



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**ADMINISTRAÇÃO**

**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**GESTÃO EM RECURSOS HUMANOS**

**PROJETO INTEGRADO**

ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

**O BOTICÁRIO**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**ADMINISTRAÇÃO**

**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**GESTÃO EM RECURSOS HUMANOS**

**PROJETO INTEGRADO**

ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

**O BOTICÁRIO**

MÓDULO CONTABILIDADE E FINANÇAS

FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

FUNDAMENTOS DE FINANÇAS – PROF. ANTONIO DONIZETI  
FORTES

ESTUDANTES:

AMANDA SCARAMUSSA TEIXEIRA, RA 1012020200248

CECILIA TIEKO GIBO, RA 1012021100257

EDEVANIA DOS SANTOS JÚLIO, RA 1012021100245

EMILY CUNHA DESTRO MOREIRA, RA 1012021100468

JOÃO VITOR DE CARVALHO RABELO, RA 1012022100318

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>3</b>
3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE	4
3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL	5
3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE	10
3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS	16
3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M	17
3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C	22
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS	24
3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS	25
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	26
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>30</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>32</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>33</b>

## **1. INTRODUÇÃO**

O Projeto Integrado em questão, tem como objetivo verificarmos as atualizações de valores dos lucros líquidos e do patrimônio líquido da empresa Boticário. Como base utilizaremos o IGP-M, que serve para medir as variações dos preços, informando se há inflação ou deflação, para os cálculos destas questões. Discutiremos sobre os fundamentos da contabilidade, englobando o balanço patrimonial, que é a representação de como está a situação financeira de um negócio em um determinado período. Abordaremos os fundamentos de finanças, como funciona o mercado de um determinado produto ou um grupo de produtos e o comportamento dos compradores e vendedores de tais bens. Por conseguinte, destacaremos sobre a importância do gerenciamento das finanças.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A empresa estudada é O Boticário, cuja razão social é O Boticário Franchising S/A, de CNPJ 11.137.051/0001-86. Foi fundada na cidade de Curitiba, no Paraná, no ano de 1977 pelo farmacêutico boliviano Miguel Krigsner. Tem sua sede na cidade de São José dos Pinhais - PR, possuindo inúmeros revendedores e lojas por todo o país e estando presente em outros 10 países, como Estados Unidos da América, Japão e Portugal. Conta ainda com mais de 12 mil colaboradores.

O Boticário é hoje líder no segmento Comércio Varejista de Perfumaria, sendo seus produtos com preços acessíveis, sofisticados e possuindo tecnologia de ponta. São mais de 850 itens, entre maquiagem, perfumaria e cuidados pessoais, como cremes, protetores solares, loções, desodorantes, shampoos, sabonetes, entre outros. No ano de 2021 a empresa obteve um faturamento de R\$ 18,1 bilhões, uma crescente de quase 15% com o ano anterior, onde obteve R\$ 15,7 bilhões, alta de 2,6% em relação a 2019.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE**

O balanço patrimonial (BP), também conhecido como balanço financeiro ou balanço contábil, é um relatório que apresenta como está a situação financeira de um negócio.

Obrigatório por Lei e regulamentado pelo CFC (Conselho Federal de Contabilidade), considera um período específico, geralmente um ano, levando em conta tanto fatores quantitativos como qualitativos. Isso vale, inclusive, para empresas que optam pelo Simples Nacional.

No modelo de negócio S.A (Sociedades Anônimas), que têm a comercialização de ações na bolsa, o balanço deve ser apresentado a cada trimestre.

E, ao contrário do que muitos acreditam, até MEI (Microempreendedores) pode ter de apresentar o seu relatório patrimonial. Isso porque o balanço, muitas vezes, é pré-requisito para quem quer participar de licitações em órgãos do governo.

Importantíssimo, o BP reúne dados que servem para retratar a saúde econômica e também quais os elementos que compõem o patrimônio e as obrigações da empresa. Por meio do documento, é possível que stakeholders, como investidores, auditores e demais interessados, possam considerar a situação econômica da corporação e, assim, estudar a viabilidade das relações com a organização.

O balanço patrimonial é constituído por ativos (bens e direitos), passivos (obrigações) e patrimônio líquido de um determinado período. O documento quantifica e qualifica a situação patrimonial de uma empresa no mercado e seu valor – o que se tem (qualitativo) e quanto tem de cada um (quantitativo). Com esses dados, consegue-se chegar ao equilíbrio (daí o termo balanço) – entre ativos e passivos.

A Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) é um instrumento através do qual é possível avaliar se as operações da empresa estão gerando lucro ou prejuízo em um determinado período, e vem complementar o balanço patrimonial. A diferença entre eles é que o segundo apresenta somente os saldos das contas contábeis do ativo e passivo, enquanto a DRE assinala os gastos e ganhos realizados em determinado período.

A DRE deve ser elaborada obedecendo sempre ao princípio do Regime de Competência, de modo que as receitas e as despesas sejam lançadas no período que aconteceram e não somente quando recebidas ou pagas. Em outras palavras, uma DRE apresenta o resumo financeiro dos resultados operacionais e não operacionais de uma empresa.

Para fins legais de divulgação, ela abrange o período estabelecido como exercício financeiro, que normalmente vai de janeiro a dezembro (12 meses) de cada ano. Entretanto, também pode ser elaborada mensalmente ou trimestralmente, para melhor análise e acompanhamento.

### **3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL**

O Balanço Patrimonial é composto por:

**Ativos:** todos os bens, direitos e recursos de um negócio. Em outras palavras, tudo o que possa gerar algum valor econômico, por exemplo, investimentos financeiros, títulos públicos ou privados, contas a receber, maquinários, veículos, móveis, equipamentos, estoques, etc.

**Passivos:** representam todas as obrigações financeiras, despesas e dívidas de uma empresa. Aqui, estão inclusos salário de funcionários, pagamentos de contas mensais, tributos, entre outros.

**Patrimônio líquido:** é formado pelo total de recursos investidos pelos sócios e pelas reservas de capital realizadas. Simplificando, representa a diferença entre o valor do ativo e o valor do passivo. Quando o ativo é maior do que o passivo tem-se o

patrimônio líquido. Quando ocorre o contrário, em que o passivo é maior do que o ativo, o resultado é chamado de passivo a descoberto. Nestes casos, a expressão deve substituir a de patrimônio líquido no balanço social.

Dentro do Balanço Patrimonial, os ativos e passivos da contabilidade são separados por estruturas (agrupamento em blocos de conta), de modo a facilitar a leitura e análise desse relatório.

Assim, os ativos são divididos da seguinte forma:

Ativos circulantes: são os bens e direitos que a empresa possui e que podem ser transformados em dinheiro em um período inferior a um ano. Por exemplo: contas a receber, estoque, aplicações, tributos a recuperar, etc.

Ativos não-circulantes: são bens e direitos que precisam de mais de um ano para serem transformados em valores. Imobiliários e investimentos pertencem a esse grupo. No imobiliário, constam os bens e direitos que a empresa adquire para manter suas atividades em funcionamento, como por exemplo: os edifícios, terrenos e máquinas. Já os investimentos abrangem participações em outras sociedades, aplicações financeiras de caráter permanente e propriedades para investimentos, investimentos estes mantidos com o intuito de gerar rendimentos futuros para a empresa, sendo que esses bens e direitos não podem ser destinados à manutenção das atividades normais da companhia.

Já a estruturação dos passivos no Balanço Patrimonial é dividida em:

Passivo circulante: são todas as dívidas, despesas e obrigações financeiras com prazo de vencimento de até um ano. Por exemplo: salários, aluguéis, empréstimos, fornecedores e impostos federais, estaduais e municipais.

Passivo não-circulante: formado pelas dívidas, despesas e obrigações financeiras com vencimento superior a um ano, como por exemplo, parcelas de empréstimos de longo prazo.

Abaixo o Balanço Patrimonial da empresa O Boticário dos últimos 3 períodos:

# CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da administração, as demonstrações financeiras da controladora e consolidado, bem como o relatório dos auditores independentes, referentes ao exercício social de 2019. A atuação da Companhia é de suas controladas (doras) denominadas "Companhias" compreende a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locais de interesse próprio, licenciamento de marcas e produtos, comercialização varejista e comércio eletrônico de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal e participação em outras sociedades. Essas operações levaram a Companhia a encerrar o ano com faturamento consolidado de R\$ 7 bilhões e R\$ 2,7 bilhões em 2019 e 2018, com base nas boas práticas de governança corporativa, as Companhias adotam uma postura ética, responsável e transparente na administração dos seus negócios. Seguindo essa compreensão, proporciona aos acionistas a visão da gestão estratégica e do acompanhamento da direção executiva por meio do Conselho de Administração, do Comitê de Risco e Auditoria

e de Auditores Independentes. Completando 10 anos de atuação em 2020 como Grupo Boticário, consolidamos a nossa posição como um dos principais players de beleza no Brasil e no mundo. Referência internacional no varejo de beleza, reunimos as marcas O Boticário, Endora, quem disse, beverly?, BeautyBox, Melli B e Valt, todas com um propósito: criar oportunidades para a beleza transformar o mundo ao nosso redor. Sempre atentos a oportunidades de mercado que estão atreladas às estratégias de crescimento do nosso negócio, em 2019, consolidamos a aquisição da Beleza na Web, consolidando a maior varejista online de beleza no País. Também como expansão de nossa operação, a Companhia inaugurou mais um centro de distribuição, localizado na cidade de Curitiba, em Minas Gerais. Com forte investimento na área de inovação, pesquisa e desenvolvimento, lançamos 1,7 mil produtos em 2019, entre eles, a Tragicina Línea Felicidade, produzida a partir da técnica de neurociência para ativar a sensação de felicidade, a primeira base do mercado com FPS 70 e ácido hialurônico e a nova linha de cabelos, Lume, distribuída em canais como farmácias, perfumarias e lojas multimarcas. A sustentabilidade é um tema que permeia o nosso jeito de fazer negócios e de se relacionar com o mundo, e está diretamente associada ao nosso propósito. Temos uma série de iniciativas, algumas pioneiras, como não fazemos testes em animais há 20 anos e desenvolvemos métodos alternativos, como Pêlo 3D e organ-on-a-chip, criamos produtos cada vez mais sustentáveis na formulação ou na embalagem integrando toda a cadeia para incentivar uma economia circular; temos o maior programa de logística reversa de embalagens do País com mais de quatro mil pontos de coleta em todo o Brasil. As Companhias também possuem diretórios internos para investimento social privado, direcionando parte da receita líquida anual para diversas iniciativas, projetos e programas, com apoio à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza, uma das maiores e mais importantes fundações empresariais de conservação da natureza do Brasil, e outras instituições privadas. Acreditamos na beleza das relações e valorizamos a multiplicidade entre nossos 12 mil colaboradores diretos e 35 mil indiretos. Mais do que respeito à diversidade, vamos as diferenças como alavancas de inovação e crescimento. Mais do que olhar para todas as iniciativas que fazemos, estamos sempre de olho no futuro, e em como materializá-las durante o nosso propósito, priorizando colaboradores, parceiros e consumidores, que estão no centro do nosso negócio. Atenciosamente,  
 A Administração

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018

BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de Reais)					DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (Em milhares de Reais)					
	Controladora					Controladora				
	2019	2018	2019	2018		2019	2018	2019	2018	
<b>Ativo</b>					<b>Passivo e patrimônio líquido</b>					
<b>Circulante</b>					<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	7	368.681	104.850	765.023	Fornecedores	18	638.932	482.081	1.004.323	588.936
Contas a receber de clientes	8	77.667	92.062	338.537	Emprestimos, financiamentos e debêntures	17	28.863	664.441	1.130.133	673.722
Estoques	9	364.885	276.790	1.009.547	Passivo de arrendamento	19	1.092.578	664.441	1.130.133	673.722
Tributos a recuperar	10	274.019	128.323	371.070	Obrigações trabalhistas	20	26.428	25.568	140.648	132.451
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	32.290	2.091	35.129	11.573	Obrigações tributárias	21	255.114	191.491	326.108	229.209
Emprestimos concedidos a franqueados	23	-	-	-	Obrigações comerciais	22	117.629	146.018	117.628	98.345
Outros ativos	11	29.870	13.219	218.424	Outras obrigações	37	-	-	12.432	17.429
Ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	-	3.534	Provisões para riscos trabalhistas, civis e trabalhistas	23a	4.218	3.818	23.270	17.781
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.158.197</b>	<b>417.357</b>	<b>2.740.606</b>	<b>2.158.786</b>	Contas a pagar por aquisição de investimentos	13	28.239	25.276	29.239	12.670
<b>Ativo não circulante</b>					<b>Total do passivo circulante</b>	<b>2.234.186</b>	<b>1.570.816</b>	<b>3.019.232</b>	<b>1.932.054</b>	
Contas a receber de clientes	8	8.322	7.050	8.027	<b>Ativo não circulante</b>					
Tributos a recuperar	10	43.385	99.531	60.324	Fornecedores	18	-	-	554	2.379
Imposto de renda e contribuição social diferidos	12	94.498	111.365	184.442	Emprestimos, financiamentos e debêntures	19	1.024.483	1.549.496	1.028.657	1.555.459
Depósitos judiciais	23b	82.757	63.897	184.769	Passivo de arrendamento	17	128.992	-	146.417	-
Mútuos com partes relacionadas	13b	-	-	392.617	Obrigações trabalhistas	20	4.333	6.580	12.249	15.091
Emprestimos concedidos a franqueados	5.669	8.503	5.669	8.503	Provisões para riscos trabalhistas, civis e trabalhistas	21	35.503	20.107	120.777	26.961
Dividendos a receber	13	72.492	72.492	-	Outras obrigações	37	-	-	12.432	17.429
Outros ativos	11	2.818	2.174	4.185	Contas a pagar por aquisição de investimentos	13	26	23	2977	5.717
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>309.939</b>	<b>368.012</b>	<b>840.083</b>	<b>741.976</b>	Outros passivos	24	791	753	3.277	10.401
<b>Total do ativo</b>	<b>1.468.136</b>	<b>785.369</b>	<b>3.580.689</b>	<b>2.900.762</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.461.820</b>	<b>1.842.647</b>	<b>1.583.600</b>	<b>1.881.492</b>	
<b>Patrimônio líquido</b>					<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	14	3.678.100	4.000.341	314.791	Capital social	25a	49.833	49.833	49.833	49.833
Reservas de lucros	15	130.133	115.498	1.408.356	Reservas de lucros	25c	(22.495)	(22.495)	(22.495)	(22.495)
Reservas de lucros	16	401.866	6.506	1.380.122	Reservas de lucros	25d	2.009.733	1.569.422	2.009.733	1.569.422
Patrimônio pertencente aos minoritários	17	157.433	-	282.902	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.331.662</b>	<b>1.691.851</b>	<b>2.331.662</b>	<b>1.691.851</b>	
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>4.077.471</b>	<b>4.487.357</b>	<b>4.215.894</b>	<b>3.374.294</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.331.662</b>	<b>1.691.851</b>	<b>2.331.662</b>	<b>1.691.851</b>	

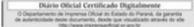
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais)				
	Controladora			
	2019	2018	2019	2018
<b>Recita operacional, líquida</b>	26	4.023.413	3.531.290	5.449.971
Caixa nos produtos vendidos	27	(2.118.223)	(2.454.050)	(2.248.531)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.905.190</b>	<b>1.077.240</b>	<b>3.205.341</b>	<b>3.201.440</b>
Recitas (despesas) operacionais	27	(310.969)	(252.611)	(1.409.588)
Com vendas	27	(216.195)	(203.967)	(687.073)
Gerais e administrativas	27	6.294	(13.200)	5.129
Reversão (perda) por redução no valor recuperável de contas a receber	28	(97.666)	(95.102)	(106.643)
Outras despesas operacionais, líquidas	28	(618.829)	(551.236)	(2.198.377)
<b>Lucro antes das participações societárias, resultado financeiro e impostos</b>	<b>625.311</b>	<b>525.729</b>	<b>1.807.164</b>	<b>923.419</b>
Resultado de equivalência patrimonial	14b	397.853	392.624	-
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>1.023.164</b>	<b>918.344</b>	<b>1.807.164</b>	<b>923.419</b>
Resultado financeiro	29	(277.310)	(142.377)	(326.002)
Despesas financeiras	29	20.268	14.100	128.768
Receitas financeiras	29	(15.131)	(6.525)	(106.501)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	29	(273.223)	(334.902)	(213.715)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>749.961</b>	<b>583.442</b>	<b>793.449</b>	<b>641.578</b>
Imposto de renda e contribuição social	12	330	(8.179)	(39.066)
Correntes	12	23.839	(22.861)	(47.863)
Diferidos	12	(23.509)	(14.682)	8.797
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>750.291</b>	<b>575.263</b>	<b>754.383</b>	<b>578.678</b>
Participação dos controladores	-	-	750.291	575.263
Minoritários	-	-	-	3.407

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (Em milhares de Reais)									
	Reserva de Capital		Reservas de lucros		Lucros acumulados	Total antes da participação dos minoritários	Patrimônio líquido	Total	
	Capital social	Reserva de lucros	Reserva de lucros	Reserva de lucros					
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2018</b>	<b>49.833</b>	<b>294.591</b>	<b>(22.495)</b>	<b>12.733</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>405.468</b>	<b>1.198.684</b>	<b>21.267</b>
Aumento de capital social em 2018	-	-	-	-	-	-	-	-	1.297
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	575.263	575.263	3.407	578.678
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de subvenção para investimentos incentivos fiscais	25d	-	-	-	-	(75.864)	(75.864)	(82.096)	(82.096)
Juros sobre o capital próprio	25e	-	-	-	-	(417.303)	(417.303)	-	(417.303)
Retenção de lucros	25d	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>49.833</b>	<b>294.591</b>	<b>(22.495)</b>	<b>88.597</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>822.717</b>	<b>1.691.851</b>	<b>27.385</b>
Incorporação de investidas	-	-	-	-	-	750.291	750.291	4.992	754.383
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	750.291	750.291	4.992	754.383
Destinações:	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de subvenção para investimentos incentivos fiscais	25d	-	-	-	-	(242.810)	(242.810)	(110.480)	(110.480)
Juros sobre o capital próprio	25e	-	-	-	-	(397.001)	(397.001)	-	(397.001)
Retenção de lucros	25d	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>49.833</b>	<b>294.591</b>	<b>(22.495)</b>	<b>331.407</b>	<b>3.554</b>	<b>455.000</b>	<b>1.219.712</b>	<b>2.331.662</b>	<b>32.006</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.



CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da Administração, as demonstrações financeiras da controladora e consolidado, bem como o relatório dos auditores independentes...

per meio da beleza. Por isso, durante a pandemia, colocamos em prática diversas iniciativas para apoiar nossos parceiros e a sociedade em geral. Entre elas, destacamos: participação no movimento #NãoDeixa, para garantir o emprego de nossos colaboradores nos primeiros meses da pandemia...

francesa do Grupo Escorot para cosméticos orgânicos e naturais, com a linha Nativa SPA Orgânico - extrato de Quinoa. No ano de 2020, em outra iniciativa isolada, a Companhia se tornou a primeira empresa do setor a emitir um Sustainability Linked Bond. A operação foi coordenada pelo Itaú BNB e consistiu na emissão de R\$ 1 bilhão em Debêntures vinculadas ao atingimento de metas de sustentabilidade (KPIs ESG) até o ano de 2023...

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

Table with 4 main sections: BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de Reais), DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em milhares de Reais), BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de Reais), and DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais). Each section contains multiple columns for years and consolidated data.

Table with 4 main sections: DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais), DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais), DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais), and DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais). Each section contains multiple columns for years and consolidated data.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PRÓXIMA PÁGINA

# CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Cálamo Distribuidora de Produtos de Beleza S.A. (Companhia), em atendimento à legislação societária, apresenta ao público o relatório da Administração, as demonstrações financeiras da controladora e consolidada, bem como relatórios dos auditores independentes, referentes ao exercício social de 2021. As atividades da Companhia e suas controladas (denominadas "controladas") compreendem a industrialização, distribuição comercial por atacado, importação e exportação de produtos de perfumaria, cosméticos e higiene pessoal, medicamentos cosméticos-dermatológicos e produtos farmacêuticos, fabricação de soluções concentradas de óleos essenciais obtidos por tratamento de flores, locação de imóveis próprios, licenciamento de marcas e produtos, comércio varejista e comércio eletrônico virtual de produtos de perfumaria, cosméticos, e higiene pessoal e participação em outras sociedades nacionais ou estrangeiras como sócia, quotista ou acionista. Essas operações levaram a Companhia e suas controladas a encerrar o exercício de 2021 com faturamento consolidado de R\$ 7,6 bilhões (R\$ 7,5 bilhões em 2020). A redução do ativo em R\$ 1,3 bilhão na Companhia (R\$ 2,2 bilhão no consolidado) refere-se principalmente ao movimento realizado em 1º de setembro de 2021, quando a Companhia realizou dois parcelas de ativos, conforme descrito nas notas explicativas 1.1 e 2.5. Com base nos bons práticos de governança corporativa, a Companhia e suas controladas adotam uma postura ética, responsável e transparente na administração dos seus negócios. Seguindo esse compromisso, proporcioneira aos acionistas a visão da gestão estratégica e do acompanhamento da direção executiva por meio do Conselho Consultivo, do Comitê de Riscos e Auditoria e de Auditores Independentes. Por todos os desafios oriundos da Covid-19, que afetou negócios e atividades econômicas em escala global, as empresas do Grupo Belezita continuaram com a atuação do Comitê de Crise, implementado em 2020, adotando medidas necessárias para minimizar os impactos da pandemia, buscando prioritariamente: assegurar a saúde e a segurança de nossos colaboradores, parceiros e consumidores; mitigar os impactos econômicos da Companhia e suas controladas, e de seus principais stakeholders; assegurar o funcionamento da cadeia de suprimentos operacionais, além de potencializar os canais digitais. ESG - Environmental, Social and Governance - está em nosso modelo de negócio e em nossa história, pautado por nosso propósito de "criar oportunidades para a beleza transformar a vida de cada um, e assim, transformar o mundo ao nosso redor". Visa criar relevância para o nosso ecossistema e entregar um legado ainda mais positivo para a sociedade. Compreendemos ESG em uma lógica de consistência, inovação e emancipação de resultados. Geramos impacto positivo

para a planeta e sociedade por meio de 4 programas principais: • **Mudanças Climáticas:** Em 2021, o Grupo Belezita assumiu 16 compromissos para o futuro, entre eles, compromissos que formalizam e reforçam a atuação na redução dos efeitos causadores das mudanças climáticas em processos produtivos da sua indústria e da sua cadeia de valor. Os compromissos abrangem também os temas: água e energia; • **Desenvolvimento Social:** Iniciativas com foco no empreendedorismo e capacitação profissional para o mercado da beleza, voltadas para pessoas em situação de vulnerabilidade social em diversas regiões do Brasil. Compreendem ainda projetos incentivados pelas leis de cultura, esporte e saúde; • **Economia Circular:** é uma visão contínua e cíclica de produção, na qual recursos deixam de ser somente explorados e descartados e passam a ser reaproveitados em um novo ciclo de vida, que envolve novos modelos de negócios, otimização nos processos de fabricação e para a adoção da Licença Patente Universal de 120 dias, mandatória a 100% comarcada, para a diversidade, como princípio, faz parte da atuação do Grupo Belezita e está presente no nosso dia a dia. Isso deve refletir nosso equívocos e na contratação de parceiros controlados, licenças, cartões, influenciadores, artistas, prestadores de serviços, fornecedores, dentre outros. Destaque para o contínuo aumento de mulheres nas posições de liderança e para a adoção da Licença Patente Universal de 120 dias, mandatória a 100% comarcada, para todos os colaboradores. A Companhia e suas controladas possuem diretrizes internas, direcionando parte da receita líquida para diversas iniciativas, projetos e programas, com repasses à Fundação Grupo Belezita de Proteção à Natureza, uma das maiores e mais importantes fundações de conservação da natureza do Brasil, e outras instituições privadas. O Grupo Belezita acredita na beleza das relações e valoriza a multiplicidade entre os 12 mil colaboradores diretos. Também consolida a posição como um dos principais players de beleza no Brasil e no mundo. Referência internacional na variedade de produtos, marcas e O Belezita, Endora, Quem disse, Berenice?, Beautybox, Multi B, Vult, O.U.I e Belezita na Web. Sempre atentos a oportunidades de mercado que estão atreladas às estratégias de crescimento do nosso negócio, em 2021, as empresas do Grupo Belezita continuaram investindo em sua expansão produtiva e logística, infraestrutura, lojas e espaços de representação. Mais do que olhar para o exterior que se abre, estamos sempre de olho no futuro. Sabemos que ele é cada vez mais complexo e vai exigir muito de empresas, marcas e pessoas. Queremos continuar crescendo de forma sustentável, com a intersecção perfeita entre a nossa operação e os anseios e desejos de nossos consumidores. **Atenciosamente,**

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	699.809	583.327	732.445	698.425
<b>Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa</b>				
Depreciação e amortização	63.613	63.538	213.989	243.809
Realização na venda/baixa de imobilizado e intangível	8.589	2.406	27.730	29.858
Varição no valor justo de propriedades para investimento	-	-	(12.503)	(11.398)
Provisão (reversão) da perda estimada no imobilizado	15	(1.257)	300	(3.773)
(Reverso) perda estimada nos estoques	(2.160)	(7.793)	1.449	394
Dote/contencioso de contratos de arrendamento	708	-	1.220	4.633
Descontos obtidos nos contratos de arrendamento	-	-	(8.932)	(23.742)
(Reverso) perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	6.673	(8.044)	10.035	993
(Reverso) constatação para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(3.243)	(492)	(2.351)	(452)
Varição cambial de fornecedores	(1.330)	(3.087)	(847)	11.331
Varição cambial e encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	150.118	148.152	150.158	149.615
Juros de passivo de arrendamento	8.099	8.539	8.780	12.164
Atualização monetária sobre provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	108	248	1.659	1.138
Atualização monetária sobre multas com partes relacionadas	-	-	(45.401)	(53.248)
Atualização monetária sobre contas a pagar por aquisição de investimentos	9.819	31.492	10.317	11.591
Resultado de processos tributários	-	-	388.743	(81.617)
Atualização monetária de impostos	(1.878)	(9.354)	(32.232)	(110.205)
Resultado de equivalência patrimonial	(472.772)	(455.273)	(65)	-
<b>(Aumento) redução em caixa</b>	(38.042)	47.144	(475.040)	(90.790)
<b>Atualização monetária de impostos</b>	(148.645)	37.384	(327.967)	(117.921)
Estoque	(63.741)	(78.100)	(104.652)	(159.528)
Depósitos judiciais	(25.774)	(20.560)	(68.766)	(70.911)
Impostos de renda e contribuição social a compensar	2.407	-	58	-
Outros ativos	7.468	8.994	87.267	13.783
<b>Aumento (redução) em passivo</b>	142.860	(60.735)	(20.252)	310.031
Fornecedores	11.613	(1.167)	(13.613)	8.733
Obrigações trabalhistas	48.249	66.478	136.428	145.802
Obrigações comerciais	33.487	14.017	33.847	14.017
Outros passivos	(56.185)	35.875	39.422	76.038
Impostos pagos sobre o lucro	-	-	(35.214)	(79.948)
Juros recebidos multas partes relacionadas	(144.595)	(322.449)	(145.536)	(326.279)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	59.996	277.554	-	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais</b>	292.544	406.942	192.566	976.081
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido	-	-	(66.659)	-
Contas a pagar por aquisição de investimentos	(85.739)	(1.752)	(85.459)	(1.752)
Redução de caixa por ciclo de controlada	-	-	(119.563)	-
Aquisições de bens de propriedade para investimento, imobilizado e intangível	(66.418)	(9.378)	(376.353)	(188.192)
Liquidação de multas com partes relacionadas	-	-	55.998	-
Aumento de capital em controladas	(460.506)	(212.850)	-	-
Dividendos recebidos	59.996	277.554	-	-
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (utilizados nos) gerados pelas atividades de investimentos</b>	(493.667)	53.974	(592.635)	(189.844)
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>				
Varição no patrimônio líquido pertencente aos minoritários	-	-	747	(362)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	457.406	4.895.767	457.557	4.895.765
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(573.342)	(4.440.279)	(576.872)	(4.475.150)
Contraprestações pagas de arrendamento	(42.442)	(38.575)	(56.350)	(63.730)
Aquisição de fundo de comércio	-	-	(8.225)	(4.775)
Emprestimos liquidados pelos franqueados	2.852	2.835	2.832	2.835
Pagamento de juros sobre o capital próprio	(174.262)	(45.928)	(174.262)	(45.928)
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquidos (utilizados nos) gerados pelas atividades de financiamento</b>	(328.588)	373.828	(544.635)	(296.816)
<b>(Redução) aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>	(529.691)	834.336	(544.632)	1.076.148
<b>Varição do caixa e equivalentes de caixa</b>	(529.691)	834.336	(544.632)	1.076.148
Saldo inicial do caixa e equivalentes de caixa	1.203.017	368.681	1.341.173	765.925
Saldo final do caixa e equivalentes de caixa	673.326	1.203.017	1.287.141	1.842.133

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

PRÓXIMA

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020

	BALANÇOS PATRIMONIAIS (Em milhares de Reais)			
	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Ativo</b>				
<b>Circulante</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	7	673.326	1.203.017	1.341.173
Contas a receber de clientes	8	85.594	45.484	100.553
Estoque	9	486.019	335.214	1.079.689
Tributos a recuperar	10	68.075	86.049	179.935
Imposto de renda e contribuição social a compensar	13g	62.914	65.456	66.459
Empréstimos concedidos a franqueados		2.856	2.874	2.856
Outros ativos	11	10.443	20.667	107.146
<b>Total do ativo circulante</b>		1.389.227	1.758.961	2.843.779
<b>Não circulante</b>				
Contas a receber de clientes	8	-	1.195	1.044
Tributos a recuperar	10	35.391	15.018	150.229
Imposto de renda e contribuição social diferido	12	179.464	146.124	272.386
Depósitos judiciais	23b	128.091	103.317	137.790
Multas com partes relacionadas	13	-	-	258.867
Empréstimos concedidos a franqueados		-	2.834	-
Dividendos a receber	13	72.492	72.492	71.114
Outros ativos	11	5.790	3.625	7.114
<b>Total do ativo não circulante</b>		421.218	344.068	837.430
<b>Total do ativo</b>		1.810.445	2.103.029	3.681.209
Investimentos	14	3.115.031	4.068.669	339.291
Imobilizado	15	165.355	121.700	1.335.430
Intangível	16	500.991	588.813	697.496
Décimo de uso	17	144.784	146.432	16.449
<b>Total do ativo não circulante</b>		4.347.379	5.209.619	3.216.996
<b>Total do ativo</b>		6.157.824	7.312.648	6.898.205
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>				
<b>Circulante</b>				
Fornecedores	18	716.760	575.110	937.525
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	55.162	130.699	55.162
Passivo de arrendamento	17	35.660	29.410	6.616
Obrigações trabalhistas	20	34.508	35.293	74.447
Obrigações tributárias	21	327.925	297.900	379.903
Obrigações comerciais	22	165.132	131.645	165.132
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	135	1.734
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23a	799	3.974	3.297
Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.4	94.836	84.281	102.036
Juros sobre capital próprio e dividendos a pagar	13	38.173	160.234	38.173
Outros passivos	24	163.265	154.812	325.436
<b>Total do passivo circulante</b>		1.295.098	1.541.946	1.931.837
<b>Não circulante</b>				
Fornecedores	18	-	-	10.800
Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	2.213.576	2.267.663	2.212.879
Passivo de arrendamento	17	115.239	121.331	11.040
Obrigações trabalhistas	20	6.899	4.301	9.488
Obrigações tributárias	21	78.155	53.195	78.367
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	23a	45	5	176
Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.4	106.807	193.282	139.362
Dividendos a pagar	13	-	-	685
Imposto de renda e contribuição social diferido	12	-	-	1.676
Outros passivos	24	548	411	10.939
<b>Total do passivo não circulante</b>		2.440.772	2.440.698	2.453.412
<b>Total do passivo</b>		4.116.370	4.182.644	4.417.249
<b>Patrimônio líquido</b>				
Capital social	25a	40.282	49.833	40.282
Reserva de capital	25b	-	294.591	-
Ajuste de avaliação patrimonial	25c	(10.288)	(22.495)	(10.288)
Reserva de lucros	25d	1.599.342	1.524.617	1.599.342
<b>Total do patrimônio líquido</b>		1.629.336	2.846.546	1.629.336
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		5.745.706	7.029.190	6.046.585

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
<b>Recita operacional, líquida</b>	26	4.744.818	3.939.579	6.229.025
Costo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	27	(3.811.571)	(2.631.731)	(3.270.440)
<b>Lucro bruto</b>		933.247	1.307.848	3.958.585
<b>Recitas (despesas) operacionais</b>				
Com vendas	27	(334.831)	(305.217)	(1.181.774)
Gastos administrativos	27	(450.066)	(319.417)	(927.527)
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	27	673	8.034	(160.035)
Outras receitas operacionais	28	10.428	30.555	172.210
Outras despesas operacionais	29	(147.807)	(372.419)	(113.380)
<b>Lucro antes das participações societárias, resultado financeiro e impostos</b>		(828.785)	(958.964)	(2.060.426)
Resultado de equivalência patrimonial	14b	472.542	188.814	898.189
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>		349.757	228.850	837.763
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>				
Resultado financeiro	30	(288.448)	(268.840)	(323.031)
Despesas financeiras		(41.123)	(85.060)	(127.924)
Receitas financeiras		(245.325)	(228.300)	(164.779)
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		499.889	583.327	732.445
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Correntes	12	-	(12.146)	(69.487)
Diferidos		33.340	51.626	74.025
<b>Lucro líquido do exercício</b>		333.489	499.889	636.963
Participação dos controlados		733.329	832.987	733.329
Minoritários		-	-	3.657

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

### **3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

A Demonstração do Resultado do Exercício - DRE - é um relatório contábil que evidencia se as operações de uma empresa estão gerando lucro ou prejuízo, considerando um determinado período de tempo.

A DRE é confeccionada junto com o Balanço Patrimonial, e deve ser assinada por um contador habilitado pelo Conselho Regional de Contabilidade. Por lei, o relatório é obrigatório para todas as empresas, exceto o MEI, e deve ser feito ao menos uma vez ao ano, após o encerramento do ano-calendário.

Basicamente, esse documento ajuda a entender melhor a saúde financeira ao fornecer informações, como:

- despesas excessivas e quais estão aumentando;
- receitas que aumentaram ou reduziram;
- capacidade da empresa de gerar lucros;
- custos mais significativos;
- se a empresa teve lucro ou prejuízo naquele período;
- necessidade de investimento;
- projeção de custos - quais são os custos da empresa em um momento futuro;

Esses são dados valiosos para melhorar a tomada de decisões pelo gestor, já que trazem uma visão ampla, geral e transparente das contas do negócio.

De acordo com a Lei 6.404/1976, artigo 187 e sua modificação pela Lei 11.638/2007, os dados detalhados na demonstração devem ser:

**Receita Bruta de Vendas;**

(-) Deduções das Vendas;

(=) Receita Líquida de Vendas;

(-) Custo do Produto Vendido;

**(=) Resultado Bruto;**

(-) Despesas Gerais;

(+) Outras Receitas;

(-) Despesas Financeiras;

(+) Receitas Financeiras;

**(=) Resultado antes do IR/CSLL;**

(-) IR/CSLL;

**(=) Resultado Líquido do Exercício**

Abaixo segue a descrição das contas:

**Receitas**

É o faturamento da empresa, ou seja, todo o dinheiro que entrou no caixa no período analisado. Isso inclui o recebimento de venda de produtos ou prestação de serviço.

### **Deduções e abatimentos**

Subtrai-se os impostos que incidiram sobre as vendas ou serviço - como ICMS ou ISS e PIS/Cofins, além das devoluções de vendas, abatimentos e descontos oferecidos aos clientes.

### **Receita líquida**

Esse é o valor da receita após descontar os impostos e deduções.

### **Custo de vendas ou serviços**

Subtraem-se os gastos que a empresa gera para manter as atividades do negócio, que podem ser:

- custo dos produtos vendidos, usado por indústrias;
- custo dos serviços prestados, aplicado por prestadores de serviços;
- custo das mercadorias vendidas, utilizado por varejos, atacados, etc.

### **Resultado bruto**

Trata-se do lucro bruto, que é o resultado depois de considerar os custos de vendas ou serviços.

### **Despesas gerais ou administrativas**

Diminui-se da conta as despesas que são fixas e independem das vendas ou serviços, como aluguel, salário do pessoal e energia elétrica, água, telefone e internet.

### **Outras receitas**

São as receitas que ainda não foram incluídas, como o rendimento de investimentos ou valorização das cotas de ações.

### **Despesas financeiras**

São os gastos com IOF, juros pagos, multas e variações cambiais.

**Receitas financeiras**

São os juros recebidos, descontos recebidos, ganhos com variação monetária.

**Resultado antes dos impostos**

Resultado das receitas menos as despesas, mas antes da aplicação dos impostos IRPJ e CSLL

**Dedução dos impostos**

São deduzidos o IRPJ e a CSLL

**Resultados líquidos**

É o lucro ou prejuízo.

E na sequência as últimas DREs da empresa escolhida por esta equipe - O Boticário:

**1- Demonstração do Resultado do Exercício-DRE 2019 - O Boticário (em milhares de reais)**

<b>Receita operacional líquida</b>	<b>5.449.972</b>
Custo dos produtos vendidos	-2.244.631
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.205.341</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>2.198.177</b>
Com vendas	-1.409.588
Gerais e administrativas	-687.073
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	5.129
Outras despesas operacionais líquidas	-106.645
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>1.007.164</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>213.715</b>
Despesas financeiras	-326.002

Receitas financeiras	128.788
Variações monetárias e cambiais líquidas	16.501
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>793.449</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>39.066</b>
Correntes	-47.863
Diferidos	8.797
<b>Lucro líquido do exercício 2019</b>	<b>754.383</b>

2- Demonstração do Resultado do Exercício-DRE 2020 - O Boticário (em milhares de reais)

<b>Receita operacional líquida</b>	<b>5.811.367</b>
Custo dos produtos vendidos	-2.383.248
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.428.119</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>2.585.446</b>
Com vendas	-1.442.720
Gerais e administrativas	-884.348
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-993
Outras receitas operacionais	192.030
Outras despesas operacionais	-449.415
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>842.673</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>144.248</b>
Despesas financeiras	-388.660
Receitas financeiras	244.412
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>698.425</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>61.584</b>

Correntes	-109.220
Diferidos	47.636
<b>Lucro líquido do exercício 2020</b>	<b>636.841</b>

**3- Demonstração do Resultado do Exercício-DRE 2021 - O Boticário** (em milhares de reais)

<b>Receita operacional líquida</b>	<b>6.229.025</b>
Custo dos produtos vendidos	-3.270.440
<b>Lucro bruto</b>	<b>2.958.585</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>2.060.426</b>
Com vendas	-1.181.774
Gerais e administrativas	-927.527
Reversão (perda) por redução ao valor recuperável de contas a receber	-10.035
Outras receitas operacionais	172.210
Outras despesas operacionais	-113.300
<b>Lucro antes das participações societárias, resultado financeiro e impostos</b>	<b>898.159</b>
Resultado de equivalência patrimonial	65
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<b>898.224</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>165.779</b>
Despesas financeiras	-323.031
Receitas financeiras	157.252
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>732.445</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>4.541</b>
Correntes	-69.487

Diferidos	74.028
<b>Lucro líquido do exercício 2021</b>	<b>736.986</b>

Conferindo as últimas DREs (2019/2020/2021) da empresa escolhida por esta equipe - O Boticário, constata-se que a empresa é bem gerida, pois, apesar da crise econômica que assola o mundo, a empresa se sobressai e mantém lucros expressivos.

O maior lucro registrado foi em 2019, seguido de uma queda em 2020, provavelmente em decorrência da pandemia da COVID que paralisou a economia, mesmo assim a empresa obteve lucro, já em 2021 observa-se uma boa recuperação da empresa, retomando o crescimento dos negócios.

### 3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS

Lucro líquido é o rendimento de uma empresa, determinado por meio da diferença entre a receita total e o custo total. Em outras palavras, o lucro líquido é o ganho que se obtém depois de realizar todos os descontos obrigatórios de uma companhia.

O lucro líquido de uma empresa é apurado por meio da seguinte fórmula matemática: **Lucro líquido = Lucro Bruto – Despesas Fixas**

Para chegar ao valor do lucro líquido, primeiramente temos que saber qual é o lucro bruto da empresa: **Lucro bruto = Receita – Despesas variáveis**

Dessa forma, o lucro líquido será tudo aquilo que a empresa conseguir faturar após pagar suas despesas fixas e variáveis:

**Lucro líquido = Receitas – Despesas variáveis – Despesas fixas**

Despesas fixas são aquelas que não vão variar na mesma proporção que o volume de produção ou de vendas, seja na indústria ou no comércio. São valores que serão pagos de qualquer forma, independentemente da quantidade produzida. Como exemplo, temos: salário dos funcionários, aluguel, seguros da empresa.

Despesas variáveis são classificadas de acordo com o ramo de atuação de cada empresa. Caso haja um aumento de produção, essa despesa vai subir.

Como exemplo, temos: materiais de produção, taxas de cartão de crédito e comissões de venda.

No ano de 2019, a empresa obteve um lucro líquido de R\$ 754.383, no ano de 2020, a empresa teve um lucro líquido de R\$ 636.841, já no ano de 2021, a empresa teve seu lucro líquido de R\$ 736.986 - (em milhares de reais).

### 3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

O Índice Geral de Preços - Mercado (IGP-M) é divulgado mensalmente pelo Instituto Brasileiro de Economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV IBRE). Foi concebido no final dos anos de 40, com objetivo de ser uma medida abrangente do movimento de preços, que englobasse não apenas diferentes atividades como também etapas distintas do processo produtivo.

Tem como objetivo central medir a inflação na economia nacional. É uma atualização da versão do Índice Geral de Preços (IGP), que também registra a variação de preços no mercado. O IGP-M é utilizado para realizar reajuste de tarifas públicas (energia e telefonia), em contratos de aluguéis e em contratos de prestação de serviços.

Possui três versões com coleta de preços encadeada:

- **IGP-10** - com base nos preços apurados dos dias 11 do mês anterior ao dia 10 do mês da coleta;
- **IGP-DI** - do dia 1 ao 30;
- **IGP-M** - apura informações sobre a variação de preços do dia 21 do mês anterior ao dia 20 do mês de coleta.

O cálculo do IGP-M, tem a variação de preços de bens e serviços, bem como de matérias-primas utilizadas na produção agrícola, industrial e construção civil. O resultado do IGP-M é a média aritmética ponderada da inflação ao produtor (**IPA** - Índice de Preços ao Produtor Amplo), consumidor (**IPC** - Índice de Preços ao Consumidor) e construção civil (**INCC** - Índice Nacional de Custo da Construção).

O IPA é o indicador que monitora a variação de preços percebidos por produtores, o IPC acompanha o comportamento dos preços que impactam diretamente o consumidor final e o INCC apresenta os custos para a construção civil, em uma análise que leva em conta a variação de preços de materiais de construção e custo de mão de obra especializada.

Os pesos de cada um dos índices componentes correspondem a parcelas da despesa interna bruta, calculadas com base nas Contas Nacionais – resultando na seguinte distribuição:

- 60% para o IPA;
- 30% para o IPC;
- 10% para o INCC

O índice dos três últimos anos:

2019:

JANEIRO	0,01%	alta de 6,74% em 12 meses
FEVEREIRO	0,88%	alta de 0,89% no ano e de 7,60% nos últimos 12 meses
MARÇO	1,26%	alta de 2,16% no ano e de 8,27% nos últimos 12 meses
ABRIL	0,92%	alta de 3,10% no ano e de 8,64% nos últimos 12 meses
MAIO	0,45%	alta de 3,56% no ano e de 7,64% nos últimos 12 meses
JUNHO	0,80%	alta de 4,38% no ano e de 6,51% nos últimos 12 meses
JULHO	0,40%	alta de 4,79% no ano e de 6,39% nos últimos 12 meses
AGOSTO	0,67%	alta de 4,09% no ano e de 4,95% nos últimos 12 meses
SETEMBRO	-0,01%	alta de 4,09% no ano e de 3,37% nos últimos 12 meses
OUTUBRO	0,68%	alta de 4,79% no ano e de 3,15% nos últimos 12 meses
NOVEMBRO	0,30%	alta de 5,11% no ano e de 3,97% nos últimos 12 meses
DEZEMBRO	2,09%	de janeiro a dezembro de 2019, o índice acumulou alta de 7,30%

2020:

JANEIRO	0,48%	alta de 7,81% em 12 meses
FEVEREIRO	-0,04%	alta de 0,44% no ano e de 6,82% em 12 meses
MARÇO	1,24%	alta de 1,69% no ano e de 6,81% em 12 meses
ABRIL	0,80%	alta de 2,50% no ano e de 6,68% em 12 meses
MAIO	0,28%	alta de 2,79% no ano e de 6,51% em 12 meses
JUNHO	1,56%	alta de 4,39% no ano e de 7,31% em 12 meses
JULHO	2,23%	alta de 6,71% no ano e de 9,27% em 12 meses
AGOSTO	2,23%	alta de 9,64% no ano e de 13,02% em 12 meses
SETEMBRO	4,34%	alta de 14,40% no ano e de 17,94% em 12 meses
OUTUBRO	3,23%	alta de 18,10% no ano e de 20,93% em 12 meses

NOVEMBRO	3,28%	alta de 21,97% no ano e de 24,52% em 12 meses
DEZEMBRO	0,96%	de janeiro e dezembro de 2020, o índice acumulou alta de 23,14%

2021:

JANEIRO	2,58%	alta de 25,71% em 12 meses
FEVEREIRO	2,53%	alta de 5,17% no ano e de 28,94% em 12 meses
MARÇO	2,94%	alta de 8,26% no ano e de 31,10% em 12 meses
ABRIL	1,51%	alta de 9,89% no ano e de 32,02% em 12 meses
MAIO	4,10%	alta de 14,39% no ano e de 37,04% em 12 meses
JUNHO	0,60%	alta de 15,08% no ano e de 35,75% em 12 meses
JULHO	0,78%	alta de 15,98% no ano e de 33,83% em 12 meses
AGOSTO	0,66%	alta de 16,75% no ano e de 31,12% em 12 meses
SETEMBRO	0,64%	alta de 16,00% no ano e de 24,86% em 12 meses
OUTUBRO	0,64%	alta de 16,74% no ano e de 21,73% em 12 meses
NOVEMBRO	0,02%	alta de 16,77% no ano e de 17,89% em 12 meses
DEZEMBRO	0,87%	de dezembro a janeiro de 2021, o índice acumulou alta de 17,78%

O índice do ano de 2022, divulgado até a presente data:

JANEIRO	1,82%	alta de 16,91% em 12 meses
FEVEREIRO	1,83%	alta 3,68% no ano e de 16,12% em 12 meses
MARÇO	1,74%	alta de 5,49% no ano e de 14,77% em 12 meses
ABRIL	1,41%	alta de 6,98% no ano e de 14,66% em 12 meses
MAIO	0,52%	alta de 7,54% no ano e de 10,72% em 12 meses
JUNHO	0,59%	alta de 8,16% no ano e de 10,70% em 12 meses
JULHO	0,21%	alta de 8,39% no ano e de 10,08% em 12 meses
AGOSTO	0,70%	alta de 7,63% no ano e de 8,59% em 12 meses

No ano de 2019, a empresa obteve um lucro líquido de R\$ 754.383, no ano de

2020, a empresa teve um lucro líquido de R\$ 636.841, já no ano de 2021, a empresa teve seu lucro líquido de R\$ 736.986 - (em milhares de reais).

Com a atualização de valores pelo IGP-M, o lucro líquido da empresa O Boticário, seria:

**2019:**

#### Resultado da Correção pelo IGP-M (FGV)

<b>Dados básicos da correção pelo IGP-M (FGV)</b>	
<b>Dados informados</b>	
Data inicial	01/2019
Data final	12/2019
Valor nominal	R\$ 754.383,00 ( REAL )
<b>Dados calculados</b>	
Índice de correção no período	1,07303930
Valor percentual correspondente	7,303930 %
Valor corrigido na data final	R\$ 809.482,61 ( REAL )

[Fazer nova pesquisa](#)

[Imprimir](#)

2020:

**Resultado da Correção pelo IGP-M (FGV)**

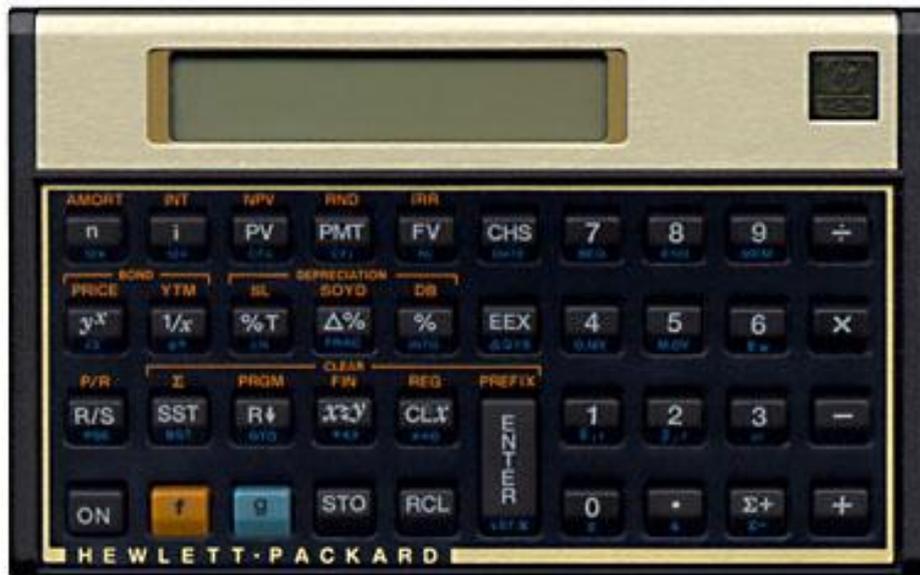
<b>Dados básicos da correção pelo IGP-M (FGV)</b>	
<b>Dados informados</b>	
Data inicial	01/2020
Data final	12/2020
Valor nominal	R\$ 636.841,00 ( REAL )
<b>Dados calculados</b>	
Índice de correção no período	1,23138350
Valor percentual correspondente	23,138350 %
Valor corrigido na data final	R\$ 784.195,50 ( REAL )

2021:

**Resultado da Correção pelo IGP-M (FGV)**

<b>Dados básicos da correção pelo IGP-M (FGV)</b>	
<b>Dados informados</b>	
Data inicial	01/2021
Data final	12/2021
Valor nominal	R\$ 736.986,00 ( REAL )
<b>Dados calculados</b>	
Índice de correção no período	1,17783210
Valor percentual correspondente	17,783210 %
Valor corrigido na data final	R\$ 868.045,77 ( REAL )

### 3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C



A calculadora financeira HP 12C possui duas modalidades de cálculo que servem para desenvolver operações aritméticas. Podem ser escolhidos pelo usuário na calculadora financeira. São eles: RPN (Reverse Polish Notation) e ALG (Algébriico):

- **RPN:** utilizado para realizar a soma entre dois números. Possibilita a agilidade nos cálculos.  
exemplo: para somar  $(5 + 2)$ , é necessário usar as teclas (5) (ENTER) (2), seguidas do sinal (+).
- **ALG:** representa uma forma tradicional de realizar o cálculo, pois a soma é realizada por meio do uso das teclas (5) (+) (2), seguidas do sinal de igualdade. O método RPN e o método algébrico

A HP 12C possui diversas funções, classificadas como essenciais, financeiras básicas e diferenciadas.

De acordo com a HP, os seguintes passos podem ser executados, a fim de mudar a modalidade da calculadora:

- Alterar o modo de ALG para RPN - pressione   . Quando a calculadora está no modo RPN, o indicador de status 'RPN' fica iluminado.
- Alterar o modo de RPN para ALG - pressione   . Quando a calculadora está no modo ALG, o indicador de status 'ALG' fica iluminado.

O modo de operação permanece definido até ser alterado; isso não é simplesmente alterado desligando a calculadora.

Essa calculadora permite efetuar cálculos que contemplem datas, definindo dias existentes entre duas datas, por exemplo, bem como somar ou subtrair dias a uma data determinada.

Alguns cálculos envolvem números negativos e para alterar o sinal de um número distinto de zero, é preciso pressionar a tecla (CHS), que significa change signal (mudança de sinal). Por exemplo, poderá ser realizada a seguinte operação:

Quando for necessário apagar um número que aparece no visor, será preciso pressionar a tecla (CLx), pois essa função faz o número do visor ser eliminado, permitindo que outro seja inserido. No entanto, se for preciso apagar os números existentes na memória da HP 12C, será preciso pressionar as teclas (f) (CLx)

Algumas funções fundamentais para a resolução de cálculos financeiros:

**Quadro 1.** Funções financeiras básicas da HP 12C

		<b>Do inglês</b>	<b>Tradução</b>
<b>Grupo 1</b>		<i>Present value</i>	Valor presente
		<i>Payments</i>	Pagamentos/ parcelas
		<i>Future value</i>	Valor futuro
<b>Grupo 2</b>		<i>Interest rate</i>	Taxa de juros
		<i>Number of periods</i>	Número de períodos

*Fonte:* Adaptado de Gimenes (2009).

No Grupo 1, as teclas são definidas para cada função:

- **(PV):** representa o valor presente no período zero. Também é denominado capital, valor principal, valor investido e valor original.
- **(PMT):** corresponde ao valor das parcelas ou dos pagamentos/recebimentos, sendo um valor fixo.

- **(FV):** representa o valor futuro da operação, sendo também denominado montante, valor total ou de resgate.

No Grupo 2, as teclas também possuem uma função:

- **(i):** utilizada para o cálculo da taxa, podendo ser relativa aos juros, ao retorno, ao rendimento, entre outros.
- **(n):** utilizada para o cálculo das operações que envolvem o período ou o tempo, em dias, meses, bimestres, trimestres, anos, entre outros.

Ao utilizar a calculadora financeira HP 12C, é possível realizar vários cálculos, pois suas teclas podem possuir, até três funções diferentes, que se diferenciam pelas seguintes cores: branco, azul e amarelo.

A HP 12C está entre as calculadoras mais utilizadas, devido à praticidade proporcionada aos seus usuários e pelo número de funções que apresenta.

Para a função de cálculo percentual, é preciso acionar a tecla:  $\Delta\%$  e é necessário seguir alguns passos pelas teclas: primeiro digitar, na calculadora, o valor antigo e pressionar a tecla ENTER, depois disso, digitar o novo valor e acrescentar a tecla  $\Delta\%$ .

### 3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS

Quando o indivíduo aprende a administrar o seu dinheiro tem como consequência uma qualidade de vida melhor, com mais tranquilidade, sem preocupações que a falta do dinheiro traz, o resultado das finanças bem trabalhadas é mais saúde emocional, mental e até física, visto que as preocupações com a falta do dinheiro abala a saúde num todo. Portanto são vários os benefícios que o gerenciamento das finanças traz, tais como, ensina a se relacionar melhor com o dinheiro, reduz os níveis de ansiedade e estresse, pois foi feito um planejamento prévio dos seus gastos, possibilitando assim, atingir metas estudadas, alcançar o seu objetivo, até mesmo a realização de um sonho, reduzindo impactos negativos de imprevistos e de emergências, pois foi feita uma reserva emergencial para atender esses impactos.

A educação financeira para o gestor possibilita que os gestores tenham uma melhor qualidade de vida, fazendo que o mesmo utilize os seus recursos financeiros com consciência e responsabilidade, aprendendo a dar mais valor ao seu dinheiro, saber

planejar melhor o seu futuro, podendo investir nos seus sonhos, tornando-os realidade, fazer investimentos com seus recursos e até mesmo abrir o próprio negócio.

### **3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS**

Gerenciar as finanças é o mesmo que ter o controle financeiro, como por exemplo, controlar os gastos/entradas e saídas das organizações, no entanto, para se ter sucesso de fato, as empresas devem fazer uso de planilhas, como por exemplo que está dividida em:

Receitas- todo o dinheiro que entra na empresa;

Despesas- todos os gastos, seja fixo (que acontece regularmente) ou os gastos variáveis (não acontece frequentemente, mas pode afetar o controle financeiro da organização).

No entanto para chegar no resultado financeiro é feito um cálculo, para que a empresa possa investir, esse cálculo é receita menos despesas, para saber como a empresa está gastando, o controle dos gastos é de suma importância para o setor financeiro, assim se faz necessário anotar todos os gastos, seja fixo ou não, por menor que seja tem que levar em consideração, para a organização saber no que está gastando, se o mesmo traz ou não prejuízo.

O orçamento é uma ferramenta importante para o planejamento e o controle das despesas, para que assim se chegue num objetivo, como por exemplo no que investir e no quanto investir. Porém, quanto mais objetivo e simples for o orçamento, a certeza é clara, de conseguir segui-lo, deve considerar a inflação e a taxa de juros quando for estruturado o investimento dentro do plano orçamentário, deve promover uma estratégia eficiente no processo de investimento.

Gerenciar financeiramente uma organização com o objetivo de ter sucesso necessita seguir alguns dois passos como: o controle financeiro e a análise de movimentação financeira.

O controle financeiro abrange três partes fundamentais: controle de cobranças (enviar cobranças, lembrar o cliente de pagar, verificar se a conta foi paga, negociar

pagamentos, entre outras), controle de recebimento (atualização de fluxo de caixa), controle de gastos (diferenciar e agrupar as movimentações).

Análise de movimentação financeira está diretamente interligado no fluxo de caixa que são entradas e saídas de recursos da empresa, essa ferramenta é de suma importância para se tomar decisões na organização, para fazer o acompanhamento das finanças, para saber enfim com antecedência se terá recursos ou não é fundamental para o sucesso na gestão financeira.

Gerenciar as finanças de forma efetiva deve seguir alguns fatores fundamentais para o crescimento saudável da mesma: planejar, controlar, analisar e investir conscientemente, feito isso, o sucesso da empresa é possível.

Outros pontos imprescindíveis para gerenciar finanças são:

- Gastar menos do que recebe;
- Planejar seus próprios passos financeiros;
- Realizar investimentos pontuais e assertivos;
- Guardar o dinheiro, criando reservas de investimentos.

### **3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA**

Cuidar da saúde financeira é fundamental para viver em equilíbrio, afinal é preciso cumprir obrigações, sem deixar de curtir bons momentos, realizar sonhos e, ainda poupar para o futuro, confira a seguir dicas para as Boas Práticas de Finanças Pessoais.

#### **1-CONHEÇA BEM SEU ORÇAMENTO - ANOTE TODOS OS RENDIMENTOS E GASTOS**

Conheça sua realidade financeira em detalhes, em vez de contar apenas com a memória, anote todos os seus rendimentos e gastos com:

- Moradia (aluguel, financiamento, condomínio, IPTU e outros);
- Despesas com saúde;

- Contas fixas da casa (água, luz, internet, telefone e outros);
- Alimentação;
- Locomoção (transporte público, financiamento, combustível, IPVA e outros);
- Educação;
- Vestuário e beleza;
- Boletos ou fatura do cartão de crédito;
- Lazer



## **2-NÃO GASTE MAIS DO QUE GANHA**

Grandes problemas financeiros provém do descontrole de gastos = GASTAR MAIS DO QUE GANHA.

Ficar controlando os gastos é um trabalho adicional que nem todos querem, mas, quando você está bem com suas finanças, muitas coisas no seu dia a dia ficam melhores e mais fáceis.

Quando entende para onde sua renda está indo, fica mais fácil avaliar o que é importante e o que é dispensável em seu orçamento pessoal. Dessa forma, você consegue evitar o comprometimento dos seus ganhos com despesas que não pode pagar.

Quando for comprar algo, pergunte para si mesmo se tem condições de pagar e se realmente aquilo é necessário.

### **3-FIQUE LONGE DAS DÍVIDAS**

As dívidas são um dos principais sintomas do descontrole financeiro e um dos principais vilões do desenvolvimento de uma vida financeira minimamente saudável.

Liste as suas dívidas e trabalhe para se livrar delas o mais rápido possível. Priorize aquelas com juros mais altos e procure negociar os débitos de maior valor.

#### **PARA NÃO FAZER MAIS DÍVIDAS:**

-Prefira comprar sempre à vista em vez de parcelar, pois pagando no ato você pode negociar um desconto e economizar o valor de uma prestação que arrastaria por meses;

-Fuja do cheque especial e evite acumular compras no cartão de crédito. Eles cobram os juros mais caros, que podem virar uma bola de neve;

-Tome cuidado para não comprar por impulso (sempre que for ao mercado, por exemplo, leve uma lista com os itens essenciais);

-Delete os aplicativos de compras do celular - isso vai evitar aquela recaída num momento de tédio;

-Se for possível, diminua o limite do cartão de crédito.

### **4-TENHA UMA RESERVA EMERGENCIAL**

Emergências que exigem dinheiro infelizmente acontecem, e devemos estar preparados para esses momentos, para não precisar recorrer a empréstimos bancários que são caros e podem comprometer o orçamento.

## **5-DEFINA OBJETIVOS FINANCEIROS**

Essa estratégia é fundamental para o nosso sucesso financeiro.

A criação de objetivos permite que você direcione seus esforços e tenha disciplina para conquistar suas metas.



## **6-POUPE UMA PARTE DE SUA RENDA A CADA MÊS**

Após pôr suas contas em ordem, defina uma parte de sua renda para ser guardada a cada mês, assim, você terá uma segurança maior para exercer o seu plano financeiro e atingir sua independência financeira em algum momento.



## 4. CONCLUSÃO

Neste trabalho abordamos sobre as atualizações dos valores que são realizadas tendo como base o IGP-M e podemos concluir que ele serve para realizar as correções monetárias da moeda real brasileira em relação a outras moedas, indicando se houve inflação ou deflação no período em que foi estudado e acabando afetando diretamente as organizações.

Este trabalho foi de extrema importância para nosso conhecimento, pois como o mercado está sempre em mudança, saber se houve inflação ou deflação pode definir o futuro de uma empresa, uma vez que estará ciente de todos os gastos que terá. O IGP-M, que é a base para essas alterações, é utilizado como indexador para o reajuste.

Cumprimos com todos os objetivos que nos foram propostos, uma vez que conseguimos entender o quão é necessário estar ciente para como estão as mudanças no mercado. Encontramos dificuldades em entender como funciona a calculadora

financeira HP 12C, porém em equipe, todos se ajudaram e conseguimos compreender este tópico.

Desta forma, podemos reforçar a ideia de as empresas atualmente, utilizam métodos para conseguir conter os períodos de crise, seja utilizando o balanço patrimonial, que é a demonstração de como está a situação financeira em um período, seja a gestão financeira, tendo controle de todo o gasto e todo lucro da organização.

## REFERÊNCIAS

DOW JONES: "De uma pequena farmácia de manipulação a maior franquia de cosméticos do planeta." Grupo O Boticário. Disponível em: <<https://www.grupoboticario.com.br/sobre-o-grupo-boticario/>>. Acesso em: 15/09/2022.

BALANÇO PATRIMONIAL e DRE: você sabe a diferença? Portal Assessoria Contábil. 2021. Disponível em: <<https://www.portalassessoria.com.br/blog/index.php/2021/06/30/balanco-patrimonial-e-dre-voce-sabe-a-diferenca/#:~:text=A%20Demonstra%C3%A7%C3%A3o%20do%20Resultado%20do,um%20determinado%20per%C3%ADodo%20de%20tempo.>>>. Acesso em: 17/09/2022.

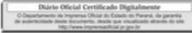
DRE: O que é DRE na contabilidade? Como fazer e qual a sua importância no sucesso de uma empresa? Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-dre-para-que-serve/#:~:text=A%20Demonstra%C3%A7%C3%A3o%20do%20Resultado%20do,um%20determinado%20per%C3%ADodo%20de%20tempo.>>>. Acesso em 21/09/2022.

IGP-M: RESULTADOS DE 2022. Disponível em: <[IGP-M: Resultados 2022 | Portal FGV](#)>. Acesso em 21/09/2022.

Ecalculo.com. Disponível em: <[Programa para cálculos de correção/atualização monetária de valores \(e calculos.com.br\)](#)>. Acesso em 21/09/2022.

CALCULADORA DO CIDADÃO. Disponível em: <[BCB - Calculadora do cidadão](#)>. Acesso em 21/09/2022.





# CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

**2. Apresentação das demonstrações financeiras**

**2.1. Base de preparação**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis, críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração das Companhias no processo de aplicação das políticas contábeis. Algumas áreas que requerem maior nível de julgamento possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais promessas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na nota 4. O resumo das principais políticas contábeis adotadas na preparação destas demonstrações financeiras está descrito em suas respectivas notas. Mudanças nas principais políticas contábeis estão descritas na nota 3. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, exceto para instrumentos derivativos e propriedades para investimento, mensurados ao valor justo. Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial quando não há controle significativo para as demonstrações financeiras da Companhia. Não há outros resultados abrangentes, portanto, não está sendo apresentada a demonstração de resultado abrangente.

**2.2. Consolidação**

As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas:

- a. Controladas**  
São todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ao tom de decisão e retém variáveis decisorias de seu envolvimento com a entidade, tendo a capacidade de interferir nesse retorno devido ao poder que exerce sobre a mesma. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia, e é interrompida a partir da data em que deixa de ter o controle. A participação da Companhia nos lucros ou prejuízos de suas controladas é reconhecida nas demonstrações de resultado. Os investimentos em controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em controladas inclui o ativo identificado na aquisição, líquido de qualquer perda por impairment acumulada.
- b. Transações com participações de minoritários**  
A Companhia trata as transações com participações de minoritários como transações com proprietários de ativos do Consolidado. Para as compras de participações de minoritários, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações de participações de minoritários também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta ajuiz de avaliação patrimonial.
- c. Transações eliminadas na consolidação**  
Os saldos e ganhos são realizados em transações entre a Companhia e suas controladas eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (aparelho) do ativo transferido. As políticas contábeis da controlada são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia. As Companhias que abrangem o processo de consolidação das demonstrações financeiras estão demonstradas a seguir:

	2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
<b>Participação societária:</b>				
Beleza com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleireiro S.A. (i)	-	99%	-	-
Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	99,0643%	-	99,0643%	-
CD Comércio de Cosméticos Ltda (ii)	-	-	0,000014%	99,999986%
DMW Participações Ltda. (ii)	-	-	100%	-
Empório dos Cosméticos Importação e Exportação Ltda.	1%	99%	1%	99%
Euadora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	99%	-	99%	-
Intellel Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	99%	-	99%	-
IMR Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	0,00005%	99,99995%	0,00005%	99,99995%
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	99,99932%	-	99,99932%	-
LHM Perfumaria Ltda. (ii)	-	-	0,000144%	99,999856%
L.I. C.S.P.F. Empreendimentos e Participações Ltda. (ii)	-	-	99%	-
MD Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MD Curitiba Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MD Rio Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MD Store Comércio e Distribuição de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MRAC Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MRAC Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%
MRL2 Participações Ltda. (ii)	-	-	-	100%
Perflia Perfumes e Cosméticos Ltda.	0,000011%	99,999989%	0,000011%	99,999989%
Perfumaria e Cosméticos Ltda.	0,0000025%	99,9999975%	0,0000025%	99,9999975%
Racovochi Comércio Atacadista de Perfumaria Ltda.	0,000012%	99,999988%	0,000012%	99,999988%
Racovochi Comércio Ltda. (ii)	-	-	0,000011%	99,999989%
Valk Comércio de Cosméticos Ltda. (ii)	-	-	-	100%

	2019		2018	
	Direta	Indireta	Direta	Indireta
<b>Participação societária dos minoritários (iii):</b>				
Botica Comercial Farmacêutica Ltda.	0,9357%	0,9357%	-	-
Euadora Comércio Varejista de Cosméticos e Perfumaria Ltda.	1%	1%	-	-
Intellel Comércio de Produtos de Beleza Ltda.	-	-	1%	1%
KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda.	0,0068%	0,0068%	-	-

(i) Companhia adquirida em 2019, conforme nota 1.1)  
(ii) Companhia incorporada em 2019, conforme nota 1.1)  
(iii) A participação societária dos minoritários refere-se à participação de controladas da Companhia.

**2.3. Mudança funcional e moeda de apresentação**

As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional das Companhias. Todas as saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**2.4. Conversão de moeda estrangeira**

Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras, foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. As diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas nas demonstrações de resultado, no resultado financeiro.

**2.5. Impairment de ativos não financeiros**

As Companhias avaliam todos os ativos em desuso na data do balanço e efetuam a provisão para perda pelo valor do custo contábil, se há evidência objetiva de que estão registrados por valor acima de seu valor recuperável. A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração no período de seu valor recuperável. Sendo tais avaliações identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para depreciação ajustando o valor contábil de seu valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa, é definido como sendo o maior entre o valor atual e o valor líquido de venda.

**2.6. Provisões**

São reconhecidas no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou contratada como resultado de um evento passado, que o valor passivo ser estimado com segurança e que seja provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas de risco envolvido e são mensuradas pelo valor presente dos ganhos que são esperados de saldar a obrigação, usando uma taxa atual de imposto, o qual reflete as avaliações atuais de mercado do valor temporal do dinheiro e dos riscos específicos da obrigação. O montante da obrigação é decorrente da passagem do tempo e reconhecido como despesa financeira.

**3. Mudanças nas principais políticas contábeis**

**3.1. CPC 06 (R2) IRPS 16 - Arrendamento mercantil**

O CPC 06 (R2) introduziu um modelo novo de contabilização de arrendamentos no balanço patrimonial de arrendatários. Como resultado, as Companhias arrendatárias, reconhecem os ativos de direito de uso que representam seus direitos de utilizar os ativos subjacentes ou passivos de arrendamento que representam suas obrigações de arrendamento. A contabilidade de arrendatários permanece semelhante à política contábil anterior. As Companhias aplicaram o CPC 06 (R2) utilizando a abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, portanto, a informação comparativa apresentada para 2018 não foi reprocessada - ou seja, é apresentada conforme anteriormente reportado de acordo com o CPC 06 (R1) e interpretações relacionadas. Os detalhes das mudanças nas políticas contábeis estão divulgadas abaixo:

**a) Definição de arrendamento**

Anteriormente, as Companhias determinavam, no início do contrato, se o mesmo era ou não contábil um arrendamento sob o CPC 03 (R1) e 4. A partir de janeiro de 2019, as Companhias avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento baseado na nova definição de arrendamento. De acordo com o CPC 06 (R2), um contrato é ou contém um arrendamento se transfere o direito de controle ou uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. A transição para o CPC 06 (R2), as Companhias optaram por aplicar o expedito prático de manter a avaliação de quais transações são arrendamentos. As Companhias aplicaram o CPC 06 (R2) somente aos contratos que foram previamente identificados como arrendamentos. Os contratos que não foram identificados como arrendamentos de acordo com o CPC 06 (R1) (IAS 17) e CPC 03 (R1) e 4 não foram reavaliados.

**b) Como arrendatário**

As Companhias arrendam alguns ativos, incluindo imóveis, veículos, máquinas e equipamentos. Como arrendatárias, as Companhias classificavam anteriormente arrendamentos operacionais ou financeiros com base em sua avaliação sobre se o arrendamento transfere substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. De acordo com o CPC 06 (R2), as Companhias reconhecem os ativos de direito de uso e os passivos de arrendamento para a maioria dos arrendamentos - ou seja, esses arrendamentos são registrados no balanço patrimonial.

**(ii) Políticas contábeis significativas**

As Companhias reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente pelo custo menos o subssequente pelo custo menos qualquer amortização acumulada e perdas ao valor recuperável, e ajustado por certas renúncias dos passivos de arrendamento. Alguns arrendamentos são ajustados por índices inflacionários como IGP-M, IGP-DI, IGP, IPC-A e INPC. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente pelo valor presente dos pagamentos de arrendamento que são feitos para o prazo do arrendamento. As Companhias aplicaram julgamento para determinar se os pagamentos de arrendamento são fixos ou variáveis. As Companhias estão razoavelmente certos de exercer essas opções tem impacto no prazo do arrendamento, o que afeta significativamente o valor dos passivos de arrendamento e do ativo de direito de uso reconhecidos. Alguns arrendamentos contêm opções de prorrogação exercíveis pelas Companhias até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, as Companhias preferem incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional. As opções de extensão mantidas são exercíveis apenas pelas Companhias e não pelos arrendatários. As Companhias avaliam se os pagamentos de arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de extensão. As Companhias reavaliam se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que originam seu uso do contrato.

**(iii) Transição**

As Companhias utilizaram os seguintes expeditos práticos ao aplicar o CPC 06 (R2) aos arrendamentos anteriormente classificados como arrendamentos operacionais de acordo com o CPC 06 (IAS 17) - Aplicaram a simulação para não reconhecer ativos de direito de uso e passivos para arrendamentos com prazo menor que 12 meses - Aplicaram a simulação para não reconhecer ativos de direito de uso e passivos para arrendamentos para os quais o ativo subjacente é de baixo valor. Para os arrendamentos que estão arrendados em expedientes práticos mencionados, as Companhias reconheceram os pagamentos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

**3.2. IFRIC 23/ICPC 22 - Incertezas sobre tratamentos de tributos sobre o lucro**

A interpretação aborda a contabilização dos impostos sobre o rendimento quando os tratamentos fiscais envolvem incertezas que afetam a aplicação do CPC 32/IAS 12 e não se aplicam à simulação ou taxa fora do âmbito do CPC 32/IAS 12, nem inclui especificamente requisitos relativos a juros e penalidades associadas a impostos incertos transferidos. As Companhias estão sujeitas a exame pelas autoridades fiscais, com o cinco anos fiscais abertos em geral. As Companhias possuem finalizações em andamento em vários estágios de conclusão, algumas das quais podem ser concluídas dentro dos próximos 12 meses. Contudo, nesse momento, as Companhias não possuem incertezas quanto ao tratamento de tributos sobre o lucro. Não foram identificados efeitos da adoção da interpretação IFRIC 23/ICPC 22 que afetam as políticas contábeis das Companhias e suas demonstrações financeiras.

**3.3. Novas normas e interpretações ainda não efetivas**

As seguintes normas e interpretações ainda não assessoraram novas divulgações ou alteram as existentes: "Atribuição de referências à Estrutura Conceitual nas Normas - IFRS - Definição de "passivo" - CPC 15 (IFRS 3) - Definição de "material" - CPC 26 (IAS 8) e CPC 23 (IAS 8) - IFRS 17 - Contrato de seguro - Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou empreendimento controlado em conjunto - CPC 36 (IFRS 10) e CPC 18 (IAS 28).

**4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em promessas, as Companhias fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes naturalmente terão algum nível de incerteza. As estimativas de prováveis resultados representam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos, passivos ou patrimônio líquido, em uma determinada data. As estimativas de prováveis resultados (perda) por redução no valor recuperável de caixa a receber (nota 8); Estimativa de perda de estoque (nota 9); Imposto de renda e contribuição social diferidos (nota 12); Revisão e ajuste de vida útil de ativos imobilizados (nota 13); Impairment ativo de longo prazo com vida útil indefinida (nota 16); Direito de uso e passivo de arrendamento (nota 17); Provisão para riscos civis, tributários e tributários (nota 23).

**4.1. Mensuração do valor justo**

Alguns ativos e passivos financeiros das Companhias requerem a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. As mensuras o valor justo de um ativo ou passivo, as Companhias usam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma: - Nível 1: preços cotados (não negociados) em mercado ativo para a avaliação de seguintes ativos: - Nível 2: preços, exceto em preços cotados incluindo o Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (por exemplo, por indetramento (derivado de derivativo) - Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (para não observáveis). As Companhias reconhecem as transações entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período

das demonstrações financeiras em que ocorrerem as mudanças. Informações adicionais sobre as técnicas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas na seguinte nota explicativa: Mensuração das propriedades para investimento (nota 14d).

**5. Gestão de riscos financeiros**

**5.1. Fatores de riscos financeiros**

As Companhias possuem e seguem políticas de gestão de riscos financeiros denominada Integramente de Política de Investimentos, Política de Crédito e Política de Hedge. Nos termos dessas políticas a natureza e a posição geral dos riscos financeiros é regularmente monitorada e gerenciada a fim de avaliar os resultados e os impactos financeiros no fluxo de caixa. Todas as políticas das Companhias foram estabelecidas pela Diretoria Executiva, a qual é responsável quando é considerado necessário suportar a estratégia corporativa ou quando é necessário manter o nível de flexibilidade financeira.

**a. Risco de crédito**

No que diz respeito às aplicações financeiras, as Companhias têm Política de Investimento aprovada pela Diretoria Executiva, a qual estabelece as diretrizes, definindo os segmentos de alocação e os limites de concentração e liquidez. Os recursos financeiros são aplicados predominantemente em fundos de investimentos listados em títulos públicos federais e títulos privados de baixo risco e operações comprometidas de grandes bancos (não inferiores a 50% "A"). Quanto aos clientes, é avaliada a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores. Os limites de risco indicados são determinados com base em classificações internas e externas de acordo com os limites determinados pelo Comitê de Crédito. A utilização de limites de crédito é monitorada regularmente.

**b. Risco de liquidez**

Risco das Companhias não dispõe de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descumprimento de prazos ou do volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez da caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premias de desembolso e recebimentos futuros, bem como uma estratégia de caixa mínima em moeda nacional e estrangeira. O montante de acordo com as estratégias definidas pela Tesouraria para garantir a liquidez necessária para o cumprimento dos compromissos financeiros, reportando a Política de Investimentos. A Política de Investimentos, os passivos financeiros não derivativos das Companhias que são liquidados em moeda líquida, por falhas de vencimento, correspondem ao período transcorrido entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento. Os valores divulgados no fluxo de caixa correspondem a empréstimos, financiamentos e debêntures estão apresentados por tabela de caixa são descritos contratos, portanto diferentes dos saldos de caixa efetivos no balanço patrimonial.

	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.166.526	747.116	281.487
Fornecedores, obrigações comerciais e outros passivos	799.709	781	-
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	606.511	1.672.097	31.113
Fornecedores, obrigações comerciais e outros passivos	673.422	753	-

	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e cinco anos
<b>Em 31 de dezembro de 2019</b>			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.172.681	747.116	281.487
Fornecedores, obrigações comerciais e outros passivos	1.236.271	3.531	-
<b>Em 31 de dezembro de 2018</b>			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	610.780	1.678.539	31.113
Fornecedores, obrigações comerciais e outros passivos	843.366	8.096	-

**c. Risco de mercado**

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade das Companhias incorrerem em perda em função de flutuações nas taxas de juros que aumentam as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos operativos no mercado, bem como de perdas oriundas de flutuações nas taxas de remuneração de aplicações financeiras. As Companhias monitoram continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de novas operações para se proteger contra o risco de volatilidade dessas taxas.

**Análise de sensibilidade**

Considerando que os empréstimos estão atrelados a diferentes indicadores Certificado de Depósito Interbancário (CDI), Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP), Índice Nacional de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA) e Sistema Especial de Liquidação e de Custódia (SELIC), monitoramos na análise de sensibilidade uma taxa que fosse representativa desta taxa. O quadro a seguir apresenta a exposição a risco de juros das operações vinculadas à variação dos indicadores citados, líquido de caixa e das aplicações financeiras, e incluindo as operações com derivativos:

	Controladora		Consolidado	
	2019	2018	2019	2018
Ativos e passivos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	368.681	104.850	765.025	527.675
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(2.117.061)	(2.233.937)	(2.158.790)	(2.228.181)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(1.748.380)</b>	<b>(2.129.087)</b>	<b>(1.393.765)</b>	<b>(1.700.506)</b>

A seguir está a análise de sensibilidade a deterioração de encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntures, demonstrando o incremento dos efeitos estimados da variação dos contratos no resultado dos próximos 12 meses. A Companhia considerou a taxa de juros de 4,10% ao ano como cenário mais provável para o exercício de 2020, sendo que a taxa média verificada para o final do exercício de 2019 foi 6,00% ao ano. Como cenários alternativos foram simulados aumentos nas taxas de juros sobre o cenário provável em 25% (5,13% ao ano) e 50% (6,15% ao ano), respectivamente, e mantidas as demais premissas inalteradas.

Descrição	Risco da sociedade	Cenário provável	Controladora	
			+25%	+50%
Passivo financeiro	Aumento da taxa	(86.800)	(108.500)	(130.200)

Descrição	Risco da sociedade	Cenário provável	Consolidado	
			+25%	+50%
Passivo financeiro	Aumento da taxa	(87.040)	(108.800)	(130.560)

**Risco cambial**

O risco associado decorre da possibilidade das Companhias viverem em perda por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzem valores nominais futuros ou aumentem valores pagados no mercado. No que diz respeito aos riscos de moeda, as Companhias possuem Política de Hedge, a qual estabelece diretrizes para contrarrestar o movimento financeiro em função da proteção do fluxo de caixa, os quais são deliberados pelo Comitê de Hedge. Em 31 de dezembro, as Companhias possuíam ativos e passivos denominados em moeda estrangeira (milhares de USD, EUR, HKD e JPY) nos montantes destacados a seguir:

CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DARIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Ativo, Passivo, and Exposição líquida.

6.5. Instrumentos financeiros por categoria
Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Caixa e haves, and Aplicações financeiras.

6. Contas a receber de clientes
Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Não pagos - terceiros, Não pagos - partes relacionadas (nota 13), and Não exterior - partes relacionadas (nota 13).

6.3. Composição de instrumentos financeiros
Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Descrição perda, Risco da sociedade, and Cenário provável.

6.4. Impairment de ativos financeiros
As Companhias avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Ativos, conforme o balanço patrimonial, Ativos mensurados ao custo amortizado, and Ativos mensurados ao custo amortizado.

6.5. Instrumentos financeiros por categoria
Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Caixa e haves, and Aplicações financeiras.

6. Contas a receber de clientes
Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Não pagos - terceiros, Não pagos - partes relacionadas (nota 13), and Não exterior - partes relacionadas (nota 13).

6.3. Composição de instrumentos financeiros
Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Descrição perda, Risco da sociedade, and Cenário provável.

6.4. Impairment de ativos financeiros
As Companhias avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Descrição perda, Risco da sociedade, and Cenário provável.

6.5. Instrumentos financeiros por categoria
Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Caixa e haves, and Aplicações financeiras.

6. Contas a receber de clientes
Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Não pagos - terceiros, Não pagos - partes relacionadas (nota 13), and Não exterior - partes relacionadas (nota 13).

6.3. Composição de instrumentos financeiros
Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Descrição perda, Risco da sociedade, and Cenário provável.

6.4. Impairment de ativos financeiros
As Companhias avaliam no final de cada exercício social se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Descrição perda, Risco da sociedade, and Cenário provável.

6.5. Instrumentos financeiros por categoria
Incluem o caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Caixa e haves, and Aplicações financeiras.

6. Contas a receber de clientes
Correspondem aos valores a receber pela venda de mercadorias ou prestação de serviços...

Table with columns for 2019 and 2018, split into Consolidada and Controladora. Rows include Não pagos - terceiros, Não pagos - partes relacionadas (nota 13), and Não exterior - partes relacionadas (nota 13).

6.3. Composição de instrumentos financeiros
Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado nos balanços patrimoniais quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida...

**CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.**

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

## 13 Transações com partes relacionadas

Os principais saldos de ativos, passivos e resultado relativos a operações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

2019	Controladora										Total		
	Botica	OBP	Moss	KGMA	Interbelle	Coscoderm	Heritage	Multi B	Colômbia	Tudo Azul		EUA	Outras
<b>Ativo</b>	<b>72.809</b>	<b>464</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>37.311</b>	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>5.881</b>	<b>905</b>	<b>6.049</b>	<b>-</b>	<b>6.964</b>	<b>130.396</b>
Contas a receber de clientes (a)	317	464	2	-	37.311	11	-	5.881	905	6.049	-	6.964	57.904
Dividendos a receber (b)	72.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.492
<b>Passivo</b>	<b>533.391</b>	<b>48.115</b>	<b>31</b>	<b>2.538</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>717</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>242</b>	<b>585.077</b>
Fornecedores (a)	533.391	48.014	31	2.538	43	-	-	717	-	-	-	242	584.976
Juros sobre capital próprio a pagar (b)	-	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
<b>Resultado</b>	<b>(3.271.181)</b>	<b>(77.318)</b>	<b>(310)</b>	<b>(29.345)</b>	<b>899.927</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>164.239</b>	<b>4.981</b>	<b>23.451</b>	<b>1.227</b>	<b>94.660</b>	<b>(2.189.602)</b>
Venda de produtos (c)	286	1.636	48	-	898.816	11	-	164.700	4.981	23.451	1.227	97.686	1.192.852
Recuperação de despesas operacionais (d)	449	2.400	16	-	1.291	58	-	552	-	-	-	39	4.805
Despesas operacionais (e)	(524)	(81.073)	-	-	(180)	(2)	-	(1.013)	-	-	-	(3.065)	(85.857)
Despesa com aluguel (e)	-	(281)	-	-	(29.345)	-	-	-	-	-	-	-	(29.626)
Despesa com serviços (f)	-	-	-	(374)	-	-	-	-	-	-	-	-	(374)
Compras (e)	(3.271.402)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.271.402)

2018	Controladora										Total		
	Botica	OBP	Moss	KGMA	Interbelle	Coscoderm	Heritage	Multi B	Colômbia	Tudo Azul		EUA	Outras
<b>Ativo</b>	<b>72.802</b>	<b>433</b>	<b>19</b>	<b>-</b>	<b>5.781</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>8.642</b>	<b>1.138</b>	<b>14.544</b>	<b>12</b>	<b>3.485</b>	<b>106.865</b>
Contas a receber de clientes (a)	310	433	19	-	5.781	9	-	8.642	1.138	14.544	12	3.485	34.373
Dividendos a receber (b)	72.492	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.492
<b>Passivo</b>	<b>434.346</b>	<b>2.934</b>	<b>39</b>	<b>2.353</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>332</b>	<b>440.036</b>
Fornecedores (a)	434.346	2.891	39	2.353	32	-	-	-	-	-	-	332	439.993
Juros sobre capital próprio a pagar (b)	-	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43
<b>Resultado</b>	<b>(2.858.597)</b>	<b>(13.574)</b>	<b>(492)</b>	<b>(31.471)</b>	<b>827.514</b>	<b>286</b>	<b>10</b>	<b>43.188</b>	<b>1.830</b>	<b>22.510</b>	<b>363</b>	<b>113.986</b>	<b>(1.894.447)</b>
Venda de produtos (c)	-	2.189	61	-	826.707	10	-	43.181	1.830	22.510	363	114.903	1.011.754
Recuperação de despesas operacionais (d)	309	8.225	1	-	808	352	-	7	-	-	-	10	9.712
Despesas operacionais (e)	(925)	(24.178)	-	-	(71)	(76)	-	-	-	-	-	(927)	(26.177)
Recetta com aluguel (e)	-	190	26	-	70	-	10	-	-	-	-	-	296
Despesa com aluguel (e)	-	-	-	(31.471)	-	-	-	-	-	-	-	-	(31.471)
Despesa com serviços (f)	-	-	-	(580)	-	-	-	-	-	-	-	-	(580)
Compras (e)	(2.857.981)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.857.981)

2019	Consolidado										Total
	OBP	Moss	Coscoderm	Heritage	Multi B	Colômbia	Tudo Azul	EUA	Lozabre		
<b>Ativo</b>	<b>398.828</b>	<b>12</b>	<b>755</b>	<b>-</b>	<b>6.058</b>	<b>905</b>	<b>6.049</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>412.631</b>
Contas a receber de clientes (a)	6.211	12	755	-	6.058	905	6.049	-	-	24	29.014
Muito com partes relacionadas (g)	392.617	-	-	-	-	-	-	-	-	-	392.617
<b>Passivo</b>	<b>90.704</b>	<b>565</b>	<b>5.570</b>	<b>-</b>	<b>1.086</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.728</b>	<b>99.653</b>
Fornecedores (a)	89.918	565	5.570	-	1.086	-	-	-	-	1.728	98.867
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar (b)	786	-	-	-	-	-	-	-	-	-	786
<b>Resultado</b>	<b>(120.052)</b>	<b>(427)</b>	<b>(6.331)</b>	<b>-</b>	<b>164.439</b>	<b>4.981</b>	<b>23.451</b>	<b>1.227</b>	<b>-</b>	<b>(19.809)</b>	<b>47.479</b>
Venda de produtos (c)	1.636	48	11	-	164.700	4.981	23.451	1.227	-	47	196.101
Recuperação de despesas operacionais (d)	11.623	116	3.690	-	752	-	-	-	-	1.207	17.388
Despesas operacionais (e)	(145.589)	-	(524)	-	(1.013)	-	-	-	-	(21.063)	(168.189)
Recetta com aluguel (e)	12.559	-	5.088	-	-	-	-	-	-	-	17.647
Despesa com aluguel (e)	(281)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(281)
Despesa com serviços (f)	-	(591)	(14.596)	-	-	-	-	-	-	-	(15.187)
Compras (e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2018	Consolidado										Total
	OBP	Moss	Coscoderm	Heritage	Multi B	Colômbia	Tudo Azul	EUA	Lozabre		
<b>Ativo</b>	<b>346.724</b>	<b>25</b>	<b>712</b>	<b>-</b>	<b>8.848</b>	<b>1.138</b>	<b>14.544</b>	<b>12</b>	<b>1.145</b>	<b>-</b>	<b>373.148</b>
Contas a receber de clientes (a)	2.416	25	712	-	8.848	1.138	14.544	12	1.145	-	28.840
Muito com partes relacionadas (g)	344.308	-	-	-	-	-	-	-	-	-	344.308
<b>Passivo</b>	<b>9.592</b>	<b>249</b>	<b>873</b>	<b>-</b>	<b>8.595</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.709</b>	<b>-</b>	<b>23.018</b>
Fornecedores (a)	8.864	249	873	-	8.595	-	-	-	3.709	-	22.290
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar (b)	728	-	-	-	-	-	-	-	-	-	728
<b>Resultado</b>	<b>(20.190)</b>	<b>(677)</b>	<b>(19.398)</b>	<b>10</b>	<b>36.129</b>	<b>1.830</b>	<b>22.510</b>	<b>363</b>	<b>(5.086)</b>	<b>-</b>	<b>15.485</b>
Venda de produtos (c)	2.189	61	10	-	43.181	1.830	22.510	363	-	31	70.175
Recuperação de despesas operacionais (d)	9.287	3	749	-	64	-	-	-	-	86	10.189
Despesas operacionais (e)	(38.966)	-	(87)	-	-	-	-	-	-	(5.203)	(44.256)
Recetta com aluguel (e)	7.294	26	4.766	10	-	-	-	-	-	-	12.096
Despesa com serviços (f)	-	(767)	(24.836)	-	-	-	-	-	-	-	(25.603)
Compras (e)	-	-	-	-	(7.116)	-	-	-	-	-	(7.116)

a) Referem-se a contas a receber e a pagar provenientes de compra e venda de mercadorias, serviços, rateio de gastos corporativos e aluguel, os quais não são remunerados. b) Referem-se a dividendos e juros sobre capital próprio a pagar e a receber. c) Referem-se a compras e vendas de produtos negociados de acordo com a tabela de preços de mercado vigentes à época. d) Despesas operacionais recuperadas ou pagas a outras Companhias através de rateio de gastos corporativos. e) Referem-se a receitas com aluguel de imóveis destinados a obtenção de renda e despesas com locação de imóveis. f) Despesas com contratação de serviços de intermediação e serviços de pesquisa e desenvolvimento. g) Referem-se a empréstimo realizado pela Botica Comercial Farmacêutica Ltda. para O Boticário Franchising Ltda.

\* Botica - Botica Comercial Farmacêutica Ltda. • OBP - O Boticário Franchising Ltda. • Moss - Moss Soluções Financeiras Ltda. • Coscoderm - Coscoderm Instituição de Pesquisa e Desenvolvimento de Cosméticos Ltda. • Heritage - Heritage Serviços Financeiros Ltda. • Multi B - Multi B Distribuidora de Produtos de Beleza Ltda. • KGMA - KGMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. • Lozabre - Lozabre Cosméticos e Perfumaria Ltda. • Colômbia - Boticário Colômbia S.A.S. • Tudo Azul - Tudo Azul Comércio de Produtos Naturais S.A. • EUA - Boticário US LLC.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, as Companhias efetuaram repasses à Fundação Grupo Boticário de Proteção à Natureza no montante de R\$ 12.792 (R\$ 9.220 em 2018) e contribuições ao Instituto Grupo Boticário no montante de R\$ 6.79 (R\$ 6.399 em 2018).

PRÓXIMA

# CÁLAMO DISTRIBUIDORA DE PRODUTOS DE BELEZA S.A.

CNPJ Nº 06.147.451/0011-04 - AVENIDA DR. DÁRIO LOPES DOS SANTOS, Nº 2197, TORRE A - CEP: 80.210-010 - CURITIBA - PARANÁ

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de Reais, exceto quando mencionado em outra forma)

	Controladora							Total	
	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Informática	Móveis e utensílios	Veículos	Imobilizado em andamento		Estimativa de perdas (ii)
<b>Em 1º de janeiro de 2018</b>									
Custo inicial	330	22.536	111.716	16.969	4.448	-	2.883	-	158.702
Aquisições	-	6.735	2.691	1.084	474	-	5.467	-	16.451
Alienações	-	-	(8)	(3.914)	-	-	-	-	(3.922)
Transferência de classes (i)	-	340	1.144	-	-	-	-	(1.486)	-
<b>Total custo</b>	<b>330</b>	<b>29.411</b>	<b>115.545</b>	<b>14.139</b>	<b>4.922</b>	<b>-</b>	<b>6.864</b>	<b>-</b>	<b>171.231</b>
Depreciação acumulada inicial	(35)	(7.294)	(27.528)	(11.549)	(1.793)	-	-	-	(47.999)
Alienações	-	-	4	3.626	-	-	-	-	3.630
Depreciação	(13)	(2.143)	(6.740)	(2.019)	(489)	-	-	-	(11.366)
<b>Total depreciação acumulada</b>	<b>(48)</b>	<b>(9.437)</b>	<b>(34.264)</b>	<b>(9.542)</b>	<b>(2.282)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(55.733)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>282</b>	<b>19.974</b>	<b>81.281</b>	<b>4.597</b>	<b>2.640</b>	<b>-</b>	<b>6.864</b>	<b>-</b>	<b>115.498</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2019</b>									
Custo inicial	330	29.411	115.545	14.139	4.922	-	6.864	-	171.231
Aquisições	-	14.209	7.922	6.662	1.455	20	4.739	(4.366)	20.161
Alienações	-	(51)	(277)	(553)	(97)	(489)	-	-	2.342
Transferência de classes (i)	-	1.019	2.861	205	179	-	(4.264)	-	-
<b>Total custo</b>	<b>330</b>	<b>44.600</b>	<b>126.055</b>	<b>21.055</b>	<b>6.459</b>	<b>(469)</b>	<b>7.359</b>	<b>(1.257)</b>	<b>203.724</b>
Depreciação acumulada inicial	(48)	(9.437)	(34.264)	(9.542)	(2.242)	-	-	-	(55.733)
Alienações	-	44	249	243	34	469	-	-	1.041
Depreciação	(13)	(3.518)	(12.813)	(2.065)	(500)	-	-	-	(18.999)
<b>Total depreciação acumulada</b>	<b>(61)</b>	<b>(12.911)</b>	<b>(46.828)</b>	<b>(11.562)</b>	<b>(2.708)</b>	<b>469</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(77.601)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>269</b>	<b>31.689</b>	<b>79.227</b>	<b>9.493</b>	<b>3.751</b>	<b>-</b>	<b>7.359</b>	<b>(1.257)</b>	<b>126.123</b>

(i) O valor do imobilizado em andamento é reclassificado para a devida classe de imobilizado, quando do início da utilização dos bens.  
(ii) O saldo de estimativa para perdas refere-se ao impairment de imobilizados obsoletos das classes de máquinas e equipamentos, moldes e móveis e utensílios.

	Consolidado								Total		
	Terreno	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Moldes	Informática	Móveis e utensílios	Veículos		Imobilizado em andamento	Estimativa de perdas (ii)
<b>Em 1º de janeiro de 2018</b>											
Custo inicial	38.097	454.520	419.818	475.881	90.570	50.174	72.048	3.078	43.478	(4.493)	1.643.171
Aquisição de controladas	-	90	-	2.971	-	345	1.255	26	32	-	4.719
Aquisições	-	29.201	44.492	10.025	-	4.246	14.369	-	81.147	(3.125)	184.584
Alienações	-	(8.629)	(12.102)	(837)	(587)	(6.883)	(11.860)	(1.755)	(10.026)	-	(48.321)
Transferência de classes (i)	-	(58)	6.976	-	15.760	139	(13,887)	-	(39,823)	-	(17,287)
<b>Total custo</b>	<b>38.097</b>	<b>475.126</b>	<b>459.184</b>	<b>488.244</b>	<b>105.763</b>	<b>48.221</b>	<b>74.919</b>	<b>1.349</b>	<b>75.608</b>	<b>4.029</b>	<b>1.766.866</b>
Depreciação acumulada inicial	(2.101)	(55,526)	(135,987)	(125,814)	(26,492)	(30,830)	(27,616)	(2,863)	-	-	(407,229)
Alienações	-	1,386	10,495	191	563	6,461	9,250	1,752	-	-	32,199
Transferência de classes (i)	-	(2)	(48)	(2)	-	57	176	-	-	-	146
Depreciação	-	(7,146)	(33,894)	(27,819)	(6,697)	(7,177)	(6,659)	(96)	-	(1,561)	(90,848)
<b>Total depreciação acumulada</b>	<b>-</b>	<b>(61,288)</b>	<b>(159,409)</b>	<b>(153,244)</b>	<b>(32,622)</b>	<b>(31,489)</b>	<b>(24,849)</b>	<b>(1,207)</b>	<b>-</b>	<b>(1,561)</b>	<b>(465,732)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>38.097</b>	<b>413,838</b>	<b>299,715</b>	<b>335,000</b>	<b>73,141</b>	<b>16,732</b>	<b>50,070</b>	<b>142</b>	<b>75,608</b>	<b>2,468</b>	<b>1,301,134</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2019</b>											
Custo inicial	38.097	475.126	459.184	488.244	105.763	48.221	74.919	1.349	75.608	4.029	1.766.866
Aquisição de controladas	-	1.128	-	1.825	-	1.965	1.926	125	-	-	8.969
Aquisições	-	2.858	76,274	50,197	5,555	17,909	15,396	-	57,003	-	6,971
Alienações	-	(12,196)	(10,053)	(8,046)	-	(1,544)	(2,927)	(1,349)	-	(4,029)	(23,913)
Transferência de classes (i)	-	10	19,624	29,397	10,501	897	1,943	-	(62,402)	-	-
<b>Total custo</b>	<b>38.097</b>	<b>478,926</b>	<b>545,029</b>	<b>561,627</b>	<b>121,819</b>	<b>67,428</b>	<b>91,297</b>	<b>125</b>	<b>70,299</b>	<b>-</b>	<b>1,979,333</b>
Depreciação acumulada inicial	-	(61,288)	(159,409)	(153,244)	(32,622)	(31,489)	(24,849)	(1,207)	-	(1,561)	(465,732)
Depreciação aquisição de controladas	-	(460)	-	(562)	-	(1,163)	(757)	(108)	-	-	(3,050)
Alienações	-	2,174	4,094	235	-	122	1,217	1,227	1,564	-	11,233
Transferência de classes (i)	-	-	3	(3)	-	(1)	1	-	-	-	-
Depreciação	-	(8,374)	(34,349)	(37,186)	(9,763)	(6,919)	(7,702)	(23)	-	-	(104,328)
<b>Total depreciação acumulada</b>	<b>-</b>	<b>(67,948)</b>	<b>(189,121)</b>	<b>(196,779)</b>	<b>(42,587)</b>	<b>(39,450)</b>	<b>(32,999)</b>	<b>(111)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(561,877)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>38.097</b>	<b>410,978</b>	<b>355,908</b>	<b>370,857</b>	<b>79,232</b>	<b>27,978</b>	<b>59,207</b>	<b>14</b>	<b>70,299</b>	<b>(4,414)</b>	<b>1,418,356</b>

(i) O valor do imobilizado em andamento é reclassificado para as devidas classes de imobilizado, propriedades para investimento, intangível e direito de uso, quando do início da utilização dos bens. O imobilizado restante foi reclassificado para ativos não circulantes mantidos para venda (nota 1.1).  
(ii) O saldo de estimativa para perdas refere-se ao impairment de imobilizados obsoletos das classes de máquinas e equipamentos, moldes e móveis e utensílios.  
(iii) Referem-se a reclassificação da mais valia dos investimentos para imobilizado gerada na aquisição de controladas (nota 1.1). A depreciação foi calculada com base na vida útil remanescente de cada item.

A Botica Comercial Farmacêutica Ltda. e a KOMA Empreendimentos Imobiliários Ltda. possuem bens dados em garantia (hipoteca de imóveis) em empréstimos e financiamentos firmados junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES).

**a. Ativos reavaliados**  
A Botica Comercial Farmacêutica Ltda possui reserva de reavaliação constituída em decorrência de reavaliação de bens do ativo imobilizado, da Safira Imóveis Ltda, incorporada em 1º de janeiro de 2005. A atualização da reavaliação a valor de mercado e da vida útil econômica remanescente dos terrenos e edificações foi realizada em 31 de dezembro de 2007, por empresa especializada. A reavaliação resultou em R\$ 17.573 de mais valia no ativo imobilizado. Como consequência em 2019, o patrimônio líquido encontrase acrescido em R\$ 10.879, líquido do efeito do imposto de renda e do contribuição social de R\$ 3.699 sobre a parcela vinculada às edificações.

**b. Revisão e ajuste da vida útil estimada**  
As Companhias contrataram um avaliador imobiliário externo independente, com qualificação profissional adequada e reconhecida, para efetuar análise dos seus principais imobilizados com o objetivo de revisar e ajustar a vida útil econômica estimada para o cálculo de depreciação.

**16. Intangível**  
**a. Softwares**  
As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adaptar os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos, assim como os custos de desenvolvimento, são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares ou segundo o prazo estabelecido em contrato. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, quando incorridos.

**b. Marcas e patentes**  
As marcas e patentes adquiridas separadamente são demonstradas, inicialmente, pelo custo histórico. Posteriormente, as marcas e patentes avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada pelo método linear para alocar o custo das marcas e patentes durante sua vida útil estimada de 10 anos.

**c. Ágio e mais valia**  
O ágio decorrente das aquisições de controladas é mensurado pelo custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. O preço de aquisição das sociedades Belza com Comércio de Produtos de Beleza e Serviços de Cabeleireiro S.A. e LUGSPE Empreendimentos e Participações Ltda, adquiridas em 2019 (nota 1.1) foi R\$ 312.497. A Intellebe Comércio de Produtos de Beleza Ltda, não finalizou a avaliação da determinação do preço de compra, portanto, os valores preliminares dos passivos assumidos, líquidos dos ativos adquiridos das companhias adquiridas foi R\$ 74.843 e o ágio de R\$ 387.340. Estes valores serão ajustados conforme a conclusão das avaliações. A aquisição realizada em 2018 (nota 1.1) foi R\$ 701.416. Os ativos adquiridos e passivos assumidos das companhias adquiridas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 15 - combinação de negócios, na data de aquisição totalizavam R\$ 74.946. O restante do valor investido de R\$ 626.470 refere-se a mais valia e ágio por expectativa de rentabilidade futura. Para fins de consolidado, o ágio e a mais valia foram transferidos para as classes de imobilizado e intangível. O ágio por expectativa de rentabilidade futura não é amortizado e resulta de redução ao valor recuperável antes dos resultados de acordo com as práticas contábeis existentes. O ativo intangível de vida útil indefinida tem o seu valor recuperável analisado, no mínimo, anualmente. Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019, a Administração preparou análises de projeções de fluxos de caixa futuros, as quais não identificaram a necessidade da constituição de provisão para redução ao valor recuperável desses ativos.

**d. Custos com pesquisa e desenvolvimento de produtos**  
A partir de 2019, dada a melhoria nos mecanismos de controle dos projetos, os gastos com desenvolvimento dos intangíveis gerados internamente que atendam aos critérios de reconhecimento relacionados à conclusão e uso dos ativos, geração de benefícios econômicos futuros e as demais exigências do CPC 04 - Ativo Intangível passaram a ser capitalizados. A seguir é apresentado a tabela com o movimento dos intangíveis.

	Controladora			Total
	Ágio e mais valia	Softwares	Marcas e patentes	
<b>Em 1º de janeiro de 2018</b>				
Custo inicial	-	75.840	294	76.134
Alienações	-	-	-	-
<b>Total custo</b>	<b>-</b>	<b>75.840</b>	<b>294</b>	<b>76.134</b>
Amortização acumulada inicial	-	(22,209)	(83)	(22,352)
Amortização	-	8,559	-	8,559
Amortização acumulada	-	(5,013)	(29)	(5,042)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>-</b>	<b>(18,823)</b>	<b>(112)</b>	<b>(18,935)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>-</b>	<b>61,244</b>	<b>182</b>	<b>61,426</b>
<b>Em 1º de janeiro de 2019</b>				
Custo inicial	-	24,947	294	25,241
Incorporação de controladas	626,178	-	-	626,178
Aquisições	-	3,801	13	3,814
Alienações	-	(4,917)	-	(4,917)
Transferência de classes	-	(2,650)	-	(2,650)
<b>Total custo</b>	<b>627,441</b>	<b>28,181</b>	<b>307</b>	<b>655,929</b>
Amortização acumulada inicial	-	(18,623)	(112)	(18,735)
Amortização acumulada de controladas	(11,447)	-	-	(11,447)
Alienações	-	4,918	-	4,918
Amortização	(13,991)	(2,297)	(31)	(16,319)
<b>Total amortização acumulada</b>	<b>(25,438)</b>	<b>(16,002)</b>	<b>(143)</b>	<b>(41,583)</b>
<b>Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>597,003</b>	<b>4,599</b>	<b>164</b>	<b>601,866</b>

PRÓXIMA PÁGINA