



**UNIFEOB**  
**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO**  
**OCTÁVIO BASTOS**  
**ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE**  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**  
**AMBEV**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**

**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

**AMBEV**

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO  
DONIZETI FORTES

Estudantes:

Marcela Ruiz Vaccari, RA 1012022101206

Anna Beatriz B. Mendes, RA012023100330

Beatriz Coimbra Reis, RA 1012023100255

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO.</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>4</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>5</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	7
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	8
3.2.1 LUCRO REAL	9
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	9
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	11
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	11
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA:	14
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>15</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>16</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>16</b>
<b>RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO</b>	<b>18</b>

# 1. INTRODUÇÃO.

O sistema orçamentário e tributário brasileiro é complexo e possui diversas particularidades que impactam a economia e a vida dos brasileiros. O objetivo deste atual projeto é principalmente apresentar a gestão orçamentária, analisando o planejamento e controle monetário das organizações, como também a análise das tributações brasileiras que integram as empresas.

É possível afirmar que esses assuntos são importantes peças para o bom funcionamento do Estado, e como eles são organizados no conjunto de normas jurídicas brasileiras.

A análise orçamentária e tributária são de grande importância para que uma empresa possa trilhar um caminho de sucesso perante o faturamento e a organização financeira. Atualmente esses assuntos estão em pauta em nosso país, devido ao descontentamento dos brasileiros em relação aos tributos que são cobrados pelo governo, e por isso vem se falando muito sobre uma reforma tributária no Brasil.

Neste trabalho iremos explorar as principais características e singularidades dessas duas pautas já comentadas. Apresentaremos as estruturas e as finalidades desses sistemas, na empresa escolhida - AMBEV.

## 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa escolhida foi a AMBEV, que tem sua sede em São Paulo, SP, Brasil, se refere ao CNPJ 07.526.557/0001-00 e tem como atividade principal a fabricação e distribuição de cervejas, refrigerantes e bebidas não carbonatadas e não alcoólicas.

A AMBEV é uma empresa brasileira que foi criada em 1999, advinda da junção de duas cervejarias famosas: Cervejaria Brahma e Companhia Antártica. Hoje ela pertence ao grupo Anheuser-Busch InBev (uma empresa multinacional de bebidas em cervejas, formada em 2004 pela junção da AMBEV com a empresa belga Interbrew).

Foi fundada por 3 empreendedores que desde o início estabeleceram uma gestão empenhada e focada nas metas financeiras provisionadas. O lucro líquido da empresa de capital aberto saltou de R\$470 milhões nos anos 2000 para R\$11,3 bilhões em 2018.

Tem mais de 30 mil colaboradores no Brasil e foi eleita em 2019 pela Great Place to Work (GPTW) como uma das 150 melhores empresas para se trabalhar no nosso país e tem 6 centros de excelência.

É a maior cervejaria da América Latina, presente em 19 países e em dez deles é líder de mercado, mais de 100 centros de distribuição e tem o mais moderno centro de inovação cervejeira.

É majoritariamente conhecida pelas cervejas, possuem mais de 30 cervejarias, mais de 25 rótulos de cervejas Pilsen e cerca de 50 do tipo Ale, mas, é uma empresa que atua no mercado geral de bebidas, produzindo refrigerantes, energéticos, sucos, chás e água e também possui fábrica de rótulos, rolha e vidro

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

A gestão orçamentária pode ser definida como o planejamento e controle das finanças de uma empresa, baseado nas despesas e receitas que são projetadas em um período específico, para que os recursos sejam direcionados corretamente.

Na construção de um Orçamento precisamos de um planejamento estratégico que trace os objetivos da empresa, portanto, isso também tem que ser alinhado com cada área da instituição além do Financeiro. E para dar a continuidade precisamos do controle, ou seja, o acompanhamento e/ou comparativo dos resultados de cada equipe, visando assim o aperfeiçoamento desse processo que também podemos chamar de “Ciclo Orçamentário” que seria:

- Planejamento do Desempenho;
- Fornecimento do Quadro de Referências;
- Investigação de Variações;
- Ação Corretiva.

A partir da implementação de uma Gestão Orçamentária temos o que chamamos de em uma empresa conseguimos melhorar alguns aspectos e também prevenir prejuízos. Por exemplo, definir uma estimativa de gastos, formular planos, fazer previsões (tanto de despesas quanto de receitas) mais próximas à realidade, conhecer o capital disponível, monitorar o desempenho dos colaboradores etc.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

O processo de projeção das receitas, ou seja, orçamento de vendas é feito a partir de uma previsão de vendas e é o alicerce de todos os outros departamentos para orçamentos respectivos.

O orçamento de vendas depende de algumas variáveis para ser elaborado:

- Objetivos: Projeção do faturamento, volume de vendas, excelência no atendimento do cliente, análise do mercado, envolvimento de setores;
- Características: Sistema de produção, diversidade de produtos, variedades de comercialização;
- Canais de distribuição dos produtos: Vendas diretas, vendas a varejo, vendas via representantes.

Portanto, é um documento que serve de base para o restante das projeções e auxilia a Empresa a calcular as estimativas dos recebimentos, sejam operacionais ou não operacionais, assim auxiliando a Gestão Orçamentária.

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

O orçamento das despesas é feito a partir de uma definição de todos os custos e despesas esperados no período do Orçamento. Dentro desses, temos 4 tipos de gastos principais:

- Custos fixos (gastos que não se alteram independentemente do volume de produção);
- Custos variáveis (gastos que variam conforme o volume de produção);
- Despesas fixas (custos que não variam independente de vendas);
- Despesas variáveis (custos que variam dependendo das vendas).

E nós podemos projetar essas despesas de diversas maneiras, seja olhando o histórico da empresa, vendo o volume de vendas projetado, conversando com cada líder das áreas de uma empresa para planejar juntamente a eles as despesas.

Também conseguimos ver nessa projeção os fornecedores que mais compramos, um consolidado dos gastos, conseguimos ter uma macro visão de gastos fixos, gastos variáveis... Essa é uma parte interessante da elaboração do Orçamento Empresarial porque podemos ver quanto e com o quê estamos gastando a fim de reduzir os custos.

### 3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Após os estudos e análises, fizemos uma projeção da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) dos primeiros trimestres de 2023 a partir da DRE consolidada do 4º trimestre de 2022. Para o índice de projeção pegamos o IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo) que é calculado a 5,48% ao ano, dividindo por trimestre temos um percentual de 1,37%, nos embasamos nesse índice para manter uma projeção conservadora.

PROJEÇÃO DRE BASEADA NO IPCA DE 2023					
IPCA ANUAL: 5,48%	IPCA MENSAL: 0,46%			IPCA TRIMESTRAL: 1,37%	
Ambev - R\$ milhões	4T22		1T23	2T23	3T23
Hectolitro - Volume ('000 hl)	R\$ 52.169,34		R\$ 52.884,06	R\$ 53.608,57	R\$ 54.343,01
Receita líquida	R\$ 22.693,04		R\$ 23.003,93	R\$ 23.319,09	R\$ 23.638,56
CPV	-R\$ 10.985,26		-R\$ 11.135,75	-R\$ 11.288,31	-R\$ 11.442,96
<b>Lucro bruto</b>	<b>R\$ 11.707,78</b>		<b>R\$ 11.868,18</b>	<b>R\$ 12.030,77</b>	<b>R\$ 12.195,59</b>
SG&A total	-R\$ 6.753,24		-R\$ 6.845,76	-R\$ 6.939,55	-R\$ 7.034,62
Outras receitas/(despesas) operacionais	R\$ 539,06		R\$ 546,45	R\$ 553,94	R\$ 561,52
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>R\$ 5.493,60</b>		<b>R\$ 5.568,87</b>	<b>R\$ 5.645,16</b>	<b>R\$ 5.722,50</b>
Itens não usuais antes do EBITDA	-R\$ 65,00		-R\$ 65,89	-R\$ 66,79	-R\$ 67,71
Resultado financeiro	-R\$ 1.079,93		-R\$ 1.094,73	-R\$ 1.109,72	-R\$ 1.124,93
Particip. resultados de empreendimentos	-R\$ 21,14		-R\$ 21,43	-R\$ 21,73	-R\$ 22,02
Imposto de renda	R\$ 755,87		R\$ 766,22	R\$ 776,72	R\$ 787,36
<b>Lucro líquido</b>	<b>R\$ 5.083,40</b>		<b>R\$ 5.153,04</b>	<b>R\$ 5.223,64</b>	<b>R\$ 5.295,20</b>



## 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O Sistema Tributário Brasileiro vem ganhando maior atenção nos últimos anos, gerando críticas e descontentamento com a população do país devido às altas cargas tributárias. No momento atual, o sistema tributário do nosso país é regido pela Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966, denominada de Código Tributário Nacional.

O Sistema Tributário Nacional é determinado pela Constituição Federal que institui a União, estados e municípios a competência para criar, instituir, arrecadar e fiscalizar o pagamento dos tributos pelos contribuintes. A arrecadação realizada tem a finalidade de atender os interesses da coletividade.

A carga tributária brasileira é constituída por impostos de diferentes naturezas, sendo elas: federal, estadual e municipal, eles podem incidir sobre a receita bruta e o lucro das empresas. Esses impostos também incidem sobre o PIB brasileiro, em 2016 a Receita Federal demonstra que, entre os tributos federais, os que mais contribuíram para o aumento da carga tributária em relação ao PIB foram o IRRF, FGTS E IOF.

Os principais impostos pagos pelas empresas são:

- Imposto de Renda de Pessoa Jurídica (IRPJ);
- Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL);
- Programa de Integração Social e Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público (PIS/PASEP);
- Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS);
- Impostos sobre Circulação de Mercadorias e Prestação de Serviços (ICMS);
- Imposto sobre Serviços (ISS).

Assim como a maioria das empresas brasileiras estão dentro do Sistema Tributário do Lucro Real, a Ambev não seria diferente, devido ao faturamento superior a R\$ 78 milhões de reais

### **3.2.1 LUCRO REAL**

No sentido geral, esse regime de tributação é a coleta do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido.

O Lucro Real é o lucro líquido do período de apuração ajustado pelas adições, exclusões ou compensações prescritas ou autorizadas pelo decreto em questão. O Lucro Real é apurado pela contabilidade e ajustado pelas adições, exclusões e compensações, alcançando assim o lucro líquido do período de aplicação das alíquotas de IRPJ e CSLL.

É obrigatório o pagamento dessa tributação, às empresas que possuem faturamento superior a R \$78 milhões no período de apuração, sendo assim, são obrigadas também a apresentar à Secretaria da Receita Federal os registros totais do seu sistema contábil e financeiro.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

Segundo a Receita Federal Brasileira, as empresas que não estão obrigadas a seguir a apuração do Lucro Real podem utilizar do sistema mais simplificado para indicar a base de cálculo do IRPJ e CSLL - O Lucro Presumido.

Esse regime pode ser aplicado por grande parte das empresas brasileiras. Os únicos requisitos são o faturamento abaixo de R \$78 milhões durante o ano e que se não opere em ramos como bancos e empresas públicas. As empresas que utilizam esse regime têm alíquotas de imposto que podem variar de acordo com o tipo de atividade que exercem. As porcentagens vão de 1,6% até 32% sobre o faturamento anual de determinada empresa.

Um risco que as empresas podem correr com esse sistema é a probabilidade da organização ser mais agravada no momento de pagar os impostos e acabar pagando um valor mais alto do que realmente deveria ser, caso as margens de lucro sejam menores do que as estabelecidas por lei.

### **3.2.3 SIMPLES NACIONAL**

O Simples Nacional foi criado no ano de 2006 pela Lei Complementar 123, sendo um regime de tributação exclusivo para micro (ME) e pequenas empresas (EPP), incluindo os microempreendedores individuais (MEIs). Ele foi instituído com o objetivo de reduzir e facilitar a burocracia e os custos de pequenos empresários, criando um sistema unificado de recolhimento de tributos, simplificando declarações, entre outras facilidades.

Um dos principais requisitos para essa tributação é o porte, que é definido pelo faturamento da empresa.

Além do limite de faturamento, até 4,8 milhões de reais anuais, existem outras exigências que precisam ser atendidas para que uma empresa possa ser enquadrada neste regime tributário, como por exemplo:

- Microempresa (ME): até 360 mil reais de faturamento nos últimos 12 meses;
- Não possuir outra empresa no quadro societário: apenas pessoas físicas podem ser sócias;
- Não ser sócia de outra empresa: o CNPJ não pode participar do capital social de outra pessoa jurídica;
- Não possuir sócios que morem no exterior;
- Não possuir débitos com a Receita Federal, Estadual, Municipal e/ou Previdência;
- Empresas que não possuam débitos em aberto (aqueles sem negociação/parcelamento) com o Governo.

### **3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Frequentemente o empreendedorismo está em vários de nossos diálogos do dia a dia na sociedade, nos jornais, revistas ou em qualquer lugar que tenham um grupo de pessoas a discutir sobre um assunto.

Os empreendedores estão por todos os lados, porém o objetivo desse projeto não é apenas responder perguntas óbvias sobre o assunto, mas sim apresentar as diferentes possibilidades sobre o mesmo.

#### **3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Para aprofundar e entender mais sobre o que é empreendedorismo, e o que nos leva até ele para a prática de um bom empreendedor foi separado em 4 (quatro) tópicos a seguir:

- **Tópico 1:** Autoconhecimento empreendedor

Quando uma pessoa conhece suas próprias capacidades, suas características e entende dos seus potenciais ela assume um controle importante em sua vida e seu desenvolvimento.

Alguns dos principais pontos para a capacidade de uma pessoa empreendedora são :

- Aproveitar Oportunidades;
- Identificar e/ou resolver problemas;
- Desenvolver soluções inovadoras;
- Ser criativa.

O empreendedorismo não é apenas sobre abrir uma empresa, o poder da mente empreendedora vai muito além e está presente até nos pequenos detalhes do dia a

dia, sempre apresentando a capacidade de proatividade, organização e inovação como um meio de desenvolvimento pessoal.

Ao estar dentro de um ambiente que ajuda a incentivar o perfil empreendedor, as pessoas se sentem mais seguras e confiantes a se apoiar em sua ideia e características empreendedoras.

Atualmente Mindset é uma expressão muito usada para se referir a mentalidade de uma pessoa ou até mesmo de um grupo, nada mais é do que um reflexo sobre vários pensamentos, ideias, valores e crenças que moldam sua personalidade. Mindset pode ser resumido de forma simples dizendo que ele é um termo usado para dizer que a pessoa tem uma certa visão sobre o mundo.

- **Tópico 2:** Competências empreendedoras

Competência envolve a junção de três fatores:

1. Conhecimento;
2. Habilidade;
3. Atitude.

Uma pessoa será de ótima competência quando ela tiver conhecimento e souber aplicá-lo na prática, mas sempre é importante destacar que desenvolver e aplicar novas competências é um aprendizado contínuo.

Uma característica forte dos estudantes de empreendedorismo é o senso crítico, de não apenas absorver o conteúdo mas também refletir, analisar e buscar compreensão do assunto pautado.

As pessoas empreendedoras sentem a necessidade de agir, fazer e concretizar, mas tudo estará ligado aos objetivos, metas e pesquisas que o levarão até a ação, você se sentirá mais confiante para buscar novas realizações.

- **Tópico 3: Motivação**

Entre vários fatores a motivação é muito importante, tanto que é a que faz fluir o negócio para futuramente alcançarem ótimas metas.

Dois outros fatores importantes da motivação são as crenças e valores pessoais. Crença é a forma de cada um enxergar o mundo, onde cada pessoa pode acreditar em diferentes coisas, é sinônimo de fé, diz respeito a opiniões e sentimentos que uma pessoa ou até mesmo um grupo adotam com convicção.

Os valores pessoais representam o valor que uma pessoa dá a certa coisa, como por exemplo:

- Honestidade,
- Comprometimento,
- Integridade,
- Respeito,
- Liberdade,
- Entre vários outros.

Motivações e incentivos também são essenciais, a motivação vem de dentro, é algo da própria pessoa. Sendo assim estamos sempre dispostos a incentivar outras pessoas, porém não podemos motivá-la mas sim apoiá-la...

- **Tópico 4: Cultura empreendedora**

Se uma pessoa não nasce com o perfil empreendedor, ela pode desenvolver com o tempo devido a:

Se a pessoa vive em um ambiente em que empreender é visto como algo bom, terá a motivação para exercer a profissão, assim é possível afirmar que a sociedade ajuda a moldar o perfil do empreendedor.

Muitas são as competências ditas empreendedoras, uma delas é a competência crítica, essa competência é muito parecida com a ética porque envolve uma atuação ética das pessoas para interpretar as informações.

A responsabilidade pelo compartilhamento de informações também está ligada à ética. Em meio a tantas “Fake News” na sociedade atual é importante averiguar as informações que são repassadas.

Quando existe o foco no fortalecimento e desenvolvimento da cultura local de cada pessoa, o empreendedorismo pode ser parte da cultura local, porque ela está se transformando continuamente nos seguintes tópicos:

- Ética;
- Competência Crítica em Informação;
- Cultura Local;
- Empreendedorismo no mundo.

### **3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA:**

Siga abaixo um banner sobre os 5 pilares do empreendedorismo.

# *5 pilares do empreendedorismo*





## 4. CONCLUSÃO

É importante destacar a relevância desses assuntos para o sucesso de uma empresa no Brasil, visto que a gestão orçamentária e tributária devem andar em conjunto, uma vez que as decisões orçamentárias influenciam diretamente as questões tributárias da empresa. Por isso, é fundamental que a gestão dessas áreas seja efetuada e elaborada de forma integrada, garantindo uma visão estratégica e holística do negócio, assegurando o bom resultado da organização.

A gestão orçamentária é primordial para o planejamento e controle financeiro de uma organização, permitindo uma melhor funcionalidade dos recursos disponíveis e a tomada de decisões mais certa e positiva. Já a gestão tributária é fundamental para garantir a conformidade fiscal da empresa, distanciando-se de problemas com a Receita Federal e possíveis consequências. Além disso, uma boa gestão tributária pode gerar economia de recursos, contribuindo para a competitividade da empresa no mercado.

Por fim, ao analisarmos a empresa AMBEV conseguimos demonstrar e evidenciar a importância das duas gestões - Orçamentária e Tributária, apresentando resultados e como a empresa mantém o sucesso e a boa administração.

## REFERÊNCIAS

<https://www.ambev.com.br/>

<https://www.gov.br/receitafederal/pt-br>

<https://ri.ambev.com.br/relatorios-publicacoes/divulgacao-de-resultados/>

<https://www.contabilizei.com.br/>

## ANEXOS

PROJEÇÃO DRE BASEADA NO IPCA DE 2023					
IPCA ANUAL: 5,48%	IPCA MENSAL: 0,46%			IPCA TRIMESTRAL: 1,37%	
Ambev - R\$ milhões	4T22		1T23	2T23	3T23
Hectolitro - Volume ('000 hl)	R\$ 52.169,34		R\$ 52.884,06	R\$ 53.608,57	R\$ 54.343,01
Receita líquida	R\$ 22.693,04		R\$ 23.003,93	R\$ 23.319,09	R\$ 23.638,56
CPV	-R\$ 10.985,26		-R\$ 11.135,75	-R\$ 11.288,31	-R\$ 11.442,96
<b>Lucro bruto</b>	<b>R\$ 11.707,78</b>		<b>R\$ 11.868,18</b>	<b>R\$ 12.030,77</b>	<b>R\$ 12.195,59</b>
SG&A total	-R\$ 6.753,24		-R\$ 6.845,76	-R\$ 6.939,55	-R\$ 7.034,62
Outras receitas/(despesas) operacionais	R\$ 539,06		R\$ 546,45	R\$ 553,94	R\$ 561,52
<b>Lucro operacional ajustado</b>	<b>R\$ 5.493,60</b>		<b>R\$ 5.568,87</b>	<b>R\$ 5.645,16</b>	<b>R\$ 5.722,50</b>
Itens não usuais antes do EBITDA	-R\$ 65,00		-R\$ 65,89	-R\$ 66,79	-R\$ 67,71
Resultado financeiro	-R\$ 1.079,93		-R\$ 1.094,73	-R\$ 1.109,72	-R\$ 1.124,93
Particip. resultados de empreendimentos	-R\$ 21,14		-R\$ 21,43	-R\$ 21,73	-R\$ 22,02
Imposto de renda	R\$ 755,87		R\$ 766,22	R\$ 776,72	R\$ 787,36
<b>Lucro líquido</b>	<b>R\$ 5.083,40</b>		<b>R\$ 5.153,04</b>	<b>R\$ 5.223,64</b>	<b>R\$ 5.295,20</b>

# *5 pilares do empreendedorismo*



# RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
<b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado de Orçamento e Tributos
<b>CURSO:</b> Administração
<b>MÓDULO:</b> 3º módulo de administração
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> Danilo Dorval e Antônio Fortes
<b>ESTUDANTE:</b> Marcela Ruiz Vaccari
<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> Fevereiro/2023 à Abril/2023

2. DESENVOLVIMENTO
<p>Contextualização: Foi proposto pela Universidade que fizemos um projeto sobre Gestão Orçamentária Empresarial, escolhemos nossa empresa (AMBEV) e discorremos sobre ela. Primeiramente falamos sobre a Gestão Orçamentária em si, as projeções de vendas e despesas e o orçamento como um todo, falando sobre sua importância e finalidade e montando uma DRE para conseguirmos colocar em prática a nossa teoria. Depois dissertamos sobre a Gestão Estratégica de Tributos, sobre Lucro Real e Presumido e também sobre o Simples Nacional, explicando os regimes desses tributos e sobre a nossa Empresa. Por último, fizemos o Conteúdo de Formação para a Vida que nos fez pensar bastante sobre o Empreendedorismo, toda sua cultura, competências e as diversas possibilidades do que podemos empreender.</p>
<p>Desafio: Os maiores desafios foram colocar em prática o que aprendemos na teoria com uma empresa que está teoricamente distante de nós, claro que temos muita informação na Internet mas fica mais complicado quando não estamos inseridos na empresa. E também conciliar o nosso trabalho em equipe estando longe.</p>

Cronograma das Ações: Definimos entre nós qual tópico cada uma iria discorrer, e seguimos com esse plano. Sempre conversando, tirando dúvidas, fazendo reuniões para que nosso projeto ficasse entrosado.

Síntese das Ações: Nos encontramos algumas vezes por reuniões remotas para discutirmos sobre algumas dúvidas e a busca de informações da Empresa foi feita inteiramente na Internet... Nossa empresa tem até um site de relação com investidores, também têm ações na Bolsa o que faz que alguns assuntos da Empresa tornem a ser mais “públicos”.

a. Aspectos positivos: Por ser um trabalho em equipe tínhamos umas às outras para tirarmos dúvidas.

b. Dificuldades encontradas: Projeção de uma Empresa distante de nós.

c. Resultados atingidos: Apesar da distância física conseguimos harmonizar nosso grupo para que as ideias fossem parecidas e o trabalho chegasse no resultado final desejado.

d. Sugestões / Outras observações

### 3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA1012022101206	MARCELA RUIZ VACCARI
RA1012023100330	ANNA BEATRIZ BARBOSA MENDES
RA1012023100255	BEATRIZ COIMBRA REIS
RA	NOME
RA	NOME

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

<b>4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE</b>
<b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado de Orçamento e Tributos
<b>CURSO:</b> Administração
<b>MÓDULO:</b> 1º módulo de administração
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> Danilo Dorval e Antônio Fortes
<b>ESTUDANTE:</b> Anna Beatriz Barbosa Mendes
<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> Fevereiro/2023 à Abril/2023

<b>5. DESENVOLVIMENTO</b>
<p>Contextualização: Foi proposto pela Universidade que fizemos um projeto sobre Gestão Orçamentária Empresarial, escolhemos nossa empresa (AMBEV) e discorremos sobre ela. Primeiramente falamos sobre a Gestão Orçamentária em si, as projeções de vendas e despesas e o orçamento como um todo, falando sobre sua importância e finalidade e montando uma DRE para conseguirmos colocar em prática a nossa teoria. Depois dissertamos sobre a Gestão Estratégica de Tributos, sobre Lucro Real e Presumido e também sobre o Simples Nacional, explicando os regimes desses tributos e sobre a nossa Empresa. Por último, fizemos o Conteúdo de Formação para a Vida que nos fez pensar bastante sobre o Empreendedorismo, toda sua cultura, competências e as diversas possibilidades do que podemos empreender.</p>
<p>Desafio: Os maiores desafios foram colocar em prática o que aprendemos na teoria com uma empresa que está teoricamente distante de nós, claro que temos muita informação na Internet mas fica mais complicado quando não estamos inseridos na empresa. E também conciliar o nosso trabalho em equipe estando longe.</p>
<p>Cronograma das Ações: Definimos entre nós qual tópico cada uma iria discorrer, e seguimos com esse plano. Sempre conversando, tirando dúvidas, fazendo reuniões para que nosso projeto ficasse entrosado.</p>
<p>Síntese das Ações: Nos encontramos algumas vezes por reuniões remotas para discutirmos sobre algumas dúvidas e a busca de informações da Empresa foi feita inteiramente na Internet... Nossa empresa tem até um site de relação com investidores, também têm ações na Bolsa o que faz que alguns assuntos da Empresa tornem a ser mais “públicos”.</p>

e. Aspectos positivos: Por ser um trabalho em equipe tínhamos umas às outras para tirarmos dúvidas.	
f. Dificuldades encontradas: Projeção de uma Empresa distante de nós.	
g. Resultados atingidos: Apesar da distância física conseguimos harmonizar nosso grupo para que as ideias fossem parecidas e o trabalho chegasse no resultado final desejado.	
h. Sugestões / Outras observações	
<b>6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO</b>	
RA1012022101206	MARCELA RUIZ VACCARI
RA1012023100330	ANNA BEATRIZ BARBOSA MENDES
RA1012023100255	BEATRIZ COIMBRA REIS
RA	NOME
RA	NOME

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

<b>7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE</b>	
<b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado de Orçamento e Tributos	
<b>CURSO:</b> Administração	

<b>MÓDULO:</b> 1º módulo de administração
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> Danilo Dorval e Antônio Fortes
<b>ESTUDANTE:</b> Beatriz Coimbra Reis
<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> Fevereiro/2023 à Abril/2023

## 8. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Foi proposto pela Universidade que fizemos um projeto sobre Gestão Orçamentária Empresarial, escolhemos nossa empresa (AMBEV) e discorremos sobre ela. Primeiramente falamos sobre a Gestão Orçamentária em si, as projeções de vendas e despesas e o orçamento como um todo, falando sobre sua importância e finalidade e montando uma DRE para conseguirmos colocar em prática a nossa teoria. Depois dissertamos sobre a Gestão Estratégica de Tributos, sobre Lucro Real e Presumido e também sobre o Simples Nacional, explicando os regimes desses tributos e sobre a nossa Empresa. Por último, fizemos o Conteúdo de Formação para a Vida que nos fez pensar bastante sobre o Empreendedorismo, toda sua cultura, competências e as diversas possibilidades do que podemos empreender.

Desafio: Os maiores desafios foram colocar em prática o que aprendemos na teoria com uma empresa que está teoricamente distante de nós, claro que temos muita informação na Internet mas fica mais complicado quando não estamos inseridos na empresa. E também conciliar o nosso trabalho em equipe estando longe.

Cronograma das Ações: Definimos entre nós qual tópico cada uma iria discorrer, e seguimos com esse plano. Sempre conversando, tirando dúvidas, fazendo reuniões para que nosso projeto ficasse entrosado.

Síntese das Ações: Nos encontramos algumas vezes por reuniões remotas para discutirmos sobre algumas dúvidas e a busca de informações da Empresa foi feita inteiramente na Internet... Nossa empresa tem até um site de relação com investidores, também têm ações na Bolsa o que faz que alguns assuntos da Empresa tornem a ser mais "públicos".

i. Aspectos positivos: Por ser um trabalho em equipe tínhamos umas às outras para tirarmos dúvidas.

j. Dificuldades encontradas: Projeção de uma Empresa distante de nós.



k. Resultados atingidos: Apesar da distância física conseguimos harmonizar nosso grupo para que as ideias fossem parecidas e o trabalho chegasse no resultado final desejado.

1. Sugestões / Outras observações

### 9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA1012022101206	MARCELA RUIZ VACCARI
RA1012023100330	ANNA BEATRIZ BARBOSA MENDES
RA1012023100255	BEATRIZ COIMBRA REIS
RA	NOME
RA	NOME