



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO BACHARELADO

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
BOMBRIL S.A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023



UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO BACHARELADO

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
BOMBRIL S.A

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO
DONIZETI FORTES

Estudantes:

Larissa Soares Bottura, RA 1012022101216

Bruno Evangelista de Oliveira, RA

1012022101290

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	9
3.2.1 LUCRO REAL	10
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	10
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	11
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	13
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	13
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	14
4. CONCLUSÃO	15
REFERÊNCIAS	15
ANEXOS	16
RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO	17

1. INTRODUÇÃO

A Bombril é uma empresa fundada no Brasil, em São Paulo, no ano de 1948. O nome deu início a uma mesclagem de “bom brilho” visando enaltecer o seu principal produto, a lã de aço.

Lã de aço, mais conhecida como “bombril” por muitos, é muito usada para polimento em panelas, louças, azulejos, vidros, ferragens e tem outras 1001 utilidades.

No final dos anos 70, a marca com o sucesso desenvolveu os produtos desinfetante, amaciante, detergente líquido, além de esponjas de aço com sabão, sabão em barra, panos de limpeza, inseticidas e desodorizantes de ambiente.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Razão Social : Bombril S.A.

CNPJ : 50.564.053/0008-80.

Endereço : Av. Marginal Direita Anchieta, 145 - Distrito Industrial, São Bernardo do Campo - SP, 09696-00.

Com mais de 70 anos atuando no segmento da indústria de higiene e limpeza, fabricando produtos de consumo doméstico e industrial. Atualmente tem uma participação no mercado com mais de 70% do mercado de lã de aço, também atuando no mercado com amaciante, detergente, desinfetante, limpadores e abrasivos.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

O orçamento empresarial é um plano de gastos para a empresa com base nas receitas e despesas, tendo como objetivo principal, gastar menos do que ganha e aumentar seus lucros. Neste documento, que contém informações para o funcionamento do negócio, de acordo com um certo período, ele identifica o capital que está disponível na empresa, faz uma estimativa dos gastos totais e também pode ajudar a prever as receitas, com um orçamento, a empresa poderá planejar todas as atividades decorrentes e até mesmo estabelecer as suas metas financeiras. Com um orçamento empresarial, a empresa poderá ter benefícios como por exemplo:

- Pode promover um controle financeiro bem mais completo.
- Pode permitir um planejamento estratégico para a empresa.
- Oferece dados concretos sobre a empresa.

Sendo assim, poderá promover um controle financeiro mais completo para a empresa que utilizar.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

Orçamento de vendas, mais conhecido como projeção de vendas é a antecipação do quanto a empresa pretende vender.

Projeção de vendas é um passo indispensável para o restante do planejamento, pois através do conhecimento do quanto se pretende receber, é possível prever e idealizar outros orçamentos.

Dessa forma, a projeção de vendas precisa ter um bom controle financeiro para evitar o fim do seu negócio quando surgir reviravoltas na economia, um desastre ambiental e até mesmo a entrada de um novo concorrente no mercado.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas operacionais são investimentos necessários para que a empresa continue mantendo seu funcionamento normalmente, dentre elas são incluídas folhas de pagamento, aluguel, materiais de escritório, marketing, seguro e impostos.

As despesas operacionais são classificadas em administrativas, comerciais e outras despesas :

Administrativas relacionadas à operação do negócio e que não estão associadas aos processos de vendas.

Comerciais são relacionadas ao processo de vendas, e o trabalho dos colaboradores, investimentos e materiais.

Outras despesas são as que não se enquadram em nenhuma das outras duas, normalmente são classificadas como outras despesas aquelas que são muito específicas de um determinado setor.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

No primeiro trimestre de 2008 atingiu aproximadamente 75 mil toneladas , o que representou um aumento em volume de 21% .

A receita bruta foi de 15,4% acima da obtida no período do exercício anterior.

O resultado bruto, apresentou um crescimento de R \$7.000,000, representando 48% sobre a receita líquida nesse trimestre.

As despesas operacionais totalizaram R\$65.000,000, em 42% acima se comparadas com o mesmo período do exercício anterior.

As despesas financeiras líquidas apresentaram um aumento de R \$8.603,000 em relação ao mesmo período do exercício anterior.

Descrição da Conta	Trimestre 2008	trimestre 2007
Receita Bruta de Vendas	216.296	187.454
Deduções da Receita Bruta	-57.071	-52.630
Receita Líquida de Vendas	159.225	134.824
Custo dos Produtos Vendidos	-82.161	-64.932
Lucro Bruto	77.064	69.892
Despesas com Vendas	-57.106	-36.309
Gerais e Administrativas	-8.192	-9.780
Financeiras líquidas	-14.405	-5.802
Outras Receitas Operacionais	5.834	4.974
Outras Despesas Operacionais	-2.568	-1.669
Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0
Resultado Operacional	627	21.306
Resultado Não	-248	662

Operacional

Lucro antes de impostos e participações	379	21.968
Provisão para IR e Contribuição Social	-1.625	-618
IR Diferido	5.893	-2.704
Lucro/ Prejuízo Período	4.975	18.906

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

IPI (Imposto sobre Produtos Industrializados)

Incide sobre produtos industrializados, sejam eles importados ou não. E pago por donos de empresas e importadores.

Cofins (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social)

Imposto sobre o faturamento das empresas, exceto as do Simples Nacional. Financia previdência social, saúde e assistência social do trabalhador.

PIS/ PASEP (Programa de Integração Social/ Programa de

Formação do Patrimônio do Servidor Público)

Imposto cobrado para custear abonos e seguro-desemprego de trabalhadores.

IRPJ (Imposto de Renda Pessoa Jurídica)

Imposto cobrado de todas as empresas com cadastro jurídico.

ICMS (Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços)

Imposto referente a cada serviço prestado ou produto vendido. O valor varia em cada Estado.

ISS (Imposto sobre Serviços)

Imposto recolhido de empresas e profissionais

autônomos. O valor varia em cada município.

O regime tributário em que a Bombril se enquadra é o lucro real.

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro real é a regra generalizada para a coleta do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ), e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Por mais que esse regime seja considerado padrão, o lucro real pode possuir uma complexidade maior em relação ao regime Simples Nacional ou do Lucro Presumido, um detalhe importante sobre este regime, é que todas as empresas que aderirem este regime, estarão obrigadas a apresentar os registros especiais do sistema contábil e financeiro para a Secretaria da Receita Federal. Como saber se a empresa poderá ser Lucro real? Essa adesão irá se tornar obrigatória quando as empresas possuírem um faturamento maior que R\$78 milhões e também alguns outros setores como por exemplo:

- Setores financeiros: incluindo bancos, instituições independentes, cooperativas de crédito, seguro privado, entidades de previdência aberta e sociedades de crédito imobiliário.
- Empresas que obtiveram lucros e fluxo capital com origem estrangeira.
- Factoring: Empresas que exploram atividades de compras de direitos de crédito como resultado de vendas mercantis a prazo ou de prestação de serviços.
- Empresas com benefícios fiscais como a redução ou isenção de seus impostos.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Lucro Presumido é o regime que permite o recolhimento dos impostos da empresa através de 5 atributos que são:

- Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ).
- Contribuição Social sobre Lucro Líquido (CSLL).
- Contribuição para o PIS.

- Cofins.
- Imposto Sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISS) ou Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias e Sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS).

No Lucro Presumido, os tributos são declarados em guias individualmente, diferente do Simples Nacional que podem ser todos em uma única guia.

Ao inverso do Lucro real, poderão aderir ao Lucro Presumido as empresas que faturam abaixo de R\$78 milhões anuais e que não operem em locais específicos como por exemplo:

- Bancos comerciais de investimentos ou de desenvolvimento.
- Caixas econômicas.
- Empresas ou cooperativas de crédito.
- Empresas de crédito imobiliário, de financiamento e investimento.
- Corretoras e distribuidoras de títulos e valores mobiliários e câmbio.
- Empresas de arrendamento mercantil.
- Empresas de seguro e previdência privada aberta.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

Simples Nacional é um regime mais voltado para as micro e pequenas empresas e também os microempreendedores individuais (MEIs), diferente dos outros dois regimes, esse veio com o objetivo de diminuir a burocracia e custos dos empresários

pequenos, sendo um sistema unificado para o recolhimento dos tributos, simplificando a maioria das coisas. Alguns dos maiores benefícios do Simples do Nacional são:

- Imposto de maneira simples.
- Todos os valores de impostos são recolhidos através de uma única guia, o que facilita e otimiza o controle da gestão fiscal da empresa.
- Isenção de Impostos.
- Empreendedores que participam do Simples Nacional se isentam de até 40% dos impostos cobrados de pessoas jurídicas. Na folha salarial dos empregados, por exemplo, a empresa não precisa contribuir com o INSS patronal.
- Redução de burocracias
- Os empresários da categoria não precisam realizar cadastros municipais ou apresentar a DCTF (Declaração de Débitos e Créditos de Tributos Federais).

Cada categoria de empresa tem um faturamento limite para enquadramento:

- MEI: Faturamento máximo de R\$81 mil.
- ME: Faturamento máximo de R\$360 mil.
- EPP: Faturamento máximo de R\$4.8 milhões.

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

- **Tópico 1:** Autoconhecimento empreendedor

O autoconhecimento empreendedor é o conhecimento que temos sobre si próprios com o empreendedorismo, ouve-se muito falar em grandes resultados nas empresas, pois contratam pessoas que tem esse autoconhecimento com relação a este assunto, normalmente essas pessoas tem o conhecimento sobre quatro assuntos principais: Marketing, pessoas, processos e finanças, com isso eles conseguem ser pessoas bem-sucedidas nesta área. O autoconhecimento é fundamental quando se trata de empreendedorismo, quanto mais se tem autoconhecimento, mais você conseguirá administrar o assunto. O empreendedorismo pode ser entendido como a capacidade que uma pessoa tem para:

- Aproveitar as oportunidades.
- Identificar e/ou resolver problemas.
- Desenvolver soluções inovadoras.
- Ser criativa.

- **Tópico 2:** Competências empreendedoras

Competências empreendedoras são uma junção de conhecimentos, habilidades e atitudes que fazem com que fique viável para uma pessoa demonstrar a sua visão, estratégias e ações na criação de valor para a sociedade, É um conceito que trata das características comportamentais do empreendedor de sucesso. A competências mais valorizadas entre os empreendedores são:

- A capacidade de liderar e liderança pelo exemplo.
- Capacidade de tomar decisões.
- Iniciativa.
- Alto nível de exigência.
- Interesse e busca constante por conhecimento.

Com uma competência empreendedora, a empresa terá visões ampliadas sobre o que fazer e quando fazer para que consiga administrar bem.

- **Tópico 3: Motivação**

A motivação é a chave para o sucesso, é o impulso que faz com que as pessoas ajam para atingir seus objetivos, é uma força interior que se modifica a cada momento durante toda a vida, onde direciona e intensifica os objetivos de um indivíduo. Uma pessoa não é obrigada a passar todo o período da sua vida pensando que não é capaz de atingir determinadas ações ou realizações.

- **Tópico 4: Cultura empreendedora**

Será que ser um empreendedor é o suficiente? Ou seria importante estimular as demais pessoas a também desenvolverem tais competências? Desenvolver as características empreendedoras é importante, ter um perfil empreendedor é importante, mas, afinal, por quê? Quais são as possibilidades que existem para uma pessoa empreendedora ou intraempreendedora? Se o empreendedor não nasce dessa forma, se ele pode desenvolver esse comportamento, será que existem aspectos externos que podem ajudar a moldar esse perfil? Sim, de acordo com Dolabela.

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA



4. CONCLUSÃO

Concluimos que esse trabalho reforçou nossos conhecimentos das aulas e nos fez ver de forma vasta a importância de uma gestão orçamentária e de tributos para as empresas, como funciona os regimes tributários, qual o sistema e os prazos que a empresa deverá seguir no momento de realizar o pagamento dos tributos, quais são os orçamentos que precisam para ter uma empresa completa, organizada e como ser um bom empreendedor desde o início de seu negócio.

REFERÊNCIAS

<https://www.bombril.com.br/>

<https://controlefinanceiro.granatum.com.br/empreendedorismo/6-habilidades-fundamentais-para-empresarios/>

<https://brasilecola.uol.com.br/psicologia/motivacao-psicologica.htm>

<https://venturehub.se/tools/autoconhecimento-empresario-saiba-como-usar/>

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-real/>

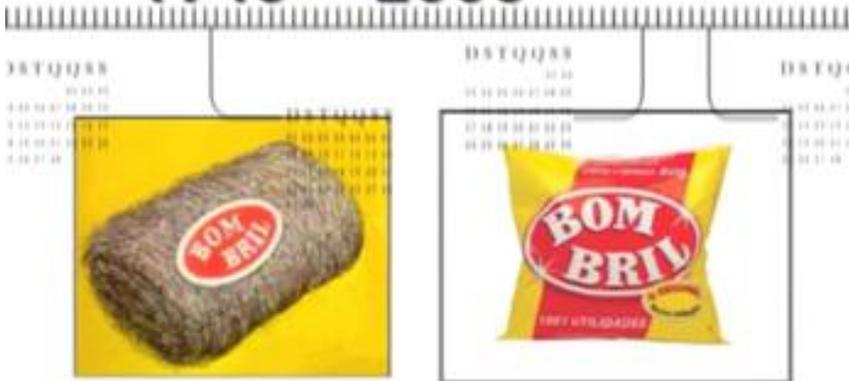
<https://www.soluzionecontabil.com.br/lucro-presumido/>

<https://blog.bling.com.br/simples-nacional-mei/>

ANEXOS



1948 → 2008





RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO: Projeto integrado orçamentos e tributos

CURSO: Administração Bacharelado

MÓDULO: Projeto integrado orçamentos e tributos

PROFESSOR RESPONSÁVEL: Danilo Morais Doval e Antonio Donizeti Fortes

ESTUDANTE: Larissa Soares Bottura

PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

2. DESENVOLVIMENTO

Tendo em vista o que foi proposto para nós descrever sobre os regimes tributários, sobre os orçamentos que toda empresa precisa e deve ter, fizemos tudo com muita cautela e atenção para ser entregue conforme pedido.

Nosso maior desafio foi conciliar os horários dos dois integrantes do grupo

Nosso cronograma foi definido como, terça, quinta e sábado fazer as pesquisas e na segunda, quarta e domingo fazer as aulas.

Nós decidimos separar o trabalho conforme fomos fazendo as aulas, o integrante que fez as aulas de gestão orçamentária ficou com essa parte no trabalho e o outro integrante com a parte de tributação, nos ajudamos também nos pontos que tivemos dúvida.

a. Aspectos positivos : Aperfeiçoamento de aprendizagem, organização na distribuição e aprendizagem em liderança.

b. Dificuldades encontradas : Conciliar os horários entre os integrantes e algumas pesquisas a ser feitas.

c. Resultados atingidos : Colocamos uma data limite para terminar o trabalho e conseguimos terminar antes, as pesquisas que tivemos dificuldades conseguimos sanar as dúvidas e nos ajudar.

d. Gostamos dessa auto avaliação, pois conseguimos expressar como foi o trabalho, poderia ter em todos os outros.

3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012022101216	LARISSA SOARES BOTTURA
1012022101290	BRUNO EVANGELISTA DE OLIVEIRA

--	--

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO: Projeto integrado orçamentos e tributos
CURSO: Administração Bacharelado
MÓDULO: Projeto integrado orçamentos e tributos
PROFESSOR RESPONSÁVEL: Danilo Moraes Doval e Antonio Donizeti Fortes
ESTUDANTE: Bruno Evangelista de Oliveira
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

5. DESENVOLVIMENTO
<p>Tendo em vista o que foi proposto para nós descrever sobre os regimes tributários, sobre os orçamentos que toda empresa precisa e deve ter, fizemos tudo com muita cautela e atenção para ser entregue conforme pedido.</p>
<p>Nosso maior desafio foi conciliar os horários dos dois integrantes do grupo</p>
<p>Nosso cronograma foi definido como, terça, quinta e sábado fazer as pesquisas e na segunda, quarta e domingo fazer as aulas.</p>
<p>Nós decidimos separar o trabalho conforme fomos fazendo as aulas, o integrante que fez as aulas de gestão orçamentária ficou com essa parte no trabalho e o outro integrante com a parte de tributação, nos ajudamos também nos pontos que tivemos dúvida.</p>
<p style="text-align: center;">e. Aspectos positivos : Aperfeiçoamento de aprendizagem, organização na distribuição e aprendizagem em liderança.</p>

f. Dificuldades encontradas : Conciliar os horários entre os integrantes e algumas pesquisas a ser feitas.

g. Resultados atingidos : Colocamos uma data limite para terminar o trabalho e conseguimos terminar antes, as pesquisas que tivemos dificuldades conseguimos sanar as dúvidas e nos ajudar.

h. Gostamos dessa autoavaliação, pois conseguimos expressar como foi o trabalho, poderia ter em todos os outros.

6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012022101216	LARISSA SOARES BOTTURA
1012022101290	BRUNO EVANGELISTA DE OLIVEIRA

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO:

CURSO:

MÓDULO:

PROFESSOR RESPONSÁVEL:

ESTUDANTE:

PERÍODO DE REALIZAÇÃO:

8. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Descreva de forma simples e objetiva, o contexto do projeto como um todo, o que foi proposto e o que foi desenvolvido pela equipe	
Desafio: De forma breve, defina junto com a equipe, quais foram os maiores desafios encontrados no decorrer do Projeto.	
Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.	
Síntese das Ações: Neste campo, descreva uma síntese das ações que foram desenvolvidas no decorrer do PI, tais como, encontros remotos ou presenciais, ou até mesmo as buscas de informações nas empresas utilizadas na elaboração do PI.	
i. Aspectos positivos	
j. Dificuldades encontradas	
k. Resultados atingidos	
l. Sugestões / Outras observações	
9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO	
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

10. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO:
CURSO:
MÓDULO:
PROFESSOR RESPONSÁVEL:
ESTUDANTE:
PERÍODO DE REALIZAÇÃO:

11. DESENVOLVIMENTO
Contextualização: Descreva de forma simples e objetiva, o contexto do projeto como um todo, o que foi proposto e o que foi desenvolvido pela equipe
Desafio: De forma breve, defina junto com a equipe, quais foram os maiores desafios encontrados no decorrer do Projeto.
Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.
Síntese das Ações: Neste campo, descreva uma síntese das ações que foram desenvolvidas no decorrer do PI, tais como, encontros remotos ou presenciais, ou até mesmo as buscas de informações nas empresas utilizadas na elaboração do PI.
m. Aspectos positivos
n. Dificuldades encontradas

o. Resultados atingidos	
p. Sugestões / Outras observações	
12.EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO	
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

13.IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO:
CURSO:
MÓDULO:
PROFESSOR RESPONSÁVEL:
ESTUDANTE:
PERÍODO DE REALIZAÇÃO:

14.DESENVOLVIMENTO
Contextualização: Descreva de forma simples e objetiva, o contexto do projeto como um todo, o que foi proposto e o que foi desenvolvido pela equipe

Desafio: De forma breve, defina junto com a equipe, quais foram os maiores desafios encontrados no decorrer do Projeto.

Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.

Síntese das Ações: Neste campo, descreva uma síntese das ações que foram desenvolvidas no decorrer do PI, tais como, encontros remotos ou presenciais, ou até mesmo as buscas de informações nas empresas utilizadas na elaboração do PI.

q. Aspectos positivos

r. Dificuldades encontradas

s. Resultados atingidos

t. Sugestões / Outras observações

15.EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA	NOME

