



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**BANCO DO BRASIL S/A**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2023



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**  
**BANCO DO BRASIL S/A**

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO  
DONIZETI FORTES

Estudantes:

Camila Marcondes Paoletti, RA 1012023100179

Larissa Cristina Santos de Souza, RA 1012023100002

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2023

# SUMÁRIO

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. INTRODUÇÃO</b>   | <b>2</b>  |
| <b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>                                       | <b>3</b>  |
| <b>3. PROJETO INTEGRADO</b>  | <b>5</b>  |
| 3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA  | 5         |
| 3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS  | 7         |
| 3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS                            | 8         |
| 3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL  | 10        |
| 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS                                   | 16        |
| 3.2.1 LUCRO REAL   | 17        |
| 3.2.2 LUCRO PRESUMIDO  | 19        |
| 3.2.3 SIMPLES NACIONAL   | 20        |
| 3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO | 22        |
| 3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO                                 | 23        |
| 3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA  | 26        |
| <b>4. CONCLUSÃO</b>  | <b>27</b> |
| <b>REFERÊNCIAS</b>   | <b>28</b> |
| <b>ANEXOS</b>  | <b>30</b> |
| <b>RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO</b>                                    | <b>30</b> |

# 1. INTRODUÇÃO

Analisa-se neste Projeto Integrado números, possibilidades e variáveis do orçamento empresarial referente ao quarto trimestre do ano de 2019, do Banco do Brasil S/A, em seu Regime Tributário de Lucro Real.

O nosso objetivo é entender mais sobre as empresas de capital aberto e seus orçamentos a fim de complementar nossos estudos em Gestão Orçamentária e Gestão Estratégicas de Tributos. A empresa de Capital Aberto deve fornecer informações para a sociedade para fins de demonstração aos seus associados ou futuros.

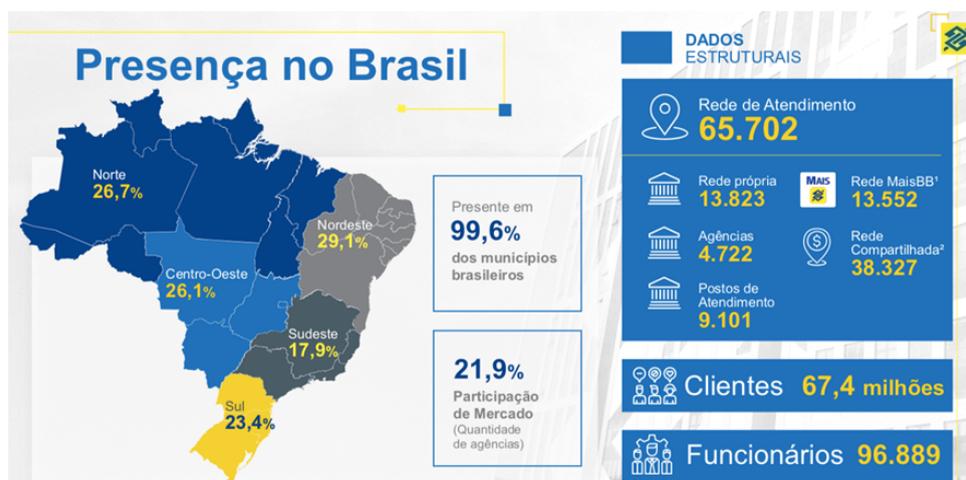
Entenderemos a formação orçamentária, suas projeções e seus objetivos, visto na unidade de Gestão Orçamentária, o que nos permite analisar como é realizado o Lucro Real neste tipo de orçamento e o porquê da escolha, visto na unidade de Gestão Estratégica de Tributos.

## 2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Elabora-se o Projeto Integrado sobre o Banco do Brasil S/A, tendo códigos de Negociação na Bolsa de Valores, BRAS11, BBAS12 e BBAS3, CNPJ de número 00.000.000/0001-91, tendo como atividade principal Banco Múltiplo, sua Classificação Setorial: Financeiro, Intermediários Financeiros e Bancos, seus contatos devem ser retirados pelo sitio: [www.bb.com.br](http://www.bb.com.br) e o Regime Tributário que a empresa utiliza como Estratégia é o de Lucro Real.

O Banco do Brasil foi fundado em 1808, tendo hoje como diversificação de negócios: Serviços Bancários; Seguridade; Mercado de Capitais; Administração de Terceiros; Cartões e; Franquia de Atendimento no Exterior, sendo uma das lideranças no mercado financeiro, tendo um sólido Desempenho Financeiro e uma Base de Captação diversificada e estável. Podemos ver na Figura 1, que o Banco do Brasil esta presente em 99,6% dos municípios brasileiros tendo um total de 21,9% de Participação de Mercado. No Mundo, desde 1941, esta presente em 17 países e 875 bancos correspondentes em 107 países, como visto na Figura 2. (BANCO DO BRASIL, 2019)

Figura 1: Presença no Brasil



Fonte: BANCO DO BRASIL, 2019

Figura 2: Presença Global

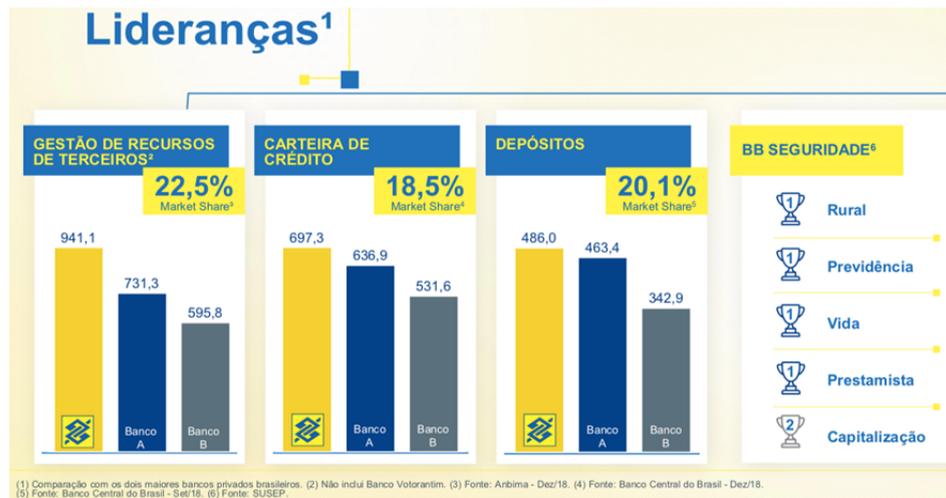


Fonte: BANCO DO BRASIL, 2019

O Banco do Brasil é a primeira empresa listada em bolsa de valores do Brasil, no ano de 2018, foram distribuídos R\$ 5,2 Bilhões, corresponde à 52,2% das ações da União Federal, sendo 24,2% da Capital no País e 23,6% de Capital Estrangeiro, num total de 2.785.530.724 ações. (BANCO DO BRASIL, 2019)

Podemos observar na Figura 3, que o Banco do Brasil é líder em 7 frentes segundo comparação aos dois maiores bancos do Brasil, essas frentes são: Gestão de Recursos de Terceiros; Carteira de Crédito; Depósitos; Seguridade Rural, Seguridade de Previdência; Seguridade de Vida e Seguridade de Prestamista.

Figura 3 – Lideranças



Fonte: BANCO DO BRASIL, 2019

O Banco do Brasil obteve um crescimento de 22,2% em 2018 de seu Lucro Líquido, e por estas informações apresentadas como a importância da empresa para o Brasil que justificamos a escolha do Banco do Brasil para ser o campo de pesquisa deste Projeto Integrado.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

O mundo corporativo é administrado pelas rápidas e constantes mudanças. Ter como base uma gestão orçamentária faz toda diferença dentro de uma empresa, é possível avaliar e criar projeções sobre o futuro da empresa e assim buscar uma evolução no mercado.

A elaboração e aplicação do orçamento são fundamentais para a sobrevivência e gestão da empresa, além de estabelecer um limite para o uso financeiro, facilita a coordenação de projetos, contribui para margens de negociação em fornecedores, avalia reduções de custos, faz uma estimativa dos lucros da empresa e assim analisar uma prévia da saúde da empresa no mercado.

Segundo (SOUSA JUNIOR, 2019, p. 15) “O Orçamento fundamentalmente serve como importante balizador na verificação, acompanhamento e análise dos gastos realizados pela empresa periodicamente sobretudo no objetivo de cumprir as metas orçamentárias pré-estabelecidas. Contudo, um orçamento bem elaborado nas mãos de um gestor qualificado torna-se um importante e eficaz ferramenta de gestão corporativa.”

Há uma necessidade de envolver todas áreas da organização que necessitam do recurso financeiro, para isso pode ser criado o comitê de orçamento, com a finalidade de analisar a situação do ano seguinte da empresa, inclui a análise de custos e orçamentos para cada área, sempre alinhando o plano estratégico da empresa com a peça orçamentária. Também se inclui na análise diretrizes, objetivos, metas e indicadores previamente definidos pela organização.

### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

Para complementar o planejamento da empresa, construir um orçamento de vendas indica o ponto de partida para a organização, com base no orçamento, é feito a definição do volume de vendas.

Para Frezatti (2006) a construção do Orçamento de Vendas deve considerar as metas previamente definidas, a atuação da equipe de vendas, e a forma como o Orçamento de Vendas está vinculado ao Planejamento Estratégico. No mercado de atuação, toda empresa comercializa ou vende seus produtos em um total suficiente para cobrir seus custos e despesas, assim, gerando mais lucro e potencializando novos investimentos.

Uma das projeções realizadas pelo Banco do Brasil S/A é a Projeção de resultados futuros para a realização de ativos relativos a créditos tributários. As demonstrações contábeis consolidadas incluem ativos relativos a créditos tributários, cuja realização está suportada por estimativas de rentabilidade futura baseadas no plano de negócios e orçamento preparados pelo Banco. Para elaborar as projeções de resultados futuros, o Banco adota premissas baseadas em suas estratégias corporativas e no cenário macroeconômico, considerando o desempenho atual e passado e o crescimento esperado no mercado de atuação.

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

É natural uma empresa ter despesas com suas atividades rotineiras e também despesas operacionais que façam atingir metas de crescimento. Diversas são as classificações de despesas: operacionais, vendas, financeiras, estimativa de perda, entre outras. O orçamento destas despesas se faz estritamente necessário para pode cumprir com o planejamento da empresa.

(SOUSA JUNIOR, 2019, p. 92) Orçar as Despesas Operacionais de uma empresa é projetar todas as despesas dos setores administrativo, financeiro e vendas, além dos tributos e despesas financeiras incidentes sobre as operações produtivas e, sobretudo; nas vendas dos produtos e ou na prestação os serviços. Neste sentido, há que se elaborar o Orçamento das Despesas Operacionais de cada setor envolvido e, posteriormente; integra-los numa única peça

O Banco do Brasil sendo utilizado como base neste estudo tem suas informações de comparativo de despesas pessoais. As despesas de pessoal aumentaram 2,7% na comparação 9M18/9M17, impactadas pelas despesas com provisões para o pagamento do 13º salário e benefícios. No comparativo 3T18 com o trimestre anterior, houve variação negativa dos proventos motivada pela reversão do excedente de provisões do eSocial, pelo pagamento da primeira parcela do 13º salário em abril/2018 e alteração de contabilização do Programa de Desempenho Gratificado (PDG).

Tabela 1: Despesas de Pessoal

| R\$ milhões                            | Fluxo Trimestral |                |                | Var. (%)   |              | Fluxo 9 Meses   |                 |            | Var. (%) |
|--|------------------|----------------|----------------|------------|--------------|-----------------|-----------------|------------|----------|
|  | 3T17             | 2T18           | 3T18           | 3T17       | 2T18         | 9M17            | 9M18            | 9M17       |          |
| <b>Despesas de Pessoal</b>             | <b>(4.679)</b>   | <b>(5.034)</b> | <b>(4.765)</b> | <b>1,8</b> | <b>(5,3)</b> | <b>(14.173)</b> | <b>(14.551)</b> | <b>2,7</b> |          |
| Proventos                              | (2.196)          | (2.626)        | (2.241)        | 2,1        | (14,7)       | (6.986)         | (7.061)         | 1,1        |          |
| Encargos Sociais                       | (763)            | (800)          | (766)          | 0,4        | (4,3)        | (2.314)         | (2.319)         | 0,2        |          |
| Benefícios                             | (735)            | (746)          | (748)          | 1,7        | 0,2          | (2.262)         | (2.268)         | 0,2        |          |
| Provisões Administrativas de Pessoal   | (756)            | (624)          | (779)          | 3,1        | 24,7         | (1.930)         | (2.212)         | 14,6       |          |
| Previdência Complementar               | (202)            | (207)          | (204)          | 1,4        | (1,4)        | (608)           | (613)           | 0,9        |          |
| Honorários de Diretores e Conselheiros | (11)             | (13)           | (11)           | 3,9        | (13,7)       | (33)            | (35)            | 7,0        |          |
| Treinamento                            | (17)             | (17)           | (16)           | (5,2)      | (3,0)        | (39)            | (43)            | 8,5        |          |

Fonte: (SOUSA JUNIOR, 2019)

Tabela 2: Perfil dos Colaboradores

|  | Set/17        | Dez/17        | Mar/18        | Jun/18        | Set/18        |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Gênero</b>                                | <b>99.305</b> | <b>99.161</b> | <b>97.981</b> | <b>97.675</b> | <b>97.232</b> |
| Feminino                                     | 41.110        | 41.044        | 40.576        | 40.475        | 40.324        |
| Masculino                                    | 58.195        | 58.117        | 57.405        | 57.200        | 56.908        |
| <b>Escolaridade</b>                          |               |               |               |               |               |
| Ensino Médio                                 | 17.823        | 17.533        | 16.404        | 15.901        | 15.274        |
| Graduação                                    | 41.646        | 41.073        | 40.408        | 39.957        | 39.450        |
| Especialização, Mestrado e Doutorado         | 39.630        | 40.354        | 40.977        | 41.627        | 42.318        |
| Demais                                       | 206           | 201           | 192           | 190           | 190           |
| <b>Cargo</b>                                 |               |               |               |               |               |
| Gerencial                                    | 32.401        | 32.203        | 32.957        | 32.655        | 32.677        |
| Técnico                                      | 4.128         | 4.110         | 4.112         | 4.105         | 4.215         |
| Assessoria                                   | 7.741         | 7.745         | 7.691         | 7.710         | 7.692         |
| Operacional <sup>1</sup>                     | 55.035        | 55.103        | 53.221        | 53.205        | 52.648        |
| <b>Índice de Rotatividade Trimestral (%)</b> | <b>0,3</b>    | <b>0,3</b>    | <b>1,2</b>    | <b>0,3</b>    | <b>0,4</b>    |
| <b>Estagiários</b>                           | <b>1.920</b>  | <b>2.086</b>  | <b>1.926</b>  | <b>1.911</b>  | <b>2.021</b>  |

1- Série revista com a reclassificação da Categoria Outros para a Categoria Operacional.

Fonte: (SOUSA JUNIOR, 2019)

Em outras despesas administrativas, o comparativo 9M18/9M17, reduziram 2,0%, resultado, principalmente, das ações de eficiência com renegociações de contratos de imóveis e redução nos serviços de segurança e transporte com a desativação de terminais de autoatendimento e encerramento de agências. A linha de publicidade e relações públicas houve variação devido às ações de patrocínio de eventos e campanha institucional.

Tabela 3: Outras Despesas Administrativas

| R\$ milhões                              | Fluxo Trimestral |                |                | Var. (%)     |            | Fluxo 9 Meses  |                |              | Var. (%) |
|--|------------------|----------------|----------------|--------------|------------|----------------|----------------|--------------|----------|
|  | 3T17             | 2T18           | 3T18           | 3T17         | 2T18       | 9M17           | 9M18           | 9M17         |          |
| <b>Outras Despesas Administrativas</b>   | <b>(3.236)</b>   | <b>(3.036)</b> | <b>(3.150)</b> | <b>(2,7)</b> | <b>3,8</b> | <b>(9.380)</b> | <b>(9.194)</b> | <b>(2,0)</b> |          |
| Imóveis e Bens de Uso <sup>1</sup>       | (681)            | (634)          | (660)          | (3,1)        | 4,1        | (2.109)        | (1.939)        | (8,1)        |          |
| Serv. de Vigilância, Segurança e Transp. | (607)            | (514)          | (532)          | (12,5)       | 3,5        | (1.720)        | (1.590)        | (7,6)        |          |
| Serviços de Terceiros                    | (514)            | (509)          | (499)          | (2,9)        | (1,9)      | (1.487)        | (1.484)        | (0,2)        |          |
| Comunicação e Processamento de Dados     | (463)            | (466)          | (445)          | (4,0)        | (4,6)      | (1.448)        | (1.393)        | (3,8)        |          |
| Amortização e Depreciação                | (361)            | (370)          | (376)          | 4,4          | 1,8        | (1.068)        | (1.112)        | 4,2          |          |
| Publicidade e Relações Públicas          | (165)            | (143)          | (157)          | (4,8)        | 10,0       | (345)          | (399)          | 15,6         |          |
| Demais Despesas Administrativas          | (444)            | (401)          | (480)          | 8,1          | 19,9       | (1.203)        | (1.277)        | 6,1          |          |

1- Inclui despesas com seguro patrimonial.

Fonte: (SOUSA JUNIOR, 2019)

Com a consolidação das despesas: administrativas, comerciais, tributárias e financeiras se faz o orçamento das despesas operacionais, sendo possível reduzir custos, alinhar com objetivo e projeto da empresa.

### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

Analisa-se o Demonstrativo do Resultado do Exercício do Banco do Brasil segundo documento apresentado pelo banco em seu sitio eletrônico, fazendo menção ao triênio 2016/2017/2018 segundo a Tabela 1 a seguir.

Utiliza-se como empresa o Banco do Brasil, por se tratar de uma instituição financeira a Receita segundo o DRE é dividido em 2, Receita de Juros e Receita não Juros. Realizaremos a análise vertical e horizontal dos Resultados e Líquido e também das Despesas e Impostos, por meio de tabela auxiliar ao DRE apresentado pela empresa, facilitando a visualização dos dados.

Por meio da análise pretende-se entender se houve algum equívoco/fator externo que contribuiu para o aumento ou diminuição dos Resultados. Obtém-se uma análise construtiva utilizando dados macroeconômicos por se tratar de uma empresa com âmbitos nacionais e internacionais.

Tabela 4: Demonstrativo do Resultado do Exercício Triênio 2016/2017/2018

|   | Nota                | Exercício/2018      | Exercício/2017      | Exercício/2016      |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Receitas de juros   |                     | 120.250.344         | 147.084.451         | 176.247.787         |
| Despesas de juros   |                     | (69.536.974)        | (92.860.332)        | (116.860.997)       |
| <b>Receita líquida de juros</b>   | [8]                 | <b>50.713.370</b>   | <b>54.204.119</b>   | <b>59.386.770</b>   |
| Reversão de provisão para perdas em empréstimos a instituições financeiras                          |                     | N/A                 | -                   | 13.887              |
| Despesa líquida com provisão para perdas em empréstimos a clientes                                  | [24]                | N/A                 | (22.864.367)        | (28.420.155)        |
| Perda líquida esperada com:   |                     | (12.623.851)        | N/A                 | N/A                 |
| Empréstimos a instituições financeiras  | [18]                | (12.523)            | N/A                 | N/A                 |
| Empréstimos a clientes  | [24]                | (12.462.801)        | N/A                 | N/A                 |
| Outros ativos financeiros   | [19],[21],[22],[39] | (148.527)           | N/A                 | N/A                 |
| <b>Receita líquida de juros após provisão para perdas</b>   |                     | <b>38.089.519</b>   | <b>31.339.752</b>   | <b>30.980.482</b>   |
| <b>Receitas não de juros</b>  |                     | <b>33.978.144</b>   | <b>31.756.626</b>   | <b>31.250.309</b>   |
| Receita líquida de tarifas e comissões  | [9]                 | 21.981.863          | 20.943.445          | 19.444.242          |
| Ganhos/(perdas) líquidos sobre instrumentos financeiros:  | [10]                | 1.055.654           | 44.178              | (1.841.157)         |
| Ao valor justo por meio do resultado  |                     | 650.202             | (427.696)           | (1.969.220)         |
| Ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes  |                     | 405.452             | N/A                 | N/A                 |
| Disponíveis para venda  |                     | N/A                 | 471.874             | 128.063             |
| Ganhos líquidos em coligadas e joint ventures   | [26]                | 3.538.318           | 3.750.978           | 3.959.882           |
| Ganhos/(Perdas) líquidas em operações de câmbio e em conversão de transações em moedas estrangeiras | [11]                | (1.977.900)         | (214.292)           | 2.669.954           |
| Outras receitas operacionais  | [12]                | 9.380.209           | 7.232.317           | 7.017.388           |
| <b>Despesas não de juros</b>  |                     | <b>(51.653.464)</b> | <b>(47.165.917)</b> | <b>(51.340.364)</b> |
| Despesas com pessoal  | [13]                | (21.092.621)        | (20.560.025)        | (22.615.509)        |
| Despesas administrativas  | [14]                | (9.381.031)         | (9.282.288)         | (8.948.301)         |
| Contribuições, taxas e outros impostos  |                     | (5.076.848)         | (5.482.208)         | (5.659.758)         |
| Amortização de ativos intangíveis   | [29]                | (1.856.261)         | (2.416.403)         | (2.607.135)         |
| Provisões trabalhistas, fiscais e cíveis  | [35]                | (5.437.673)         | (2.832.984)         | (3.011.849)         |
| Depreciação   | [28]                | (1.195.908)         | (1.162.822)         | (1.149.168)         |
| Outras despesas operacionais  | [12]                | (7.613.122)         | (5.429.187)         | (7.348.644)         |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>   |                     | <b>20.414.199</b>   | <b>15.930.461</b>   | <b>10.890.427</b>   |
| <b>Impostos</b>   | [36]                | <b>(5.328.098)</b>  | <b>(3.655.158)</b>  | <b>(2.230.850)</b>  |
| Correntes   |                     | (3.304.217)         | (3.290.685)         | (6.635.568)         |
| Diferidos   |                     | (2.023.881)         | (364.473)           | 4.404.718           |
| <b>Lucro líquido do período</b>   |                     | <b>15.086.101</b>   | <b>12.275.303</b>   | <b>8.659.577</b>    |
| Atribuível aos acionistas controladores   |                     | 13.825.994          | 10.628.794          | 7.027.281           |
| Atribuível às participações de acionistas não controladores   |                     | 1.260.107           | 1.646.509           | 1.632.296           |
| <b>Lucro por ação</b>   |                     |                     |                     |                     |
| Lucro por ação básico e diluído (R\$)   |                     | 4,96                | 3,82                | 2,52                |
| Média ponderada das ações em circulação – básico e diluído  |                     | 2.785.290.280       | 2.784.905.261       | 2.787.552.822       |

Fonte: BANCO DO BRASIL, 2019

Observa-se no DRE acima apresentado que houve variação nos valores ao decorrer dos anos e conseqüentemente o Lucro por ação, o que envolve diretamente os investimentos que a empresa pretende fazer como planejado nos próximos anos.

Na Tabela 5 a seguir estaremos analisando os valores como Resultado e Líquido.

Tabela 5: Análise do DRE sobre os Resultados e Líquidos

|                           | 2016               | 2017               | 2018               | +/- Média %  |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Receita de Juros          | 176.247.767        | 147.064.451        | 120.250.344        | - 18%        |
| Receita não juros         | 31.250.309         | 31.756.626         | 33.978.144         | + 3,5%       |
| <b>MÉDIA DAS RECEITAS</b> | <b>103.749.038</b> | <b>89.410.538</b>  | <b>77.114.244</b>  | <b>- 13%</b> |
| <b>TOTAL RECEITA</b>      | <b>207.498.076</b> | <b>178.821.077</b> | <b>154.228.488</b> | <b>- 13%</b> |
| Lucro Antes dos Impostos  | 10.890.427         | 15.930.461         | 20.414.199         | + 26%        |
| Lucro Líquido do Período  | 8.659.577          | 12.275.303         | 15.086.101         | + 24%        |
| <b>ACUMULADO LL</b>       | <b>8.659.577</b>   | <b>20.934.880</b>  | <b>36.020.981</b>  |              |

## a) Análise Horizontal – Resultados e Líquidos

Observa-se que as Receitas têm variações diferentes uma da outra, as Receitas referentes a Juros, compostas pelos juros pagos pelos clientes do banco por empréstimos e financiamentos, há uma queda de 18% em média entre os anos. Já as Receitas referentes a Não Juros, composta por comissões, coligadas, joint ventures, operações de câmbio e outras receitas, houve um aumento de 3,5% em média entre os anos, mas não causou equilíbrio das receitas, ao total acumulado obteve-se uma queda de 13% na média entre os anos.

O Lucro desenvolveu-se diferente das receitas, obtendo um crescimento de 26% do Lucro Antes do Imposto de Renda e de 24% do Lucro Líquido, assim concluímos que houve um planeamento de despesas a fim de suprir a diminuição das receitas.

#### b) Análise Vertical – Resultados e Líquidos

Nesta análise identificamos a evolução dos índices de lucro no mesmo período. Observa-se que o Lucro Líquido representa em cima do total de Receitas respectivamente entre os anos 2016, 2017 e 2018 a seguinte percentagem, 4%, 6% e 9%, ou seja, por mais que tenha caído a receita, aumentou em termo de percentagem o Lucro Líquido obtendo um equilíbrio de gastos.

Tabela 6: Análise do DRE sobre Despesas e Impostos

|                           | 2016               | 2017               | 2018               | +/- Média %  |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| Despesas de Juros         | 116.860.997        | 92.880.332         | 69.538.974         | - 22%        |
| Despesas não juros        | 51.340.364         | 47.165.917         | 51.653.464         | 0%           |
| <b>MÉDIA DAS DESPESAS</b> | <b>84.100.680</b>  | <b>70.023.124</b>  | <b>60.596.219</b>  | <b>- 14%</b> |
| <b>TOTAL DESPESAS</b>     | <b>168.201.361</b> | <b>140.045.249</b> | <b>121.192.438</b> | <b>- 14%</b> |
| Impostos                  | 2.230.850          | 3.655.158          | 5.328.098          | +30%         |
| <b>ACUMULADO IMPOSTO</b>  | <b>2.230.850</b>   | <b>5.886.008</b>   | <b>11.214.106</b>  |              |

#### c) Análise Horizontal – Despesas e Impostos

Observa-se uma queda considerável da Despesas de Juros, em média 22% entre os anos, entende-se que quanto menos houver financiamento ou empréstimos menos despesas com Juros irá ter, por ser totalmente Identificado. Em contrapartida a Despesas com Não Juros permanece Fixa, em média a alteração foi de 0% entre os anos. Num total geral obteve-se uma queda de 14% em média durante os anos das Despesas do Banco.

Já com os impostos houve um aumento de 30% em média comparado aos anos anteriores, isso provém das Receitas Não Juros, onde houve um aumento e consequentemente o aumento de impostos.

#### d) Análise Vertical – Despesas e Impostos

Podemos observar que a relação entre Impostos e Despesas totais não há, pois as Despesas Juros são identificadas das receitas, porém as Despesas Não Juros são praticamente fixas, sendo que o Imposto é identificado dos processos de Receitas obtidos principalmente dos Não Juros.

#### e) Análise Relação – Receitas/Liquido e Despesas/Impostos

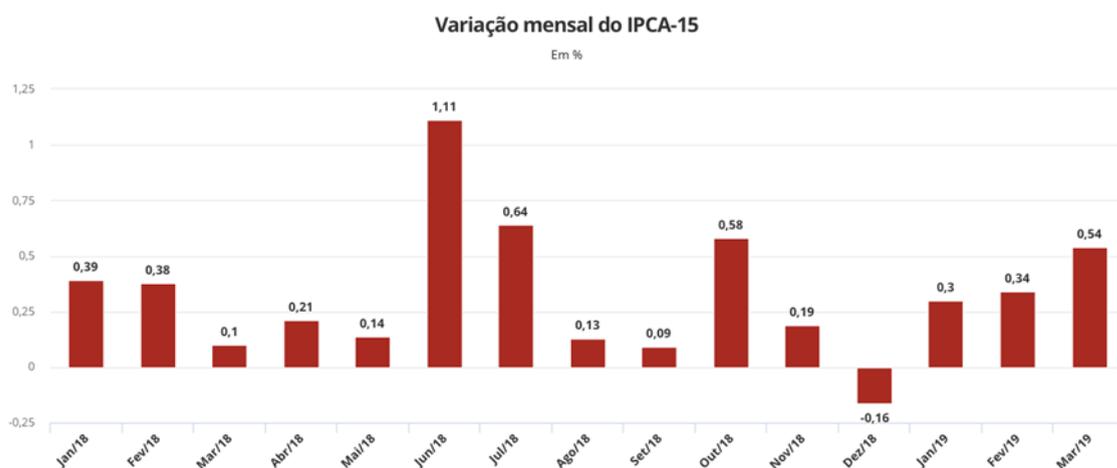
Observa-se a relação entre as Receitas Juros com Despesas Juros, ou seja, quanto menor a Receita Juros menor será a Despesa e vice e versa, o que não ocorre com a Receita Não Juros, onde tivemos o aumento de 3,5% porém as Despesas Não Juros continuaram fixas, porém houve um aumento considerável nos Impostos, o que podemos concluir que a Receita Não Juros são tributadas diretamente nos Impostos.

A relação entre Gastos e Receita dá-se respectivamente entre os anos 2016, 2017, 2018, nas porcentagens de, 18%, 21% e 21%. Conclui-se que houve um controle de Gastos para que a margem de lucro continue a mesma para os acionistas, e a relação entre Despesas e Receitas não se alterassem durante os anos.

Assim podemos realizar uma projeção de aumento em torno de 22% em cima do Lucro Líquido se realizarmos uma contenção de Gastos de 14% em relação ao exercício de 2018 para 2019. Em um cenário mais otimista as relação podem se alterar caso houver uma Receita maior de Lucros, se tivermos um aquecimento em nossas

Economia, como já menciona o IPCA de Janeiro de 2019 (Gráfico 1), haverá um aumento de financiamentos e empréstimos, por consequência o aumento nas Despesas Juros, mas trabalhando sempre na margem de contribuição 18% - 20%.

Gráfico 1: Evolução IPCA



Fonte: Portal G1 – Economia 2019

O gráfico acima poderá ser utilizado para realizar projeções pelo Banco do Brasil em seu DRE, como também a evolução da taxa SELIC, taxa de juros real aplicado pelo Banco Central. A análise superficial do gráfico acima e a projeção da SELIC em 6,5% pode prever uma alta nas Receitas Juros do Banco devido ao aquecimento da Economia Interna.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

O Brasil tem um complexo Sistema Tributário, havendo inúmeras normas as quais confundem as pessoas físicas e jurídicas, apesar dos esforços para a simplificação como a criação do Simples Nacional e uma nova categoria de empresa como o Micro Empreendedor Individual.

Segundo (SOUZA, 2019, p. 4) “Em virtude dessa complexidade do sistema tributário nacional, as empresas procuram definir sua estrutura organizacional em sintonia com o seu meio.”, buscando a Vantagem Competitiva e a melhor estratégia orçamentária e fiscal para a empresa.

A Gestão Estratégica de Tributos se conceitua em realizar estratégias empresarias segundo informações tributárias, seus sistemas e suas alíquotas a fim de proporcionar um melhor posicionamento no Mercado, assim complementa SOUZA,

A redução de gastos é fator importante para que uma empresa se mantenha no mercado competitivo. É sob esse contexto que se insere o planejamento tributário, pois a partir dele, as empresas buscam desenvolver suas atividades, sem que disponham de grande parte de seu patrimônio para pagar tributos e sem que deixem de cumprir com suas obrigações tributárias. (SOUZA, 2019, p. 4)

Há de se entender que o Gestão Estratégica de Tributos também influencia na como medida preventiva, uma vez que podemos realizar projeções, assim mantendo maior controle sobre as finanças da empresa.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

Segundo (YOUNG, 2007) As normas básicas relativas ao IRPJ - Lucro Real, estão fixadas através das Leis 8.981/95, 9.065/95, 9.249/95, 9.430/96, 9.532/97

9.718/98 e INs SRF 11/96 e 93/97, bem como o Decreto 3.000/99 (RIR/99, arts. 246 e seguintes).

O IRPJ - Lucro Real e CSLL deverão ser apurados em periodicidade trimestral ou anual. Optando pela apuração anual, o contribuinte estará obrigado ao pagamento mensal calculado em base estimada (presunção de lucro sobre a receita mensal), sendo-lhe facultada a redução ou suspensão desse através de balancete e apuração específica, em qualquer mês do ano-calendário.

Da legislação e em nosso caso analisado, o Lucro Real passa a ser Obrigatório (em destaque na legislação abaixo):

Estarão obrigadas ao regime de tributação com base no lucro real (anual ou trimestral) as pessoas jurídicas:

I - cuja receita total, no ano-calendário anterior, tenha excedido o limite de R\$ 78.000.000,00 ou de R\$ 6.500.000,00 multiplicado pelo número de meses do período, quando inferior a doze meses (Lei 10.637/02);

Considera-se receita total, o somatório:

- a) da receita bruta mensal;
- b) das demais receitas e ganhos de capital;
- c) dos ganhos líquidos obtidos em operações realizadas nos mercados de renda variável;
- d) dos rendimentos nominais produzidos por aplicações financeiras de renda fixa.

II - cujas atividades sejam de **bancos comerciais, bancos de investimentos, bancos de desenvolvimento, caixas econômicas, sociedades de crédito, financiamento e investimento, sociedades de crédito imobiliário, sociedades corretoras de títulos, valores mobiliários e câmbio, distribuidoras de títulos e valores mobiliários, empresas de arrendamento mercantil, cooperativas de crédito, empresas de seguros privados e de capitalização e entidades de previdência privada aberta;**

III - que tiverem lucros, rendimentos ou ganhos de capital oriundos do exterior;

O Ato Declaratório Interpretativo SRF 05/01 estabelece que o lucro real deverá ser apurado inclusive a partir do próprio trimestre, para pessoa jurídica que vinha sendo tributada com base no lucro presumido.

IV - que, autorizadas pela legislação tributária, queiram usufruir de benefícios fiscais relativos à isenção ou redução do imposto de renda;

V - que, no decorrer do ano-calendário, tenham efetuado pagamento mensal pelo regime de estimativa, na forma exemplificada em texto específico neste módulo;

VI - que explorem as atividades de prestação cumulativa e contínua de serviços de assessoria creditícia, mercadológica, gestão de crédito, seleção e riscos, administração de contas a pagar e a receber, compras de direitos creditórios resultantes de vendas mercantis a prazo ou de prestação de serviços (factoring).

A pessoa jurídica optante pelo REFIS poderá adotar o regime tributário do lucro presumido, exceto entidades financeiras (inciso II) e factoring (VI).

Sobre o Recolhimento do Imposto de Renda de Pessoa Jurídica, (YOUNG, 2007) diz:

De acordo com os arts. 2º e 4º da Lei 9.430/96, a pessoa jurídica, inclusive instituições financeiras, sociedades seguradoras e assemelhadas, sujeitar-se-ão ao adicional de imposto de renda, calculado à alíquota de 10% sobre a parcela excedente a:

I - R\$ 240.000,00 do lucro real anual;

II - R\$ 20.000,00, do lucro estimado mensal;e

III - R\$ 60.000,00, do lucro real trimestral.

O adicional incide, inclusive, sobre os rendimentos tributáveis de pessoa jurídica que explore atividade rural (Lei 9.249/95, art. 3º, § 3º). No caso de atividades mistas, a

base de cálculo do adicional será a soma do lucro real apurado nas atividades em geral com o lucro real apurado na atividade rural.

O prazo de recolhimento do adicional do IRPJ é o mesmo da parcela normal, não havendo código específico para esse fim.

### 3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Levamos em consideração os dizeres de (OLIVEIRA, 2009), sobre o Lucro Presumido, segundo o autor, essa opção de tributação foi introduzida pelo Decreto-Lei N. 5.844/43 e era restrita às pequenas empresas, segundo Artigo 33 e Incisos 1 e 2, onde diz que é facultado às pessoas jurídicas, salvo às sociedades por ações e às por quotas de responsabilidade limitada.

Este conceito foi se modificando ao longo dos anos, excluindo as grandes empresas e o sistema financeiro e estimulando a adesão dos contribuintes menores, como também objetivando a aumentar a arrecadação, retirando da receita bruta, as receitas não operacionais e aumentando o número de alíquotas, de acordo com a atividade de cada contribuinte, sendo uma alternativa tributária ao Lucro Real.

Segundo (OLIVEIRA, 2009) atualmente o Lucro Presumido considera a receita bruta do ano-calendário anterior e permite o regime de caixa segundo artigo 13 da Lei n. 9718/98 e nova redação pelo artigo 46 da Lei n. 10637/02. Assim podem optar pela tributação pelo Lucro Presumido todas as empresas ***que não estiverem obrigadas à tributação pelo Lucro Real***, o que faz parte do nosso caso estudado.

Observa-se que a base de cálculo do imposto de renda das pessoas jurídicas pelo Lucro Presumido é obtida pela multiplicação de percentuais fixados pela legislação, de acordo com a atividade de cada empresa, segundo tabela abaixo:

Tabela 7: Percentual do IRPJ sobre o Lucro Presumido

| ATIVIDADES   | PERCENTUAL (%) |
|--|----------------|
| Revenda de combustíveis derivados de petróleo e álcool, inclusive gás  | 1,6            |
| Comércio e indústria   | 8,0            |
| Serviços de transporte de cargas   | 8,0            |
| Sobre a receita bruta dos serviços hospitalares  | 8,0            |
| Sobre a receita bruta de construção por empreitada, quando houver emprego de materiais em qualquer quantidade (Ato Declaratório Normativo COSIT n.º 06/97)       | 8,0            |
| Serviços de transporte de passageiros  | 16,0           |
| Prestação de serviços que dependam de habilitação profissional (S/C 2.397)   | 32,0           |
| Intermediação de negócios  | 32,0           |
| Administração, locação ou cessão de bens imóveis e móveis  | 32,0           |
| Construção por administração ou por empreitada unicamente de mão de obra (Ato Declaratório Normativo COSIT n.º 06/97)  | 32,0           |
| Prestação de serviços de suprimento de água tratada e coleta de esgoto e exploração de rodovia mediante cobrança de pedágio (Ato Declaratório COSIT n.º 16/2000) | 32,0           |

FONTE: (OLIVEIRA, 2009, p. 63)

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

Segundo (OLIVEIRA, 2009), com a Implantação do SIMPLES FEDERAL (antigo SIMPLES NACIONAL), em 1996, o Lucro Presumido ficou equivocadamente assimilado como uma etapa tributária intermediária entre as pequenas e grandes empresas.

Segundo (ALBERTI, 2013), surgiu um novo regime de tributação segundo a implantação da Lei Geral das Micro e Pequenas Empresas, o Simples Nacional, é uma nova forma de recolhimento de tributos unificado, com o pagamento do ICMS e ISSQN embutidos em uma só alíquota, inclusive o Imposto de Renda de Pessoa Jurídica, juntamente com todos os outros impostos do Antigo Simples Federal.

Foram criados cinco anexos de tributação, que variam de acordo com a atividade que a empresa exerce, ficando o limite de faturamento anual em R\$ 3.600.000,00. Veja abaixo quais são os Anexos:

Tabela 8: ANEXO I do Simples Nacional

**Participantes:** empresas de comércio (lojas em geral)

| Receita Bruta Total em 12 meses | Alíquota | Quanto descontar do valor recolhido |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| Até R\$ 180.000,00              | 4%       | 0                                   |
| De 180.000,01 a 360.000,00      | 7,3%     | R\$ 5.940,00                        |
| De 360.000,01 a 720.000,00      | 9,5%     | R\$ 13.860,00                       |
| De 720.000,01 a 1.800.000,00    | 10,7%    | R\$ 22.500,00                       |
| De 1.800.000,01 a 3.600.000,00  | 14,3%    | R\$ 87.300,00                       |
| De 3.600.000,01 a 4.800.000,00  | 19%      | R\$ 378.000,00                      |

FONTE: (CONTÁBEIS, 2018)

Tabela 9: Anexo II do Simples Nacional

**Participantes:** fábricas/indústrias e empresas industriais

| Receita Bruta Total em 12 meses | Alíquota | Quanto descontar do valor recolhido |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| Até R\$ 180.000,00              | 4,5%     | 0                                   |
| De 180.000,01 a 360.000,00      | 7,8%     | R\$ 5.940,00                        |
| De 360.000,01 a 720.000,00      | 10%      | R\$ 13.860,00                       |
| De 720.000,01 a 1.800.000,00    | 11,2%    | R\$ 22.500,00                       |
| De 1.800.000,01 a 3.600.000,00  | 14,7%    | R\$ 85.500,00                       |
| De 3.600.000,01 a 4.800.000,00  | 30%      | R\$ 720.000,00                      |

FONTE: (CONTÁBEIS, 2018)

TABELA 10: Anexo III do Simples Nacional

**Participantes:** empresas que oferecem serviços de instalação, de reparos e de manutenção. Consideram-se neste anexo ainda agências de viagens, escritórios de **contabilidade**, academias, laboratórios, empresas de medicina e odontologia (a lista do Anexo III vai estar no § 5º-B, § 5º-D e § 5º-F do artigo 18 da Lei Complementar 123)

| Receita Bruta Total em 12 meses | Alíquota | Quanto descontar do valor recolhido |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| Até R\$ 180.000,00              | 6%       | 0                                   |
| De 180.000,01 a 360.000,00      | 11,2%    | R\$ 9.360,00                        |
| De 360.000,01 a 720.000,00      | 13,5%    | R\$ 17.640,00                       |
| De 720.000,01 a 1.800.000,00    | 16%      | R\$ 35.640,00                       |
| De 1.800.000,01 a 3.600.000,00  | 21%      | R\$ 125.640,00                      |
| De 3.600.000,01 a 4.800.000,00  | 33%      | R\$ 648.000,00                      |

FONTE: (CONTÁBEIS, 2018)

TABELA 11: Anexo IV do Simples Nacional

**Participantes:** empresas que fornecem serviço de limpeza, vigilância, obras, construção de imóveis, serviços advocatícios (a lista do Anexo IV vai estar no § 5º-C do artigo 18 da Lei Complementar 123)

| Receita Bruta Total em 12 meses | Alíquota | Quanto descontar do valor recolhido |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| Até R\$ 180.000,00              | 4,5%     | 0                                   |
| De 180.000,01 a 360.000,00      | 9%       | R\$ 8.100,00                        |
| De 360.000,01 a 720.000,00      | 10,2%    | R\$ 12.420,00                       |
| De 720.000,01 a 1.800.000,00    | 14%      | R\$ 39.780,00                       |
| De 1.800.000,01 a 3.600.000,00  | 22%      | R\$ 183.780,00                      |
| De 3.600.000,01 a 4.800.000,00  | 33%      | R\$ 828.000,00                      |

FONTE: (CONTÁBEIS, 2018)

TABELA 12: Anexo V do Simples Nacional

**Participantes:** empresas que fornecem serviço de auditoria, jornalismo, tecnologia, publicidade, engenharia, entre outros (a lista do Anexo IV vai estar no § 5º-I do artigo 18 da Lei Complementar 123)

| Receita Bruta Total em 12 meses | Alíquota | Quanto descontar do valor recolhido |
|---------------------------------|----------|-------------------------------------|
| Até R\$ 180.000,00              | 15,5%    | 0                                   |
| De 180.000,01 a 360.000,00      | 18%      | R\$ 4.500,00                        |
| De 360.000,01 a 720.000,00      | 19,5%    | R\$ 9.900,00                        |
| De 720.000,01 a 1.800.000,00    | 20,5%    | R\$ 17.100,00                       |
| De 1.800.000,01 a 3.600.000,00  | 23%      | R\$ 62.100,00                       |
| De 3.600.000,01 a 4.800.000,00  | 30,50%   | R\$ 540.000,00                      |

FONTE: (CONTÁBEIS, 2018)

### **3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Além do projeto apresentado, se faz necessário a aplicação do estudo no dia-a-dia, possibilitando uma maior inclusão na rotina de trabalho e também aumentando o conhecimento para o empreendedorismo.

Será abordado formas e meios para a inclusão do estudo de forma prática, sendo possível gerenciar e conhecer ainda mais a empresa. O objetivo é ser aplicável em meio de modo geral, não restringindo a nenhum ramo específico.

#### **3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Com a realização deste Projeto Integrado, é visível a importância de uma gestão financeira e orçamentária em qualquer empresa ou negócio. Além da importância desta gestão, é necessário outras habilidades para um empreendimento se manter rentável e lucrativo, estas habilidades podem ser divididas em:

- Autoconhecimento empreendedor;
- Competências empreendedoras;
- Motivação;
- Cultura empreendedora.

Desta forma:

*Autoconhecimento empreendedor:* O autoconhecimento permite conhecer a si mesmo, ajudando na avaliação de como é possível colaborar para uma boa gestão. Conhecer a si mesmo eleva a autoconfiança, que é muito importante para quem está à frente de um negócio e precisa tomar decisões constantemente, analisando os dados do negócio, determinando metas e estabelecendo objetivos, são fatores que contribuem para uma tomada de decisão assertiva quando conciliada com o autoconhecimento.

*Competências empreendedoras:* As competências empreendedoras são um conjunto de habilidades, atitudes e conhecimento que permite uma pessoa mostrar sua

visão, estratégias e ações na criação de valor. São fundamentais para empreendedores, comunicação, trabalho em equipe, uma boa liderança e planejamento. Se faz necessário alinhar um negócio e ter a visão dessas competências que foram citadas anteriormente, onde só é possível ter uma estratégia gerenciando os recursos da empresa. A gestão orçamentária é o que permite o empreendedor ver o lucro da sua empresa, traçar estratégias para a empresa manter um ganho de capital, possuir um caixa seguro e permitir investir para rentabilizar ainda mais.

*Motivação:* A motivação está relacionada com o desejo de cumprir metas e atingir objetivos. Quanto mais motivado um profissional está, melhor o seu desempenho e sua produtividade. Mantendo uma equipe motivada os negócios têm resultados cada vez mais satisfatórios. Esta motivação é muito importante estar intrínseca nos líderes da empresa, pois a equipe se torna um reflexo do líder, um líder motivado (que sabe os objetivos, valores e conhece a empresa como um todo) transmite segurança e confiança aos colaboradores, tornando uma equipe mais produtiva.

*Cultura empreendedora:* A cultura empreendedora caracteriza a base do empreendedorismo. É a cultura aprendida por pessoas que têm personalidade empreendedora, tem iniciativa, formam equipes, aceitam responsabilidades e riscos, além de possuir uma atitude positiva diante do fracasso, sabe como traçar objetivos para amenizar o impacto do problema. A cultura empresarial é algo que precisa ser exercitado e trabalhado através de um constante estudo dos líderes e transmitido para todos os colaboradores da empresa.

### **3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA**

Uma forma prática para o empreendedor controlar seus gastos e conseguir realizar uma gestão financeira, são os modelos de planilhas para controle orçamentário. Hoje na internet é disponibilizado muitos modelos de planilha orçamentária de forma gratuita, uma sugestão é procurar qual planilha se adequa melhor ao seu modelo de trabalho, seja ele no ramo alimentício, logística, empresarial entre outros. Esta sugestão se aplica a pequenos e médios negócios, pois com um grande volume de informações, acaba se tornando inviável a inserção manual de informação, para uma sugestão a

grandes empresas, o ideal é possuir um ERP (Enterprise Resource Planning - Planejamento de recursos empresariais ou planejamento de recurso corporativo é um sistema de informação que interliga todos os dados e processos de uma organização em um único sistema), por isso se faz necessário o conhecimento do empreendedor sobre o volume de informações da empresa e avaliar qual a melhor forma de estruturar. É muito importante conciliar a estratégia da gestão financeira ao seu mercado, não existe uma receita pronta para todos, cada negócio tem a sua gestão estratégica e sua melhor forma de definir os objetivos.

Acesso para o podcast realizado através do QR Code:



Link para acesso através do YouTube: [https://youtu.be/tHc6thP\\_uwM](https://youtu.be/tHc6thP_uwM)

## 4. CONCLUSÃO

Conclui-se neste trabalho que a empresa analisada, Banco do Brasil, possui uma sólida Gestão de Orçamentos (que é peça fundamental dentro do modelo de gestão adotado) e seu controle, com Regime tributário por Lucro Real, antevendo situações e equilibrando suas contas sempre obtendo uma margem de lucro estável e constante. Há de mencionar que os dados colhidos foram do próprio sitio do Banco do Brasil, por ser uma empresa de Sociedade Aberta, por lei obriga-se a abertura das Demonstrações Contábeis. Onde utiliza-se o Lucro Real pois obriga-se segundo Artigo 14 Inciso II da medida provisória no 1.724, de 29 de outubro de 1998.

Com base nas matérias estudadas, a gestão orçamentária pode ser entendida como a administração e o planejamento financeiro baseado nas receitas e despesas projetadas para o longo prazo. Realizando, a distribuição e previsão dos recursos que serão usados para que a empresa funcione durante um determinado período.

A gestão tributária estratégica busca viabilizar a melhor forma para minimizar os impactos dos tributos no empreendimento e atribuí-los a sua categoria correta. Através de análises periódicas, da definição de um processo que envolve gerenciamento, planejamento, controle e acompanhamento de todas as obrigações tributárias do empreendimento, é possível definir qual o melhor meio tributário para que a empresa esteja com todas obrigações fiscais em dia.

É de suma importância um conhecimento sobre a gestão orçamentária e financeira para uma boa estruturação e definição de estratégias para a empresa em seu todo. Independentemente do ramo de atuação, em qualquer empreendimento se faz necessário o controle de despesas, controle de lucros e definição estratégica para o futuro da empresa.

## REFERÊNCIAS

ALBERTI, Xerxes, r. Comparativo Tributário: Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real. 2013. Disponível em: <<http://faflor.com.br/revistas/refaf/index.php/refaf/article/view/109/pdf>> Acesso em: 10 de Abril de 2023.

BANCO DO BRASIL. Nossa História. Apresentação Institucional. 2019. Disponível em:<<https://ri.bb.com.br/pt-br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>> Acesso em: 22 de Março de 2023.

BANCO DO BRASIL S/A Análise de desempenho 3T18 Disponível em <<https://www.bb.com.br/docs/portal/uri/3T18AnaliseDesempXG.pdf>> Acesso em: 11 de abril 2023

CONTÁBEIS. Portal R7.com. Simples Nacional 2018, Confira as novas tabelas. Disponível em: <<https://www.contabeis.com.br/noticias/36332/simples-nacional-2018-confira-as-novas-tabelas-e-limites/>> Acesso em: 10 de Abril de 2023.

FREITAS, Cristiano. Sociedade Anônima: quais os principais impactos ao se tornar uma S/A. Por Syhus Contabilidade. 2016. Disponível em: <<https://syhus.com.br/2016/12/08/vantagens-sociedade-anonima/>> Acesso em: 22 de Março de 2023.

FREZATTI, F. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2000.

IBOVESPA. BCO BRASIL S.A. 2019. Disponível em:<<http://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-listadas/empresas-listadas/ResumoEmpresaPrincipal.aspx?codigoCvm=1023&idioma=pt-br>> Acesso em: 22 de Março de 2023.

OLIVEIRA, Maurício Teixeira de. A importância da contabilidade no processo de decisão entre lucro real e lucro presumido. Catálogo da USP. 2009. Disponível em: <[http://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-06052009-124850/publico/Mauricio\\_Mestrado.pdf](http://www.teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-06052009-124850/publico/Mauricio_Mestrado.pdf)> Acesso em: 10 de Abril de 2023.

PORTAL G1 – ECONOMIA. Globo.com. 2019. Disponível em: <<https://g1.globo.com/economia/noticia/2019/03/26/previa-da-inflacao-fica-em-054percent-em-marco.ghtml>> Acesso em: 26 de Março de 2023.

SOUZA, EMILY DI G. Os limites legais do planejamento tributário no ordenamento jurídico brasileiro. Trabalho de Conclusão de Curso. 2019. UCSAL - Universidade Católica de Salvador. Disponível em: <<http://ri.ucsal.br:8080/jspui/handle/prefix/691>> Acesso em: 29 de Março de 2023.

SOUSA JUNIOR, Walter Alves de. Orçamento empresarial 1. Contabilidade. 2. Orçamento - Empresas. I. Título Porto Alegre: SAGAH, 2016 ISBN 978-85-69726-10-4

BANCO DO BRASIL S/A <[https://mz-prod-cvm.s3.amazonaws.com/1023/IPE/2019/38901abf-6a69-4768-8fa7-27b91a735c54/20190214090357843677\\_665307.pdf](https://mz-prod-cvm.s3.amazonaws.com/1023/IPE/2019/38901abf-6a69-4768-8fa7-27b91a735c54/20190214090357843677_665307.pdf)> Acesso em: 10 de abril de 2023

SOUSA JÚNIOR, WALTER ALVES DE. Orçamento empresarial / Walter Alves de Sousa Júnior; coordenação: Pablo Rojas. – Porto Alegre : SAGAH, 2016 ISBN 978-85-69726-10-4

YOUNG, L. H. B. Lucro Real. 2007. Disponível em: <[http://nasantunes.com.br/documentos/Lucro\\_Real.doc](http://nasantunes.com.br/documentos/Lucro_Real.doc)> Acesso em: 10 de Abril de 2023.

## ANEXOS

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.

### RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

| 1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE  |
|---|
| <b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado   |
| <b>CURSO:</b> Administração   |
| <b>MÓDULO:</b> GESTÃO ORÇAMENTÁRIA/GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS                     |
| <b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> PROF. DANILO MORAIS DOVAL/PROF. ANTONIO DONIZETI FORTES |
| <b>ESTUDANTE:</b> Camila Marcondes Paoletti   |
| <b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> Fevereiro/Abril 2023                                    |

| 2. DESENVOLVIMENTO   |
|--|
| Contextualização: O objetivo do projeto teve como estudo o Banco do Brasil, um banco de capital aberto, onde é possível ter muitas informações e aplicações sobre as matérias propostas para este Projeto Integrado. Foi dividido por partes o projeto para um entendimento melhor da dupla, onde foi proposto que cada integrante descrevesse sua parte do projeto e através de um encontro virtual compartilhar o que foi entendido do item de estudo. |
| Desafio: O principal desafio foi o encontro virtual para explicação do item de estudo, onde além do que estava escrito no projeto, na explicação foi citado outros exemplos de outra empresa não citada no Projeto Integrador.   |
| Cronograma das Ações: O cronograma para realização do trabalho foi composto de um encontro virtual no início do projeto para alinhamento e divisão das tarefas, depois o P.I foi realizado e no fim um último encontro virtual para esclarecer o entendimento. No período de montagem do P.I foi mantido a comunicação e esclarecimento de dúvidas através do whatsapp.  |

Síntese das Ações: Após ter sido dividido as tarefas no primeiro encontro virtual, montamos um alinhamento semanal através do whatsapp, assim facilitou o acompanhamento da evolução do projeto. As buscas de informações foram todas realizadas na internet seguindo como referência as informações disponibilizadas pelo banco.

a. Aspectos positivos  
Fácil comunicação com a dupla;  
Diversos conteúdos sobre a empresa escolhida.

b. Dificuldades encontradas  
Muita informação sobre a empresa de forma não centralizada, sendo necessário filtrar muitos conteúdos para fazer a análise.

c. Resultados atingidos  
Um Projeto que além de usar como estudo, posso utilizar na prática no meu dia-a-dia no trabalho para contribuir com o financeiro.

d. Sugestões / Outras observações  
Nenhuma a declarar.

### 3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

|               |                                  |
|---------------|----------------------------------|
| 1012023100179 | Camila Marcondes Paoleti         |
| 1012023100002 | Larissa Cristina Santos de Souza |

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

### 4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

**RELATÓRIO:** Projeto Integrado

**CURSO:** Administração

**MÓDULO:** GESTÃO ORÇAMENTÁRIA/GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

**PROFESSOR RESPONSÁVEL:** PROF. DANILO MORAIS DOVAL/PROF. ANTONIO DONIZETI FORTES

**ESTUDANTE:** Larissa Cristina Santos de Souza

**PERÍODO DE REALIZAÇÃO:** Fevereiro/Abril 2023

## 5. DESENVOLVIMENTO

**Contextualização:** O objetivo do projeto teve como estudo o Banco do Brasil, um banco de capital aberto, onde é possível ter muitas informações e aplicações sobre as matérias propostas para este Projeto Integrado. Foi dividido por partes o projeto para um entendimento melhor da dupla, onde foi proposto que cada integrante descrevesse sua parte do projeto e através de um encontro virtual compartilhar o que foi entendido do item de estudo.

**Desafio:** O principal desafio foi o encontro virtual para explicação do item de estudo, onde além do que estava escrito no projeto, na explicação foi citado outros exemplos de outra empresa não citada no Projeto Integrador.

**Cronograma das Ações:** O cronograma para realização do trabalho foi composto de um encontro virtual no início do projeto para alinhamento e divisão das tarefas, depois o P.I foi realizado e no fim um último encontro virtual para esclarecer o entendimento. No período de montagem do P.I foi mantido a comunicação e esclarecimento de dúvidas através do whatsapp.

**Síntese das Ações:** Após ter sido dividido as tarefas no primeiro encontro virtual, montamos um alinhamento semanal através do whatsapp, assim facilitou o acompanhamento da evolução do projeto. As buscas de informações foram todas realizadas na internet seguindo como referência as informações disponibilizadas pelo banco

### e. Aspectos positivos

Matéria muito utilizada no ramo empresarial, contribuindo com meu conhecimento;  
Foi fácil conversar e se reunir com a dupla para a realização do Projeto.

### f. Dificuldades encontradas

Como é uma matéria que possui diversas aplicações práticas, foi difícil escolher uma sugestão na prática que contemplasse vários ramos e negócios, pois cada empresa possui uma forma de gestão.

### g. Resultados atingidos

Um projeto de muito aprendizado e possibilidade de usar o estudo no dia-a-dia.

### h. Sugestões / Outras observações

Nenhuma

## 6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

|               |                                  |
|---------------|----------------------------------|
| 1012023100179 | Camila Marcondes Paoleti         |
| 1012023100002 | Larissa Cristina Santos de Souza |