



**UNifeob**  
| ESCOLA DE NEGÓCIOS



2023

**PROJETO DE CONSULTORIA  
EMPRESARIAL**



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
**CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
BRAINSTORMING EMPRESARIAL  
**POUSADA PARAÍSO**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO 2023

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
**BRAINSTORMING EMPRESARIAL**  
**POUSADA PARAÍSO**

MÓDULO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Administração Estratégica e Compliance – Prof. José Marcio Carioca

Constituição de Empresas no Brasil – Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Gestão Estratégica de Tributos – Prof. Antonio Donizeti Fortes

Gestão Orçamentária – Prof. Rodrigo Simão da Costa

Projeto de Gestão Estratégica – Prof<sup>ª</sup>. Ana Carolina Maldonado Matos

Alunos:

Bruna Leticia Cordeiro, RA:23000096

Isadora Maiochi Bueno Rabelo, RA:23000101

Julia Ketlyn Gomes de Sousa, RA:23000921

Maria Clara da Silva Idesti, RA:23000311

Maria Júlia Cristino Alves, RA:23000182

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP  
JUNHO 2023

# SUMÁRIO

<b>1 INTRODUÇÃO</b>	<b>4</b>
<b>2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>5</b>
3.1 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA E COMPLIANCE	6
3.1.1 METODOLOGIAS E FERRAMENTAS APLICADAS À GESTÃO	7
3.2 CONSTITUIÇÃO DE EMPRESAS NO BRASIL	10
3.2.1 NOÇÕES GERAIS DE DIREITO EMPRESARIAL	11
3.2.2 CANVAS	12
3.2.3 ANALISANDO A CONSTITUIÇÃO DE UMA EMPRESA	13
3.3 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	14
3.3.1 MICROEMPREENDEDOR INDIVIDUAL (MEI)	14
3.3.2 SIMPLES NACIONAL	14
3.3.3 LUCRO PRESUMIDO	15
3.3.4 LUCRO REAL	16
3.3.5 PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO	16
3.4 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	21
3.4.1 ESTRUTURA DA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	21
3.4.2 ORÇAMENTO DE VENDAS	23
3.4.3 ORÇAMENTO DE COMPRAS	24
3.4.4 ORÇAMENTO DE DESPESAS OPERACIONAIS	26
3.4.5 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ORÇADA	27
3.5.1 DESENVOLVENDO IDEIAS	29
3.5.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	33
4 CONCLUSÃO	35
REFERÊNCIAS	36
ANEXOS	37

## **1 INTRODUÇÃO**

A Pousada Paraíso será criada com a principal ideia de atender a demanda do verão e atrair turistas nas demais estações do ano, trazendo conforto e lazer para as famílias, com a intenção de trazer valorização a cidade, aumentando o turismo local e suprir as necessidades dos clientes, com valores atrativos.

Visa atender os desejos proporcionando aos consumidores uma experiência única e completa, possui total estrutura para todas as famílias, com a ideia de oferecer pacotes com passeios turísticos, a mesma estará sempre buscando a sustentabilidade pelo equilíbrio na exploração dos recursos naturais e a preservação do meio ambiente, entre os suprimentos das necessidades humanas.

O objetivo principal da Pousada Paraíso se enquadra em demonstrar como foi aplicado cada matéria e também mostrar que a empresa é algo atrativo e lucrativo ao decorrer do ano. Além disso, na parte pessoal, foi de extrema importância pois foi demonstrado como criar uma empresa do zero, e aprendendo o passo a passo para criá-la e ser bem sucedida.

Administração Estratégica e Compliance: Avaliar os riscos da empresa. Código de conduta, que no caso seria a política de dentro da empresa. Diversidade e inclusão, trazendo um ambiente positivo. Controles internos, que no caso seria o registro contábil da empresa.

A empresa será registrada, para obter autenticidade e segurança, patenteando o nosso nome fantasia e garantir a eficácia dos atos, tudo incluído no contrato social. Obtendo a Matriz Swot e o GAP, para identificar possíveis lacunas entre os clientes. A sociedade será limitada, por conter vários sócios, sendo definido um dos como administrador para a responsabilidade legal da empresa.

A gestão estratégica de tributos da entidade será o Lucro Presumido, com o pagamento dos impostos obrigatórios, a sociedade será limitada e o trabalho conterà também explicação dos demais regimes e também PIS e COFINS.

Gestão Orçamentária contém a estrutura da DRE, orçamento de vendas, compras, despesas operacionais e por último a demonstração do resultado do exercício orçado, será utilizado com base nos orçamentos, sempre prevendo os meses subsequentes.

## **2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A Pousada Paraíso inscrita no CNPJ 05.889.074/0001-10 será situada na cidade de Águas de Lindóia-SP. A empresa estará inserida no ramo de lazer, oferecendo conforto,

variedades de atividades para seus hóspedes, como: piscina, área gourmet, quadra de beach tennis, alimentação, bebidas inclusas, área de recreação, mesa de bilhar e mesa de ping pong e também terá a opção de pacotes durante a hospedagem, que inclui passeios turísticos, gastronômicos e ingressos para o parque aquático.

A empresa constituída contém todos os alvarás necessários pedidos pela prefeitura local, contendo fiscalização do estabelecimento e seu principal intuito é gerar fins lucrativos.

A companhia é optante pelo regime tributário Lucro Presumido, e será constituída por um administrador, sócios e funcionários, os mesmos são treinados para oferecer um melhor atendimento para seus clientes, o estabelecimento é sustentado através de seus recursos.

Estará sempre disposta a prover todas as necessidades dos clientes, visando sempre a melhoria e qualidade dos serviços, na pousada você encontra bem estar, tranquilidade e o conforto que procura, pois como diz o autor americano Simon Sinek "Se você não entende de pessoas, você não entende de negócios".

Poderá ser visitada e avaliada para ser comprovado os serviços com direito a canais de feedbacks para possíveis mudanças e melhorias.

### **3 PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**

A constituição da empresa vai ser formada por um administrador, que o qual irá organizar as finanças da empresa, com o principal intuito de lucros. A entidade vai ser inscrita pelo CNPJ:05.889.074/0001-10, sendo o nome fantasia patentado para obter exclusividade no nome.

A empresa conta com o Modelo Misto que terá inovações e preços acessíveis visando sempre obter a eficiência para a satisfação do cliente, eficácia nas ações administrativas e efetividade nos atos aplicados para obter os resultados visando sempre a visão estratégica, melhor na visão do cliente.

A empresa optará pelo Lucro Presumido, que é um regime tributário que utiliza uma fórmula simplificada para o cálculo do IRPJ e da CSLL. Nele, a Receita Federal presume que um percentual de faturamento é lucro e faz o cálculo do imposto em cima dessa margem, o melhor Regime Tributário para a empresa será o Lucro Presumido, pois a principal vantagem está no fato de cobrar os impostos em cima de uma presunção do faturamento e não do lucro real.

Será feito um orçamento na empresa ao longo de um ano, usando o regime de competência, garantindo sua estabilidade financeira, o orçamento auxiliará em cada passo que

será dado no caminho, visando sempre o equilíbrio entre aquilo que será recebido e gastos, com o objetivo sempre em viabilizar o crescimento.

### **3.1 ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA E COMPLIANCE**

A empresa Pousada Paraíso será situada em Águas de Lindóia-SP. Com a necessidade de atender a grande demanda e seus interesses, além disso traz a oportunidade de valorização da cidade e empregabilidade.

Junto com um conjunto de mecanismos destinados a oferecer conforto e lazer, detectar e remediar desvios de conduta com o propósito de comover e manter uma cultura íntegra da entidade, a mesma elaborada com o intuito de formalizar um posicionamento corporativo perante os públicos de interesse, o primeiro contato de cliente e empresa é o mais importante para minimizar os riscos de desprazeres e conseguir aprovação buscando melhorias, balanceando valor e custo, uma combinação interessante para o cliente, focando nos 3 Es: eficiência (otimização de recursos), eficácia (independente dos recursos gastos alcançar os resultados) e efetividade (alcançar os resultados otimizando os recursos). A empresa tem que atrair para criar leads (quando a pessoa faz contato com a empresa o contato fica registrado e gera um cadastro) não podendo ficar na dependência de indicações apenas. Além disso, a empresa atuará em um ambiente concorrencial denominado de Mar Vermelho.

“A concorrência frontal resulta somente em um oceano vermelho sangrento, à medida que os rivais se debatem por lucros decrescentes” Arthur A., T. et al. *Administração estratégica*. Disponível em: Minha Biblioteca, (15th edição). Grupo A, 2008.

#### **3.1.1 METODOLOGIAS E FERRAMENTAS APLICADAS À GESTÃO**

As metodologias que serão utilizadas e aplicadas são: MATRIZ SWOT, CANVAS, DESIGN THINKING e o BSC. A MATRIZ SWOT é uma ótima ferramenta para aplicar, que ajuda a ter uma análise para manter uma empresa preparada para possíveis adversidades e transformações, já o CANVAS é bom para que o modelo fique simples e possa sempre estar mudando para a evolução ser constante, com o DESIGN THINKING fica fácil concluir que produtos e serviços da empresa serão mais certos em resolver as necessidades dos clientes, e com a metodologia BSC permite estabelecer e seguir uma visão clara de futuro.

MATRIZ SWOT é um método de planejamento estratégico que engloba a análise de cenários para tomada de decisões observando quatro fatores, são eles: forças, oportunidades, fraquezas e ameaças.

O método CANVAS é uma ferramenta para inovação de modelos de negócios, que pode ser utilizada na criação de uma nova empresa ou em uma organização, basta que seus administradores estejam dispostos a pensar colaborativamente em buscas de novas soluções para os problemas. Com o Canvas, é possível criar desenhos, gráficos, jogos, animações e outras aplicações interativas em tempo real, ele utiliza JavaScript para controlar a renderização dos gráficos na tela, o que significa que os desenvolvedores podem criar conteúdo dinâmico e interativo com facilidade.

O DESIGN THINKING significa ter empatia com o cliente, entender seus sentimentos, comportamentos e com tudo, seus desejos, com isso é possível traduzir e entender o que pode melhorar no atendimento com o cliente. A base das estratégias de inovação em todo mundo é o mindset + plano de ação, é um pensamento corporativo, criativo e projeta o que o ser humano precisa para suprir as necessidades.

BSC é o alinhamento do planejamento estratégico com as ações operacionais da empresa, possibilitando que gestores e equipes trabalhem pensando no futuro a longo prazo, atuando para concretizar ações ou projetos que garantam um crescimento sólido às empresas. Segundo Muller-Rotenberg, Christian "Aprenda rapidamente com os erros e estabeleça uma cultura de experimentação na empresa. Assim como os sucessos, eles são oportunidades de aprendizado".

### 3.1.2 APLICANDO AS METODOLOGIAS E FERRAMENTAS

A empresa Pousada Paraíso conta com um protótipo que é um software que organiza a entrada e a saída de clientes, que serve para o melhor funcionamento e organização da empresa, as expectativas é que a empresa evolua no ramo de pousadas, agregando clientes. A visão estratégica para o BSC é que atinja os clientes, para ser obtido sucesso financeiro, sendo assim evoluir o processo interno e agregar aprendizado e crescimento para os colaboradores.

#### **Figura 1: Matriz Swot**



FORÇAS	FRAQUEZAS
Localizado em uma cidade turistas	Falta de experiência
Paisagens Naturais	Empresa recém lançada
Estrutura Interna	
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Alta demanda no verão	Crise econômica no país
Possui espaço para eventos	Alta concorrência
Tendências Emergentes	Baixa demanda no inverno

Fonte: própria

## **DESIGN THINKING**

**Entendimento (empatia):** atender a demanda e prover as necessidades de quem procura conforto e lazer.

**Observação (definição):** foi definido que a pousada será constituída para atender a grande demanda do verão e também atrair turistas nas demais estações do ano, com a intenção de trazer valorização para a cidade suprimindo as necessidades dos clientes.

### **Ideação (ideias):**

- Pacotes de hospedagens;
- Entretenimento (beach tennis);
- Alimentação inclusa;
- Passeios turísticos.

**Implementação:** implementada na cidade de Águas de Lindóia-SP, podendo ser visitada e avaliada para ser comprovado os serviços com direito a canais de feedbacks para possíveis mudanças e melhorias.

## **BSC**

- **Financeiro:** Índice é o lucro de 23%. trimestral;
- **Processos:** Índice ter menos de 10% de desperdício de comida na semana;

- **Clientes:** Índice número de reclamação por semana 5%, aumento de cliente por meses 20%, satisfação 65%;
- **Aprendizagem e Crescimento:** Índice de 20 horas semanais de treinamento.

### 3.1.3 COMPLIANCE NAS EMPRESA

Compliance nada mais é do que estar em conformidade com as leis, padrões éticos, regulamentos internos e externos, a função de compliance envolve a avaliação de que todas as normas, procedimentos, controles e registros que compõem o ambiente de controles internos estão funcionando adequadamente para minimizar os riscos das atividades exercidas pelas organizações. pilares

- **Avaliação de Riscos:** Porque é nela que se conhece todos os riscos, potenciais e seus impactos para que a organização alcance seus objetivos, afinal, cada empresa está sujeita a problemas diferentes de acordo com seu tamanho, mercado de atuação e cultura organizacional.
- **Código de Conduta:** Ele traz todas as políticas a serem adotadas na empresa, não apenas para manter a conformidade com as leis, como também garantir uma cultura de integridade e valorização de comportamentos éticos.
- **Diversidade e Inclusão:** Uma forma tão importante e capaz de transformar positivamente o ambiente, pois não há compliance sem respeito e igualdade.
- **Controles Internos:** Pois os próprios registros contábeis e financeiros são usados para transparecer a realidade do negócio.

## 3.2 CONSTITUIÇÃO DE EMPRESAS NO BRASIL

A empresa será com o intuito de fins lucrativos, realizando as atividades de forma profissional e organizada.

Os fatores mercadológicos são possíveis para que se possa identificar as necessidades dos consumidores e encontrar oportunidades de criar novas ideias no ramo da empresa para obter destaque. A citação de Andrew Davis diretor e roteirista de cinema se comprova “Conteúdo constrói relacionamentos. Relacionamentos são baseados em confiança. Confiança gera receita”.

A ordem prática tem como missão oferecer estadias de conforto, lazer e tranquilidade, com objetivos realistas e definidos de sempre visar o melhor para os clientes.

### 3.2.1 NOÇÕES GERAIS DE DIREITO EMPRESARIAL

O Direito Empresarial é uma área do Direito que trata das atividades empresariais e comerciais, envolvendo as empresas, seus proprietários, sócios, acionistas e funcionários, e o objetivo principal do Direito Empresarial é regulamentar as relações comerciais, proteger os interesses das empresas e garantir a livre concorrência.

Além disso, o Direito Empresarial também pode incluir questões relacionadas a funções e aquisições, recuperação judicial, falência e outras áreas relacionadas à gestão empresarial, em resumo, o Direito Empresarial é uma área complexa e em constante evolução, que exige um conhecimento especializado para ajudar as empresas a navegar com sucesso no ambiente comercial moderno.

#### **Abaixo alguns fatores:**

- **Empresa:** Conjunto de fatores de produção administrado por um empresário, visando gerar lucro com prestações de serviços ou bens.
- **Fatores de Produção:** Terra (bens): inclui todos os recursos naturais usados na produção, como solo, água etc. Capital (\$\$): é o conjunto de recursos financeiros, físicos e tecnológicos utilizados na produção de bens e serviços. Trabalho (mão de obra): se refere à força de trabalho humana envolvida na produção de bens e serviços. Isso inclui todas as habilidades, conhecimentos e experiências dos trabalhadores.
- **Empresário:** Quem atua profissionalmente com o registro, administrando os fatores de produção ou uma atividade econômica organizada.
- **Fatores Conjugados:** São a combinação dos fatores de produção mencionados anteriormente: terra, trabalho, capital e empreendedorismo, quando esses fatores são combinados de maneira adequada e eficiente, eles podem aumentar a produtividade e a eficiência da produção de bens e serviços.

### 3.2.2 CANVAS

Com o Canvas, é possível criar desenhos, gráficos, jogos, animações e outras aplicações interativas em tempo real, ele utiliza JavaScript para controlar a renderização dos gráficos na tela, o que significa que os desenvolvedores podem criar conteúdo dinâmico e interativo com facilidade. O Canvas oferece uma ampla variedade de recursos, incluindo o desenho de formas geométricas, a criação de gradientes e padrões, a manipulação de imagens

e textos, e a animação de objetos em 2D e 3D. Ele é amplamente utilizado em jogos online, visualização de dados, aplicações de realidade virtual e outras aplicações interativas na web. Sendo assim auxilia de maneira eficaz na empresa, em resumo, o projeto Canvas pode ser uma ferramenta útil para aprimorar a experiência dos clientes e ajudar a pousada a se destacar online, com a criação de mapas interativos, animações interativas, reservas online, visualização de fotos da pousada.

**Figura 2: Canvas**

FLUXO DE RECEITA	SEGMENTOS DE CLIENTES	RECURSOS CHAVES	PRINCIPAIS RECURSOS
Valor por estadia	Turistas	Infraestrutura	Espaço
Hospedagem	Famílias	Localização	Pessoal especializada
PRINCIPAIS ATIVIDADES			RELAÇÃO COM OS CLIENTES
Arrumação de quartos durante a estadia do hóspede			
Conferência pré check-in de quartos.			Site internet
Transferência de hóspedes de um quarto para outro.			Telefone
Faxina (limpeza completa) de quarto entre reservas			Balcão/ pessoalmente
Limpeza de corredores, recepção e áreas comuns.			

Fonte: própria

### 3.2.3 ANALISANDO A CONSTITUIÇÃO DE UMA EMPRESA

a) Localizada na Praça Paso Robles, 81, Águas de Lindóia-SP, 13940-000. A empresa necessita de Alvará da Vigilância Sanitária e Corpo de Bombeiros por conta do grande fluxo de pessoas.

b) O custo de abertura da empresa é de R\$ 262.900,00 e de encerramento R\$ 180.000,00

c) Grande fluxo na demanda de clientes porém muita concorrência no mesmo ramo, sendo uma área de grande competitividade.

**d)** Carga tributária: Com a carga tributária escolhida, Lucro Presumido, será pago os seguintes impostos: ISS, IRPJ, CSLL, PIS E COFINS.

Trabalhista: os funcionário recebe de R\$ 1.082,00 á R\$ 2.200,00 e tem de custo total o valor de R\$ 1.428,24 á R\$ 2.552,00

Fiscal: Com base nos impostos que será pago o custo da diária para estadia é de R \$400,00 e hospedagem R\$ 1.100,00.

**e)** Custo mensal de escritório é de R\$5.400,00.

**f)** Será uma empresa comercial e o perímetro será de 30 mil metros quadrados.

**g)**Localização Adequada: Sim, Praça Paso Robles, 81, Águas de Lindóia-SP, 13940-000.

**h)** Exigências da Vigilância Sanitária; Reservatório de água adequado não podendo ter rachaduras ou emendas e análise da água.

Ventilação e iluminação.

Armazenamento de produtos.

Limpeza e higiene do ambiente adequado.

**i)** Outras Licenças de Funcionamento: Regulamento Técnico de boas práticas para Serviços de Alimentação, ABIH - Associação Brasileira das Indústrias Hoteleiras, Corpo de Bombeiros Vistorias e observância às normas de segurança, Licença Ambiental - Órgãos municipais ou estaduais de meio ambiente, Licença Sanitária – Secretaria Municipal de Vigilância Sanitária, Cadastur – Ministério do Turismo.

**j)** Se já existe outra empresa do mesmo ramo naquele local ? Sim, porém pretende-se ser uma boa concorrência a altura e trazer vários diferenciais das outras pousadas.

### **3.3 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

A estrutura tributária brasileira vem se tornando cada vez mais complicada, com inúmeras formas de tributação (impostos sobre a renda, sobre o valor adicionado, sobre o patrimônio, além de taxas de serviços, contribuições parafiscais, adicionais sobre tarifas etc), torna absolutamente complexa a fiscalização da cobrança desses tributos.

No caso das pousadas, a carga tributária pode variar de acordo com o volume de vendas, o tipo de atividade desenvolvida e as características operacionais do empreendimento.

O melhor Regime Tributário para a nossa empresa é o Lucro Presumido, em resumo, o cenário tributário no Brasil é bastante desafiador para as empresas, devido à complexidade e

elevada carga tributária, a discussão sobre a necessidade de reforma tributária é importante e pode trazer mudanças significativas para o ambiente de negócios no país.

### 3.3.1 MICROEMPREENDEDOR INDIVIDUAL (MEI)

MEI é a sigla para microempreendedor Individual, uma categoria jurídica criada no Brasil em 2009 para formalizar e simplificar os pequenos negócios que faturam até R\$81.000,00 por ano.

O MEI tem como benefício emissão de nota fiscal, aposentadoria, licença maternidade etc, podendo contratar um funcionário. Sua tributação é simplificada e com impostos fixos, que variam conforme sua atividade.

### 3.3.2 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um regime tributário simplificado e unificado criado para micro e pequenas empresas, para facilitar o pagamento de impostos e reduzir a carga tributária dessas empresas. As alíquotas do Simples Nacional são menores do que as do regime normal de tributação, para se enquadrar no Simples as empresas devem ter um faturamento anual de até 4,8 milhões.

- **Vantagens:** Simplificação tributária, redução de carga tributária, facilidade na abertura e encerramento de empresas.
- **Desvantagens:** Restrições ao faturamento, limitação de atividades e restrições ao acesso a crédito.

O cálculo do Simples Nacional é feito de acordo com a atividade da empresa e a sua receita bruta anual. A alíquota varia de acordo com a faixa de faturamento em que a empresa se enquadra, sendo que quanto maior o faturamento, maior a alíquota.

Para calcular o valor a ser pago, é preciso considerar o faturamento bruto do período de apuração (que pode ser mensal ou trimestral), aplicando a alíquota correspondente, além disso, é preciso considerar algumas deduções como o valor do ICMS e do ISS.

#### FÓRMULA PARA O CÁLCULO DO SIMPLES

$$[(RBT12 \times ALIQ) - PD] / RBT12$$

**RBT12:** Receita Bruta acumulada nos 12 meses anteriores ao atual.

**ALIQ:** Alíquota nominal encontrada na tabela.

**PD:** Parcela a deduzir encontrada na tabela.

### 3.3.3 LUCRO PRESUMIDO

O Lucro Presumido é um regime tributário opcional, permite a apuração simplificada do IRPJ (Imposto De Renda Pessoa Jurídica) e da CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido), nele a receita federal presume que um percentual de faturamento é lucro e faz o cálculo do imposto em cima dessa margem, o faturamento anual deve ser de até R\$ 78 milhões.

O sistema utilizado para presumir o lucro da pessoa jurídica a partir de sua receita bruta e outras receitas sujeitas à tributação em termos gerais, trata-se de um lucro fixado a partir de percentuais padrões aplicados sobre a receita bruta.

### **3.3.4 LUCRO REAL**

O Lucro Real é um regime tributário obrigatório para as empresas que faturam acima de R\$78 milhões por ano. Nesse regime, o Imposto De Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL), são calculados com base no lucro real da empresa, ou seja, levando em conta todas as receitas e despesas efetivamente realizadas no período, contabilizando todas as suas receitas.

É indicado para empresas com margens de lucro baixas ou instáveis, com despesas elevadas ou que atuam em setores regulados. Porém, sua apuração é mais complexa do que no Lucro Presumido.

#### **COMO CALCULAR O LUCRO REAL**

$$\text{RECEITA} - \text{DESPESAS} = \text{LUCRO REAL}$$

### **3.3.5 PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO**

O conceito de planejamento tributário é o conjunto de estratégias e medidas adotadas pelas empresas, para reduzir a carga tributária e aumentar a eficiência fiscal de suas operações, ele deve ser estruturado preferencialmente, por contadores que avaliam as características do negócio e utilizam essa análise para orientar as decisões que dizem respeito aos tributos e impostos.

Para a empresa Pousada Paraíso o melhor regime tributário é o Lucro Presumido, que por meio dos cálculos é possível comprovar essa afirmação, segue abaixo os cálculos de simples nacional, lucro presumido e lucro real, assim respectivamente:

#### **Figura 3: 1º trimestre- simples nacional**

<b>1º Trimestre - Simples Nacional</b>
$[(R\$3.014.002,00 * 21\%) - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$[R\$632.940,42 - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$R\$507.300,42 / R\$3.014.002,00$
$RS\ 0,1683 - RS0,1683 * 100$
<b>16,83%</b>
$RS1.116.724,00 * 16,83\%$
<b>RS 187.944,65</b>

Fonte: própria

Figura 4: 2º trimestre- simples nacional

<b>2º Trimestre - Simples Nacional</b>
$[(R\$3.014.002,00 * 21\%) - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$[R\$632.940,42 - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$R\$507.300,42 / R\$3.014.002,00$
$RS\ 0,1683 - RS0,1683 * 100$
<b>16,83%</b>
$RS618.160,00 * 16,83\%$
<b>RS 104.036,32</b>

Fonte: própria

Figura 5: 3º trimestre- simples nacional



<b>3º Trimestre - Simples Nacional</b>
$[(R\$3.014.002,00 * 21\%) - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$[R\$632.940,42 - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$R\$507.300,42 / R\$3.014.002,00$
$R\$ 0,1683 \quad - \quad R\$0,1683 * 100$
<b>16,83%</b>
$R\$582.265,00 * 16,83\%$
<b>R\$ 97.995,20</b>

Fonte: própria

Figura 6: 4º trimestre- simples nacional

<b>4º Trimestre - Simples Nacional</b>
$[(R\$3.014.002,00 * 21\%) - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$[R\$632.940,42 - R\$125.640,00] / R\$3.014.002,00$
$R\$507.300,42 / R\$3.014.002,00$
$R\$ 0,1683 \quad - \quad R\$0,1683 * 100$
<b>16,83%</b>
$R\$696.853,00 * 16,83\%$
<b>R\$ 117.280,36</b>

Fonte: própria

Total anual simples nacional: R\$ 507.256,53

Figura 7: receita 1º trimestre- lucro presumido

<b>Receita 1º Trimestre - R\$1.116.724,00</b>	
<b>Tributação: Lucro Presumido</b>	
<b>Presunção: 32%   CSLL: 9%</b>	<b>R\$ 32.161,65</b>
<b>Presunção: 32%   IRPJ: 15%</b>	<b>R\$ 53.602,75</b>
<b>Adicional IRPJ: 10%</b>	<b>R\$ 29.735,17</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 115.499,57</b>
<b>PIS/COFINS</b>	<b>R\$ 40.760,63</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 156.260,20</b>

Fonte: própria

Figura 8: receita 2º trimestre - lucro presumido

<b>Receita 2º Trimestre - R\$618.160,00</b>	
<b>Tributação: Lucro Presumido</b>	
<b>Presunção: 32%   CSLL: 9%</b>	<b>R\$ 17.803,01</b>
<b>Presunção: 32%   IRPJ: 15%</b>	<b>R\$ 29.671,68</b>
<b>Adicional IRPJ: 10%</b>	<b>R\$ 13.781,10</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 61.255,79</b>
<b>PIS/COFINS</b>	<b>R\$ 22.562,84</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 83.818,63</b>

Fonte: própria

Figura 9: receita 3º trimestre- lucro presumido

<b>Receita 3º Trimestre - R\$582.265,00</b>	
<b>Tributação: Lucro Presumido</b>	
<b>Presunção: 32%   CSLL: 9%</b>	<b>R\$ 16.769,23</b>
<b>Presunção: 32%   IRPJ: 15%</b>	<b>R\$ 27.948,72</b>
<b>Adicional IRPJ: 10%</b>	<b>R\$ 12.632,48</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 57.350,43</b>
<b>PIS/COFINS</b>	<b>R\$ 21.252,67</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 78.603,10</b>

Fonte: própria

Figura 10: receita 4º trimestre - lucro presumido

<b>Receita 4º Trimestre - R\$696.853,00</b>	
<b>Tributação: Lucro Presumido</b>	
<b>Presunção: 32%   CSLL: 9%</b>	<b>R\$ 20.069,37</b>
<b>Presunção: 32%   IRPJ: 15%</b>	<b>R\$ 33.448,94</b>
<b>Adicional IRPJ: 10%</b>	<b>R\$ 16.299,29</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 69.817,60</b>
<b>PIS/COFINS</b>	<b>R\$ 25.435,13</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 95.252,73</b>

Fonte: própria

Total anual lucro presumido: R\$413.934,66

Figura 11: receita anual - lucro real

<b>Receita Anual 2022 - R\$3.014.002,00</b>	
<b>Tributação: Lucro Real</b>	
<b>CSLL: 9%</b>	<b>R\$ 271.260,18</b>
<b>IRPJ: 15%</b>	<b>R\$ 452.100,30</b>
<b>Adicional IRPJ: 10%</b>	<b>R\$ 277.400,20</b>
<b>Resultado</b>	<b>R\$ 1.000.760,68</b>
<b>PIS/COFINS</b>	<b>R\$ 121.919,81</b>
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.122.680,49</b>

Fonte: própria

**Total anual lucro real: R\$1.122.680,49**

### **3.4 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

A gestão orçamentária é o desenvolvimento de um plano financeiro estratégico para um determinado período, costuma ser feito em relação ao ano seguinte, listando as despesas e receitas esperadas. Ou seja, trata-se da distribuição e previsão dos recursos que serão empregados pela empresa, em suas diversas áreas e projetos.

O processo básico de gestão orçamentária envolve listar os custos fixos e variáveis da empresa em uma base mensal e em seguida, decidir sobre as metas. O processo é feito normalmente uma vez no ano geralmente no início de um novo ano ou, no final daquele que o antecede

De acordo com GIACOMONI (2018, p.x), “o processo orçamentário resulta quando os componentes do sistema orçamentário estão postos em funcionamento” .

#### **3.4.1 ESTRUTURA DA DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO**

Segundo MARION (2022) “A DRE pode ser simples para micro ou pequenas empresas que não requeiram dados pormenorizados para a tomada de decisão”

O objetivo da DRE é demonstrar a saúde da empresa, como ela está se saindo, é um relatório contábil que evidencia se as operações de uma empresa estão gerando lucro ou prejuízo, considerando um determinado período de tempo. A demonstração do resultado do

exercício orçado é uma projeção da DRE, no entanto enquanto uma faz o planejamento do que poderá acontecer a outra é realizada, mostra o que aconteceu. A DRE orçada da empresa Pousada Paraíso, foi montada dessa maneira de acordo com as necessidades da empresa:

#### RECEITA OPERACIONAL

Receita Bruta de Vendas e Serviços

Prestação de Serviços

Serviços de Mercado Interno

Prestação de Serviços à Vista

(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA

(-) Impostos Incidentes S/Vendas e Serviços

(-) ISS

(-) CSLL Sobre Lucro Presumido

(-) IRPJ Sobre Lucro Presumido

(-) PIS

(-) COFINS

(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

(-) CUSTO DOS PRODUTOS/MERCADORIAS/SERVIÇOS

(-) Aluguéis e Condomínios

(=) LUCRO/(PREJUÍZO) OPERACIONAL BRUTO

(+/-) DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Administrativas

Despesas com Pessoal

Utilidades e Serviços

Despesas Gerais

Despesas Tributárias

Contribuições Impostos e Taxas

(=) LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES

RESULTADO ANTES DA CS E IR

(=) LUCRO/(PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

### 3.4.2 ORÇAMENTO DE VENDAS

Souza, Acilon Batista, 2014 “A função principal do orçamento de vendas é estimar o nível de atividades futuras da empresa. Todos os demais orçamentos são elaborados a partir e em função do orçamento de vendas”.

Orçamento de vendas mensal; o orçamento da empresa varia de acordo com a época de temporada, por conta da entidade ser uma pousada não é em todas as estações que tem clientes, porém pode variar de R\$ 169.691,00 até de R\$ 526.960,00

Utilizado para fazer a previsão de quanto a empresa irá faturar em um determinado período (anual, trimestral etc), utilizando de base o fluxo de clientes que mensalmente se hospedam na Pousada, cada mês varia pois nem sempre terá a mesma quantidade, os critérios utilizados foram as estações do ano (época de temporada) e também feriados prolongados.

Foi feita uma tabela, que contém todas as informações necessárias e os embasamentos utilizados para a formação da mesma, considerando 20 quartos: 10 para estadia e 10 para hospedagem.

**Figura 12: orçamento de vendas**

Janeiro							
PRODUTOS (SERVIÇOS)	QUANTIDADE DE PESSOAS	QUANTIDADE DE QUARTOS	DIAS OCUPADOS	SEMANAS OCUPADAS	QUANTIDADE DE SERVIÇOS	VLR. UNITÁRIO	VLR. TOTAL
ESTADIA (SEM TURISMO)		10	25		250	900	225.000
HOSPEDAGEM (PACOTE ANO NOVO)		10		4	40	6.299	251.960
ENTRETERIMENTO (SEGUNDA A SABADO)	250	-	-	-	250	200	50.000
TOTAL					540		526.960

Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho
389.774	199.990	203.485	195.588	219.087

Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
199.088	180.290	202.887	261.182	169.691	265.980

**Fonte: própria**

Estadia (1 dia incluso: alimentação e piscina): baseando em 30 dias do mês de janeiro, 25 estariam todos os quartos ocupados sendo 250 serviços prestados multiplicado pelo valor da mesma (R\$900,00) totalizando R\$225.000,00.

Hospedagem (5 dias incluso: alimentação, piscina, passeio turístico e beach tennis ): baseado em 5 semanas no mês, 4 semanas estaria todos os quartos ocupados sendo 40 serviços prestados multiplicado pelo valor da mesma (R\$6.299,00) totalizando R\$251.960,00.

Entretenimento (beach tennis): plano por fora que as pessoas não se hospedam mas pagam para terem aulas de beach tennis, calculando que no mês 250 pessoas frequentaram pagando a mensalidade de R\$200,00 totalizando R\$50.000,00.

Total de R\$526.960,00 no mês de janeiro, nos próximos meses segue o mesmo raciocínio com as variações por conta das épocas do ano.

### **3.4.3 ORÇAMENTO DE COMPRAS**

O orçamento de compras é um tipo de orçamento que limita a quantidade de matéria-prima que uma empresa adquire e seu objetivo é otimizar recursos e controlar as vendas e o estoque.

Orçamento de compras mensal; o orçamento de compras é relativamente médio, pois a pousada não há muito o que comprar além de alimentos e serviços terceirizados para a manutenção da mesma. Porém pode variar de R\$ 100.000,00 até R\$ 170.000,00.

MASAKAZU (2017)''O orçamento de produção tem a finalidade de projetar a quantidade e o custo de produção, bem como apurar o custo de venda por meio da movimentação de estoques''.

No caso da Pousada Paraíso, que é uma empresa prestadora de serviços, ela não tem custo com matéria-prima ou estoques e sim com cada serviço que presta.

Foi feito duas tabelas onde mostra quais gastos a Pousada tem e qual o valor do custo, segue tabelas abaixo em reais:

#### **Figura 13: custos**

Custo	Pessoa	Capital e Aluguel	Manutenção
ALIMENTAÇÃO	300	-	-
TURISMO	700	-	-
BEACH TENIS	50	80.000	350
PISCINA	50	15.000	400
ALUGUEL		23.000	

**Fonte: própria**

Os custos que temos dentro da nossa pousada são R\$300,00 de alimentação por pessoa, R\$700,00 de turismo por pessoa.

O beach tênis tem um gasto de R\$50,00 por pessoa, que foi investido nele R\$80.000 mil para a construção da quadra, e terá um custo de R\$350,00 por mês para manutenções. Já a piscina haverá um gasto também de R\$50,00 por pessoa, nela foi investido R\$15.000 mil para fazer uma reforma e deixá-la mais agradável, e terá um custo de R\$400,00 por mês para fazer manutenções e deixar sempre impecável para os hóspedes.

E como foi decidido alugar o estabelecimento, todo mês terá um valor de R\$23.000 mil a ser pago de aluguel.

**Figura 14: orçamento de compras**

Janeiro				
	QUANTIDADE SERVIÇOS	QUANTIDADE DIAS	VALOR CUSTO	TOTAL
ESTADIA (SEM TURISMO)	250	1	350	87.500
HOSPEDAGEM (PACOTE ANO NOVO)	40	5	1.100	220.000
ENTRETERIMENTO (SEGUNDA A SABADO)	250	1	50	12.500
TOTAL				320.000



Fevereiro	Março	Abril	Mai	Junho
224.500	101.750	118.500	106.000	118.300

Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
107.500	93.950	111.750	149.700	86.500	157.500

Fonte: própria

A estadia é somente uma pessoa durante 1 dia. No mês de janeiro teve a quantidade total de 250 serviços de estadia e nela está incluso para o hóspede a alimentação que tem o custo de R\$300,00 e a piscina no valor de R\$50,00 com o valor de R\$ 350,00 por pessoa, totalizando R\$87.500 no mês. Logo depois na tabela tem hospedagem, que é para cinco pessoas durante 5 dias e no mês de Janeiro teve a quantidade de 40 serviços, e está incluso o pacote completo que contém a alimentação R\$300,00 turismo R\$700,00 beach tênis R\$50,00 e a piscina R\$50,00 com o valor total de R\$1100,00 por pessoa, sendo R\$220.000 no mês. E por último tem o entretenimento que é de segunda a sábado e está incluso somente o beach tênis, com a quantidade de 250 serviços durante o mês de Janeiro e o valor de R\$50,00 por pessoa, totalizando R\$12.500 no mês, os próximos meses seguem o mesmo raciocínio.

### 3.4.4 ORÇAMENTO DE DESPESAS OPERACIONAIS

MASAKAZU (2017) ‘‘O orçamento de despesas consolida as despesas de todas as áreas: comercial, administrativa e, inclusive, industrial’’.

Orçamento de despesas operacionais mensais: o orçamento de despesas operacionais normalmente são fixos, pois tem a limpeza da área externa e interna, manutenção de piscina e também dos quartos, para o bom funcionamento da Pousada, porém pode variar de R\$ 93.950,00 até R\$320.000,00.

O orçamento de despesas operacionais deve ser composto pelo orçamento das despesas administrativas, orçamento de despesas com vendas, orçamento das despesas tributárias e pelo orçamento das despesas financeiras. A Contabilidade é o instrumento que fornece o máximo de informações úteis para a tomada de decisões dentro e fora da empresa. Marion, José C. Contabilidade Básica. Disponível em: Minha Biblioteca, (13th edição). Grupo GEN, 2022.

O orçamento de despesas nada mais é do que as despesas da empresa tabeladas, demonstrando o tanto que foi gasto durante aquele período, segue abaixo a tabela de

orçamento de despesas que conterà: utilidades e serviços, despesas administrativas, despesas com o pessoal e as despesas tributárias:

**Figura 15: orçamento de despesas operacionais**

DESPESAS	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO
UTILIDADES E SERVIÇOS	3.041	3.040	3.044	2.812	2.810	2.815
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	37.436	37.432	37.441	33.315	33.312	33.319
DESPESAS COM O PESSOAL	25.031	25.030	25.032	25.274	25.276	25.273
DESPESAS TRIBUTARIAS	3.102					

DESPESAS	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO
UTILIDADES E SERVIÇOS	2.808	2.812	2.813	3.044	3.047	3.042
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	33.592	33.591	33.595	39.397	39.396	39.399
DESPESAS COM O PESSOAL	25.274	25.276	25.273	30.115	30.110	30.120
DESPESAS TRIBUTARIAS						

**Fonte: própria**

Com a análise do gráfico, podemos perceber que a Pousada Paraíso contém, utilidades e serviços: despesas ordinárias, água, energia, internet. Despesas administrativas: despesas variáveis, fixas e com o pessoal. Despesas com o pessoal: salário, 13 salário, FGTS, também há as despesas tributárias, que só ocorrem no mês de janeiro, pois é quando é efetuado o pagamento do IPTU da pousada.

### 3.4.5 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ORÇADA

A Demonstração do Resultado do Exercício usada para analisar a saúde da empresa, para chegar como estão os indicadores financeiros e quando necessário modificar a administração da empresa. “A DRE é a demonstração contábil que tem por objetivo evidenciar a situação econômica da entidade, isto é, apuração do lucro ou prejuízo”. Ferrari (2005, p.550)

A demonstração do resultado do exercício orçada DRE da empresa Pousada Paraíso, consta todas as receitas, despesas lucros e prejuízos, para detectar a saúde da empresa, segue abaixo a DRE:

**Figura 16: demonstração do resultado do exercício orçado**

Descrição	1º Trim 2022	2º Trim 2022	3º Trim 2022	4º Trim 2022
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 1.116.724,00</b>	<b>R\$ 618.160,00</b>	<b>R\$ 582.265,00</b>	<b>R\$ 696.853,00</b>
(-) Deduções da Receita Bruta	R\$ 184.177,53	R\$ 99.272,84	R\$ 93.159,30	R\$ 112.673,46
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>R\$ 932.546,47</b>	<b>R\$ 518.887,16</b>	<b>R\$ 489.105,71</b>	<b>R\$ 584.179,55</b>
(-) Custo	R\$ 69.000,00	R\$ 69.000,00	R\$ 69.000,00	R\$ 69.000,00
<b>(=) Lucro/(Prejuízo) Operacional Bruto</b>	<b>R\$ 863.546,47</b>	<b>R\$ 449.887,16</b>	<b>R\$ 420.105,71</b>	<b>R\$ 515.179,55</b>
<b>(+/-) Despesas Operacionais</b>	<b>R\$ 115.411,64</b>	<b>R\$ 99.946,66</b>	<b>R\$ 100.778,65</b>	<b>R\$ 118.192,35</b>
Despesas Administrativas	R\$ 112.309,64	R\$ 99.946,66	R\$ 100.778,65	R\$ 118.192,35
Despesas com Pessoal	R\$ 75.093,64	R\$ 75.823,66	R\$ 75.823,65	R\$ 90.345,35
Utilidades e Serviços	R\$ 9.125,00	R\$ 8.437,00	R\$ 8.433,00	R\$ 9.133,00
Despesas Gerais	R\$ 28.091,00	R\$ 15.686,00	R\$ 16.522,00	R\$ 18.714,00
Despesas Tributárias	R\$ 3.102,00	-	-	-
<b>(=) Lucro/(Prejuízo) Líquido das Operações</b>	<b>R\$ 817.134,83</b>	<b>R\$ 418.940,50</b>	<b>R\$ 388.327,06</b>	<b>R\$ 465.987,20</b>
Resultado Antes da CS e IR	R\$ 817.134,83	R\$ 418.940,50	R\$ 388.327,06	R\$ 465.987,20
<b>(=) Lucro/(Prejuízo) Líquido do Exercício</b>	<b>R\$ 817.134,83</b>	<b>R\$ 418.940,50</b>	<b>R\$ 388.327,06</b>	<b>R\$ 465.987,20</b>

Fonte: própria

Como mostrado na tabela acima a DRE da empresa Pousada Paraíso, foi feita trimestralmente. O primeiro trimestre obteve o lucro de R\$ 817.134,83 o mais lucrativo do ano, por conta de ser época de temporada, já os meses subsequentes houve menos por conta do inverno, não sendo algo atrativo, já no 4º trimestre houve um aumento expressivo R\$ 465.987,20 por conta das férias do final de ano.

A empresa Pousada Paraiso é considerada um empreendimento viável para a sociedade, tendo lucro o ano todo até mesmo na baixa temporada.

### 3.5 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: DESENVOLVENDO IDEIAS

Esse trabalho foi extremamente importante e agregou muito conhecimento, adquire uma nova visão de negócio, e também conseguimos aprender o passo a passo de como criar uma empresa do zero, consolidamos uma base sólida que levaremos para o resto de nossas vidas.

Foi desenvolvido diversas ideias, sempre visando uma empresa de sucesso com sustentabilidade, agregando a nossa entidade todas as ideias formadas durante o projeto, com base no aprendizado em aula.

Além disso, trás grande utilidade para a sociedade, em especial o município que o qual iremos exercer nosso trabalho, pois assim a empresa criada visa trazendo lazer e elevando a economia do município.

#### 3.5.1 DESENVOLVENDO IDEIAS

- **IDEIAS E OPORTUNIDADES**

É necessário sempre ouvir e compreender todas as ideias, pensamentos e propostas de cada pessoa de uma equipe, e ficar atento a oportunidades que passam em suas vidas e muitas das vezes despercebidas. Afinal, com essas ideias e oportunidades é possível transformar em grandes propósitos, e pode também ser o primeiro passo de uma importante iniciativa, de uma jornada empreendedora ou de uma transformação muito significativa.

O primeiro passo para entender o que são essas ideias é o pensamento, uma opinião que você tenha em um determinado assunto, uma crença e até o plano de futuro. Já a oportunidade não está somente nos pensamentos, ela também está presente na vida real, em momentos oportunos, em circunstâncias que ajuda na realização de planos, em ocasiões ou situações que tragam vantagens. Com isso, percebe-se que a principal diferença entre uma ideia ou oportunidade é que as ideias surgem nos pensamentos e imaginação, já a oportunidade envolve situações do mundo, que são externas aos pensamentos.

Às vezes, uma ideia pode virar uma ótima oportunidade e é nesse momento que elas se conectam, se a ideia que você teve fizer sentido dentro do cenário que você precisa, ela pode sim ser transformada em uma oportunidade, e com isso, para virar realidade só é preciso que ocorra uma ação, mesmo com essas ações, colocando as ideias em prática, não é uma certeza de que você sentirá uma realização pessoal. Uma forma de você buscar essa satisfação, é descobrir, principalmente seu propósito, suas motivações, desejos e buscar compreender quais os melhores caminhos a seguir para a construção de um futuro desejado e ter cada vez mais realizações na sua vida.

Pessoas criativas e que gostam de inovar, costuma estar mais abertas a identificar as oportunidades porque dão mais solução as suas ideias, elas tendem a identificar com facilidade quando uma ideia é, também, uma oportunidade, pois tem conhecimentos das necessidades e da realidade, buscam a melhoria ou algo diferente, tem autoconhecimento, tem atenção no mundo e no entorno. Uma boa ideia tem características como: ser útil, trazer um benefício, mudar sua vida e de outras pessoas de forma positiva, para que essa ideia seja uma boa oportunidade, passa a ser importante que seja algo necessário, desejado, positivo e que traga vantagem, por isso, é importante sempre estar atento aos detalhes.

Abraçar suas ideias pode ser algo que dê medo e seja desafiador, mas é uma ação que pode te levar cada vez mais alto, porém, não é tão simples quanto aparenta. Além de valorizar suas ideias, é preciso analisá-las e focar nas que são boas e trazem grandes oportunidades.

- **EQUIPE**

Em vários momentos da vida, é necessário pedir ajuda para as pessoas, seja para os seus pais, para um professor, um amigo, vizinhos etc. Pois, nem sempre dá para realizar todas vontades ou desejos sozinhos, algumas pessoas até tentam ser mais independentes, mas nem sempre conseguem e com isso veem que quando o caminho é compartilhado a jornada fica mais fácil.

Além disso, é preciso estar cercado de pessoas que confiam e acreditam no seu potencial, e que queiram participar desse caminho com você, com o mesmo propósito de atingir o sucesso juntos. Essas pessoas podem ser seus pais, amigos, parceiros ou até mesmo colegas de trabalho ou faculdade, isso é o de menos, o que realmente importa é que você entenda que é necessário contar com a ajuda e o apoio de outras pessoas, e essa parceria o ajudará muito para seu futuro.

Para a formação de uma equipe é fácil, requer um envolvimento, colaboração, engajamento, interesse dessas pessoas e também é preciso saber quais são os valores fundamentais para você, não que você precise se aliar exatamente a pessoas iguais a você, mas sim é importante que você se junte a pessoas que complete suas ideias, os valores são importantes para que consigam trabalhar com respeito e bem em conjunto. Quando isso não acontece, geralmente a entrega de um trabalho ou o que for que precisam fazer, não sai como esperado, pois com isso, acaba resultando em um projeto no qual cada um faz uma parte e a entrega final é apenas a união dessas partes, que no final pode ser questionado e nem todos saberiam responder. Já quando o trabalho é construído por todos juntos, o resultado é ainda melhor, mesmo que cada membro tenha sua parte específica para cumprir, todos seguem um só caminho e o final é ainda mais perfeito.

Antes de montar uma equipe é preciso identificar quais aspectos precisam ser buscados em cada um dos membros que farão parte desse grupo, com isso significa que a equipe terá membros com características próprias que fluem e somam para um bom resultado. Quando a equipe é formada, as pessoas passam a se desenvolver de forma conjunta, a compartilhar desejos, ideias, planos, bem como a trocar conhecimentos. Quanto mais for a união dos membros da equipe, melhor serão as trocas que essas pessoas terão ao longo do tempo.

Ter ao longo da vida com quem contar e receber apoio, torna a vida mais eficaz, leve e fácil. Ao entender isso, percebe-se o quanto é importante a ajuda e apoio com as pessoas e o quanto pode impactar de forma positiva na vida do outro.

## ● FATORES-CHAVE DE SUCESSO PARA O DESENVOLVIMENTO DAS IDEIAS

No mundo de hoje existem vários fatores que podem contribuir com o sucesso de uma ideia. Para realizar qualquer coisa que seja na vida você precisa: começar, querer realizar, saber o que e como vai fazer, para no final sair como planejado. As competências funcionam dessa forma, elas são um conjunto dos seus conhecimentos, habilidades e suas ações.

Existe um ponto importante que é a movimentação das competências para que você tenha realizações, essa movimentação seria o agir, ou seja, concluir o que deseja. Então, para que uma competência realmente exista, ela precisa ser colocada em prática. As competências são importantes para que você consiga realizar e aplicar as ideias que tiver. E talvez nem sempre algumas competências estarão formadas e você terá que desenvolvê-las, fazendo uma autoanálise delas, para identificar o que precisa ser desenvolvido, também é possível contar com uma equipe ou até mesmo seus parceiros para complementar as competências que você não possui ou até mesmo reforçar outras que são necessárias.

Mesmo que você pense muito, planeje, se desenvolva, identifique as oportunidades, esteja com as pessoas mais indicadas, criativas e inteligentes suas ideias podem fracassar, e isso não pode ser visto de forma negativa, o fracasso tem que ser visto de forma positiva, pois é possível recomeçar e aprender com os erros. Aprendizados obtidos pelo fracasso permite que se tenha mais autoconhecimento, que conheça mais o mundo e sobre as outras pessoas, também reconhecer onde estão as falhas e os problemas, para tentar fazer diferente.

Com todas as ideias e competências, também é necessário ter um olhar atento para o todo, essa visão é chamada de visão sistêmica. Com isso você conseguirá analisar não só as ideias, mas sim como ela será aplicada, se trará vantagens ou desvantagens, ou seja, identificar tudo que envolve a realização daquela ideia. Então, mesmo que essa ideia seja uma boa oportunidade para você, se ela for prejudicial de algum jeito, você terá que pensar novamente.

Por mais que as pessoas tenham ideias ótimas e criativas, se não possuírem algumas características empreendedoras, pode ser que nunca saiam do lugar. Essas características empreendedoras são perceptíveis em pessoas que de alguma forma tem uma iniciativa, tentam realizar, tem comprometimento, persistência etc. Perceba que pessoas com essas características, que tem uma iniciativa, tem muito mais chances de estar mais próxima do sucesso ou de realizações do que aquela que desiste ou espera alguém falar para agir. O

comprometimento precisa ter responsabilidade com seus projetos e com sua equipe, é preciso ter um envolvimento real e verdadeiro.

Com isso, para que uma ideia seja realizada, é preciso a união de diversos fatores, os que podemos chamar de fatores-chave para o sucesso. Aprender com os erros, ter pessoas certas ao lado, visão sistêmica, compreender as competências próprias e necessárias, tudo isso será fundamental para o desenvolvimento de ideias bem-sucedidas.

## ● **DEFININDO UMA IDEIA EMPREENDEDORA**

Ao longo da vida as pessoas têm várias ideias com grande potencial, é preciso só identificar se pode ser uma ideia empreendedora. Para essa identificação, é possível contar com apoio de alguns instrumentos voltados ao planejamento. Um desses instrumentos é o Modelo Projeto Canvas que é uma ferramenta indicada para apoiar na validação de ideias, mudanças, para o planejamento de novos empreendimentos etc. Canvas significa uma tela em branco, essa abordagem surge de um quadro branco, dividido em nove blocos que são preenchidos com: segmento de clientes, proposta de valor, canais, relacionamento com clientes, receitas ou fonte de renda, estrutura de custos, parcerias-chave, atividades-chave e recursos-chave.

Esse quadro pode ser preenchido também com post-its ou etiquetas que podem ser facilmente removíveis ou alteradas. A construção desse modelo seria muito melhor ser realizada em equipe, para realizar uma criação e contribuir de vários jeitos diferentes e com diversas formas de planejamento. Esse modelo Canvas também pode ser adaptado e ser reduzido para apenas cinco blocos.

Para realizar qualquer projeto existem duas etapas, são elas: o planejamento e a execução, e para muitas pessoas o planejamento é muito cansativo, e então o propósito do Canvas é tornar o planejamento mais fácil.

No primeiro bloco do Canvas, seria porque você deseja criar aquele projeto, aquela ideia ou um novo empreendimento. São as justificativas e objetivos, falando também sobre os benefícios que podem surgir. No segundo bloco, na definição de ‘o quê?’, é o detalhamento da ideia, especificando quais são as necessidades para que ela possa ser realizada. E a pergunta ‘para quem?’ busca saber quem será as pessoas impactadas pela ideia, seja a equipe, público alvo, fornecedores. O ‘como?’ envolve a operacionalização da ideia, de modo resumido, as respostas para a realização daquela ideia. Todos os detalhes desse projeto precisam ser apresentados neste momento, incluindo a identificação de possíveis restrições para a realização. E por último o ‘quando e quanto?’, o ‘quando?’ é sobre datas, para que saiba o dia

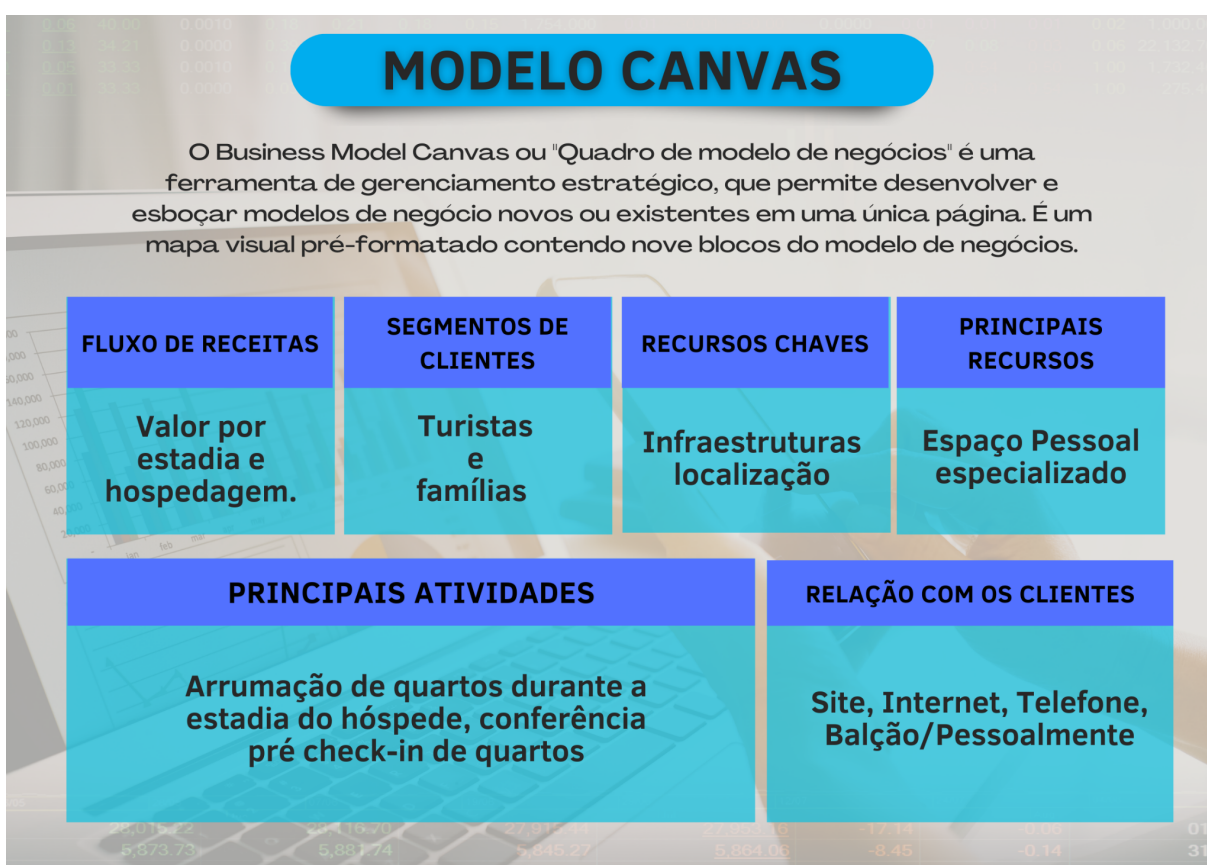
para realizar cada etapa de um projeto. Já o ‘quanto?’ é sobre a análise financeira da realização de uma ideia, para chegar nessa resposta é preciso analisar todos os aspectos anteriores, todos da equipe, fornecedores, colaboradores, materiais, enfim, tudo que precisa para operacionalizar a ideia.

É necessário pensar muito sobre quais pessoas você quer na equipe, buscar pessoas que estão dispostas e queiram seguir o mesmo objetivo que você.

Com tudo isso, percebe que ideias podem ser a porta de entrada para que você alcance o sucesso. Essas ideias não podem ser desperdiçadas, porém isso não diz que toda ideia é boa, ideias precisam ser analisadas, planejadas e trabalhadas com muita atenção e dedicação.

### 3.5.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

No banner abaixo contém uma prévia descrição do que seria o modelo canvas, é uma excelente maneira de planejar e organizar o principal objetivo da empresa, com o intuito de melhorias para a mesma. Cada empresa cria o modelo de acordo com sua necessidade, abaixo mostra da Pousada Paraíso:





## 4 CONCLUSÃO

Os principais pontos abordados na empresa são conforto e lazer para os hóspedes, trazendo muita diversão, atividades diferenciadas, pacotes promocionais com turismo para a família e uma ótima equipe para atendê-los.

As dificuldades que foram encontradas sobre a empresa é a baixa demanda no inverno e em épocas que não são de temporada, também a grande quantidade de concorrência, por mais que a empresa esteja em um mar vermelho pela grande concorrência, a expectativa é que ela se destaque nesse ramo, pois há um grande diferencial com o beach tennis, passeio turísticos etc, e com isso estar sempre buscando evolução na área. Espera-se ter bastantes resultados positivos, agregar e fidelizar clientes cada vez mais, com muito esforço e dedicação. Além disso, a entidade agrega mais valor ao município, e também mais turistas que estão dispostos a passar um fim de semana diferenciado.

Concluimos que o negócio é viável para quem pretende abrir no ramo de hotelaria, com base nos cálculos que foram feitos teve ótimos resultados positivos, foi observado variações ao longo do ano por conta de suas estações.

## REFERÊNCIAS

DAVIS, Andrew. Estratégia digital. Gobe, 2018. Disponível em: <https://gobe.com.br/estrategia-digital/>. Acessado em 17/04/23

FERRARI, E.L. Contabilidade Gerencial. 5 Ed. Rio de Janeiro: Campus, 2005.

GIACOMONI, James. Orçamento Governamental - Teoria - Sistema - Processo . [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2018. *E-book*. ISBN 9788597019018. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788597019018/>. Acesso em: 17 mai. 2023.

JR., Arthur A, T. ; II, A. J S.; GAMBLE, John E. Administração estratégica. [Digite o Local da Editora]: Grupo A, 2008. *E-book*. ISBN 9788580550054. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788580550054/>. Acesso em: 17 mai. 2023.

MARION, José C. Contabilidade Básica. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2022. *E-book*. ISBN 9786559773220. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786559773220/>. Acesso em: 17 mai. 2023.

MARION, José C. Contabilidade Básica. [Digite o Local da Editora]: Grupo GEN, 2022. *E-book*. ISBN 9786559773220. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786559773220/>. Acesso em: 17 mai. 2023.

MASAKAZU, Hoji. Orçamento Empresarial. Disponível em: Minha Biblioteca, Editora, Saraiva, 2017.

MASAKAZU, Hoji. Orçamento Empresarial. Disponível em: Minha Biblioteca, Editora Saraiva, 2017.

MÜLLER-ROTENBERG, Christian. Design Thinking para Leigos. [Digite o Local da Editora]: Editora Alta Books, 2021. *E-book*. ISBN 9786555204445. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786555204445/>. Acesso em: 17 mai. 2023.

SINEK, Simon. Se você não entende pessoas, você não entende de negócios. Inside Sistemas, 14/112018. Disponível em: <https://www.insidesistemas.com.br/gestao-de-pessoas-nas-empresas/>. Acessado em 18/04/23

Souza, Acilon Batista D. *Curso de administração financeira e orçamento: princípios e aplicações*. Disponível em: Minha Biblioteca, Grupo GEN, 2014.

## **ANEXOS**



## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

### 1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

**RELATÓRIO:** Brainstorming Empresarial

**CURSO:** Ciências Contábeis

**MÓDULO:** Gestão Estratégica

**PROFESSOR RESPONSÁVEL:** Ana Carolina Maldonado Matos

**ESTUDANTE:** Julia Ketlyn Gomes De Sousa

**PERÍODO DE REALIZAÇÃO:** 02/2023 a 06/2023

### 2. DESENVOLVIMENTO

**Contextualização:** O objetivo do nosso projeto foi a criação de um novo empreendimento, assim, montamos um estudo de caso com análise financeira, tributária, mercadológica e de ordem prática para a constituição empresarial. Este projeto poderá beneficiar muitas pessoas, pois elas conseguirão visualizar uma oportunidade de negócio, assim podendo melhorar suas vidas, tornando-as empreendedoras de seu próprio negócio. Idealizamos a Pousada Paraíso que ficará em Águas de Lindóia. O propósito da pousada é atender a grande demanda com conforto, lazer e tranquilidade. Vimos essa oportunidade, que irá beneficiar também a cidade e atrair novos turistas.

**Desafio:** Os desafios encontrados foram os dados para efetuar a DRE, pois foi algo novo e complexo que aprendemos, além de ver qual o regime que melhor se encaixa na empresa Pousada Paraíso. Encontramos também algumas dificuldades para formatar o trabalho.

**Cronograma das Ações:** Iniciou dia 17/02/2023, 24/02/2023, 03/03/2023, 10/03/2023, 17/03/2023, 24/03/2023, 31/03/2023, 07/04/2023, 14/04/2023, 21/03/2023, 28/03/2023, 05/05/2023, 12/05/2023, 19/05/2023, e por último 26/05/2023

**Síntese das Ações:** Durante essas datas montamos a equipe, identificamos qual empresa seria feita, fizemos uma prévia da introdução e conclusão, utilizamos referências bibliográficas, desenvolvemos o projeto, organizamos as ideias. O projeto foi feito em partes sempre visando atender as demandas que foram pedidas e buscando sempre melhorias. Entregando os trabalhos nas datas previstas.

- a. Aspectos positivos:** Aprendemos a montar DRE, trabalho em equipe e aprimorar as nossas tomadas de decisões, entendi melhor como criar uma empresa.

**b. Dificuldades encontradas:** Dificuldades de interpretar o que foi pedido por ser mais complexo e também achar a localização de dados, por conta da nossa empresa ser uma pousada, elaborar a apresentação do projeto.

**c. Resultados atingidos:** Com a conclusão do nosso projeto foi possível fazer melhorias na cidade de Águas de Lindóia, agregando turistas para a cidade, além de mostrar como uma pousada pode ser lucrativa, por ter informações verídicas. O resultado do nosso projeto foi a criação da Pousada Paraíso do zero e concluímos que o negócio é viável para quem pretende abrir no ramo de hotelaria, com base nos cálculos que foram feitos teve um bom lucro e resultados positivos, foi observado variações ao longo do ano por conta de suas estações.

**d. Sugestões / Outras observações:**

### 3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA: 23000096	Bruna Letícia Cordeiro
RA: 23000101	Isadora Maiochi Rabelo
RA: 23000921	Julia Ketlyn Gomes De Sousa
RA: 23000311	Maria Clara Da Silva Idesti
RA: 23000182	Maria Júlia Cristino Alves

**Curso de Ciências Contábeis**

**Módulo de Gestão Estratégica**

**Cronograma de Validação - Projeto de Consultoria Empresarial**

<b>Unidade Estudo</b>	<b>Participação no Projeto</b>	<b>Data da Validação</b>
Administração Estratégica e Compliance	Construção da ideia da proposta do novo empreendimento e de seu planejamento estratégico	03/05/2023
Constituição de Empresas no Brasil	Identificação de cada etapa para a constituição empresarial do novo empreendimento	18/04/2023 e 23/05/2023
Gestão Estratégica de Tributos	Realização do planejamento tributário para o novo empreendimento	08/05/2023
Gestão Orçamentária	Elaboração das Demonstrações do Resultado do Exercício Orçadas do novo empreendimento.	04/05/2023
<b><u>Descrição do Projeto:</u></b> Brainstorming Empresarial: proposta de criação de um novo empreendimento		