



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
Administração
Contabilidade
Logística

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
AMBEV S.A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

Administração
Contabilidade
Logística

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
AMBEV S.A

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO
DONIZETI FORTES

Estudantes:

Evelyn Alves Almeida Sales, RA 1012022200174

Kamille Gabriela Bueno, RA 1012023100298

Rafael D. P. F. Machado, RA 1012023100357

Victor Hugo G. de Sousa, RA 1012022200537

Rafael Eduardo Servelino, RA 1012023100224

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3. PROJETO INTEGRADO	7
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	7
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	8
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	9
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	11
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	20
3.2.1 LUCRO REAL	20
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	21
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	24
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	28
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	28
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	30
4. CONCLUSÃO	34
REFERÊNCIAS	35
ANEXOS	38
RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO	39

1. INTRODUÇÃO

O orçamento empresarial é uma ferramenta fundamental para a gestão financeira de uma empresa. Ele consiste em um plano financeiro que estima as receitas, despesas e investimentos que a empresa terá durante um período determinado, geralmente um ano.

A construção de um orçamento empresarial envolve uma análise cuidadosa das necessidades da empresa, levando em consideração seus objetivos estratégicos, o mercado em que atua e as condições econômicas do momento.

Para construir um orçamento empresarial eficiente, é necessário considerar diversos fatores, como a projeção de vendas, a estrutura de custos, o investimento em novos projetos e a capacidade de geração de caixa da empresa.

Além disso, é importante ter uma visão clara dos objetivos e metas da empresa, para que o orçamento possa ser construído de forma a maximizar os resultados e garantir a sustentabilidade financeira do negócio.

Para realização do projeto, foi selecionada a empresa Ambev, a qual é considerada uma das maiores empresas de bebidas do mundo, está sujeita a um complexo regime tributário no Brasil, onde possui a maior parte de suas operações.

A empresa está enquadrada no regime de lucro real, que exige a apuração do imposto de renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) com base no lucro efetivamente obtido pela empresa. Além disso, a Ambev também está sujeita a uma série de outros tributos, como o ICMS, o PIS e a Cofins, que incidem sobre suas vendas e operações.

Apesar da complexidade do regime tributário brasileiro, a Ambev tem conseguido manter um alto nível de eficiência em sua gestão fiscal, investindo em

tecnologias e sistemas de informação que permitem um controle rigoroso de suas obrigações fiscais e reduzem a possibilidade de erros e inconsistências.

Além disso, a empresa também tem buscado aprimorar sua estratégia de planejamento tributário, identificando oportunidades para reduzir sua carga fiscal de forma legal e compatível com a legislação brasileira.

A Ambev, como empresa de grande porte, precisa lidar com uma gestão orçamentária eficiente e uma estratégia tributária que permita reduzir a carga fiscal de forma legal e compatível com a legislação brasileira.

A gestão orçamentária envolve a construção de um plano financeiro que estima receitas, despesas e investimentos, levando em consideração as necessidades e objetivos da empresa. Já a estratégia tributária envolve a identificação de oportunidades de redução de carga fiscal, mediante a utilização de incentivos fiscais e regimes especiais.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A AMBEV S.A inscrita no CNPJ 07.526.557/0001-00, foi fundada em 1 de julho de 1999 como a união da Companhia Antártica Paulista e da Companhia de Bebidas das Américas, Companhia de Bebidas de Las Américas, American Beverage Company. Tornou-se a primeira multinacional brasileira. Sua matriz está localizada em São Paulo, Rua Dr. Renato Paes de Barros, nº 1017, 3º Andar Edifício Corp. Park Itaim Bibi, São Paulo, CEP 04.530-001.

Somente no Brasil, a Ambev possui 32 cervejarias, 2 maltarias, 100 centros de distribuição direta e emprega mais de 35 mil colaboradores. Sendo assim, a empresa está presente em mais de 18 países, dentre eles o Canadá, Argentina, Estados Unidos, Honduras, Panamá e Cuba, possui filiais em 16 países das Américas (Antígua, Argentina, Barbados, Bolívia, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, Dominica, Guatemala, Nicarágua, Panamá, República Dominicana, Saint Vincent e Uruguai).

A Ambev é amplamente conhecida, sobretudo por sua atuação no mercado de cervejas, possui grande representatividade não apenas no Brasil, mas também no âmbito internacional. Em termos de produtos, a empresa comercializa diversos tipos de bebidas diferentes, como cervejas, chopes, refrigerantes, sucos e chás. Para suprir a demanda de um portfólio de produtos tão abrangente, a empresa conta com mais de 30 marcas. Dentre elas, temos a Stella Artois, Skol, Bohemia, Antártica, Brahma, Colorado e Budweiser.

A Ambev atua com três principais valores: Escuta Ativa, Colaboração e Visão de Longo Prazo, cada um abarcando competências e os 10 princípios que fazem parte do nosso jeito de ser. Eles nos guiam para sermos uma companhia cada vez mais inclusiva, diversa, colaborativa, tecnológica, conectada ao futuro e da nossa plataforma de negócios.

Os 10 princípios são:

1. Sonhamos grandes.

2. Somos donos e donas que constroem o longo prazo.
3. Somos impulsionados por pessoas incríveis e construímos times diversos por meio de inclusão e colaboração.
4. Lideramos mudanças e inovamos para os nossos consumidores.
5. Crescemos junto com os nossos clientes.
6. Prosperamos com a nossa comunidade e o ecossistema.
7. Acreditamos na simplicidade e em soluções escaláveis.
8. Cuidamos dos nossos custos com disciplina e fazemos escolhas para acelerar o crescimento.
9. Criamos e compartilhamos valor.
10. Nunca pegamos atalhos.

Em seu portfólio a Ambev se compromete com a ética e a integridade. Indica que para construir uma companhia séria, precisa trabalhar com consistência e responsabilidade.

Todos os funcionários devem agir com base em valores e objetivos comuns, e seguir os padrões éticos descritos em seu código de conduta de negócios e sua política de respeito.

É parte da política da Ambev que seus conselheiros, diretores e colaboradores cumpram rigorosamente todas as leis e regulamentos aplicáveis e observem os mais elevados padrões de ética empresarial. A reputação de honestidade e integridade é considerado um ativo valiosíssimo para a Ambev. Nenhum funcionário dispõe de autoridade para solicitar qualquer ação que viole essa política.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento é fundamental para uma empresa, é através dele que apresenta as projeções financeiras, planejando metas e objetivos orçamentários, onde nos permite prever os resultados da empresa, além de realizar um controle das atividades. Este documento costuma ser realizado anualmente ou mensalmente, com estimativa de aproximadamente um ano, onde estima valores importantes para o negócio, como despesas, ganhos e investimentos.

Os orçamentos apresentam informações futuras das empresas, como receitas, despesas, entrada e saída de produtos, permitindo também que o setor contábil realize uma análise de gasto de cada setor, podendo apresentar sugestões de melhoria. Além de, em alguns casos, pode indicar o que deve ser feito, quando, como e os responsáveis pela atividade.

Independente do porte da empresa, utilizar um plano orçamentário é de extrema importância, pois permite que a empresa se torne saudável e competitiva no mercado, além de apresentar uma projeção futura da empresa, fazendo possível apresentar ações assertivas em cenários inesperados que podem aparecer com o decorrer do tempo.

De acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), quase 60% das empresas vão à falência nos primeiros cinco anos, isso ocorre pela falta de planejamento e controle financeiro. Para manter a saúde financeira de uma empresa é necessário ter como base o planejamento, a estratégia e o controle dos resultados.

A empresa AmBev utiliza o orçamento base zero, onde contribui com a redução do orçamento, analisando o custo e o benefício, realizando projeções como se a empresa estivesse começando naquele momento. Este orçamento incentiva a interação entre as áreas da empresa, faz com que os colaboradores otimizem os custos no processo de produção, além de justificar cada processo. Segundo a AmBev,

“Adotamos o modelo de orçamento base zero, que estimula o comprometimento com o controle de despesas e custos, sem manter nenhuma relação com o ano anterior. Estabelecemos metas desafiadoras e cada equipe é responsável pelo próprio orçamento. Cada centro de custo tem um dono”.

Existem vários tipos de orçamentos empresariais e cada empresa deve escolher o que melhor se adequa a sua gestão.

O orçamento empresarial apresenta diversas vantagens para as empresas, como um planejamento estratégico, controle financeiro, quadro de referência para desempenho, além de realizar comparações para o futuro, evitando que problemas anteriores se repitam e realizando o acompanhamento e análises das atividades.

No entanto, a implementação dos orçamentos na empresa é de total relevância pois garante o planejamento e o controle, e com foco dos gestores e colaboradores, alcançará seus objetivos e metas, além de ajudar o setor financeiro e diversas outras áreas da empresa a terem uma rotina produtiva e com maior rentabilidade.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O orçamento de vendas, também conhecido como planejamento de receitas, define o volume de vendas, considerando as metas, atuação da equipe e vinculação do orçamento com o planejamento estratégico. Além disso, é através dele que a empresa prevê quanto pretende faturar e, conseqüentemente, quanto poderá gastar com outras projeções em um determinado período.

Os resultados das vendas são basicamente a origem dos resultados da empresa, por este fato, ter um orçamento de venda completo e bem planejado é fundamental para manter a empresa saudável e competitiva no mercado.

O orçamento de vendas deve ser encaixado em diversos setores da empresa, pois facilita o processo e possibilita prever o futuro, prevenindo problemas e crises, além de controlar e analisar os investimentos.

O orçamento de vendas é uma das etapas mais importantes e deve ser o primeiro a ser realizado, pois é ele que define a quantidade e o valor dos produtos. Para realizar o

orçamento de vendas deve-se realizar um cálculo com vários fatores e informações internas e externas, como exemplo o histórico de vendas, a capacidade de produção da empresa, o perfil do seu público, preços praticados, entre outros. Deve conter também o valor previsto da receita, volume de produtos vendidos e os prazos para atingir as metas. Porém, no orçamento, essas informações podem ser alteradas ou acrescentadas, pois esses fatores dependem das atividades e do porte da empresa.

Podem aparecer algumas dificuldades na elaboração do orçamento, tanto externa como interna, podendo influenciar a empresa positivamente ou negativamente, como por exemplo, os seguintes fatores:

- Capacidade produtiva insuficiente;
- Profissionais não habilitados;
- Flutuação do mercado;
- Alteração do valor da matéria prima.

O orçamento de vendas é fundamental para uma organização, pois está ligada a vários setores da empresa, contribui para realização de outros orçamentos, entre vários outros fatores que, sem o orçamento de vendas, seriam impossíveis realizá-los. Por isso, a elaboração correta do orçamento de venda é extremamente importante para a sobrevivência da empresa.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

O orçamento das despesas operacionais são todos os gastos imediatos que a empresa precisa para manter seu funcionamento, exceto os custos de produção, ou seja, são gastos administrativos e de vendas dos produtos ou serviços.

Este orçamento é fundamental para a empresa, ele permite acompanhar o volume de vendas que a empresa pode suportar, quanto a empresa pode gastar, além de estimar despesas administrativas, tributárias, de vendas e financeiras em um período determinado. Além disso, ele permite conhecer de forma antecipada os montantes das despesas, dessa forma é possível agir com calma e criar estratégias focando na

diminuição dessas despesas com foco nas metas e objetivos estabelecidos. Aliás, uma forma de prever futuras despesas é analisar o que pode influenciar em saídas de caixa, verificando fatores e estratégias que podem acrescentar, retirar ou modificar nos orçamentos.

Há diversos fatores internos e externos que podem influenciar as despesas, positivamente ou não, como exemplo, temos:

- Incapacidade de produção;
- Manutenção de máquinas;
- Concorrência;
- Aumento de matéria prima;
- Instabilidade do mercado, entre outros.

Por esses possíveis fatores, as despesas operacionais devem ser orçadas de acordo com esses possíveis fatores. As despesas e metas devem ser analisadas e comparadas, porque em alguns casos, as metas podem impactar negativamente no orçamento da empresa. Além disso, o foco no custo e benefício é de extrema importância para organização.

Em uma empresa há diversos tipos de orçamentos de despesas operacionais, onde um é fundamental para criação do outro, além de oferecer maior controle e agilidade aos empresários e gestores. Veja a seguir quais são os orçamentos de despesas operacionais:

- Orçamento das despesas administrativas: São custos fixos da organização (aluguel, água, energia, etc), ou seja, são custos que não sofrem alterações. Porém, em casos em que as metas forem alteradas, é necessário realizar uma reavaliação das despesas.
- Orçamento de despesas de vendas: Está relacionado aos custos de vendas, distribuição e entrega dos produtos ou serviços. As despesas de vendas devem ser classificadas em ordem de importância e podem acontecer em três momentos:
 - Antes da venda: Publicidades, marketings, viagens, etc;

- Durante a venda: Salários, comissões, etc;
- Após a venda: Fretes, embalagens, tributos, etc.
- Despesas tributárias: Há diversas taxas e tributos sobre os produtos e serviços comprados e vendidos, e são esses tributos que representam um elevado custo nas empresas, por esse fator, necessitam de maior atenção.
- Despesas financeiras: São as despesas financeiras que projetam as possíveis necessidades de saída de caixa para quitar os recursos da organização. Juntamente com o orçamento, estimam juros, IOF, taxas, comissões bancárias, etc.

A empresa AmBev anunciou que no Brasil, em 2022, suas despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A), excluindo depreciação e amortização, aumentaram 18,5%.

Tabela 1 - Despesas comerciais, gerais e administrativas.

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Despesas comerciais, gerais e administrativas	-10.979	-13.459	-14.177	-14.539	-14.692	-15.328	-17.568	-21.846	-23.969

Fonte: ri.ambev.com

Podemos concluir que os orçamentos das despesas empresariais são indispensáveis para as empresas, independente de seu porte, pois ela permite uma análise e um controle completo das despesas de todos os setores da empresa. Aos gestores e colaboradores, obter uma visão crítica e estratégica faz total diferença para reduzir os gastos e despesas e alcançar as metas e objetivos.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Para se realizar uma boa projeção financeira, é preciso ter como base dados concretos e confiáveis, como histórico de vendas e demais fontes de receitas e despesas. Neste caso as informações contábeis necessárias foram extraídas do portal da B3 (http://www.b3.com.br/pt_br/) e complementadas com dados mais detalhados

disponibilizados pela própria empresa e destacadas pelo canal de investimentos (<https://br.investing.com/equities/ambev-pn-income-statement>).

Apresentado na tabela abaixo a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) de uma empresa real, cujo os integrantes deste Projeto Integrado escolheu como base: Ambev S.A. referente aos últimos períodos publicados (2022 e 2021) .

Tabela 2 - Demonstração do Resultado do Exercício consolidado da empresa Ambev anos de exercício 2022 e 2021.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	01/01/2021 a 31/12/2021
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	79.708.827	72.854.344
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.422.069	-35.659.744
Resultado Bruto	39.286.758	37.194.600
Despesas/Receitas Operacionais	-21.627.918	-20.230.075
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.658.840	16.964.525
Resultado Financeiro	-3.423.170	-3.205.365
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.235.670	13.759.160
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	655.621	-636.578
Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	14.891.2914	13.122.5827

Fonte: Investing.com

Para a projeção da DRE dos próximos três exercícios, sendo 2023, 2024 e 2025 da empresa Ambev S.A. usou da seguinte base :

- Demonstração de resultado do exercício anterior : neste caso apresentado o exercício do ano de 2022 na tabela 1.
- Premissas básicas a respeito de itens da DRE : como tributos, custos, despesas e receitas.
- Projetar custos e despesas (variáveis e fixos) : A mediana das projeções dos economistas do mercado para a inflação oficial brasileira de 2023 subiu de 5,79% para 5,89%, segundo o Relatório Focus, do Banco Central (BC), divulgado em 22 de fevereiro de 2023 pela CNN online.

As previsões para 2024 e 2025 ainda segundo o Relatório Focus e extraído do InfoMoney são respectivamente 4,02% e 3,80%.

Para a projeção da receita de vendas e/ou serviços para exercício de 2023 :

No exercício 2022 a companhia obteve receita de venda de bens e/ou serviços no total de R\$79.708.827(mil), como pode ser observado na DRE.

Segundo a estimativa de crescimento de vendas, espera-se um acréscimo de no mínimo 6%. Devido a alguns dados de mercado que incluem : expansão das vendas dos produtos por aplicativo, tal como o BEES e o Zé Delivery, no Brasil, e ainda o Ta Da na Argentina. Por motivo social, espera-se que a curva de venda se acentue com o retorno legal de algumas festividades públicas de rua, como o Carnaval, depois dos anos de proibição devido a pandemia de Covid-19.

Sendo assim, desprezando a estimativa de venda declarada em carta aberta aos acionistas da empresa em questão, e trabalhando somente com o crescimento da taxa de inflação de 5,89% para o ano de 2023, a primeira projeção se dá na seguinte equação :

$$(79.708.827(mil) \times 5,89\%) + 79.708.827(mil) = 84.403.677(mil)$$

Obtendo assim como receita de vendas e/ou serviços projetado para 2023 o total de 84.403.677(mil).

Seguindo o mesmo raciocínio para a projeção do exercício em 2024 porém utilizando a inflação prevista para tal, 4,02% , pegamos como base o resultado obtido no exercício anterior, ou seja, em 2023 projetado. Tendo:

$$(84.403.677(mil) \times 4,02\%) + 84.403.677(mil) = 87.796.705(mil)$$

Obtendo assim como receita de vendas e/ou serviços projetado para 2024 o total de 87.796.705(mil).

Já para projetar a receita para o exercício de 2025, utiliza-se da inflação prevista pelos economistas brasileiros a taxa de 3,80% e a base de cálculo projetado do exercício de 2024 Assim:

$$(87.796.705(\text{mil}) \times 3,80\%) + 87.796.705(\text{mil}) = 91.132.980(\text{mil})$$

Obtendo assim como receita de vendas e/ou serviços projetado para 2025 o total de 91.132.980(mil).

Resumido na seguinte tabela:

Tabela 3 - Receita de Venda de Bens e/ou Serviços Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	79.708.827	84.403.677	87.796.705	91.132.980

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção dos custos dos bens e/ou serviços vendidos :

No exercício 2022 a companhia obteve custos dos bens e/ou serviços vendidos no total de R\$40.422.069(mil).

Seguindo a mesma premissa adotada ao calcular a projeção das receitas de vendas de bens e/ou serviços, no qual os custos terão o mesmo aumento seguindo somente a taxa de inflação, ou seja 5,89% para 2023, 4,02% para 2024 e 3,80% para 2025. Obtém os seguintes resultados:

Tabela 4 - Custo dos Bens e/ou Serviços Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.422.069	-42.802.929	-44.523.607	-46.215.504

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do resultado bruto:

Como bem se sabe, o resultado bruto é calculado através da diferença entre a receita dos bens e/ou serviços e os custos dos bens e/ou serviços vendidos. Assim:

Tabela 5 - Resultado Bruto Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	79.708.827	84.403.677	87.796.705	91.132.980
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.422.069	-42.802.929	-44.523.607	-46.215.504
Resultado Bruto	39.286.758	41.600.748	43.273.098	44.917.476

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção das despesas/receitas operacionais:

No exercício 2022 a companhia obteve despesas operacionais no total de R\$21.627.918(mil).

Para projetar as despesas/receitas operacionais para os próximos anos segue-se a mesma base de cálculo no qual foi utilizado para se projetar as receitas de vendas e os custos dos bens, já que espera-se apenas um aumento referente às infrações, desprezando qualquer outro tipo de aprofundamento financeiro e de mercado.

Deste modo, para 2023 estima-se:

$$(21.627.918(mil) \times 5,89\%) + 21.627.918(mil) = 22.901.802(mil)$$

Para 2024 toma como base de cálculo o resultado projetado para as despesas/receitas operacionais em 2023 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(22.901.802(mil) \times 4,02\%) + 22.901.802(mil) = 23.822.455(mil)$$

O mesmo ocorre para 2025 toma como base de cálculo o resultado projetado para as despesas/receitas operacionais em 2024 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(23.822.455(mil) \times 3,80\%) + 23.822.455(mil) = 24.727.708(mil)$$

Segue abaixo as projeções das despesas para os próximos três exercícios:

Tabela 6 - Despesas/Receitas Operacionais Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Despesas/Receitas Operacionais	-21.627.918	-22.901.802	-23.822.455	-24.727.708

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do resultado antes do resultado financeiro e dos tributos:

O resultado antes do resultado financeiro e dos tributos, assim como o resultado bruto, se dá pela diferença entre dois termos. Neste caso é a diferença entre o resultado bruto e as despesas/receitas operacionais.

Tabela 7 - Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Resultado Bruto	39.286.758	41.600.748	43.273.098	44.917.476
Despesas/Receitas Operacionais	-21.627.918	-22.901.802	-23.822.455	-24.727.708
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.658.840	18.698.946	19.450.643	20.189.768

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do resultado financeiro:

No exercício 2022 a companhia obteve como resultado financeiro o total de R\$3.423.170(mil).

Para projetar o resultado financeiro para os próximos anos utilizou-se apenas o aumento referente às infrações, assim como feito nos itens anteriores.

Deste modo, para 2023 estima-se:

$$(3.423.170(mil) \times 5,89\%) + 3.423.170(mil) = 3.624.795(mil)$$

Para 2024 toma como base de cálculo o resultado financeiro em 2023 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(3.624.795(mil) \times 4,02\%) + 3.624.795(mil) = 3.770.511(mil)$$

O mesmo ocorre para 2025 toma como base de cálculo o resultado financeiro em 2024 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(3.770.511(mil) \times 3,80\%) + 3.770.511(mil) = 3.913.791(mil)$$

Segue abaixo as projeções do resultado financeiro para os próximos exercícios:

Tabela 8 - Resultado Financeiro Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Resultado Financeiro	-3.423.170	-3.624.795	-3.770.511	-3.913.791

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do resultado antes dos tributos sobre o lucro:

O resultado antes dos tributos sobre o lucro é calculado através da diferença entre o resultado antes do resultado financeiro e dos tributos e o resultado financeiro. Assim:

Tabela 9 - Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.658.840	18.698.946	19.450.643	20.189.768
Resultado Financeiro	-3.423.170	-3.624.795	-3.770.511	-3.913.791
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.235.670	15.074.151	15.680.132	16.275.977

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro:

Como feito anteriormente, exclui qualquer outra interferência social, mercado e financeira, e trabalha-se somente com as taxas de infrações previstas. Para tal, pega-se a referência do ano de 2022 que apresentou 655.621(mil) como imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e acrescenta a taxa vigente ao ano.

Deste modo, para 2023 estima-se:

$$(655.621(mil) \times 5,89\%) + 655.621(mil) = 694.237(mil)$$

Para 2024 toma como base de cálculo o resultado antes dos tributos sobre o lucro de 2023 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(694.237(mil) \times 4,02\%) + 694.237(mil) = 722.145(mil)$$

O mesmo ocorre para 2025 toma como base de cálculo o resultado antes dos tributos sobre o lucro em 2024 e a taxa prevista para o mesmo ano:

$$(722.145(mil) \times 3,80\%) + 722.145(mil) = 749.587(mil)$$

Segue abaixo as projeções do resultado antes dos tributos sobre o lucro para os próximos exercícios:

Tabela 10 - Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	655.621	694.237	722.145	749.587

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Para a projeção do lucro/prejuízo consolidado do período:

O lucro/prejuízo, é o resultado final de toda operação financeira da demonstração de resultado, depois que é descontado o imposto de renda e contribuição social sobre o lucro do resultado antes dos tributos sobre o lucro o que resta determina se houve lucro ou prejuízo no exercício vigente. Assim:

Tabela 11 - Lucro/Prejuízo Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.235.670	15.074.151	15.680.132	16.275.977
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	655.621,00	694.237,08	722.145,41	749.586,93
Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	14.891.291	15.768.388	16.402.277	17.025.563

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

Uma vez apresentado o passo a passo da projeção financeira. Abaixo segue a tabela com todas as informações:

Tabela 12 - Exercício DRE Projetado da empresa Ambev anos de exercício 2023, 2024 e 2025.

Demonstração de Resultado do Exercício - Consolidado (R\$ mil)	01/01/2022 a 31/12/2022	PROJETADO 2023	PROJETADO 2024	PROJETADO 2025
Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	79.708.827	84.403.677	87.796.705	91.132.980
Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-40.422.069	-42.802.929	-44.523.607	-46.215.504
Resultado Bruto	39.286.758	41.600.748	43.273.098	44.917.476
Despesas/Receitas Operacionais	-21.627.918	-22.901.802	-23.822.455	-24.727.708
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	17.658.840	18.698.946	19.450.643	20.189.768
Resultado Financeiro	-3.423.170	-3.624.794	-3.770.511	-3.913.790

Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	14.235.670	15.074.151	15.680.132	16.275.977
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	655.621	694.237	722.145	749.586
Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	14.891.291	15.768.388	16.402.277	17.025.563

Autor: Integrantes deste projeto integrado.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O sistema tributário brasileiro não é apenas complexo, mas também muda com frequência, aumentando constantemente os imprevistos e as dificuldades na gestão dos negócios. É de extrema importância a empresa conhecer todos os tributos que devem ser pagos para que assim mantenha a regularidade financeira.

Os principais tributos que as empresas estão sujeitas atualmente são o IRPJ, CSLL, PIS/PASEP, COFINS, ICMS, ISS, IPI E CPP.

A empresa Ambev adotou o Regime não cumulativo, que é um tipo de regime que consiste no não recolhimento do PIS e COFINS, caso não tenha sido recolhido anteriormente da mesma cadeia produtiva.

3.2.1 LUCRO REAL

O lucro real é uma forma de tributação que consiste na apuração do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) de uma empresa com base no lucro real, calculado subtraindo-se as despesas das receitas. Este método de cálculo segue os parâmetros legais e quaisquer alterações neles feitas.

O lucro real se torna obrigatório quando a empresa passa a lucrar mais de R\$78 milhões no período da apuração. Os ramos de atividade obrigatórios são: o Setor Financeiro, Empresas que obtiveram lucros no exterior, o setor de Factoring(empresas que vendem seus direitos creditórios) e empresas que tenham algum benefício fiscal.

Um dos principais benefícios desse regime é que ele é baseado na lucratividade real de uma empresa, portanto é uma ótima opção para quem está começando no

mercado. O lucro real também é vantajoso para quem está no prejuízo, porque esse regime isenta as empresas de alguns impostos

As desvantagens do Lucro Real são: a burocracia na gestão de documentos, onde vai necessitar um empenho maior da equipe; maior obrigações acessórias, vai necessitar de um rigoroso controle contábil e as alíquotas de PIS e COFINS são mais altas. Os documentos necessários para aderir ao Lucro Real são: Livro Diário; Livro Razão; Livro de Inventário; Livro de Apuração do Lucro Real; Livro para Registros de Entradas e Livro de Registros Contábeis. Caso a empresa não tenha esses documentos fiscais ela pode ser multada e pagar com até 6% do lucro.

A empresa que tem interesse em aderir a esse regime tributário, tem que estar em ótimas condições financeiras e contábeis para não sofrer multas indesejadas, portanto todas as suas obrigações fiscais devem estar em dia. Por ser um regime que demanda uma alta margem de lucro, se não houver um controle financeiro decente os danos podem ser irreparáveis.

As alíquotas utilizadas são o IRPJ empresas com lucro de até R\$20 mil mensais, sofreram a incidência de 15% e as empresas que tiveram um lucro acima de R\$78 milhões, contribuíram com uma alíquota de 25%. No CSLL, a alíquota é de 9% para todos os negócios. A apuração pode ser anual ou trimestral.

A Ambev se enquadra nesse regime pois tem um faturamento superior a R\$78 milhões, portanto ela é automaticamente obrigada a seguir o regime do Lucro Real.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O lucro presumido é o regime que as empresas mais optam em aderir. Esse regime é o segundo mais adotado pelas empresas.

Criado para simplificar o processo de apuração do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) para pessoas jurídicas, o regime de tributação do Lucro Presumido estabelece a base para esses cálculos. O único requisito para que a empresa esteja apta a aderir o lucro presumido é

faturar abaixo de R\$78 milhões anuais e que não atue em ramos específicos como bancos e empresas públicas.

O Lucro presumido necessita do recolhimento mensal de tributação, são elas: Imposto sobre serviço (ISS): de 2.5 a 5% conforme a cidade e serviço prestado; Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS): 3%; Programa de Integração Social (PIS): 0.65%.

Por exemplo uma empresa de construção civil fatura R\$100,000 por mes, teríamos que realizar esse cálculo mensalmente:

$$100.000 \times 0.65\% \text{ do PIS} = 650$$

$$100.000 \times 3\% \text{ do COFINS} = 3.000$$

A cada trimestre fiscal, o percentual de lucro presumido da empresa de acordo com sua atividade estará sujeito ao IRPJ (Imposto de Renda) e à CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido). As alíquotas desses impostos são de 15% e 9%, respectivamente. Para calcularmos a quantidade de impostos a serem arrecadados devemos multiplicar o lucro pelas presunções.

Utilizaremos o exemplo acima para calcular os impostos a serem arrecadados trimestralmente:

Cálculo do valor base para apuração:

$$R\$100.000 \times 32\% \text{ de presunção} = R\$32.000$$

$$\text{IRPJ: } R\$32.000 \times 15\% \text{ do IRPJ} = R\$4.800,00 \text{ a pagar}$$

$$\text{CSLL: } R\$32.000 \times 9\% \text{ de CSLL} = R\$2.880,00 \text{ a pagar}$$

No Lucro Presumido, as alíquotas para o cálculo das presunções se dá de acordo com o segmento que ela está enquadrada de acordo com a tabela a seguir:

Tabela 13 - Alíquotas para cálculo das presunções de acordo com a atividade exercida.

Atividade exercida	Percentual de faturamento tributado
Revenda de combustíveis e gás natural	1,60%
Transporte de cargas	8,00%
Atividades imobiliárias	8,00%
Industrialização para terceiros com recebimento do material	8,00%
Demais atividades não especificadas que não sejam prestação de serviço	8,00%
Transporte que não seja de cargas e serviços em geral	16,00%
Serviços profissionais que exijam formação técnica ou acadêmica – como advocacia e engenharia	32,00%
Intermediação de negócios	32,00%
Administração de bens móveis ou imóveis, locação ou cessão desses mesmos bens	32,00%
Construção civil e serviços em geral	32,00%

Fonte: contabilizei.com

O conceito de Lucro Presumido traz vantagens e desvantagens, cuja relevância varia de acordo com as circunstâncias de cada empresa. É importante levar em consideração que os cálculos são baseados em valores pré-estabelecidos, o que significa que podem sofrer pequenas variações.

As vantagens são o cálculo simples, a economia de impostos dependendo do lucro da empresa e alíquotas menores no caso do PIS. As desvantagens são o INSS maior em empresas que têm a folha de pagamento mais cara; outra desvantagem é a atenção para empresa não pagar mais impostos do que deveria; e a última desvantagem é que não há a opção de abatimento de crédito oferecido pelo PIS e COFINS.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

Introduzido pela Lei Complementar 123 em 2006, o sistema tributário Simples Nacional foi instituído para beneficiar as micro e pequenas empresas, bem como os microempreendedores individuais (MEIs). O principal objetivo foi minimizar os trâmites e despesas burocráticas, facilitando o cumprimento das obrigações fiscais aos pequenos empresários, através da implementação de uma rede de arrecadação simplificada, declarações menos complicadas e simplificações adicionais.

Para optar pelo simples nacional, a empresa tem que seguir algumas regras e diversos fatores: faturamento, tipo de empresa, constituição societária e atividades. Uma das principais regras é que só as empresas de pequeno porte e Microempresas podem aderir ao simples nacional.

As microempresas têm que ter faturado até 360 mil reais nos últimos 12 meses e empresas de pequeno porte têm que ter faturado de 360 mil reais a 4,8 milhões nos últimos 12 meses. Os requisitos para os MEIs participarem do simples nacional é possuir um estabelecimento, não participar de outra empresa como titular, sócio ou administrador e não contratar mais de um empregado de acordo com o art.96 da Resolução CGSN 94/2011

Os impostos a serem pagos neste sistema são o IRPJ, CSLL, PIS/PASEP, COFINS, IPI, ICMS, ISS e a CPP (Contribuição Patronal Previdenciária). Para efetuar os pagamentos dessas tributações os empresários iriam usar o DAS, que é o Documento de Arrecadação do Simples Nacional. Esse sistema tem a função de unificar a arrecadação de impostos onde é repassado para um sistema do Banco do Brasil.

Em função de definir o valor do alíquota para se aplicar no cálculo do imposto, o Simples Nacional utiliza cinco tabelas de acordo com o ramo e o lucro bruto. Os ramos são: Empresas de comércio, Indústrias e fábricas e empresas que prestam serviços.

Tabela 14 - Comércio.

Receita Bruta Total em 12 meses	Alíquota	Quanto descontar do valor recolhido
--	-----------------	--

Até R\$ 180.000,00	4%	0
De R\$ 180.000,01 a R\$ 360.000,00	7,3%	R\$ 5.940,00
De R\$ 360.000,01 a R\$ 720.000,00	9,5%	R\$ 13.860,00
De R\$ 720.000,01 a R\$ 1.800.000,00	10,7%	R\$ 22.500,00
De R\$ 1.800.000,01 a R\$ 3.600.000,00	14,3%	R\$ 87.300,00
De R\$ 3.600.000,01 a R\$ 4.800.000,00	19%	R\$ 378.000,00

Fonte:Contabilizei.com

Tabela 15 - Industria.

Receita Bruta Total em 12 meses	Alíquota	Quanto descontar do valor recolhido
Até R\$ 180.000,00	4,5%	0
De R\$ 180.000,01 a R\$ 360.000,00	7,8%	R\$ 5.940,00
De R\$ 360.000,01 a R\$ 720.000,00	10%	R\$ 13.860,00
De R\$ 720.000,01 a R\$ 1.800.000,00	11,2%	R\$ 22.500,00
De R\$ 1.800.000,01 a R\$ R\$ 3.600.000,00	14,7%	R\$ 85.500,00
De R\$ 3.600.000,01 a R\$ 4.800.000,00	30%	R\$ 720.000,00

Fonte: Contabilizei.com

Tabela 16 - Prestadores de Serviço. Empresas que oferecem serviços de instalação, de reparos e de manutenção.

Consideram-se neste anexo ainda, agências de viagens, escritórios de contabilidade, academias, laboratórios, empresas de medicina e odontologia.

Receita Bruta Total em 12 meses	Alíquota	Quanto descontar do valor recolhido
Até R\$ 180.000,00	6%	0
De R\$ 180.000,01 a R\$ 360.000,00	11,2%	R\$ 9.360,00
De R\$ 360.000,01 a R\$ 720.000,00	13,5%	R\$ 17.640,00
De R\$ 720.000,01 a R\$ 1.800.000,00	16%	R\$ 35.640,00
De R\$ 1.800.000,01 a R\$ 3.600.000,00	21%	R\$ 125.640,00
De R\$ 3.600.000,01 a R\$ 4.800.000,00	33%	R\$ 648.000,00

Fonte: Contabilizei.com

Tabela 17 - Prestadores de Serviço. Empresas que fornecem serviço de limpeza, vigilância, obras, construção de imóveis, serviços advocatícios.

Receita Bruta Total em 12 meses	Alíquota	Quanto descontar do valor recolhido
Até R\$ 180.000,00	4,5%	0
De R\$ 180.000,01 a R\$ 360.000,00	9%	R\$ 8.100,00
De R\$ 360.000,01 a R\$ 720.000,00	10,2%	R\$ 12.420,00
De R\$ 720.000,01 a R\$ 1.800.000,00	14%	R\$ 39.780,00

Fonte: Contabilizei.com

Tabela 18 - Prestadores de Serviço. Empresas que fornecem serviço de auditoria, jornalismo, tecnologia, publicidade, engenharia, entre outros.

Receita Bruta Total em 12 meses	Alíquota	Quanto descontar do valor recolhido
Até R\$ 180.000,00	15,5%	0
De 180.000,01 a 360.000,00	18%	R\$ 4.500,00
De 360.000,01 a 720.000,00	19,5%	R\$ 9.900,00

De 720.000,01 a 1.800.000,00	20,5%	R\$ 17.100,00
De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	23%	R\$ 62.100,00
De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	30,50%	R\$ 540.000,00

Fonte:Contabilizei.com

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

A Formação para a Vida é um dos eixos do Projeto Pedagógico de Formação por Competências da UNIFEOB.

Esta parte do Projeto Integrado está diretamente relacionada com a extensão universitária, ou seja, o objetivo é que seja aplicável e que tenha real utilidade para a sociedade, de um modo geral.

3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

➤ Autoconhecimento empreendedor

Autoconhecimento é reconhecer suas características e potenciais.

O empreendedorismo pode ser entendido como a capacidade de aproveitar oportunidades, identificar e/ou resolver problemas, desenvolver soluções inovadoras e ser criativo.

A aptidão de gerar um impacto real no ambiente onde está inserido com o desenvolvimento de um projeto e o investimento de recursos e esforços. Não envolve necessariamente a abertura de uma empresa.

Para tal desenvolvimento acontecer, é necessário um ambiente estimulador, favorável e propício à inovação. A proximidade com outros empreendedores estimula a cooperação e desenvolvimento coletivo.

A mentalidade de uma pessoa ou grupo, também conhecida como mindset, é fundamental para o desenvolvimento, crescimento ou até mesmo estagnação de um projeto ou ideia. Não existe um posicionamento ideal, ele varia entre grupos e empresas, mas é necessário para que o sucesso seja acessível.

Independente de sua área de atuação, a ONU definiu as principais características de um empreendedor que estão desde persistência à independência e autoconfiança, tendo também comprometimento, estabelecimento de metas, planejamento, riscos calculados, rede de contatos e busca de oportunidades e iniciativa como pontos chave.

➤ Competências empreendedoras

Competência significa ter conhecimento, saber aplicá-lo na prática e ter atitudes compatíveis e necessárias.

Necessidade e oportunidade são distintamente percebidos, e identificar estas diferenças é uma das chaves do empreendedor para um negócio de sucesso, onde agir, fazer, concretizar, é pautado em objetivos, metas, pesquisas e análises resultando em atitudes e conquistas. Mas tudo pautado em ousadia, há uma diferença em assumir riscos e ter coragem com ações imaturas. Há sempre a possibilidade da falha, erro, equívoco e derrotas. A resiliência é fundamental nestes momentos para que haja aprendizado e retomada do curso em um caminho melhor.

O estímulo empreendedor pode ocorrer em qualquer fase da vida, mas é importante que seja aplicado no início do desenvolvimento, para que desde cedo haja o estímulo da criatividade, imaginação e autoconfiança. Habilitar o desenvolvimento de todas as capacidades e competências de um indivíduo.

➤ Motivação

Motivação é a propulsão do empreendedor. Seus valores pessoais e crenças são o pilar do indivíduo e são fundamentais para estabelecer que tipo de pessoa, empresário e negócio se terá, como ele se desenvolverá e quais são seus valores e visão de negócio.

Cada pessoa tem seus próprios valores pessoais, mas não apenas isso. Existe uma hierarquia, uma ordem por meio da qual cada um determina quais valores são mais importantes e em qual ordem.

A organização de valores determina como a empresa funcionará e quais são seus objetivos. é fundamental descobrir quais são as crenças que estão limitando seu poder de ação, para ser capaz de mudar.

Uma técnica conhecida, eficaz e importante para esta mudança é a Programação Neurolinguística, ou PNL, ela trabalha o ressignificar modelos mentais.

➤ Cultura Empreendedora

Empreender é suficiente? Ter a cultura empreendedora é o que sustenta o negócio em sua jornada como um todo, sua busca pelo fomento de desenvolvimento e comportamento empreendedor.

Desenvolver características empreendedoras melhora a visão, missão, valores, crescimento e busca do sucesso de um negócio. Impulsiona o negócio e seus colaboradores, melhorando todos os aspectos de sua vida, pois o empreendedor desenvolve a característica de sempre buscar mais, e isso passa a se aplicar em todos os aspectos de sua vida. Aumentando possibilidades, oportunidades e visão.

Quem não nasce empreendedor pode se desenvolver para se tornar um. O empreendedorismo é contagiante principalmente àquele que busca e se permite.

A base de tudo é a ética, ela fundamenta todo desenvolvimento pessoal, dentro e fora do empreendedorismo, independente da cultura local.

A cultura local varia dentre os âmbitos da sociedade e das famílias, é importante que os negócios abranjam a cultura local e ajudem a transformá-la quando necessário e a incentivá-la. Além de que a cultura é também uma forma de trazer uma conexão universal, apresentar e miscigenar conhecimentos entre povos e pessoas, trazer um mundo para o mundo.

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

A divulgação e compartilhamento desse material para a comunidade externa está disponível através do link:

➤ *O QUE É SER EMPREENDEDOR ?*

- Aproveitar as oportunidades.
- Identificar e/ou resolver problemas.

- Desenvolver soluções inovadoras.
- Ser criativo.

➤ COMPETÊNCIAS NECESSÁRIAS PARA SER UM BOM EMPREENDEDOR.:

COM.PE.TÊN.CIA :

Capacidade decorrente de profundo conhecimento que alguém tem sobre um assunto.

Capacidade de fazer alguma coisa; aptidão.

Dever ligado a um ofício, cargo, trabalho; atribuição, alçada.

Conjunto de habilidades, saberes, conhecimentos.

Scott B. Parry, em 1996, nos apresentou o conceito CHA em seu livro “The quest for competencies”. Muito utilizado em diversas empresas para auxiliar os processos organizacionais, esse método facilita o alcance do sucesso do negócio. A sigla “CHA” se trata da junção dos ideais de **conhecimento, habilidade e atitude**. Esses três pontos auxiliam na ampliação do conceito de competência, criando um perfil modelo para que as empresas avaliem seus colaboradores, buscando uma equipe engajada em alcançar os melhores resultados para o negócio.

➤ CONHECIMENTO.:

Na dimensão do conhecimento estão as **teorias, os conceitos, métodos, processos, políticas, procedimentos e regras**. Trata-se do “C” do CHA – também chamada de dimensão do saber.

- Aprender sobre seu nicho de mercado.
- Estar sempre atualizado.
- Autoconhecimento de suas habilidades, seus potenciais, seus valores e crenças.
- Planejamento.
- Base conhecedora em orçamento e questões tributárias.
- Educação empreendedora, administrativa e financeira.

➤ HABILIDADE :

Na dimensão das habilidades está o **saber fazer**. Em outras palavras, é o saber aplicar os conhecimentos e alcançar resultados através dessa aplicação. Aqui está o “H” do CHA.

- Antecipação = enxergar sinais de mercado, suas necessidades e oportunidades
- Propor soluções
- Saber vender
- Ter controle e ser organizado
- Praticar liderança
- Ter inteligência emocional = saber lidar com as próprios sentimentos frente às dificuldades
- Por em prática os conhecimentos administrativos e financeiros

➤ ATITUDE :

A dimensão das atitudes e comportamentos trata do **saber ser, do saber relacional, o saber comportamental**. Trata-se também das reações diante dos fatos e situações, e do equilíbrio emocional. E sendo assim, os saberes desta dimensão estão no nível mais tácito do conhecimento. Aqui está o “A” do CHA.

- Resiliência = aprender com os erros, tentar de novo e buscar melhorar
- Vontade de crescer
- Ter iniciativa = assumir riscos
- Ter propósito
- Ter motivação

➤ *ORÇAMENTO E QUESTÕES TRIBUTÁRIAS COMO UMA COMPETÊNCIA NECESSÁRIA PARA TODO EMPREENDEDOR :*

O orçamento empresarial é de extrema importância para a organização. Mediante seus processos, é possível avaliar e criar projeções futuras, permitindo também planejar o faturamento futuro da empresa, buscando evolução no mercado através das vendas alcançadas. É usado para controlar tudo que foi realizado e projetado, orientando a organização, evitando, assim, possíveis riscos.

Ter conhecimento sobre o assunto e saber gerenciar os tributos que serão pagos pela empresa está diretamente conectado à expansão do seu negócio e à redução de custos desnecessários, além de contribuir para a prevenção de gastos extraordinários, como multas e sanções administrativas, e para o processo de tomada de decisões.

➤ *DESTAQUE PARA A CRIATIVIDADE :*

Muitos acreditam que *ser criativo* no ramo empreendedor é apenas para quem tem o dom. Porém quanto mais o empreendedor busca conhecer, se atualizar e estudar seu nicho de mercado, quanto mais passa a acompanhar casos semelhantes que deram certo, toma exemplos e se espelha em outros empreendedores, isso dá mais repertório, material para ajudar a seguir seu caminho.

Vídeo explicativo disponível no YouTube:

<https://youtu.be/fG-35XC3ujU>

4. CONCLUSÃO

A Ambev tem conseguido manter um alto nível de eficiência em sua gestão orçamentária e tributária, investindo em tecnologias e sistemas de informação que permitem um controle rigoroso de suas obrigações fiscais e reduzem a possibilidade de erros e inconsistências.

Além disso, a empresa tem buscado aprimorar sua estratégia tributária, identificando oportunidades para reduzir sua carga fiscal de forma legal e compatível com a legislação brasileira. Com uma gestão orçamentária e tributária eficiente, a Ambev pode tomar decisões estratégicas mais assertivas, minimizando riscos e aumentando suas chances de sucesso.

Em resumo, a gestão orçamentária e estratégica de tributos são fundamentais para a saúde financeira de qualquer empresa, em especial para grandes empresas como a Ambev. Já a estratégia tributária permite a redução da carga fiscal, mediante o uso de incentivos fiscais e regimes especiais, o que impacta diretamente na lucratividade da empresa.

Desta forma, a Ambev tem conseguido manter um alto nível de eficiência em sua gestão orçamentária e tributária, investindo em tecnologias e sistemas de informação que permitem um controle de suas obrigações fiscais e reduzem a possibilidade de erros e inconsistências.

REFERÊNCIAS

AMORIM, S. Lucro Presumido: o que é, como calcular e vantagens. Disponível em: <<https://enotas.com.br/blog/lucro-presumido/>>. Acesso em: 19 mar. 2023.

Autor desconhecido. A importância de um bom planejamento de vendas. **Terra Empresas**, 2022. Disponível em: [https://www.terraempresas.com.br/blog/a-importancia-de-um-bom-planejamento-de-ven](https://www.terraempresas.com.br/blog/a-importancia-de-um-bom-planejamento-de-vendas) das. Acesso em: 15 mar. 2023.

Autor desconhecido. Destaques financeiros. **Ambev**, 2023. Disponível em: <https://ri.ambev.com.br/visao-geral/destaques-financeiros/>. Acesso em: 23 mar. 2023.

Autor desconhecido. Matriz e Filiais. **Diretório Brasil**, *Ano da Publicação*. Disponível em: <https://www.diretorio brasil.net/filiais/?id=07526557007708&p=8#resultado>.

Autor Desconhecido. Nossa história. **Ambev**. Disponível em: <https://www.ambev.com.br>.

Autor desconhecido. O que é simples nacional. **Receita Federal**, *Ano da Publicação*. Disponível em: <http://www8.receita.fazenda.gov.br/SimplesNacional/Documentos/Pagina.aspx?id=3>. Acesso em: 19 mar. 2023.

Autor Desconhecido. Princípios. **Ambev**. Disponível em: <https://www.ambev.com.br>.

Autor desconhecido. Relatório da administração. **Ambev**, 2023. Disponível em: <https://api.mziq.com/mzfilemanager/v2/d/c8182463-4b7e-408c-9d0f-42797662435e/c3927aa1-bc6c-4834-f292-bf712881ca73?origin=2>. Acesso em: 23 mar. 2023.

Autor Desconhecido. Sobre Ambev. **Ambev**. Disponível em: <https://www.ambev.com.br>.

BARRETO, Elis . Mercado eleva projeção para inflação em 2023 pela 11ª vez seguida, aponta Focus. **CNN Brasil**, 2023. Disponível em: <https://www.cnnbrasil.com.br/economia/mercado-eleva-projecao-para-inflacao-em-2023-pela-11a-vez-seguida-aponta-focus/>. Acesso em: 10 mar. 2023.

BLING. Simples Nacional: ele pode ser uma boa opção para você? Disponível em: <https://blog.bling.com.br/simples-nacional-mei/>. Acesso em: 19 mar. 2023.

DE LIRA, Roberto. Boletim Focus: projeção de inflação mantém tendência de alta em 2023, 2025 e 2026; estimativa de PIB para este ano sobe. **InfoMoney**, 2023. Disponível em: Boletim Focus: projeção de inflação mantém tendência de alta em 2023, 2025 e 2026; estimativa de PIB para este ano sobe. Acesso em: 10 mar. 2023

DINIZ MAGANINI, Natalia . Orçamento empresarial. **Fea-RP**, 2018. Disponível em: https://edisciplinas.usp.br/pluginfile.php/4415345/mod_resource/content/1/Aula%203.pdf. Acesso em: 21 mar. 2023.

EQUIPE MAIS RETORNO. Regime Não Cumulativo: saiba o que é e como funciona - Mais Retorno. Disponível em: <https://maisretorno.com/portal/termos/r/regime-nao-cumulativo>. Acesso em: 5 mar. 2023.

JEHNIFFER, Jaíne. Ambev em 2021 – História da empresa, atuação e estratégias. **iSardinha**, 2020. Disponível em: <https://investidorsardinha.r7.com/opiniao/ambev-em-2021/>.

MEMORIA CALDAS, Monique. Orçamento base-zero: eficiência em corte de custos e despesas. **Universidade Federal do Rio de Janeiro**, 2009. Disponível em: <https://pantheon.ufrj.br/bitstream/11422/5630/1/Monografia%20Monique%20Caldas.pdf>. Acesso em: 15 mar. 2023.

RIBEIRO, R. Lucro Presumido: tire suas dúvidas - Portal da Contabilidade. Disponível em: <https://portaldacontabilidade.clmcontroller.com.br/o-que-e-o-lucro-presumido/>. Acesso em: 14 mar. 2023.

TORRES, V. O que é preciso saber sobre regime de tributação? Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-preciso-saber-sobre-regime-de-tributacao/#o-que-e-regime-de-tributacao>>. Acesso em: 5 mar. 2023.

VIANA, Flavia . A falta de planejamento é um dos vilões da mortalidade das empresas no Brasil. **Comunidade Sebrae**, 2023. Disponível em: <https://sebraepr.com.br/comunidade/artigo/a-falta-de-planejamento-e-um-dos-viloes-da-mortalidade-das-empresas-no-brasil>. Acesso em: 16 mar. 2023.

VOGLINO, Eduardo. O que é Ambev (ABEV3) e os Diferenciais da Empresa. **The Capital Advisor**, 2020. Disponível em: <https://comoinvestir.thecap.com.br/o-que-e-ambev-abev3-e-os-diferenciais-da-empresa>.

ANEXOS

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.

RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

O Projeto Integrado faz parte da extensão Universitária. O grupo aplica os conhecimentos adquiridos em sala de aula, desenvolvendo estudos de caso aplicados em empresas reais e além disso, utilizam os temas de Formação para a Vida, para construir algo direcionado para a sociedade. Esta parte do projeto, está destinada ao relatório de autoavaliação dos integrantes do grupo. O relatório foi desenvolvido, para registrar essa atividade extensionista, que fará parte do currículo de cada estudante.

A equipe deve desenvolver um relatório com o conteúdo igual para todos os integrantes, mas, cada estudante deve replicar o conteúdo e colocar seu nome de forma individual, o nome dos integrantes deve estar no final do relatório, conforme campo disponível. Por esse motivo, estão disponíveis cinco anexos do relatório, destinados um para cada integrante do grupo.

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO:
CURSO: Administração
MÓDULO: 3
PROFESSOR RESPONSÁVEL: Prof. Danilo Morais Doval e Prof. Antonio Donizete Fortes
ESTUDANTE: Victor Hugo Garcia de Sousa
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 16/02/2023-02/04/2023

2. DESENVOLVIMENTO

O objetivo do PI é conceituar Gestão Orçamentária e Gestão Tributária e expor como e onde a empresa Ambev se encaixa nesse assunto. A partir disso tivemos a função de explicar aos regimes tributários que a mesma se encaixa e como é feita a gestão orçamentária da empresa é realizada.

O maior desafio para nós foi assimilar e entender o conteúdo para que pudéssemos sintetizar e explicar com propriedade os assuntos que foram atribuídos nesses últimos três meses

Definimos nosso cronograma com o objetivo de finalizarmos o Projeto Integrado uma semana antes da data limite, sendo assim nos organizamos previamente com a gravação do vídeo e o andamento do Projeto em si.

Para melhor compreensão e alinhamento de informações, realizamos encontros remotos para argumentar ideias, estratégias, soluções e nos conhecermos melhor.

a. Aspectos positivos
Tema bastante abrangente e relacionamento com os colegas

b. Dificuldades encontradas
Assimilar e entender o conteúdo e replicar no PI

c. Resultados atingidos
Conseguimos realizar um PI completo e de fácil entendimento

d. Sugestões / Outras observações
Mais suporte em relação ao PI

3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA:1012022200537	NOME: Victor Hugo Garcia de Sousa
RA:1012022200174	NOME: Evelyn Alves Almeida Sales
RA:1012023100357	NOME: Rafael D. P. F. Machado
RA:1012023100298	NOME: Kamille Gabriela Bueno
RA:1012023100224	NOME: Rafael Eduardo Servelino

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO:
CURSO: Administração
MÓDULO: Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária
PROFESSOR RESPONSÁVEL: Prof. Danilo Moraes Doval e Prof Antonio Donizete Fortes
ESTUDANTE: Kamille Gabriela Bueno
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 20/02/2023-23/03/2023

5. DESENVOLVIMENTO
<p>O objetivo do PI é abordar sobre a Gestão Orçamentária e Gestão Tributária obtendo a empresa AmBev como base de estudos. Através de pesquisas e estudos foi explicado de forma clara o conceito e a posição da empresa nos pontos citados.</p>
<p>Para a equipe, o maior desafio foi assimilar e entender o conteúdo para que pudéssemos sintetizar e explicar com propriedade os assuntos que foram atribuídos nesses últimos três meses.</p>
<p>Através de reuniões por vídeo chamada dividimos o cronograma e o tema que cada um iria abordar. O objetivo era finalizar o projeto uma semana antes da data de entrega, dessa forma nos organizamos em relação ao desenvolvimento do PI e realização do vídeo.</p>
<p>Foram realizadas reuniões por vídeo chamada onde foram abordadas ideias, discussões e soluções sobre os temas. Além disso, diariamente foram realizadas trocas de mensagens esclarecendo dúvidas e compartilhando ideias.</p>
<p>e. Aspectos positivos Tema amplo, equipe dedicada e organizada.</p>
<p>f. Dificuldades encontradas Entender o conteúdo e replicar no PI</p>

g. Resultados atingidos
Projeto realizado no tempo planejado, coerente e de claro entendimento

h. Sugestões / Outras observações

6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA: 1012023100298	NOME Kamille Gabriela Bueno
RA: 1012022200174	NOME: Evelyn Alves Almeida Sales
RA: 1012023100357	NOME: Rafael D. P. F. Machado
RA: 1012023100224	NOME: Rafael Eduardo Servelino
RA: 1012022200537	NOME: Victor Hugo Garcia de Sousa

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO:

CURSO: Ciências Contábeis

MÓDULO: Orçamento e Tributo

PROFESSOR RESPONSÁVEL: Prof. Danilo Morais Doval e Prof. Antonio Donizete Fortes

ESTUDANTE: Evelyn Alves Almeida Sales

PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 28/02/2023 - 06/04/2023

8. DESENVOLVIMENTO

Objetivo do PI foi contextualizar a teoria sobre Orçamento e Tributo e aplicá-la de forma prática em uma empresa real, ao qual foi escolhida pelo grupo, sendo a Ambev.

Para a equipe, o maior desafio foi assimilar e entender o conteúdo para que pudéssemos sintetizar e explicar com propriedade os assuntos que foram atribuídos nesses últimos três meses.

Cronograma das Ações: Primeiramente foi realizada uma reunião remota e definimos como data limite para a entrega do PI seja uma semana antes da data limite, restando apenas para pequenas correções e revisões dos temas.

Síntese das Ações: reuniões remotas e troca de mensagens entre os integrantes do grupos para divisão de trabalho, ajuda comunitária e discussão do tema.

i. Aspectos positivos :

j. Dificuldades encontradas : realizar o tópico 3.1.3 deste projeto utilizando uma empresa real, pois não havia material disponível ao qual se embasar. Tivemos que buscar em diversos lugares como a Biblioteca Virtual e endereços remotos, mas em nenhum lugar explicava passo a passo para tal atividade. Somente concluímos o tópico proposto pois o Prof Danilo fez uma Webinar sobre o assunto.

k. Resultados atingidos : entrega do PI dentro do prazo estipulado.

l. Sugestões / Outras observações : Mais webinar com exercícios práticos para melhor entendimento das atividades propostas.

9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA:1012022200537	NOME: Victor Hugo Garcia de Sousa
RA:1012022200174	NOME: Evelyn Alves Almeida Sales
RA:1012023100357	NOME: Rafael D. P. F. Machado
RA:1012023100298	NOME: Kamille Gabriela Bueno
RA:1012023100224	NOME: Rafael Eduardo Servelino

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

10. IDENTIDADE DA ATIVIDADE**RELATÓRIO:****CURSO:** Administração**MÓDULO:** Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária**PROFESSOR RESPONSÁVEL:** Prof. Danilo Morais Doval e Prof. Antonio Donizete Fortes**ESTUDANTE:** Rafael Demétrius Prates Fernandes Machado**PERÍODO DE REALIZAÇÃO:** 26/02/2023 - 07/04/2023**11. DESENVOLVIMENTO**

Objetivo do PI é mostrar e contextualizar a teoria mais a prática sobre Orçamentos e Tributos, foi usada como base uma empresa real escolhida pelo nosso grupo, a Ambev, que se encaixou muito bem nos parâmetros que foram estabelecidos. A partir disso, tivemos a função de pesquisar e explicar de forma clara, regimes tributários e como é feito uma gestão orçamentária.

Para a equipe, o maior desafio foi assimilar e entender o conteúdo para que pudéssemos sintetizar e explicar com propriedade os assuntos que foram atribuídos nesses últimos três meses.

A princípio foi realizada uma reunião via Google Meet, que definimos o cronograma e qual tema cada um iria abordar. Como prazo de entrega definimos uma semana antes da data limite, para haver um tempo hábil se houvesse necessidade de possíveis correções e revisões do PI.

Realizado reuniões remotas e troca de mensagens entre os integrantes do grupo, para discussões e soluções sobre os temas e quaisquer dúvidas.

- i. Aspectos positivos:
Tema bastante vasto e um bom relacionamento com os integrantes.

- m. Dificuldades encontradas:
Assimilar o conteúdo de forma correta para se replicar no PI.

- n. Resultados atingidos:
Entrega do PI dentro do prazo combinado.

o. Sugestões / Outras observações

12. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA: 1012023100357	NOME: Rafael D. P. F. Machado
RA: 1012022200174	NOME: Evelyn Alves Almeida Sales
RA: 1012023100298	NOME: Kamille Gabriela Bueno
RA: 1012023100224	NOME: Rafael Eduardo Servelino
RA: 1012022200537	NOME: Victor Hugo Garcia de Sousa

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

13. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO:

CURSO:

MÓDULO:

PROFESSOR RESPONSÁVEL:

ESTUDANTE:

PERÍODO DE REALIZAÇÃO:

14. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Descreva de forma simples e objetiva, o contexto do projeto como um todo, o que foi proposto e o que foi desenvolvido pela equipe

Desafio: De forma breve, defina junto com a equipe, quais foram os maiores desafios encontrados no decorrer do Projeto.

Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.

Síntese das Ações: Neste campo, descreva uma síntese das ações que foram desenvolvidas no decorrer do PI, tais como, encontros remotos ou presenciais, ou até mesmo as buscas de informações nas empresas utilizadas na elaboração do PI.

p. Aspectos positivos

q. Dificuldades encontradas

r. Resultados atingidos

s. Sugestões / Outras observações

15.EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA	NOME
RA	NOME