



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE  
ENSINO OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
ORÇAMENTO EMPRESARIAL  
**NESTLÉ BRASIL LTDA**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA,

SP MARÇO, 2023



CENTRO UNIVERSITÁRIO OCTÁVIO BASTOS

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE  
ENSINO OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

**NESTLÉ BRASIL LTDA**

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO

DONIZETI FORTES

Ana Beatriz Arguelo Tassoni, RA 1012022101025

Isabelle Akemi de Freitas Tomita, RA 1012022101196

Leticia Lucas da Silva Moreira, RA 1012023100554

Marcela Marcolino Ribeiro, RA 1012023100514

SÃO JOÃO DA BOA VISTA,

## SUMÁRIO

<b>1. INTRODUÇÃO</b>	<b>3</b>
<b>2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA</b>	<b>5</b>
<b>3. PROJETO INTEGRADO</b>	<b>6</b>
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	6
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	6
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	6
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	7
3.2.1 LUCRO REAL	7
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	7
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	7
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	8
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	8
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	8
<b>4. CONCLUSÃO</b>	<b>10</b>
<b>REFERÊNCIAS</b>	<b>11</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>12</b>

# **1. INTRODUÇÃO**

O presente trabalho tem como razão o orçamento empresarial, em que possui como objetivo principal a importância dos orçamentos para o controle financeiro das empresas e assim será explicado como é construído cada um dos orçamentos.

Além disso, será apresentado sobre a gestão estratégica de tributos, os regimes tributários e suas diferenças e condições entre eles. Em suma será analisado todo o processo estabelecido pela empresa, levando em conta toda a matéria apresentada até o momento.

# **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

A empresa abordada do projeto foi a Nestlé (Nestlé Brasil Ltda.), inscrita no CNPJ 60.409.075/0001-52. Localizada no bairro Várzea de Baixo, Rua Doutor Rubens Gomes Bueno, 691 - Edifício Torre Sigma em São Paulo.

Empresa transnacional suíça do setor de alimentos e bebidas. Nos anos de 2014, 2015 e 2016 foi considerada a maior empresa de alimentos no mundo, fundada em 1866 por Henry Nestlé. Possui uma variedade de produtos, tais como; produtos infantis, Chamyto, chocolates, iogurtes, leite ninho, Maggi, Nescafé e sorvetes.

Com US\$ 89,9 bilhões em vendas anuais e US\$ 13 bilhões em lucros, a Nestlé, com sede na Suíça, é a 39ª maior empresa no Global 2000 e continua a ser a maior empresa de alimentos e bebidas de capital aberto do mundo. Ela teve um crescimento orgânico de 3,6% em seus negócios no ano passado e gerou 31% da receita

nos Estados Unidos. Seus maiores concorrentes de mercado são: Milka (Suíça) e Hershey's (EUA).

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

Orçamento é um planejamento financeiro que uma empresa faz para determinar suas receitas e despesas futuras em um determinado período de tempo. É um processo importante para as empresas porque permite que elas gerenciem melhor seus recursos financeiros, estabeleçam metas realistas e tomem decisões informadas sobre onde alocar seus recursos.

#### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

A empresa Nestlé espera um crescimento orgânico das vendas de 8% a 8,5%, acima da previsão de outubro de cerca de 8% e da previsão de julho de cerca de 7% a 8%. O lucro por ação em moeda constante também deve aumentar, disse a Nestlé, que elevou os preços em 9,5% no terceiro trimestre.

O crescimento orgânico, que elimina o impacto de movimentos cambiais e de aquisições, foi de 8,5% nos nove meses até 30 de setembro, o maior desde 2008.

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

O processo de projeção das despesas operacionais de uma empresa envolve um planejamento estratégico para estimar os custos que a empresa terá para manter sua operação funcionando em um determinado período de tempo. As etapas comuns incluem:

- Identificação das despesas operacionais;
- Análise do histórico financeiro;
- Projeção do volume de vendas;
- Cálculo das despesas variáveis e fixas;
- Projeção do fluxo de caixa.

### **3.1.3 ORÇAMENT O EMPRESARIAL**

Analisando a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) da empresa Nestlé, referente ao último período publicado, é notório que a empresa teve um desempenho financeiro sólido nos últimos anos, com um crescimento constante nas vendas e no lucro líquido. No seu relatório financeiro de 2020, a Nestlé reportou uma receita total de CHF 84,3 bilhões, um aumento de 3,5% em relação ao ano anterior. O lucro líquido da empresa também cresceu, alcançando CHF 12,2 bilhões, um aumento de 3,1% em relação a 2019. As projeções do mercado indicam que esses números

continuarão a crescer visto que a Nestlé opera em vários setores diferentes, incluindo alimentos e bebidas, nutrição infantil, produtos para animais de estimação e cuidados com a saúde. O segmento de alimentos e produtos para animais de estimação também teve um bom desempenho, com vendas de CHF 44,4 bilhões.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS**

O cenário tributário do Brasil é bastante complexo e oneroso para empresas e indivíduos. O país possui uma das maiores cargas tributárias do mundo, com uma variedade de impostos, taxas e contribuições que incidem sobre praticamente todas as atividades econômicas. O sistema tributário brasileiro é composto por três esferas de governo: federal, estadual e municipal, cada uma com sua própria legislação tributária. O principal imposto federal é o Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI), enquanto o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) é o principal imposto estadual e o Imposto sobre Serviços (ISS) é o principal imposto municipal. Além desses impostos, existem diversas outras taxas e contribuições que incidem sobre a atividade empresarial, como a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), o Programa de Integração Social (PIS) e a Contribuição Patronal Previdenciária (CPP).

O regime tributário da empresa escolhida, Nestlé Brasil Ltda e suas subsidiárias operam sob o regime tributário do Lucro Real, que é um sistema que se baseia no lucro contábil apurado na escrituração contábil da empresa, deduzidas as despesas permitidas por lei, e sobre o qual são aplicadas as alíquotas de impostos devidos.

### **3.2.1 LUCRO REAL**

Lucro Real é a regra geral para a apuração do Imposto de Renda (IRPJ) e da Constituição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) da pessoa jurídica. A definição está exposta no art. 247 do RIR/99 é (BRASIL, 1999): Art. 247. Lucro real é o lucro líquido do período de apuração ajustado pelas adições, exclusões ou compensações prescritas ou autorizadas por este Decreto. § 1º A determinação do lucro real será precedida da apuração do lucro líquido de cada período de apuração com observância das disposições das leis comerciais; § 2º Os valores que, por competirem a outro período de apuração, forem, para efeito de determinação do lucro real, adicionados ao lucro líquido do período de apuração, ou dele excluídos, serão, na determinação do lucro real do período de apuração competente, excluídos do lucro líquido ou a ele adicionados, respectivamente, observado o disposto no parágrafo seguinte; § 3º Os valores controlados na parte “B” do Livro de Apuração do Lucro Real - LALUR, existentes em 31 de dezembro de 1995, somente serão atualizados monetariamente até essa data, observados a legislação então vigente, ainda que venham a ser adicionados, excluídos ou compensados em períodos de apuração posteriores. Neste regime, o imposto de renda é determinado a partir do lucro contábil, apurado pela pessoa jurídica, acrescido de ajustes (positivos e negativos) requeridos pela legislação fiscal, conforme esquema a seguir: Lucro (Prejuízo) Contábil (+) Ajustes fiscais positivos (adições) (-) Ajustes fiscais negativos (exclusões) (=) Lucro Real ou Prejuízo Fiscal do período.

### **3.2.2 LUCRO PRESUMIDO**

Lucro presumido é uma das opções de regimes tributários que as empresas podem aderir, ao qual incidem sobre um percentual de uma margem de lucro presumida, lucro por presunção, ou como é mais comumente chamado, de lucro presumido.

Além disso, o lucro presumido é um regime de tributação simplificado que utiliza apenas as receitas da empresa para a apuração do resultado do IRPJ e a CSLL. Desta forma, esses tributos são calculados por um resultado estimado, encontrado por meio de percentuais definidos em lei, desde que a empresa não esteja obrigada no ano-calendário a se declarar pelo lucro real, de acordo com o Decreto 9.580/2018, Art. 592. As alíquotas do IRPJ e da CSLL são as mesmas que o lucro real, mas sua fórmula de cálculo é diferente, sendo mais vantajosa para algumas empresas, pelo regime do lucro presumido, serão apurados trimestralmente, sempre em 30 de março, 30 de junho, 30 de setembro e 31 de dezembro, sendo quatro trimestres de apuração durante o ano-calendário. O lucro presumido, como o próprio nome já diz, é uma presunção de lucro estipulada pelo governo como margem de lucro da receita bruta. Aplica-se o percentual estipulado pelo governo sobre o montante da receita bruta para que se apure o valor da base de cálculo do IRPJ e da CSLL e, após obter os valores da base de cálculo, se aplica a alíquota do IRPJ e da CSLL, respectivamente.

### **3.2.3 SIMPLES NACIONAL**

A Constituição Federal de 1988, em seu artigo 179, impõe aos entes federativos da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios tratamento tributário simplificado e diferenciado para micro e pequenas empresas. A adoção do Simples Nacional ocorreu para tornar mais fácil a vida dos micro e pequenos empresários e, para isso, permite tanto alíquotas menores quanto o pagamento unificado de impostos, o que auxilia no dia a dia das atividades empresariais. A Constituição Federal já previa em seu texto tratamento diferenciado às microempresas, conforme descrito no Art. 179: A União, os Estados, o Distrito Federal e os Municípios dispensarão às microempresas e às empresas de pequeno porte, assim definidas em lei, tratamento jurídico diferenciado, visando a incentivá-las pela simplificação de suas obrigações administrativas, tributárias, previdenciárias e creditícias, ou pela eliminação ou redução destas por meio de lei (BRASIL, 1988, documento on-line). Houve uma mudança importante a partir de 2015, quando o Simples Nacional foi substituído pelo Super Simples por meio da Lei Complementar nº. 147 (BRASIL, 2014), que trouxe como critério de adesão a questão do porte ou ainda o faturamento. Nessa legislação, entre outras modificações, houve a substituição do critério utilizado, que era o da atividade exercida; assim, outros profissionais, como médicos, puderam aderir ao regime.

### **3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

#### **3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO**

Para falar a respeito de empreendedorismo é necessário saber quais características as pessoas precisam para desenvolvê-lo. Aproveitar as oportunidades que o mercado incide, como por exemplo, a procura que as empresas estão fazendo a fim de encontrarem profissionais de tecnologia qualificados. A criação de conteúdos, cursos, bootcamps nessa área seria uma ótima maneira de aproveitamento dessa demanda. Ser criativo, uma pessoa solucionista e desenvolta também são características importantes para um empreendedor.

O autoconhecimento no processo de empreendedorismo é fundamental para o sucesso dos negócios e o desenvolvimento do mesmo. Ele permite a identificação das forças e fraquezas, entendimento das habilidades e limitações e como resolvê-las. Além disso, esse processo também implica em conhecer o seu mercado de atuação, seus concorrentes, seus clientes e suas oportunidades de crescimento. Com essas informações, o empreendedor pode tomar decisões mais assertivas e estratégicas, identificar nichos de mercado ainda pouco explorados e se preparar para enfrentar os desafios que possam surgir.

Para iniciar um projeto de empreender é necessário pontuar quais são as competências empreendedoras e analisar o que é necessário aprimorar. A inovação é um dos pontos principais para poder identificar oportunidades e criar soluções criativas e inovadoras para atender às necessidades do mercado. Saber analisar as necessidades e oportunidades do seu negócio a fim de se ter uma visão estratégica do negócio, definindo metas e objetivos claros para alcançar o objetivo.

Um exemplo de um empreendedor de sucesso é o Henri Nestlé, um farmacêutico que desenvolveu uma fórmula infantil à base de leite, farinha e açúcar para ajudar a alimentar bebês que não podiam ser amamentados pela mãe. Ele percebeu a escassez no mercado e soube aproveitar a oportunidade de lançar um produto único que contempla inúmeras mães. Ao longo dos anos, a Nestlé continuou a inovar, trabalhando com uma gama de alimentos infantis, café, chocolates, sorvetes, alimentos para animais de estimação e etc. Atualmente, a empresa tem presença em mais de 190 países e emprega mais de 300.000 pessoas em todo o mundo.

No relato de Henri Nestlé, percebe-se que ele soube unir sua profissão com suas crenças. Ele criou um produto novo no mercado, a Farinha Láctea, que nunca tinha se visto. Ele foi capaz de enfrentar as incertezas e riscos de iniciar algo novo a fim de manter o foco no seu propósito e na visão de longo prazo para sua empresa.

Dentro da empresa Nestlé, pode-se analisar uma cultura empreendedora na rotina dos colaboradores através do desenvolvimento pessoal, oferecendo oportunidades de treinamento, mentoria e coaching para os mesmos. A empresa também valoriza a diversidade e inclusão, reconhecendo que a diversidade de perspectivas e experiências pode levar a soluções mais inovadoras e eficazes.

## 3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Após realização da síntese dos conteúdos, o grupo montou um banner com quais competências são necessárias para um bom empreendedor administrar um negócio.

### Competências fundamentais de um bom empreendedor:



**1** **visão estratégica**  
ter uma visão clara do futuro do negócio e dos objetivos a longo prazo. Definir uma estratégia clara e coerente para alcançá-los.

**2** **capacidade de liderança**  
um empreendedor precisa ser um bom líder, capaz de inspirar e motivar sua equipe, definir metas claras e orientar seus colaboradores na direção certa.

**3** **habilidade de negociação**  
ter uma visão clara do futuro do negócio e dos objetivos a longo prazo. Definir uma estratégia clara e coerente para alcançá-los.

**4** **conhecimento de mercado**  
conhecer profundamente o mercado em que atua, suas tendências e desafios, a fim de identificar oportunidades de negócio e se manter competitivo.

**5** **planejamento e organização**  
ser capaz de planejar e organizar todas as atividades e processos do negócio, desde a gestão financeira até a gestão de pessoas e operações.

**6** **habilidade de comunicação**  
um empreendedor precisa ser um bom comunicador, capaz de transmitir suas ideias de forma clara e eficaz para sua equipe, clientes e parceiros de negócio.

## 4. CONCLUSÃO

O orçamento empresarial é um processo de planejamento financeiro que envolve a projeção das receitas e despesas de uma empresa em determinado período. O objetivo principal do orçamento empresarial é fornecer uma visão geral das finanças da empresa e ajudar na tomada de decisões.

No caso da Nestlé, a empresa tem uma longa história de sucesso no mercado de alimentos e bebidas. Ela possui um orçamento empresarial robusto que envolve a projeção de suas receitas e despesas em nível global.

Um dos principais desafios que a Nestlé enfrenta em relação ao orçamento empresarial é lidar com a volatilidade dos preços das commodities, como açúcar, cacau e café, que são matérias-primas importantes para seus produtos. Além disso, a Nestlé enfrenta desafios na adaptação às mudanças nas preferências dos consumidores e nas tendências de mercado, o que pode afetar sua capacidade de projetar com precisão as receitas futuras.

## REFERÊNCIAS

IDEIAGERAIS.COM.BR, I. G.-W. A. CNPJ: 60.409.075/0001-52 - Nestle Brasil Ltda.

Disponível em:

<<https://www.informecadastral.com.br/cnpj/nestle-brasil-ltda-60409075000152>>. Acesso em: 10 abr. 2023.

**Nestlé Brasil: Seja bem-vindo!** Disponível em: <<https://www.nestle.com.br>>.

REDAÇÃO. **Global 2000: Nestlé ocupa topo no setor de alimentos e PepsiCo é a maior**

**em bebidas com a ajuda de lanches.** Disponível em:

<<https://forbes.com.br/forbes-money/2021/05/global-2000-nestle-ocupa-topo-no-setor-de-alimentos-e-pepsico-e-a-maior-em-bebidas-com-a-ajuda-de-lanches/>>. Acesso em: 10 abr. 2023.

**Gestão Empresarial.** Disponível em:

<<https://www.nestle.com.br/anestle/gestaoempresarial>>. Acesso em: 11 abr. 2023.

**Contabilidade Tributária.** [s.l.] IESDE BRASIL SA, [s.d.].

FLAVIUS. **Nestlé cria comitê para disseminar valores e cultura ESG internamente.**

Disponível em:

<<https://conectaverde.com.br/nestle-cria-comite-para-disseminar-valores-e-cultura-esg-internamente/>>. Acesso em: 28 mar. 2023.

# RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

## RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

### 1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

**RELATÓRIO:**

**CURSO:** Administração

**MÓDULO:**

**PROFESSOR RESPONSÁVEL:** PROFESSOR RESPONSÁVEL: PROF. DANILO MORAIS DOVAL e PROF. ANTONIO

**ESTUDANTE:** todas

**PERÍODO DE REALIZAÇÃO:**

### 2. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: O projeto como um todo foi sintetizado a partir da matéria de Gestão Orçamentária com os materiais da secretaria virtual. Foi proposto trabalharmos com a empresa Nestlé, buscar dados sobre a mesma e pensar em projeções econômicas. O que foi desenvolvido pela equipe foi uma junção de todos os conhecimentos, um banner com principais pontos sobre a matéria e como colocaríamos em prática.

Desafio: O maior desafio encontrado no projeto foi conseguir dados atualizados sobre a empresa.

Cronograma das Ações: Separamos por afinidade de cada estudante, cada um detalhar sobre os tópicos.

Síntese das Ações: Tivemos encontros remotos e conversas ativas no grupo de whatsapp.

a. Aspectos positivos: tema importante, que será usado na prática e que vendo um exemplo de uma empresa real, fica mais fácil de entender.

b. Dificuldades encontradas: fazer uma análise detalhada sobre a empresa.

c. Resultados atingidos: trabalho bem sintetizado e pautado no que foi pedido.

d. Sugestões / Outras observações

### 3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012022101025	Ana Beatriz Arguelo Tassoni
1012022101196	Isabelle Akemi de Freitas Tomita
1012023100554	Leticia Lucas da Silva Moreira
1012023100514	Marcela Marcolino Ribeiro