



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos**

**PROJETO INTEGRADO**

ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

**GRENDENE S.A**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos**

**PROJETO INTEGRADO**

ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

**GRENDENE S.A**

MÓDULO CONTABILIDADE E FINANÇAS

FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

FUNDAMENTOS DE FINANÇAS – PROF. ANTONIO DONIZETI  
FORTES

ESTUDANTES:

Rafaela Cristina de Oliveira Geronimo,  
RA 1012020200261

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2022

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>6</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>7</b>
3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE	7
3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL	7
3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE	7
3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS	9
3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M	9
3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C	9
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS	11
3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS	11
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	11
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>13</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>14</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>15</b>

# 1. INTRODUÇÃO

Esse projeto tem como tema abordado o índice geral e preços do mercado o IGP-M, que é calculado pela Fundação Getúlio Vargas. O IGP-M tem importância direta em todas as demonstrações financeiras apresentadas nesse projeto. Nesse caso vou apresentar o balanço patrimonial e a demonstração do resultado do exercício (DRE), da empresa GRENDENE S.A, fabricante de calçados. Foi pesquisado as últimas três demonstrações financeiras de empresa disponíveis no site da bolsa de valores ([http://www.b3.com.br/pt\\_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/epresas-listadas.htm](http://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/epresas-listadas.htm)), e no site da própria empresa (<http://ri.grendene.com.br/>), recolhidas as informações necessárias para a análise financeira e econômica deste projeto, e o quanto essas ferramentas são importantes para a saúde da empresa.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Nome da empresa: GRENDENE

Razão social: GRENDENE S.A

Atividade principal: fabricação de calçados em geral.

Classificação setorial: Têxtil e calçados.

CNPJ: 89.850.341/0001-60

Sede: Sobral, Ceará

Capital aberto: sim

Código de ação: GRND3

Site <https://www.grendene.com.br/>

Resumo sobre a empresa

Grendene S.A. é uma empresa brasileira fundada pelos irmãos Pedro e Alexandre Grendene Bartelle, em 1971 na cidade de Farroupilha, RS. Foi pioneira em utilizar poliamida (nylon) como matéria prima para a fabricação de solados e saltos para calçados. Em 1990 mudou sua sede para Fortaleza/CE, por motivos de custo de mão de obra e benefícios fiscais. Hoje em dia a Grendene conta com mais de 24 mil funcionários e seis unidades.

## 3. PROJETO INTEGRADO

### 3.1 FUNDAMENTOS DE CONTABILIDADE

A contabilidade é uma ciência social cujo o objetivo é identificar, registrar, demonstrar e analisar todos os fatos econômicos e financeiros que afetam direta ou indiretamente o patrimônio de uma entidade, gerando informações úteis para o seu processo decisório. A contabilidade tem como finalidade gerar informações e avaliações visando prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, que possibilitem a tomada de decisão.

#### 3.1.1 BALANÇO PATRIMONIAL

O balanço patrimonial é uma demonstração contábil que tem como objetivo evidenciar, qualitativa e quantitativamente a situação patrimonial e financeira da empresa em um determinado período, isto é, como se fosse um retrato, uma fotografia da entidade tirada em um determinado período.

De acordo com a Lei 6.404/76 (artigos 176 a 182 e artigo 187) e NBC T.3, o Balanço Patrimonial é constituído pelo Ativo, pelo Passivo e pelo Patrimônio Líquido.

**Ativo:** compreende os bens e direitos, e as demais aplicações de recursos controlados pela entidade, capazes de gerar benefícios econômicos futuros, originados de eventos ocorridos.

**Passivo:** compreende origem dos recursos, obrigações para com terceiros e resultantes de eventos ocorridos.

**Patrimônio Líquido:** compreende os recursos próprios da empresa, seu valor é a diferença positiva entre o valor do ATIVO e do PASSIVO.

Analisando o ANEXO I, na página 11; o balanço patrimonial da empresa Grendene, vemos que:

A Grendene se manteve em sólida situação financeira. O caixa líquido(considerando caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2017 totalizou R\$1,7 bilhão, variação positiva de 13,2% em relação aos R\$1,5 bilhão de 31/12/2016. A proporção da receita líquida acumulada em 12 meses mantida em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras subiu de 77,7% considerando a situação em 31/12/2016 para 79,1% em 31/12/2017.

E em 31/12/2018 totalizou R\$1,8 bilhão, variação positiva de 10,1% em relação aos R\$1,7 bilhão de 31/12/2017. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras subiu de 79,1%, considerando a situação em 31/12/2017 para 84,7% em 31/12/2018.

### **3.1.2 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE**

A demonstração de resultado de exercício (DRE), é uma demonstração dinâmica diferente do balanço patrimonial que remete a dado momento da empresa. É importante ressaltar essa diferença, pois ambas são elaboradas em conjunto. O objetivo da DRE é demonstrar a formação do resultado líquido em um exercício através do confronto das despesas, receitas e resultados apurados, gerando assim informações mais significativas para tomada de decisões.

A demonstração do resultado do exercício é estruturada no artigo 187 da Lei 6.404 de 1976 (Lei das Sociedades por Ações, mais conhecida como lei das SAs), que é um resumo das operações da empresa em geral, ordenadas verticalmente e classificadas em grupo. A estrutura de uma DRE tem os seguintes elementos:

- Receita operacional bruta;
- Receita operacional líquida;
- Lucro bruto;
- Despesas operacionais;
- Resultado operacional antes do imposto de renda e contribuição social e sobre o lucro;
- Lucro líquido
- Resultado do exercício.

Na demonstração de resultado apresentada no anexo II, analisamos que:

- Entre 2016 e 2017 houve um crescimento 10,1% na receita líquida, e lucro líquido de R\$660,9 milhões – 4,2% maior.
- Entre 2017 e 2018 houve um aumento de 3,6% na receita líquida, e lucro líquido de R\$585,5 milhões – 11,4% menor.



### 3.2 FUNDAMENTOS DE FINANÇAS

Segue abaixo uma tabela com os valores do lucro líquido atualizados do IGP-M

**Grendene S.A.**  
Em milhares de reais

<b>Demonstração do resultado consolidado</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Mercado interno	1.979.515	1.903.565	2.160.905
Exportação	533.786	431.232	686.316
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>2.513.301</b>	<b>2.334.797</b>	<b>2.847.221</b>
<i>Devolução de vendas e Impostos sobre a venda</i>	<i>(345.175)</i>	<i>(332.466)</i>	<i>(401.934)</i>
<i>Descontos concedidos a clientes</i>	<i>(97.092)</i>	<i>(105.546)</i>	<i>(102.741)</i>
Deduções das vendas	(442.267)	(438.012)	(504.675)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>2.071.034</b>	<b>1.896.785</b>	<b>2.342.546</b>
Custos dos produtos vendidos	(1.126.511)	(1.022.330)	(1.312.479)
<b>Lucro bruto</b>	<b>944.523</b>	<b>874.455</b>	<b>1.030.067</b>
Receita (despesas) operacionais	(375.162)	(573.256)	(636.545)
Despesas com vendas	(530.825)	(431.846)	(534.203)
Despesas gerais e administrativas	(87.631)	(77.471)	(89.462)
Outras receitas operacionais	291.576	7.906	16.220
Outras despesas operacionais	(48.282)	(23.870)	(29.012)
Equivalência patrimonial	-	5	(88)
Despesas não recorrentes (COVID-19)	-	(47.980)	-
Provisão para perdas em controlada	-	-	-
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos</b>	<b>569.361</b>	<b>301.199</b>	<b>393.522</b>
Receitas financeiras	496.467	378.478	270.031
Despesas financeiras	(122.059)	(241.065)	(110.824)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>374.408</b>	<b>137.413</b>	<b>159.207</b>
<b>Resultado antes da tributação</b>	<b>943.769</b>	<b>438.612</b>	<b>552.729</b>
<b>Imposto de renda e Contribuição Social:</b>			
Corrente	(118.940)	(15.679)	52.106
Diferido	(5.612)	(17.727)	(3.830)
Participação de acionistas não controladores	-	-	-
<b>Resultado líquido do período / exercício</b>	<b>819.217</b>	<b>405.206</b>	<b>601.005</b>

### 3.2.1 ATUALIZAÇÃO DE VALORES PELO IGP-M

O IGP-M índice geral de preços- mercado é um indicador que registra a inflação dos produtos agropecuários e industriais vendido no atacado, de bens e serviços vendidos ao consumidor no varejo e também de custos relacionados à construção civil, sendo seu principal objetivo monitorar a variação de custos verificando a movimentação dos preços. Esse indicador afeta diretamente nossa vida como cidadão brasileiro, tanto no custo de vida, como fator impactante também nos investimentos.

O IGP-M é divulgado mensalmente, com base em sua composição, sendo 60% índice de preço por atacado ( IPA); 30% índice de preço ao consumidor (IPC) e 10% índice nacional de custo de construção (INCC). Segue a tabela de atualização do IGP-M da empresa estudada nesse projeto, o GRENDENE S.A.

\*Fórmula do cálculo do IGP-M acumulado 2022 até Agosto

$$1,17793 * 1,0763 = 1,2679(-1) * 100 = 26,79$$

Tabela completa incluindo IGP-M Acumulado no ano e nos últimos 12 meses:

Mês de referência	IGP-M no mês	IGP-M acumulado 12 meses	IGP-M acumulado 2022
Janeiro	1,82%	16,92%	1,82%
Fevereiro	1,83%	16,12%	3,68%
Março	1,74%	14,77%	5,49%
Abril	1,41%	14,65%	6,97%
Mai	0,52%	10,71%	7,53%
Junho	0,59%	10,70%	8,17%
Julho	0,21%	10,08%	8,39%
Agosto	-0,70%	8,59%	7,63%

Tabela IGP-M 2021 e 3 anos anteriores:

ANO	VAR.% JANEIRO	VAR.% FEVEREIRO	VAR.% MARÇO	VAR.% ABRIL	VAR.% MAIO	VAR.% JUNHO	VAR.% JULHO	VAR.% AGOSTO	VAR.% SETEMBRO	VAR.% OUTUBRO	VAR.% NOVEMBRO	VAR.% DEZEMBRO	ACUM.% EM 12 MESES
2022	1,82%	1,83%	1,74%	1,41%	0,52%	0,59%	0,21%	-0,70%	—	—	—	—	8,59%
2021	2,58%	2,53%	2,94%	1,51%	4,10%	0,60%	0,78%	0,66%	-0,64%	0,64%	0,02%	0,87%	17,78%
2020	0,48%	-0,04%	1,24%	0,80%	0,28%	1,56%	2,23%	2,74%	4,34%	3,23%	3,28%	0,96%	23,14%
2019	0,01%	0,88%	1,26%	0,92%	0,45%	0,80%	0,40%	-0,67%	-0,01%	0,68%	0,30%	2,09%	7,32%

### 3.2.2 A CALCULADORA FINANCEIRA HP 12C

HP 12C é uma calculadora financeira, utilizada para fazer cálculos financeiros, envolvendo juros compostos, taxa de retorno, amortização entre outros.

A fórmula aplicada é  $FV = PV \times (1 + i)^n$ , sendo que:

- FV é o valor futuro;
- PV é valor presente;
- i é a taxa de juros;
- n é o período.

Para fazer o cálculo do IGP-M, é utilizado o valor IGP-M encontrado no site da fundação getulio vargas, onde é calculado o índice, para calcular o índice de inflação anual usei o ultimo valor do ano, digitei na calculadora:

Valor da tabela – ENTER - ▲% FRAC- ENTER= essa formula dará a porcentagem do IGP-M.

\*Fórmula do cálculo do IGP-M acumulado 2022 até Agosto

$$1,17793 * 1,0763 = 1,2679(-1) * 100 = 26,79$$

## 3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO FINANÇAS

### 3.3.1 GERENCIANDO FINANÇAS

O gerenciamento financeiro é um conjunto de procedimentos, métodos e ações que permitem que as empresas façam o controle, a análise e o planejamento das suas atividades. Um bom gerenciamento das finanças, possibilita que os profissionais especializados analisem o cenário e tracem suas metas para que a empresa melhore seus resultados e seu gerenciamento.

**Tópico 1:** A ciência econômica tenta explicar o funcionamento dos sistemas econômicos e as relações com os agentes econômicos (empresas ou pessoas físicas), refletindo sobre os problemas existentes e propondo soluções.

A investigação dos principais problemas econômicos e as tomadas de decisão baseiam-se em quatro questões fundamentais sobre a produção: “O que produzir?”, “Quando produzir?”, “Que quantidade produzir?”, “Para quem produzir?”.

Microeconomia e macroeconomia são os dois grandes ramos da economia. A microeconomia estuda as várias formas de comportamento nas escolhas individuais dos agentes econômicos, enquanto a macroeconomia analisa os processos microeconômicos observando uma economia como um todo.

Lembrando:

Resultado **econômico** é o lucro ou prejuízo em termos de ativos.

Resultado **Financeiro** é quanto à disponibilidade momentânea de dinheiro.

**Tópico 2:** Ao contrário do que você pensa, independência financeira não significa apenas ter dinheiro suficiente para cobrir todas as suas despesas e elevar seu padrão de vida. Independência financeira também significa ser capaz de superar seus medos para realmente viver livre. A maioria das pessoas acredita que a chave da riqueza é um trabalho bem remunerado. Sim, é mais fácil acumular ativos se você tiver um bom

dinheiro chegando todo mês, mas a real chave para aumentar seu patrimônio é gastar menos do que você ganha.

Se o padrão de vida mudar, você vai precisar de mais dinheiro?

Duas situações clássicas definem a Independência Financeira para a maioria das pessoas: quando uma pessoa começa a ganhar seu próprio dinheiro e passa a fazer as próprias escolhas e quando, já no futuro, um casal estabelecido pode viver apenas dos rendimentos (aluguéis, investimentos, etc) sem precisar de salário para viver. No entanto, mesmo que o jovem guarde parte do seu dinheiro e viva bastante confortavelmente uma vida de solteiro, muito provavelmente ele terá que gerar outra renda se quiser casar e ter filhos – afinal as despesas de solteiro e de casado são bastante diferentes. Da mesma forma, se o casal quiser ter mais um filho e a renda mensal não for suficiente para arcar com despesas de plano de saúde extra, escola, etc, eles também ainda não são independente financeiramente. Dessa forma, é importante entender seu padrão de vida, é só ao conhecer intimamente seus gastos, que você vai conseguir criar um plano para alcançar a independência financeira.

**Tópico 3:** O efeito dos juros compostos tende a pesar sobre as dívidas, porque, normalmente, a taxa aplicada é muito superior àquela usada para remunerar aplicações e investimentos. Evitar o endividamento em período de elevação das taxas de juros é um cuidado essencial para proteger o seu orçamento. A melhor opção é fazer um esforço para se livrar das dívidas, neste momento. Outra dica é prestar atenção às diferentes modalidades de crédito disponíveis, pois algumas linhas são mais onerosas. De acordo com as apurações mais recentes feitas pelo Banco Central (período de 25 de fevereiro a 7 de março de 2022), os juros do cheque especial chegam a 221% ao ano, dependendo da instituição financeira. No caso do cartão de crédito rotativo, a taxa pode passar de 1.000% ao ano. O crédito pessoal consignado privado, por sua vez, tem uma taxa menor, alcançando até 76% ao ano.

**Tópico 4:**Cuidar das próprias finanças, sejam elas pessoais ou empresariais, é um desafio que pode ser facilitado com o auxílio de um gerenciador financeiro.

### **Dicas de gerenciamento financeiro**

**1. Tenha uma planilha de gastos:**Uma das dicas mais importantes sobre gerenciamento financeiro é ter a uma planilha de controle financeiro. Esse recurso vai te ajudar a controlar suas contas, a partir daí fica mais fácil ter uma visão geral das entradas, saídas, possíveis dívidas, entre outras informações relevantes.

**2. Controle todos os seus gastos mensalmente:**É muito importante conhecer cada aspecto das suas contas. Nesse sentido, uma das primeiras coisas, quando se pensa em gerenciar as finanças é anotar todos os gastos fixos ou não.

**3. Crie metas financeiras:**O Orçamento é uma parte importante para planejar e controlar as despesas. E tão importante quanto o orçamento é entender a finalidade desse controle financeiro: qual bem se deseja adquirir, qual métrica financeira é mais importante, etc.

**4. Poupe parte da renda:**Além de conhecer detalhadamente as contas, é preciso começar a desenvolver o hábito de poupar. Para isso é preciso gastar menos do que se ganha.








**5. Faça uma estratégia para o dinheiro poupado:**Depois de poupar, é necessário pensar em uma estratégia para o dinheiro. Trace uma meta, que seja sensata, e comece a definir estratégias para alcançá-las.

**6. Invista mensalmente:**Uma vez definidas as estratégias para o dinheiro poupado é hora de começar a montar uma **estratégia de investimento**. É muito importante

começar a investir o quanto antes, pois o tempo tem bastante impacto sobre os resultados.

### 3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

**7 DICAS PARA SUAS FINANÇAS PESSOAIS**

-  1. Controle de perto seus ganhos e seus gastos;
-  2. Planeje seu orçamento;
-  3. Corte gastos desnecessários;
-  4. Gaste menos do que ganha;
-  5. Monte sua reserva de emergência
-  6. Evite dívidas ao máximo;
-  7. Faça o seu dinheiro render (invista).

## 4. CONCLUSÃO

Ao analisar o objetivo principal do trabalho, que é a atualização e entendimento do IGP-M, observei o quão importante é o cálculo deste índice em nossos dias, não apenas com investimentos, mas também com a inflação gerada em nossos bens e serviços. Observei a importância e presença do IGP-M em nosso cotidiano como, aumento de contratos de alugueis, mensalidades escolares, alimentação, remédios, embalagens, fumo, educação, transportes entre outros e o quão importante é esse conhecimento e atenção a esse índice aplicado. Temos uma educação base financeira falha, e o conhecimento de índices e taxas, nos ajudam em uma educação e controle financeiro saudável.



## REFERÊNCIAS

<https://ri.grendene.com.br/PT/Informacoes-Financeiras/Demonstracoes-Financeiras>

<https://ri.grendene.com.br/>

<https://portal.fgv.br/>

<http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/estruturabalanco>

<http://www.portaldecontabilidade.com.br/guia/demonstracaodoresultado.htm>

<https://www3.bcb.gov.br/CALCIDADAOPublico/corrigirPorIndice.do?method=corrigirPorIndice>

<https://www.mobills.com.br/tabelas/igp-m/>

[https://www.topinvest.com.br/como-calcular-juros-compostos-na-hp/?gclid=CjwKCAjwm8WZBhBUEiwA178UnEPNukYVIbQCEVI-OU0dj5II5rRbK-rjwxhvbqbcF8IBLIw50UFhJzBoCfwwQAvD\\_BwE](https://www.topinvest.com.br/como-calcular-juros-compostos-na-hp/?gclid=CjwKCAjwm8WZBhBUEiwA178UnEPNukYVIbQCEVI-OU0dj5II5rRbK-rjwxhvbqbcF8IBLIw50UFhJzBoCfwwQAvD_BwE)

<https://www.sun0.com.br/artigos/gerenciador-financeiro/>

<https://www.significados.com.br/economia/>

<https://blog.luizfernandoroxo.com.br/independencia-financeira/>

## ANEXOS

**Grendene S.A.**

**Em milhares de reais**

<b>Balço patrimonial consolidado</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.734.494</b>	<b>3.202.874</b>	<b>3.058.563</b>
Caixa e equivalentes	18.072	19.162	22.146
Aplicações financeiras	1.314.338	1.483.706	1.299.827
Contas a receber de clientes	908.297	1.162.538	1.030.529
Estoques	277.106	316.360	497.642
Créditos tributários	167.216	159.645	149.609
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	276	1.140	12.839
Títulos a receber	19.063	12.280	13.346
Custos e despesa antecipada	7.719	10.293	10.389
Outros créditos	22.407	37.750	22.236
<b>Não circulante</b>	<b>1.791.687</b>	<b>1.472.832</b>	<b>1.495.932</b>
Realizável a longo prazo	1.274.113	932.430	<b>675.454</b>
Aplicações financeiras	796.047	498.004	266.045
Depósitos judiciais	1.164	1.312	1.454
Créditos tributários	368.394	334.736	339.061
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14.584	16.852	220
Imposto de renda e contribuição social diferidos	49.287	31.560	27.730
Títulos a receber	37.247	38.958	30.781
Outros créditos	7.390	11.008	10.163
Despesas antecipadas	-	-	-
Investimentos	412	12.091	277.326
Imobilizado	484.823	491.638	499.231
Intangível	32.339	36.673	43.921
<b>Total do ativo</b>	<b>4.526.181</b>	<b>4.675.706</b>	<b>4.554.495</b>
<b>Circulante</b>	<b>420.813</b>	<b>351.029</b>	<b>381.290</b>
Empréstimos e financiamentos	77.110	577	117.479
Contratos de arrendamentos	15.768	20.366	19.052
Fornecedores	31.036	81.441	55.954
Obrigações contratuais - Licenciamentos	20.641	24.113	15.885
Comissões a pagar	45.191	59.710	52.325
Impostos, taxas e contribuições	39.752	46.077	21.294
Imposto de renda e contribuição social a pagar	115.223	7.063	4.492
Salários e encargos a pagar	55.666	56.463	65.005
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.780	2.818	1.891
Dividendos e JCP a pagar	-	33.361	-
Adiantamentos de clientes	17.181	18.860	24.629
Outras contas a pagar	465	180	3.284
Contas a pagar	-	-	-
<b>Não Circulante</b>	<b>98.669</b>	<b>94.509</b>	<b>78.875</b>
Empréstimos e financiamentos	18.082	9.244	6.806
Contratos de arrendamentos	64.205	70.590	59.328
Fornecedores	14.600	13.019	10.120
Provisão para riscos trabalhistas e cíveis	381	284	1.924
Outros débitos	1.401	1.372	697
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
<b>Patrimônio líquido consolidado</b>	<b>4.006.699</b>	<b>4.230.168</b>	<b>4.094.330</b>
<b>Participações de acionistas controladores</b>	<b>4.006.699</b>	<b>4.230.168</b>	<b>4.094.330</b>
Capital social	1.231.302	1.231.302	1.231.302
Reservas de capital	6.658	3.275	809
Ações em tesouraria	(3.928)	(4.945)	(1.832)
Reservas de lucros	2.752.717	2.968.738	2.828.869
Outros resultados abrangentes	19.950	31.798	35.182
Lucros (Prejuízos) acumulados	-	-	-
<b>Participações de acionistas não controladores</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>4.526.181</b>	<b>4.675.706</b>	<b>4.554.495</b>

