



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**BANCO ITAÚ**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**

**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

**BANCO ITAÚ**

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO  
DONIZETI FORTES

Estudantes:

CLÁUDIO V. L. DE SOUZA, RA 1012022100114

DOUGLAS H. O. PEZOTTI, RA 1012022100150

KEDY AP MISTURA, RA 1012022100393

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

# SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>3</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>5</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	7
3.2.1 LUCRO REAL	8
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	9
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	12
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	16
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	16
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	17
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>19</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>19</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>21</b>
<b>RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO</b>	<b>21</b>

## **1. INTRODUÇÃO**

O Itaú Unibanco é o maior banco privado brasileiro em valor de mercado e a marca mais valiosa do Brasil, avaliada em R\$ 40,5 Bilhões segundo o ranking Intelbrand 2021, e também está em 1º lugar entre as 10 melhores empresas para se trabalhar no Brasil em 2022 com mais de 10 mil funcionários, segundo o ranking Great Places to Work.

E é claro que uma empresa deste porte deve ter uma gestão administrativa e orçamentária com extrema destreza e rica em detalhes, cada dígito é importante pois ele pode representar valores grandiosos

Com base em dados disponibilizados pelos próprios sites da empresa e outros sites de cunho informativo do ramo financeiro, faremos uma relação bem ampla sobre a gestão orçamentária e tributária do Itaú e faremos considerações baseadas nos dados e explicações de o por quê esses documentos e análises são tão importantes para o funcionamento saudável da empresa no quesito financeiro.

Será apresentado quais tipos de tributos que a empresa tem que arcar e os impostos que ela deve recolher, levando em consideração os dados que for encontrados nos sites da própria empresa

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

O Itaú Unibanco S.A é uma empresa de capital aberto listada na bolsa de valores brasileira que atua no ramo da economia. O banco Itaú comumente chamado é

considerado uma instituição financeira múltipla (com duas ou mais carteiras) sendo ao menos uma delas ou as duas a carteira comercial ou de investimento.

Listada no CNPJ: **60.701.190.0001-04** e sediada na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, São Paulo-SP.

o Itaú é considerado o maior banco privado do Brasil e seu valor de mercado hoje está **220.8 bilhões** de reais segundo dados da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão)

O segundo o próprio Itaú Unibanco a sua principal função é fornecer soluções, produtos, serviços financeiros e de seguros de forma ágil e competente promovendo a mobilidade social, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e para um relacionamento duradouro com os seus acionistas e clientes

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

A importância da gestão orçamentária se reflete na manutenção da empresa no caminho para atingir seus objetivos. Com planejamento e constante monitoramento, é possível fazer os ajustes no orçamento sempre que for necessário. O banco Itaú segue à risca a gestão orçamentária, deixando claro o papel do gestor financeiro que é alocar recursos para ativos, passivos, liquidar as dívidas e investir no crescimento e sucessão. Assim, é possível manter a empresa funcionando e crescendo sem grandes riscos de falência ou complicações por má gestão de recursos.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

O orçamento de vendas possui 4 pilares;

- .A elaboração e planejamento de propostas orçamentárias;
- .A apreciação legislativa - discussão, pesquisa e aprovação de leis orçamentárias;
- .A execução e acompanhamento orçamentários e financeiros;
- .O controle e avaliação.

#### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

A despesa operacional se refere aos gastos necessários para uma empresa operar, somente para o seu funcionamento e não para sua produção. O banco

ITAÚ no ano de 2022, teve aproximadamente 4,2 bi em despesas operacionais.

### 3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

O orçamento empresarial é uma importante ferramenta no planejamento da empresa, o qual representa a projeção financeira do negócio. Esse planejamento tem como o objetivo manter o negócio saudável e competitivo, estabelecendo metas e objetivos orçamentários como: ganhos, despesas e investimentos

O orçamento empresarial tem como função analisar com profundidade as condições financeiras e assim estabelecer metas. E, geralmente estas são estimativas entre 1 a 3 anos, dependendo do segmento de atuação da empresa

Etapas de um Orçamento Empresarial:

Primeiramente deve se começar pelo **diagnóstico financeiro** da empresa;

Após o primeiro passo devemos **definir os objetivos e o período** a ser medido;

Objetivos definidos agora é hora da **projeção de vendas**;

Vendas projetadas para o período, vamos então **estimar as demais receitas**;

Após toda a parte de receita, vendas e objetivos já todos metrificados, devemos nos atentar em listar todos e quaisquer **custos e despesas** que teremos que arcar durante o processo

O planejamento do **ativo fixo** vem logo após

Está quase tudo pronto, só precisamos **planejar** como será feito os **investimentos** da empresa de forma a se alinhar com todos os outros tópicos

**Pronto!!** Agora é **organizar todos os dados em uma planilha** bem clara e seguir o mais à risca possível o orçamento que foi feito.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

O Brasil é considerado o país que cobra mais impostos das empresas, com uma porcentagem de 34% sobre a carga tributária. Com base em dados da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), o Brasil está em segundo lugar.

Com a tributação alta, acaba afetando os produtos básicos, diminuindo os gastos familiares, aquisição de bens e serviços.

E essa diminuição afeta o Produto Interno Bruto (PIB), gerando crise e problemas na saúde, educação, alimentação, transporte, habitação e desemprego.

Quando o PIB está em alta isso significa que a economia está crescendo, tem mais consumo e melhora a qualidade de vida da população da cidade e do país, gerando mais empregos e novas empresas.

O Produto Interno Bruto (PIB) é calculado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE) e também divulgado pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), e também tem a renda per capita que é a divisão do Produto Interno Bruto (PIB) pela população do país ou região.

Abaixo dados do Produto Interno Bruto (PIB), cálculos feitos pelo IBGE dos anos 2020, 2021 e 2022.



Em 2020 o Brasil fechou com R\$ 7,4 trilhões com redução de -3,2% em relação ao PIB de 2019. Comparando com 2020 teve alta de 4,6% em 2021 com valor de R\$ 8,6 trilhões, superando o primeiro ano de pandemia Covid-19 e com aumento de 2,9% em 2022 com R\$ 9,9 trilhões.

Por se tratar de uma empresa do setor financeiro, o Banco Itaú SA se enquadra no regime tributário Lucro Real.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

O Lucro Real é um regime tributário que calcula seus impostos depois que sua contabilidade é fechada. Sendo deduzidos o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), os dois tributos variam de 24% (9%+15%) a 34% (9%+25%), e são calculados sobre o faturamento, pode ser trimestral ou anual.

Se enquadram nesse regime os setores financeiros: como bancos, entidades de previdência aberta, instituições independentes, sociedades de créditos imobiliário, seguro privado, cooperativas de créditos, etc.

Os cálculos de alíquotas são o resultado da seguinte fórmula:

Receita (-) Despesas (=) Lucro Real

Abaixo uma tabela com resultados dos últimos três anos da empresa do Banco Itaú SA, sendo demonstrado valores antes e depois dos tributos recolhidos.

Encerramento do Exercício	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
<b>Total do Patrimônio Líquido antes dos Tributos</b>	14.556	13.240	7.535
IRPJ devido 15%	2.183	1.986	1.130
IRPJ adicional 10%	24.00	24.00	24.00
CSLL devida 9%	1.310	1.191	678
<b>Total do Patrimônio Líquido depois Despesas com Tributos</b>	11.039	10.036	5.703
(valores em milhões de reais)			

### 3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

A empresa com o regime de tributação de Lucro Presumido, faz sua apuração simplificada do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Tendo seu faturamento anual inferior a R\$ 78 milhões. Sendo determinado pela receita federal o percentual do faturamento é o lucro, empresas públicas e bancos não podem ter esse regime.

Conforme o ramo de atividade, a empresa terá as alíquotas apuradas de 15% e 9% do IRPJ e da CSLL sobre o lucro líquido, presumido do lucro no período de apuração trimestral.

A apuração dos impostos da empresa é mensal e é calculado à alíquota ao faturamento da seguinte forma:

ISS: de 2,5 a 5% depende do serviço prestado e da cidade;

PIS 0,65%;

COFINS de 3%.

Tabela de percentual por atividade exercida:

Revenda de combustíveis e gás natural	1,60%
Transporte de cargas	8,00%
Atividades imobiliárias	8,00%
Industrialização para terceiros com recebimento material	8,00%
*Demais atividades não especificadas que não sejam prestação de serviço*	8,00%
Transporte que não seja de cargas e serviços em geral	16,00%
Serviços profissionais que exijam formação	32,00%

técnica ou acadêmica - como advocacia e  
engenharia

Intermediação de negócio 32,00%

Administração de bens móveis ou imóveis,  
locação ou cessão desses mesmos bens 32,00%

Construção civil e serviços em geral 32,00%

Se caso a empresa tiver mais de uma atividade com percentual diferentes, terá tributação diferente conforme suas respectivas alíquotas de presunção. Fica da seguinte maneira sua tributação da CSLL.

Empresa de prestação de serviços em geral, 32,00%

intermediação de negócios e administração,  
locação ou cessão de bens móveis, imóveis ou  
direitos;

Regra geral (toda empresa que não se encaixa na 12,00%

classificação acima.

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

São empresas que têm seu faturamento anual até R\$ 4,8 milhões, e se enquadram nesse regime Simples Nacional também microempresas ano-calendário com receita bruta igual ou inferior a R\$ 360.000,00, conforme Lei Complementar nº155 de 2016. Essas empresas recolhem seus impostos por meio da DAS - Documento de Arrecadação do Simples, onde são recolhidos 8 impostos em uma única guia, sendo eles: IRPJ, CSLL, PIS/Pasep, COFINS, IPI, ICMS, ISS Contribuição para a Seguridade Social destinada à Previdência Social a cargo da PJ (CPP), ao contrário do regime Lucro Presumido que tem que recolher em guias separadas as alíquotas que variam de 4,5% a 19,5% dependendo do faturamento da atividade.

Anexos do Simples Nacional e suas alíquotas:

#### ANEXO I

<b>Faixa</b>	<b>Receita em 12 meses</b>	<b>Alíquotas</b>	<b>Valor a deduzir</b>
1º	Até 180.000,00	4,00%	-
2º	De 180.000,01 a 360.000,00	7,30%	R\$ 5.940,00
3º	De 360.000,01 a 720.000,00	9,50%	R\$ 13.860,00

4º	De 720.000,01 a 1.800.000,00	10,70%	R\$ 22.500,00
5º	De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	14,30%	R\$ 87.300,00
6º	De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	19,00%	R\$ 378.000,00

**Alíquota efetiva (considerando “valor a deduzir”):** 4% a 11,12% sobre o faturamento mensal.

## **ANEXO II**

Se enquadram neste anexo, empresas com atividades no segmento da Indústria, que recolhem seus impostos em uma única guia.

Que são esses: IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, ICMS, CPP e IPI.

<b>Faixa</b>	<b>Receita em 12 meses</b>	<b>Alíquotas</b>	<b>Valor a deduzir</b>
1º	Até 180.000,00	4,50%	-
2º	De 180.000,00 a 360.000,00	7,80%	R\$ 5.940,00
3º	De 360.000,01 a 720.000,00	10,00%	R\$ 13.860,00
4º	De 720.000,01 a 1.800.000,00	11,20%	R\$ 22.500,00
5º	De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	14,70%	R\$ 85.500,00
6º	De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	30,00%	R\$ 720.000,00

**Alíquota efetiva (considerando “valor a deduzir”):** 4,50% a 15% sobre o faturamento mensal.

## **ANEXO III**

São empresas que desenvolvem atividades no segmento de prestação de serviços, e recolhem seus impostos em uma única guia:

Os seguintes impostos são: IRPJ, CSLL, PIS, COFINS, ISS e CPP.

Suas alíquotas são:

<b>Faixa</b>	<b>Receita em 12 meses</b>	<b>Alíquotas</b>	<b>Valor a deduzir</b>
1º	Até 180.000,00	6,00%	R\$ -
2º	De 180.000,01 a 360.000,00	11,20%	R\$ 9.360,00
3º	De 360.000,01 a 720.000,00	13,20%	R\$ 17.640,00
4º	De 720.000,01 a 1.800.000,00	16,00%	R\$ 35.640,00
5º	De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	21,00%	R\$ 125.640,00
6º	De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	33,00%	R\$ 648.000,00

**Alíquota efetiva (considerando “valor a deduzir”):** 6% a 19,50% sobre o faturamento mensal.

São as empresas de representação comercial, de programas de computadores, web design, manutenção em tecnologia da informação, provedores, intermediação imobiliária, veterinárias, serviços prestados por profissionais e clínicas médicas, etc.

#### **ANEXO V**

Empresas que prestam serviços, contribuem seus impostos em uma única guia, como IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e ISS. E também precisam recolher a Contribuição Previdenciária Patronal sobre a folha de pagamento, recolhida em outra guia.

Suas alíquotas são:

<b>Faixa</b>	<b>Receita em 12 meses</b>	<b>Alíquotas</b>	<b>Valor a deduzir</b>
1º	Até 180.000,00	4,50%	-
2º	De 180.000,01 a 360.000,00	9,00%	R\$ 8.100,00
3º	De 360.000,01 a 720.000,00	10,20%	R\$ 12.420,00

4º	De 720.000,01 a 1.800.000,00	14,00%	R\$ 39.780,00
5º	De 1.800.000,01 a 3.600.000,00	22,00%	R\$ 183.780,00
6º	De 3.600.000,01 a 4.800.000,00	33,00%	R\$ 828.000,00

**Alíquota efetiva (considerando “valor a deduzir”):** 4,50% a 15,75% sobre o faturamento mensal.

Se enquadram nesse anexo IV serviços advocatícios, design de interiores, serviços de limpeza, construção civil, vigilância e segurança privada, transporte de valores e serviços combinados para apoio a edifícios, exceto condomínios prediais.

Dentre outros anexos, etc.



### **3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

A Formação para a Vida é um dos eixos do Projeto Pedagógico de Formação por Competências da UNIFEOB.

Esta parte do Projeto Integrado está diretamente relacionada com a extensão universitária, ou seja, o objetivo é que seja aplicável e que tenha real utilidade para a sociedade, de um modo geral.

#### **3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Está disponível para os estudantes no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), como parte do Programa de Desenvolvimento de Aprendizagem (PDA), o tema “Exercitando o Empreendedorismo”.

Nesta parte do Projeto Integrado, os estudantes deverão realizar uma síntese dos 4 (quatro) tópicos deste tema, quais sejam:

- **Tópico 1:** Autoconhecimento empreendedor

É preciso se conhecer para descobrir seus potenciais e características, com isso terá mais controle de sua vida. Para ser empreendedor, não se exige a necessidade de abrir uma empresa, basta ser criativo, saber identificar problemas, encontrar a solução mais prudente possível e aproveitar sempre as oportunidades.

Tendo essas habilidades, conseguirá executar qualquer tarefa, sendo ela na vida profissional, acadêmica ou pessoal. Quando se falta alguma dessas habilidades, procuramos o apoio e idéias de outras pessoas, seja elas no próprio trabalho, na faculdade, etc. Assim, concluindo com competência, as tarefas a realizar.

Para se obter o sucesso desejado, precisamos acima de tudo, ter pensamento positivo, planejar-se, desenvolver o projeto e acreditar no que será feito. Sendo persistente, eficiente e comprometido nos seus objetivos, mesmo com os obstáculos. Assim você será um bom e respeitado empreendedor.

- **Tópico 2:** Competências empreendedoras

Dando continuidade no que foi dito acima, este tópico é muito relevante, visto que as competências são essenciais para qualquer indivíduo se tornar um bom empreendedor, podendo citar algumas como exemplo, boa comunicação, trabalho em equipe, liderança, planejamento, inovação entre outras.

- **Tópico 3:** Motivação

A motivação ela vem principalmente dos resultados e de onde queremos chegar com eles, seja em desenvolvimento pessoal, profissional ou melhoria na qualidade de vida e financeira. A motivação nada mais é do que a base para que possamos nos empenhar em algo. Quanto mais nos motivamos pelo processo percorrido, melhores os resultados que serão alcançados, pois quando fazendo algo que gostamos o trabalho e o compromisso deixam de ser uma obrigação e passam a ser um desafio e um divertimento, que como prêmio, ganhamos os resultados esperados e caso não venha como queremos, temos motivação para buscar melhorar a performance e conseqüentemente, os resultados futuros.

- **Tópico 4:** Cultura empreendedora

Por fim, a cultura empreendedora, é aprendida por pessoas com “personalidade empreendedora”, que possui energia, assume riscos, toma a frente diante de situações que necessitam de um intermediador, não fogem de responsabilidade e usam a oportunidade, a vontade e a capacidade própria a seu favor.

### 3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Neste tópico, foi feito um vídeo no qual descreve quais são as atribuições que uma pessoa precisa ter, ou desenvolver, para aumentar as possibilidades de ser um empreendedor de sucesso.

Segue o link abaixo

<https://youtu.be/PnQ9g2eLAXU>



## 4. CONCLUSÃO

Referente a tudo que foi exposto, fica claro que este PI trouxe inúmeros processos que precisam ser feitos em uma empresa, nesse caso, o banco ITAÚ.

O primeiro tópico comentado foi a gestão orçamentária, dando foco nos três orçamentos principais, o de vendas, despesas operacionais e o empresarial. Posteriormente, foram pautados os três pontos principais da gestão estratégica de tributos, o lucro real, presumido e o simples nacional. Por fim, foi gravado por nossos integrantes um vídeo referente ao tópico (FORMAÇÃO PARA VIDA), expondo de forma rápida e coloquial o assunto abordado no projeto.

## REFERÊNCIAS

A utilização da metodologia científica é obrigatória e deve ser utilizado o Manual UNIFEOB para Trabalhos Acadêmicos ou as Normas da ABNT.

BR.INVESTING. **Balanco Patrimonial Itaúsa** Disponível em: <<https://br.investing.com/equities/itausa-pn-ej-n1>>. Acesso em: 26 mar.2023.

CONTABILIZEI. **O que é Lucro Presumido?** Disponível em: <<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-presumido>>. Acesso em: 19 mar.2023.

JÁ CALCULEI. **Anexos do Simples Nacional** Disponível em: <<http://encurtador.com.br/hkuzW>>. Acesso em: 26 mar.2023.

PORTAL DO IBGE. **Produto Interno Bruto - PIB edições 2020/2021/2022** Disponível em: <<https://www.ibge.gov.br/>>. Acesso em: 21 mar.2023.



## **ANEXOS**

Essa parte está reservada para os anexos, caso houver, como figuras, organogramas, fotos etc.

## **RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO**

O Projeto Integrado faz parte da extensão Universitária. O grupo aplica os conhecimentos adquiridos em sala de aula, desenvolvendo estudos de caso aplicados em empresas reais e além disso, utilizam os temas de Formação para a Vida, para construir algo direcionado para a sociedade. Esta parte do projeto, está destinada ao relatório de autoavaliação dos integrantes do grupo. O relatório foi desenvolvido, para registrar essa atividade extensionista, que fará parte do currículo de cada estudante.

A equipe deve desenvolver um relatório com o conteúdo igual para todos os integrantes, mas, cada estudante deve replicar o conteúdo e colocar seu nome de forma individual, o nome dos integrantes deve estar no final do relatório, conforme campo disponível. Por esse motivo, estão disponíveis cinco anexos do relatório, destinados um para cada integrante do grupo.

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
<b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado - Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária
<b>CURSO:</b> Administração
<b>MÓDULO:</b> 5 - (3º semestre)
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> Antonio Donizeti Fortes e Danilo Moraes Doval
<b>ESTUDANTE:</b> Kedy Aparecida de Oliveira Santos Mistura
<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> 12/03/2023 a 11/04/2023

2. DESENVOLVIMENTO
<p>Contextualização: O projeto foi desenvolvido com dados colhidos de fontes confiáveis da internet, visando trazer com clareza e objetividade os dados tributários, de gestão empresarial e orçamentária, bem como meios de recolhimento de tributos e impostos devidos pela instituição privada Itaú Unibanco.</p>
<p>Desafio: O maior desafio foi encontrar dados completos sobre os valores de tributos recolhidos pela empresa e colocá-los de forma bem clara no projeto, com o objetivo de não haver dissonância entre as informações apresentadas.</p>
<p>Cronograma das Ações: A divisão de tarefas do trabalho ocorreu de uma reunião, onde cada um escolheu a parte interessada, de modo a julgar o que cada um tem mais facilidade de entregar ao projeto.</p>
<p>Síntese das Ações: Como os integrantes do grupo, moram em cidades distintas uns dos outros, os encontros foram todos remotos, a fim de alinhar e entregar o projeto. Cada integrante fez suas próprias pesquisas, quando surgiam dúvidas, se comunicavam por mensagens de whatsapp e chamadas de vídeos para o apoio da equipe. E as informações foram coletadas através dos sites financeiros, de estatísticas do governo e do próprio site do banco Itaú.</p>
<p><b>Aspectos positivos</b> Dentre os aspectos positivos, podemos afirmar que com diálogo, encontros remotos e correções, conseguimos elaborar o projeto com riqueza de dados e com base teórica bem elaborada.</p>
<p><b>Dificuldades encontradas</b> Por se tratar de uma empresa muito grande, tivemos privação de informações de dados pedidos no projeto e com interpretações diversas.</p>

**Resultados atingidos**

Com o desempenho da equipe, podemos afirmar que os resultados obtidos foram positivos em relação à elaboração do projeto.

**Sugestões / Outras observações**

Seria interessante termos um feedback do nosso trabalho, pontos onde fomos bem e mal, para que no próximo projeto possamos manter os pontos positivos e melhorar e aprimorar os negativos. Teve projetos que não tiveram nota máxima e não ficamos sabendo o motivo da nota que tiramos. Uma correção e um feedback seria essencial para os próximos projetos virem sempre com alta qualidade.

**3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO**

RA 1012022100114	NOME Cláudio Vinícius Lopes de Souza
RA 1012022100150	NOME Douglas Henrique de Oliveira Pezotti
RA 1012022100393	NOME Kedy Aparecida de Oliveira Santos Mistura
RA	NOME
RA	NOME

**RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO****4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE**

**RELATÓRIO:** Projeto Integrado - Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária

**CURSO:** Administração

**MÓDULO:** 5 - ( 3º semestre)

**PROFESSOR RESPONSÁVEL:** Antonio Donizeti Fortes e Danilo Moraes Doval

**ESTUDANTE:** Cláudio Vinícius Lopes de Souza

**PERÍODO DE REALIZAÇÃO:** 12/03/2023 a 11/04/2023

**5. DESENVOLVIMENTO**



<p>Contextualização: O projeto foi desenvolvido com dados colhidos de fontes confiáveis da internet, visando trazer com clareza e objetividade os dados tributários, de gestão empresarial e orçamentária, bem como meios de recolhimento de tributos e impostos devidos pela instituição privada Itaú Unibanco.</p>	
<p>Desafio: O maior desafio foi encontrar dados completos sobre os valores de tributos recolhidos pela empresa e colocá-los de forma bem clara no projeto, com o objetivo de não haver dissonância entre as informações apresentadas.</p>	
<p>Cronograma das Ações: A divisão de tarefas do trabalho ocorreu de uma reunião, onde cada um escolheu a parte interessada, de modo a julgar o que cada um tem mais facilidade de entregar ao projeto.</p>	
<p>Síntese das Ações: Como os integrantes do grupo, moram em cidades distintas uns dos outros, os encontros foram todos remotos, a fim de alinhar e entregar o projeto. Cada integrante fez suas próprias pesquisas, quando surgiam dúvidas, se comunicavam por mensagens de whatsapp e chamadas de vídeos para o apoio da equipe. E as informações foram coletadas através dos sites financeiros, de estatísticas do governo e do próprio site do banco Itaú.</p>	
<p>Aspectos positivos Dentre os aspectos positivos, podemos afirmar que com diálogo, encontros remotos e correções, conseguimos elaborar o projeto com riqueza de dados e com base teórica bem elaborada.</p>	
<p>Dificuldades encontradas Por se tratar de uma empresa muito grande, tivemos privação de informações de dados pedidos no projeto e com interpretações diversas.</p>	
<p>Resultados atingidos Com o desempenho da equipe, podemos afirmar que os resultados obtidos foram positivos em relação à elaboração do projeto.</p>	
<p>Sugestões / Outras observações Seria interessante termos um feedback do nosso trabalho, pontos onde fomos bem e mal, para que no próximo projeto possamos manter os pontos positivos e melhorar e aprimorar os negativos. Teve projetos que não tiveram nota máxima e não ficamos sabendo o motivo da nota que tiramos. Uma correção e um feedback seria essencial para os próximos projetos virem sempre com alta qualidade.</p>	
<p><b>6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO</b></p>	
RA 1012022100114	NOME Cláudio Vinícius Lopes de Souza
RA 1012022100150	NOME Douglas Henrique de Oliveira Pezotti

RA 1012022100393	NOME Kedy Aparecida de Oliveira Santos Mistura
RA	NOME
RA	NOME

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
<b>RELATÓRIO:</b> Projeto Integrado - Gestão Estratégica de Tributos e Gestão Orçamentária
<b>CURSO:</b> Administração
<b>MÓDULO:</b> 5 - (3º Semestre)
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL:</b> Antonio Donizeti Fortes e Danilo Morais Doval
<b>ESTUDANTE:</b> Douglas Henrique de Oliveira Pezotti
<b>PERÍODO DE REALIZAÇÃO:</b> 12/03/2023 a 11/04/2023

8. DESENVOLVIMENTO
Contextualização: O projeto foi desenvolvido com dados colhidos de fontes confiáveis da internet, visando trazer com clareza e objetividade os dados tributários, de gestão empresarial e orçamentária, bem como meios de recolhimento de tributos e impostos devidos pela instituição privada Itaú Unibanco
Desafio: O maior desafio foi encontrar dados completos sobre os valores de tributos recolhidos pela empresa e colocá-los de forma bem clara no projeto, com o objetivo de não haver dissonância entre as informações apresentadas.
Cronograma das Ações: A divisão de tarefas do trabalho ocorreu de uma reunião, onde cada um escolheu a parte interessada, de modo a julgar o que cada um tem mais facilidade de entregar ao projeto
Síntese das Ações: Como os integrantes do grupo, moram em cidades distintas uns dos outros, os encontros foram todos remotos, a fim de alinhar e entregar o projeto. Cada integrante fez suas próprias pesquisas, quando surgiam dúvidas, se comunicavam por mensagens de whatsapp e chamadas de vídeos para o apoio da equipe. E as informações foram coletadas através dos sites financeiros, de estatísticas do governo e do próprio site do banco Itaú.

Aspectos positivos: Dentre os aspectos positivos, podemos afirmar que com diálogo, encontros remotos e correções, conseguimos elaborar o projeto com riqueza de dados e com base teórica bem elaborada.

**Dificuldades encontradas:**

Por se tratar de uma empresa muito grande, tivemos privação de informações de dados pedidos no projeto e com interpretações diversas.

**Resultados atingidos:**

Com o desempenho da equipe, podemos afirmar que os resultados obtidos foram positivos em relação à elaboração do projeto.

**Sugestões / Outras observações:**

Seria interessante termos um feedback do nosso trabalho, pontos onde fomos bem e mal, para que no próximo projeto possamos manter os pontos positivos e melhorar e aprimorar os negativos. Teve projetos que não tiveram nota máxima e não ficamos sabendo o motivo da nota que tiramos. Uma correção e um feedback seria essencial para os próximos projetos virem sempre com alta qualidade.

## 9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA 1012022100114	NOME Cláudio Vinícius lopes de Souza
RA 1012022100150	NOME Douglas Henrique de Oliveira Pezotti
RA 1012022100393	NOME Kedy Aparecida de Oliveira Santos Mistura
RA	NOME
RA	NOME