,3	1.491,0
Impostos, taxas e contribuições a recolher	4.549,5	4.585,9
Outros passivos	1.848,1	2.304,5
Provisões	124,9	172,3
	<b>33.478,0</b>	<b>38.866,4</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Contas a pagar	655,9	617,1
Instrumentos financeiros derivativos	0,02	
Empréstimos e financiamentos	2.053,5	2.253,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.043,4	3.214,0
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.912,7	1.686,9
Impostos, taxas e contribuições a recolher	684,3	704,2
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	4.226,7	3.445,2
Provisões	447,1	603,8
Benefícios a funcionários	3.544,0	3.194,0
	<b>16.567,5</b>	<b>15.718,5</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>50.045,5</b>	<b>54.584,9</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	57.899,1	58.042,5
Reservas	80.905,6	86.378,8
Ajuste de avaliação patrimonial	(64.989,0)	(61.778,3)
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>	<b>73.815,6</b>	<b>82.643,0</b>
Participação de não controladores	1.335,5	1.374,6
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>75.151,1</b>	<b>84.017,6</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>125.196,6</b>	<b>138.602,5</b>



<b>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS</b>				
<i>R\$ milhões</i>	<b>4T19</b>	<b>4T20</b>	<b>12M19</b>	<b>12M20</b>
Receita líquida	15.474,7	18.556,6	52.005,1	58.379,0
Custo dos produtos vendidos	(6.379,4)	(8.197,9)	(21.678,2)	(27.066,1)
<b>Lucro bruto</b>	<b>9.095,3</b>	<b>10.358,7</b>	<b>30.327,0</b>	<b>31.312,9</b>
Despesas logísticas	(1.956,7)	(2.242,9)	(6.951,4)	(8.245,0)
Despesas comerciais	(1.499,6)	(1.920,9)	(5.696,1)	(6.374,6)
Despesas administrativas	(678,6)	(897,0)	(2.680,0)	(2.948,5)
Outras receitas/(despesas) operacionais	700,4	2.275,2	1.472,7	2.679,4
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>5.660,9</b>	<b>7.573,0</b>	<b>16.472,1</b>	<b>16.424,2</b>
Itens não recorrentes	(330,4)	(140,2)	(397,2)	(452,0)
<b>Lucro operacional</b>	<b>5.330,5</b>	<b>7.432,8</b>	<b>16.074,9</b>	<b>15.972,2</b>
Resultado financeiro líquido	(1.564,3)	1.040,9	(3.109,6)	(2.434,4)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(11,2)	(9,4)	(22,3)	(43,3)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>3.755,0</b>	<b>8.464,3</b>	<b>12.943,0</b>	<b>13.494,4</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	463,9	(1.573,9)	(754,7)	(1.762,5)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>4.219,0</b>	<b>6.890,4</b>	<b>12.188,3</b>	<b>11.731,9</b>
Participação dos controladores	4.099,7	6.786,0	11.780,0	11.379,4
Participação dos não controladores	119,3	104,4	408,4	352,5
Lucro por ação básico (R\$)	0,26	0,43	0,75	0,72
Lucro por ação diluído (R\$)	0,26	0,43	0,74	0,72
<b>Lucro líquido ajustado do período</b>	<b>4.633,5</b>	<b>7.008,0</b>	<b>12.549,9</b>	<b>12.104,3</b>
Lucro por ação básico ajustado (R\$)	0,29	0,44	0,77	0,75
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)	0,28	0,43	0,76	0,74
nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)	15.730,2	15.734,4	15.727,5	15.733,1
nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)	15.871,7	15.868,9	15.869,0	15.867,6

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS**

<i>R\$ milhões</i>	<b>4T20</b>	<b>4T21</b>	<b>12M20</b>	<b>12M21</b>
Receita líquida	18.556,6	22.010,8	58.379,0	72.854,3
Custo dos produtos vendidos	(8.197,9)	(10.496,1)	(27.066,1)	(35.659,7)
<b>Lucro bruto</b>	<b>10.358,7</b>	<b>11.514,8</b>	<b>31.312,9</b>	<b>37.194,6</b>
Despesas logísticas	(2.242,9)	(2.909,0)	(8.245,0)	(9.932,7)
Despesas comerciais	(1.920,9)	(2.200,6)	(6.374,6)	(7.035,5)
Despesas administrativas	(897,0)	(1.383,9)	(2.948,5)	(4.877,4)
Outras receitas/(despesas) operacionais	2.275,2	300,6	2.679,4	2.124,1
<b>Lucro Operacional ajustado</b>	<b>7.573,0</b>	<b>5.321,9</b>	<b>16.424,2</b>	<b>17.473,0</b>
Itens não usuais	(140,2)	(155,4)	(452,0)	(392,8)
<b>Lucro operacional</b>	<b>7.432,8</b>	<b>5.166,5</b>	<b>15.972,2</b>	<b>17.080,2</b>
Resultado líquido financeiro	1.040,9	(987,5)	(2.434,4)	(3.205,4)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(9,4)	(74,8)	(43,3)	(115,7)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>8.464,3</b>	<b>4.104,2</b>	<b>13.494,4</b>	<b>13.759,2</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	(1.573,9)	(357,2)	(1.762,5)	(636,6)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>6.890,4</b>	<b>3.747,0</b>	<b>11.731,9</b>	<b>13.122,6</b>
<b>Participação dos controladores</b>	<b>6.786,0</b>	<b>3.607,2</b>	<b>11.379,4</b>	<b>12.671,0</b>
<b>Participação dos não controladores</b>	<b>104,4</b>	<b>139,7</b>	<b>352,5</b>	<b>451,6</b>
Lucro por ação básico (R\$)	0,43	0,23	0,72	0,81
Lucro por ação diluído (R\$)	0,43	0,23	0,72	0,80
<b>Lucro Ajustado</b>	<b>7.008,0</b>	<b>3.885,1</b>	<b>12.104,3</b>	<b>13.472,3</b>
Lucro por ação básico ajustado (R\$)	0,44	0,24	0,75	0,83
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)	0,43	0,24	0,74	0,82
Nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)	15.734,4	15.738,0	15.733,1	15.736,9
Nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)	15.868,9	15.858,6	15.867,6	15.857,5

<b>ÍNDICES ACUMULADOS IGP-M SEPARADOS</b>	
2020 (ANUAL)	23,14%
2021 (ANUAL)	17,78%
2022 (ATÉ 08/2022)	7,63%

<b>ÍNDICES ACUMULADOS IGP-M CALCULADOS</b>	
2019 - 2022 (01/20 - 08/22)	56,10%
2020 - 2022 (01/21 - 08/22)	26,76%
2021 - 2022 (01/22 - 08/22)	7,63%

<b>FÓRMULA PARA CAPITALIZAÇÃO</b>	<b>%</b>	<b>PL</b>	<b>LL</b>
<b>2019</b>	23,14%	R\$ 77.031.458,40	R\$ 15.008.672,62
	17,78%	R\$ 90.727.651,70	R\$ 17.677.214,61
	7,63%	<b>R\$ 97.650.171,53</b>	<b>R\$ 19.025.986,09</b>
<b>2020</b>	17,78%	R\$ 88.512.965,58	R\$ 13.817.831,82
	7,63%	<b>R\$ 95.266.504,85</b>	<b>R\$ 14.872.132,39</b>
<b>2021</b>	7,63%	<b>R\$ 90.428.142,88</b>	<b>R\$ 14.123.854,38</b>