



UNIFEOB

**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS**

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

EMBRAER

UNifeob
CENTRO UNIVERSITÁRIO OCTÁVIO BASTOS
SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

UNIFEOB

CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

ADMINISTRAÇÃO

CIÊNCIAS CONTÁBEIS

GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS

PROJETO INTEGRADO

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

EMBRAER

MÓDULO ORÇAMENTO E TRIBUTOS

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA - PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS - PROF. ANTONIO
DONIZETI FORTES

Estudantes:

Bruniele de Oliveira, RA 1012021200094

Débora Cristina da Silva Maschio, RA

1012022100149

Mariane das Graças Moreira, RA 1012022100208

Michel Lourenço, RA 1012022101198

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2023

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	5
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
3. PROJETO INTEGRADO	7
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	7
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	8
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS	8
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL	9
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	12
3.2.1 LUCRO REAL	13
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	14
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	15
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	17
3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO	17
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	19
4. CONCLUSÃO	21
REFERÊNCIAS	22
ANEXOS	25
RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO	28

1. INTRODUÇÃO

Esse projeto integrado tem como objetivo analisar a economia das empresas através dos orçamentos utilizados nas organizações e como são aplicados. Será abordado também o sistema tributário utilizado no país e como esses tributos são aplicados nas empresas através de taxas, impostos e outros. Esse trabalho permitirá a boa compreensão do tema abordado e utilizará exemplos sólidos e reais para colocar em prática o conhecimento adquirido no decorrer do projeto.

Ao criar-se uma empresa faz-se necessário criar um sistema orçamentário eficaz que tenha uma base sólida e que direcione a organização até o objetivo estipulado. Tem como objetivo alocar recursos, avaliar desempenhos e formular planos, assim é possível administrar a parte financeira e organizacional da empresa.

Esse orçamento leva em consideração o sistema tributário do país, que é considerado um dos mais complexos do mundo. No Brasil os três regimes mais utilizados são o Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional. São leis que determinam como a empresa pagará pelos seus tributos obrigatórios.

A empresa utilizada como exemplo é a Embraer S.A, uma instituição brasileira que atua na área de produção, comercialização e desenvolvimento de aeronaves e conta com uma grande rede de funcionários, além de possuir sedes em todo o mundo. A empresa Embraer, usa o sistema de tributação Lucro Real e teve um lucro líquido de R\$119,02 milhões no 4º trimestre.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Embraer S.A ou EMBRAER EMP BRAS DE AERONAUTICA S.A foi fundada em 19 de agosto de 1969 por Ozires Silva. Seu CNPJ é 07.689.002/0001-89 e sua sede está localizada na cidade de São José dos Campos, na Rodovia Presidente Dutra, KM 134, Eugênio de Melo. Tem como natureza jurídica a 2046- SOCIEDADE ANÔNIMA ABERTA (ENTIDADES EMPRESARIAIS).

A empresa Embraer S.A atua no mercado de projetos, desenvolvimento, fabricação, comercialização de aeronaves e sistemas e em fornecimento de suporte e serviços de pós-venda, além da fabricação e exportação de peças. A empresa conta com cerca de 18.000 funcionários e já entregou mais de 8.000 aeronaves.

Em 1965 o Ministério da Aeronáutica autorizou o projeto IPD/PAR 6504 que teve seu primeiro voo em 22 de outubro de 1968 e foi batizado de Bandeirantes. Desde então a empresa vem crescendo e se tornou o 3º maior fabricante de jatos comerciais do mundo.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A gestão orçamentária é uma ferramenta importante utilizada para administrar, planejar e controlar os recursos financeiros. Ela descreve as metas financeiras e operacionais, sendo um plano de ação que ajuda a alocar recursos, avaliar desempenhos e formular planos. Se bem utilizada traz muitos benefícios aos negócios empresariais.

Ela possui três etapas: elaboração do plano orçamentário, simulação de cenários e acompanhamento e análise dos resultados.

Elaboração do plano orçamentário: A empresa faz o levantamento inicial de dados e informações históricas, bem como a definição das premissas orçamentárias com base em seu planejamento estratégico para os próximos anos. A partir disso, são elaborados os planos financeiros de receitas, despesas e investimentos da empresa.

Simulação de cenários: Assim que cada plano financeiro é finalizado pelo respectivo responsável, a área de planejamento pode, então, consolidar todas as informações em um único plano, gerando um cenário inicial para a análise de todas as partes interessadas da empresa.

Acompanhamento e análise dos resultados: Depois de elaborar o orçamento inicial a partir dos diversos cenários possíveis e homologar um plano orçamentário, é necessário acompanhar mensalmente os resultados para analisar se a empresa está caminhando no sentido adequado para atingir os objetivos estabelecidos no planejamento estratégico. Para isso, existem instrumentos de gestão que podem ser utilizados, como: análises gráficas, indicadores de desempenho e os relatórios gerenciais que auxiliam a empresa nas tomadas de decisões a partir de dados concretos sobre o negócio.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O orçamento de vendas são os planos financeiros que estimam a receita total que uma empresa obtém em um período específico e é utilizado como guia para prever o andamento dos negócios. Ela considera valores como, padrões de vendas anteriores, atividades dos concorrentes, condições econômicas atuais, público alvo, entre outros.

Esse orçamento considera os segmentos das etapas muito importantes para alcançar o objetivo proposto e esperado. Sendo eles: Delimitação dos dados de base, mapeamento dos canais de vendas, listagem dos mix de produtos, estabelecimento dos preços de vendas, segmentação do orçamento de vendas, análise das mudanças do mercado, cálculo das projeções, definição das metas de vendas, delimitação dos recursos auxiliares, execução do plano e acompanhamento.

Tem como elementos a declaração de renda, balanço e demonstração de fluxo de caixa:

Declaração de renda: aponta a receita líquida, fornecendo uma visão sobre a eficácia operacional geral de uma empresa. É somada da seguinte maneira:

$$\text{Lucro líquido} = (\text{receita} + \text{ganhos}) - (\text{despesas} + \text{perdas})$$

Balanço: indica os ativos, passivos e patrimônio líquido de uma empresa, durante um período orçamentário específico;

Demonstração de fluxo de caixa: representa uma demonstração do fluxo de caixa e revela as entradas de dinheiro recebidas e as saídas de dinheiro gastas.

Para o crescimento de uma instituição é necessário ter um orçamento de vendas eficaz que englobe todas as etapas importantes em seu desenvolvimento para que tenha resultados satisfatórios no alcance de seus objetivos.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Por natureza, o orçamento das despesas operacionais contém todo o plano de operação da empresa, com as informações das receitas e despesas. Seu objetivo é prever toda a dinâmica dos gastos no decorrer do tempo.

Com o orçamento operacional estruturado é possível organizar toda a parte financeira, trazendo ações mais assertivas no planejamento, execução e controle das ações e estratégias a serem alcançadas.

Nos dias atuais, devido às grandes e constantes mudanças tecnológicas e de mercado, um orçamento mais assertivo é o orçamento BASE ZERO, que consiste em iniciar um orçamento ignorando as receitas, custos e despesas dos exercícios anteriores.

O orçamento de despesa operacional deve conter em sua composição despesas administrativas, de vendas, tributárias e financeiras.

Despesas administrativas: são os gastos que não estão ligados diretamente com os custos da produção, salários dos funcionários, aluguel, luz, água, internet, seguros.

Despesas de vendas: comissões, fretes/despesas com transportes de materiais, embalagens, mercadorias.

Despesas tributárias: PIS/COFINS, INSS, FGTS, IMPOSTO DE RENDA, IPI, ICMS, ISSQN, TAXAS DE LICENÇA E OUTROS TRIBUTOS.

Despesas financeiras: Juros, IOF, Taxas de Aberturas de Crédito, correções e atualizações monetárias.

Após o levantamento dos orçamentos de vendas, compras e despesas, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE Projetado) estará completa e seu principal objetivo é avaliar, analisar e controlar as informações.

3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Abaixo DRE (Demonstração do Resultado do Exercício) dos anos 2020, 2021 e 2022.

EMBRAER (R\$ em Bilhões)	2020	2021	Varição	2022	Varição
Receita Líquida	19641,76	22669,7	96,68%	23448,77	86,64%
Custo Produto Vendido	-17253,92	-19130,6	102,09%	-18738,79	90,19%
Lucro Bruto	R\$ 2.387,84	R\$ 3.539,10	75,14%	R\$ 4.709,98	67,47%
Despesas com vendas Gerais e Administrativas	2140,77	1979,56	80,63%	2454,99	108,14%
Outras receitas/despesas operacionais	-1013,28	-1159,08	45,50%	-2547,39	87,42%
Lucro Operacional	R\$ 3.515,33	R\$ 4.359,58	94,41%	R\$ 4.617,58	80,63%
Itens não recorrentes	R\$ 306,59	100,86	303,98%	33,18	303,98%
Resultado financeiro	-1681,07	901,25	-373,53%	-241,28	-186,53%
Particip. Resultados de empreendimentos	R\$ (266,33)	597,42	-44,58%	1340,09	-44,58%
Imposto de Renda	284,06	389,07	2586,90%	15,04	73,01%
Lucro Líquido	R\$ 2.158,58	R\$ 6.348,18	110,12%	R\$ 5.764,61	34,00%

Fonte: <https://www.infomoney.com.br/mercados/embraer-embr3-resultado-quarto-trimestre-2022-projecoes-2023/>

Empresa espera atingir uma receita líquida entre US\$ 5,2 bilhões e US\$ 5,7 bilhões neste ano, o que representaria um crescimento de até 27%

EMBRAER			
Demonstração do Orçamento			
Exercício 20x			
	1tri	2tri	3tri
Entradas :			
Operações :			
Previsão de Vendas 20x3	25.065,91	26.795,46	28.617,55
Total	25.065,91	26.795,46	28.617,55
Saídas :			
Operações :			
Previsão Compras 20x3	11.279,66	12.057,96	12.877,90
Despesa aluguel	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Despesa Salário e encargos	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Despesa Água, Luz, Telefone	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Impostos s/ Vendas	3.007,91	3.215,46	3.434,11
Total	49.287,57	50.273,41	51.312,00

Projeção crescimento trimestral em 8,8%

Premissas	1tri	2tri	3tri	
Vendas:	25.065,91	26.795,46	28.617,55	
Compras	45% do valor das vendas			
Aluguel	10 mil/mês			
Água Luz Telefone	5 mil/mês			
Salários	20 mil mês			
Impostos	12% das vendas			
CMV	Empresa vende 100% do seu estoque todos os meses			

	1tri	2tri	3tri	Consolidado	Margem Líquida	Análise Vertical
Receita Operacional	25.065,91	26.795,46	28.617,55	80.478		100%
(-) Impostos s/ vendas	3.007,91	3.215,46	3.434,11	9.657		78%
(-) CMV	11.279,66	12.057,96	12.877,9	36.216		29%
(=) Lucro Bruto	39.353	42.069	44.930	126.352		157%
(-) Despesas Aluguel	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(30.000)		45%
(-) Despesas Salários	(20.000)	(20.000)	(20.000)	(60.000)		67%
(-) Despesa Ág. Luz, tel	(5.000)	(5.000)	(5.000)	(15.000)		22%
(=) Lucro Líquido	4.353	7.069	9.930	21.352	27%	27%
					8,84%	

fonte: <https://www.infomoney.com.br/mercados/embraer-embr3-resultado-quarto-trimestre-2022-projecoes-2023/>

A fabricante de aeronaves espera que sua receita líquida aumente em 2023 frente ao ano anterior, à medida que projeta uma melhora gradual nas interrupções na cadeia de suprimentos e uma elevação nas entregas de aviões.

Em 2022, a Embraer atingiu o limite inferior de sua estimativa de receita, que variava entre US \$4,5 bilhões e US \$5,0 bilhões.

A Embraer já havia divulgado entregas de 159 aeronaves em 2022, atingindo a meta de jatos executivos, mas ficando um pouco abaixo de sua projeção para jatos comerciais.

Em 2023, disse a Embraer, a unidade de aeronaves comerciais deverá entregar de 65 a 70 jatos, ante 57 no ano passado, enquanto as vendas também devem apresentar forte desempenho, uma vez que o volume de viagens se recupera da pandemia. A companhia espera restaurar a carteira de pedidos ao nível anterior a 2020.

Negócios recentes da Embraer incluem um pedido firme de seis jatos E195-E2 realizado pela companhia aérea de baixo custo SalamAir, de Omã, bem como um acordo para 20 aeronaves junto à Porter Airlines, do Canadá, um pedido de 15 E195-E2s de cliente não revelado e um novo pedido de cinco jatos da companhia espanhola Binter.

As entregas de jatos executivos, por sua vez, têm a projeção de subir até 27,5% no ano, para um patamar entre 120 e 130, disse a empresa.

A Embraer também manteve para este ano a projeção de fluxo de caixa livre de US\$150 milhões ou mais, segundo Francisco Gomes Neto, CEO da Embraer.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

O sistema tributário brasileiro é um dos mais complexos do mundo. A constituição já passou por diversas emendas, e existem vários projetos de PECs de reforma tributária a serem aprovadas.

Dentro do sistema tributário, temos hoje, impostos ,taxas, contribuições, além dos tributos diretos e indiretos.

Uma reforma tributária torna-se cada vez mais necessária, em 2023 há expectativas que isso aconteça , tornando o nosso sistema tributário mais "amigável" aos investidores internacionais.

Atualmente no Brasil os três regimes tributários mais utilizados são, Lucro Real, Lucro Presumido e Simples Nacional, São leis que determinam como a empresa pagará pelos seus tributos obrigatórios, por isso a importância de optar por um regime que melhor se enquadre na empresa. Uma boa administração tributária desde o início pode fazer a diferença no negócio. As empresa pagam pelos seguintes tributos: **Tributos Federais-** IRPJ(Imposto de Renda Pessoa Jurídica); CSLL (Contribuição sobre Lucro Líquido); COFINS(Contribuição para Financiamento da Seguridade Social) PIS(Programa de Integração Social)/ PASEP(Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público) e IPI (Imposto Sobre Produtos Industrializados), **Tributos Estadual:** ICMS(Imposto Sobre Circulação de Mercadoria e Serviços) e **Tributo Municipal:** ISS(Imposto de Serviço de Qualquer Natureza).

A empresa Embraer, usa o sistema de tributação Lucro Real, a empresa teve um lucro líquido de R\$119,02 milhões no 4o trimestre, mas fecha 2022 com prejuízo.

Em anexo temos o modelo de guia Simples Nacional(Imagem 1), guia de Gare Estado de São Paulo (Imagem 2), Guia de DARF Ministério da Fazenda (Imagem3), Empresa Embraer (Imagem 4 e 5).

3.2.1 LUCRO REAL

O regime de tributação lucro real, é calculado com base no lucro real da empresa(receita-despesa) e com ajustes previstos em lei.

É importante ter um controle sobre a renda e as despesas do negócio, para poder calcular o lucro e os tributos a serem pagos, podendo esse aumentar ou diminuir conforme o lucro obtido. Ressalva que se ocorrer prejuízo fiscal durante o período tributável, não é necessário pagar os tributos. Fica também o alerta que todos os registros do sistema contábil e financeiro, devem ser obrigatoriamente apresentados à secretaria da Receita Federal.

A legislação prevê que algumas empresas ficam obrigadas a seguir esse regime,como:

- Empresas de mercado financeiro.
- Empresas que tiveram lucro, rendimentos ou ganhos de capital oriundo de fora do país.
- Factoring
- Empresas que têm benefícios fiscais em relação a redução ou isenção de impostos.

Qualquer empresa com receita bruta acima de R\$78 milhões deve, obrigatoriamente, adotar o lucro real.

A alíquota sobre IRPJ (Imposto de Renda pessoa jurídica) é de 15% para empresas que apresentarem até R\$20 mil de lucro mensal, para valores que ultrapassem acrescentar 10%. CSLL(Contribuição social sobre o lucro líquido). A também há tributos sobre PIS(Programa de Integração Social) alíquota geralmente de 1,65% e COFINS(Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) 7,6%, essas alíquotas podem ser menores de acordo com a atividade de negócios, correspondendo a 0,6% para Pis e 3% para Cofins.

A cobrança justa de imposto, é um dos maiores benefícios do Regime Lucro Real, além da empresa poder escolher por apuração mensal, trimestral ou anual, de acordo com a necessidade. Pode haver dedução de imposto por programas de incentivo previstos em lei. É o sistema mais burocrático de todos, por isso indicado para empresas que tenham estrutura de pessoal necessária para lidar com toda documentação exigida.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

No regime tributário Lucro presumido a empresa faz uma apuração simplificada do IRPJ(Imposto de Renda Pessoa Jurídica) e do CSLL(Contribuição Social sobre o Lucro Líquido). A receita federal presume que uma determinada porcentagem do faturamento é o lucro, sendo assim a empresa não terá a necessidade de comprovar ao fisco se houve ou não lucro no período de recolhimento de imposto.

A maioria das empresas no Brasil podem optar pelo Lucro Presumido, desde que efetue a base de R\$78 milhões anuais e não se enquadrem na obrigatoriedade do Lucro Real, como por exemplo instituições bancárias e empresas públicas.

As alíquotas variam de acordo com o tipo de atividade que a empresa exerce.As porcentagem vão de 1,6% até 32% sobre o faturamento.O pagamento pode variar por mensal ou trimestral.

Mensal: ISS(Imposto sobre Serviços) 2,5% á 5,0%; PIS(Programa de de Integração Social) 0,65% e COFINS(Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) 3,0%

Trimestral: O IRPJ(Imposto de Renda |Pessoa Jurídica) e CSLL(Contribuição Social sobre o Lucro Líquido) vão incidir trimestralmente nas alíquotas de 15% e 9% respectivamente, apenas sobre os percentuais de presunção de lucro, conforme a atividade da empresa.

Também tem que pagar 20% de INSS(Instituto Nacional do Seguro Social) sobre a folha de pagamento, mais outras entidades e um fator de risco.

O ponto negativo de se optar pelo Lucro Presumido é que em caso de prejuízo a empresa pagará mais impostos do que se deve. As vantagens são a necessidade de fazer menos cálculos, alíquotas menores para PIS e COFINS e se o lucro é maior que o percentual de isenção, há economia de impostos.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um regime tributário compartilhado de arrecadação, cobrança e fiscalização de tributos aplicável às Microempresas(ME), Empresas de pequeno porte(EPP) e Microempreendedores Individuais(MEI) esse último com regras diferentes para enquadramento, prevista na lei complementar n 23, de quatorze de dezembro de 2016 pois nele é possível recolher 8 tipos de impostos de forma unificada, facilitando as operações administrativas. É o sistema tributário mais desburocratizado. Abrange a participação de todos os entes federativos (União, Estado, Distrito Federal e Município)

Para a ingressão no Simples Nacional as empresas devem faturar o valor de até R\$4,8 milhões por ano; apenas pessoas físicas podem ser sócias; o CNPJ não pode participar do capital social de outra empresa; Não possuir sócios que moram no exterior, Não possuir débitos com o Governo, Receita Federal, Estado e Município.

Suas principais vantagens são: Ser facilitado; Ser irretratável para todo o ano calendário; Apresentação de declaração única e simplificada de informações socioeconômica e fiscais.

O Simples Nacional abrange os seguintes Impostos: IRPJ, CSLL, PIS/PASEP, COFINS, IPI, ICMS ,INSS e Contribuição para a seguridade social destinada à previdência social. O recolhimento dos seus tributos é feito mediante documento único de arrecadação-DAS(Documento de Arrecadação do Simples Nacional) que tem o prazo para recolhimento até o dia 20 do mês subsequente.

Vale ressaltar que empresas com faturamento acima de R\$36 milhões mesmo optante pelo simples nacional, terão o ISS e o ICMS recolhidos como empresa regime normal, ou seja esses impostos não serão recolhidos através da Das e sim através de guias individuais seguindo as regras do lucro presumido ou lucro real.

O Simples Nacional, traz alíquotas reduzidas de impostos que são calculadas de acordo com o faturamento da empresa. As alíquotas variam de 4,0% a 15,5%.

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

A Formação para a Vida é um dos eixos do Projeto Pedagógico de Formação por Competências da UNIFEQB.

Esta parte do Projeto Integrado está diretamente relacionada com a extensão universitária, ou seja, o objetivo é que seja aplicável e que tenha real utilidade para a sociedade, de um modo geral.

3.3.1 EXERCITANDO O EMPREENDEDORISMO

- Autoconhecimento Empreendedor

Uma das chaves para ter sucesso no empreendedorismo, é conhecer suas próprias características, ou seja suas qualidades, defeitos e, facilidades ou dificuldades sobre determinadas situações. Ter uma boa visão e persistência para elaborar projetos e desenvolver dinâmicas apresentadas no dia a dia, para isso se conhecer facilita muito, pois assim ajudará a ter a visão e saber as áreas onde terá maior ganho de autonomia.

Exemplo de prática importante para o empreendedor é trabalhar a mente, pois pensamentos positivos, geram mais sucesso, e força para vencer os obstáculos, já o pensamento negativo, deixa tudo mais difícil e acabamos desistindo na primeira dificuldade, por achar que não somos capazes.

Existem pessoas que já nascem com espírito empreendedor, porém isso não é garantia de sucesso e também não significa que as demais pessoas não são aptas. Conhecimento e persistência são fundamentais para alcançar o sucesso.

- Competências empreendedoras

A competência de um empreendedor, pode surgir através de estímulos que começam a ser trabalhados desde a infância, como brincadeiras simples que estimulam

a criatividade , persistência, imaginação e ensina lidar com as frustrações, e vão se aperfeiçoando com o tempo através das atividades propostas em escolas e cursos.

O bom empreendedor aproveita todas as oportunidades que surgem e por menores que sejam ele acaba as transformando em um grande empreendimento.

A competência também vem da curiosidade em devorar assuntos como por exemplo, passar em uma prova, a pessoas devora todo o tipo de conhecimento oferecido, tendo sede de aprender e pôr em prática.

- **Motivação**

A motivação vai além de pessoas que te motivam a ter conquistas, no entanto não podemos descartar esse tipo de motivação. Mas o que podemos afirmar é que a nossa própria motivação vem de nossas crenças, é através delas que temos impulsos para alcançar os objetivos ou não. por ex: quando dizemos, não vou tentar uma vaga de emprego que tanto almejo, que não tenho capacidade para tal cargo (essa é uma crença negativa), o que pode ser ressignificada para (crença positiva) dizendo: vou tentar obter essa vaga de emprego, pois tenho capacidade e força de vontade em a apreender e ter um bom sucesso.

Para termos ótimos resultados no empreendedorismo ou em qualquer área de nossas vidas, é preciso que a motivação comece por nós mesmo, sendo nossos próprios incentivadores.

- **Cultura Empreendedora**

A Cultura empreendedora pode começar desde a infância, sendo incentivada por uma família já empreendedora, nesse caso o estímulo já é grande por crescer vendo sua família ter empreendimentos.

Também pode ser estimulada nas escolas, em alguns países, por exemplo: nos Estados Unidos, as crianças já têm um treinamento específico com essa cultura, ensinando e motivando o empreendedorismo.

A cultura também pode vir de uma simples roda de conversa entre amigos, onde a várias opiniões em uma boa conversa sempre podemos tirar muitos conhecimentos e novos pensamentos.

As crianças têm maior facilidade em ter ideias que incentivam essa cultura, para pôr em prática, basta que um adulto ajude e incentive .

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

O Empreendedor precisa executar algumas competências para ter um bom sucesso nos negócios, é preciso muita dedicação e colocar a mão na massa para colocá - las em prática.

Além disso, é de extrema importância estar atento às mudanças do mercado de hoje, pois sua evolução é muito rápida, fazer pesquisas com o público alvo e com seus colaboradores, é um grande incentivo e estímulo para se obter criatividade, claro que procurando sempre a maneira correta para pôr em prática.

Também uma boa gestão orçamentária, composta por bons profissionais, auxiliando as alternativas nos negócios, controlando as contas e equilibrando o ativo e passivo da empresa, é uma forma segura em ter menos riscos de chegar a falência

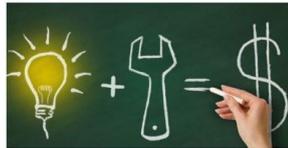


Competências para o Empreendedorismo

INTRODUÇÃO

Atualmente nos dias de hoje, um bom empreendedor, precisa ter algumas competências indispensáveis para um bom sucesso, como ex: Resiliência, Liderança, Aprendizado, Inovação, Inteligência Emocional e Persistência

Não descartando também uma boa gestão orçamentaria, que é fundamental para um controle segura das finanças



METODOLOGIA

Através de um grupo, foi discutido e pesquisado, tanto na internet, quanto com pessoas físicas, obtendo informações seguras, onde comparadas e analisada por todos, trazemos total segurança em abordar o assunto com o máximo de clareza, o que um bom empreendedor precisa apresentar.



OBJETIVOS

Identificar competências necessárias de um empreendedor, para se obter um bom sucesso com segurança no empreendedorismo, diante de tantas mudanças rápidas acontecendo no mundo todo.

FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

- **Resiliência:** Habilidade em converter uma dificuldade em uma experiência positiva.
- **Liderança:** Indica os caminhos, liderando as equipes
- **Aprendizado:** Fundamental se atualizar as mudanças do mercado
- **Inovação:** Capacidade de ser criativo, inovando as propostas aproveitando as oportunidades.
- **Inteligência Emocional:** Saber lidar com os próprios sentimentos, para se tomarem as melhores decisões.
- **Persistência:** No começo o retorno financeiro costuma demorar, desistir não pode ser opção.
- **Gestão orçamentaria:** É indicadores financeiros, são analisadas todas as possibilidades existente com as projeções de custos.

DISCUSSÃO E RESULTADOS

Para fazer um empreendimento nascer ou crescer, o empreendedor realmente coloca a mão na massa, buscando seu diferencial no mercado.

Com essas competências citadas e uma boa gestão financeira, obtendo equilíbrio entre o ativo e passivo, evitara a falência.

Explorar o mercado a sua volta, se atentando as novidades do mercado, dará estímulos para criar novas maneiras de crescimento, basta abusar da criatividade e inovar sempre.



REFERÊNCIAS

<https://www.sempreempresarios.com.br/blog/criatividade-e-locacao/?text=Copiar%20o%20modelo%20de%20trabalho%20de%20um%20empresario%20em%20o%20ano%20de%202022>

<https://www.criatividade.com.br/criatividade-e-locacao/?text=Copiar%20o%20modelo%20de%20trabalho%20de%20um%20empresario%20em%20o%20ano%20de%202022>

<https://www.empreendedor.com.br/blog/trabalho-e-ganho?text=Copiar%20o%20modelo%20de%20trabalho%20de%20um%20empresario%20em%20o%20ano%20de%202022>

4. CONCLUSÃO

Este trabalho teve como objetivo analisar o desempenho financeiro da empresa Embraer S.A. com o desígnio de apresentar as projeções para o futuro, com base nos orçamentos de vendas, de despesas e as provisões tributárias. Utilizados números reais, foi estruturado o projeto integrado e evidenciamos o que se espera para o futuro em termos de vendas, produção e expectativas do mercado.

REFERÊNCIAS

<<https://enotas.com.br/blog/lucro-real/#:~:text=O%20Lucro%20Real%20%C3%A9%20um,um%20dos%20regimes%20tribut%C3%A1rios%20tradicionais.>> Acesso em:09/03/2023.

<<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-presumido/#:~:text=O%20Lucro%20Presumido%20%C3%A9%20um,do%20faturamento%20%C3%A9%20o%20lucro>> Acesso em :10/03/2023.

<<http://www8.receita.fazenda.gov.br/SimplesNacional/Documentos/Pagina.aspx?id=3#:~:text=O%20Simples%20Nacional%20%C3%A9%20um,%2C%20Distrito%20Federal%20e%20Munic%C3%ADpios>> Acesso:10/03/2023

<<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/simples-nacional>> Acesso em:10/03/2023

<<https://vempradome.com.br/blog/tudo-sobre-o-sistema-tributario/>>

<<https://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/os-principais-tributos-que-todo-empendedor-precisa-conhecer,e40aa0b77d29e410VgnVCM1000003b74010aRCRD>> Acesso em: 11/03/2023

<<https://valorinveste.globo.com/mercados/renda-variavel/empresas/noticia/2023/03/10/embraer-embr3-tem-lucro-liquido-de-r-1192-milhoes-no-4o-tri-mas-fecha-2022-com-prejuizo.ghtm>> Acesso em: 16/03/2023

<https://empresasdobrasil.com/empresa/embraer-s.a.-07689002000693> >acesso em 10/03/2023

<https://portaldatransparencia.gov.br/pessoa-juridica/07689002000189?paginaçãoSimples=true&tamanhoPagina=&offset=&direçãoOrdenação=asc&colunasSelecionadas=linkDetalhamento%2Corgão%2CunidadeGestora%2CnumeroLicitação%2CdataAbertura&id=2220132> >acesso em 10/03/2023

<https://historicalcenter.embraer.com/br/pt/historia-da-industria> >acesso em 10/03/2023

<https://embraer.com/br/pt/sobre-nos> >acesso em 10/03/2023

<https://www.treasy.com.br/blog/gestao-orcamentaria/> >acesso em 09/03/2023

<https://leads2b.com/blog/orcamento-de-vendas/> >acesso em 12/03/2023

<file:///C:/Users/Usuario/Downloads/7c350bf4-93eb-424d-9cab-118eac1844bb-1.pdf> > acesso em 30/03/2023

<<https://arquivei.com.br/blog/tudo-sobre-darf/>> Acesso em :30/03/2023

<<https://controlefinanceiro.granatum.com.br/empendedorismo/6-habilidades-fundamentais-para-empendedores/>> acesso em 30/03/2023

[https://www.sementenegocios.com.br/blog/criatividade-e-inovacao#:~:text=\(Co%20vid-19\)-,A%20rela%C3%A7%C3%A3o%20entre%20criatividade%20e%20inova%C3%A7%C3%A3o,se%20tornar%20um%20n](https://www.sementenegocios.com.br/blog/criatividade-e-inovacao#:~:text=(Co%20vid-19)-,A%20rela%C3%A7%C3%A3o%20entre%20criatividade%20e%20inova%C3%A7%C3%A3o,se%20tornar%20um%20n) > acesso em 05/04/2023

ANEXOS



Documento de Arrecadação do Simples Nacional

CNPJ	Razão Social		
Período de Apuração Outubro/2018	Data de Vencimento 20/11/2018	Número do Documento 07.20.18310.6186667-1	Pagar este documento até 20/11/2018
Observações			Valor Total do Documento 2.000,00

Composição do Documento de Arrecadação					
Código	Denominação	Principal	Multa	Juros	Total
1001	IRPJ - SIMPLES NACIONAL 10/2018	110,00			110,00
1002	CSLL - SIMPLES NACIONAL 10/2018	70,00			70,00
1004	COFINS - SIMPLES NACIONAL 10/2018	254,80			254,80
1005	PIS - SIMPLES NACIONAL 10/2018	55,20			55,20
1006	INSS - SIMPLES NACIONAL 10/2018	830,00			830,00
1007	ICMS - SIMPLES NACIONAL MA - 10/2018	680,00			680,00
	Totais	2.000,00			2.000,00

SEMDA (Versão:4.8.0) Página: 1/1 06/11/2018 17:14:29

8589000020 4 00000328183 3 24072018310 5 61866671253 1 AUTENTICAÇÃO MECÂNICA

Documento de Arrecadação do Simples Nacional

8589000020 4	00000328183 3	24072018310 5	61866671253 1
--------------	---------------	---------------	---------------

CNPJ XXXXXXXXXX
 Número: 07.20.18310.6186667-1
 Pagar até: 20/11/2018
 Valor: 2.000,00

 Governo do Estado de São Paulo Secretaria de Estado dos Negócios da Fazenda		GARE ICMS		01 - Microfilme(Não preencher)	
Guia de Arrecadação Estadual				02 - Data Vencimento	25/05/2018
15 - Contribuinte		CONTMATIC FOLHA PHOENIX		03 - Código da receita	046-2
16 - Endereço		Rua Cantagalo, 126		04 - Inscrição Estadual	ISENTO
Município	UF	17	Telefone	18	CAE
São Paulo	SP		11-29426700		6201-5/01
19 - Observações		Recolhimento: 16/07/2018		06 - Insc. dívida ativa ou no da etiqueta	
				07 - Referência	30/04/2018
				08 - No. AIIIM ou No Deicmeme ou parcelamento	
				09 - Valor da receita	100,00
				10 - Juros de Mora	2,52
				11 - Multa de Mora ou multa por infração	5,00
				12 - Acrescimo Financeiro	
20 - Autenticação Mecânica				13 - Honorários advocatícios	
				14 - Valor total	107,52

 MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL Documento de Arrecadação de Receitas Federais DARF	02 PERÍODO DE APURAÇÃO →	
	03 NÚMERO DO CPF OU CNPJ →	
	04 CÓDIGO DA RECEITA →	
	05 NÚMERO DE REFERÊNCIA →	
	06 DATA DE VENCIMENTO →	
	07 VALOR DO PRINCIPAL →	
	08 VALOR DA MULTA →	
	09 VALOR DOS JUROS E / OU ENCARGOS DL - 1.025/69 →	
	10 VALOR TOTAL →	
	11 AUTENTICAÇÃO BANCÁRIA (Somente nas 1ª e 2ª vias)	
	01 NOME / TELEFONE Veja no verso instruções para preenchimento	
ATENÇÃO É vedado o recolhimento de tributos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) cujo valor total seja inferior a R\$ 10,00. Ocorrendo tal situação, adicione esse valor ao tributo de mesmo código de períodos subsequentes, até que o total seja igual ou superior a R\$ 10,00.		



RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

O Projeto Integrado faz parte da extensão Universitária. O grupo aplica os conhecimentos adquiridos em sala de aula, desenvolvendo estudos de caso aplicados em empresas reais e além disso, utilizam os temas de Formação para a Vida, para construir algo direcionado para a sociedade. Esta parte do projeto, está destinada ao relatório de autoavaliação dos integrantes do grupo. O relatório foi desenvolvido, para registrar essa atividade extensionista, que fará parte do currículo de cada estudante.

A equipe deve desenvolver um relatório com o conteúdo igual para todos os integrantes, mas, cada estudante deve replicar o conteúdo e colocar seu nome de forma individual, o nome dos integrantes deve estar no final do relatório, conforme campo disponível. Por esse motivo, estão disponíveis cinco anexos do relatório, destinados um para cada integrante do grupo.

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO: Projeto Integrado Orçamentos e Tributos
CURSO: Ciências Contábeis
MÓDULO: Orçamento e Tributos
PROFESSOR RESPONSÁVEL: PROF. Danilo Morais Doval e PROF. ANTONIO DONIZETI FORTES
ESTUDANTE: Débora Cristina da Silva Maschio
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

2. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Foi proposto estudar o sistema tributário brasileiro e as principais formas de tributação encontrada no Brasil pelas empresas, também analisar a economia das empresas através do orçamento utilizado. O trabalho foi desenvolvido de acordo com o que foi pedido em cada tópico.

Desafio: O tempo para conciliar as atividades do dia a dia com o estudo, foi uma dificuldade enfrentada por todo o grupo. A parte do Estudante na prática, foi um grande desafio para equipe, que optou pelo banner, porém teve dificuldades para encontrar um modelo para a realização.

Cronograma das Ações: Após definir os integrantes da equipe, os tópicos foram divididos de acordo com a escolha de cada membro. Através do aplicativo de comunicação todo o trabalho foi elaborado com a participação do grupo na tomada de decisão em cada processo de desenvolvimento. O grupo colocou em pauta as dúvidas e sugestões referentes a seus tópicos e elaborou um trabalho em conjunto.

Síntese das Ações: Os encontros remotos foram feitos através do aplicativo Whatsapp, onde decidimos o caminho a seguir no trabalho e também uma forma de nos apoiarmos, esclarecendo as dúvidas e dando sugestões. Foi escolhida em conjunto por todos os participantes, a empresa Embraer, pela facilidade de encontrar informações seguras por meio de comunicações virtuais.

a. Aspectos positivos

Foi formada uma equipe nova, onde houve entrosamento entre todos os participantes, o trabalho foi feito de uma maneira mais leve, onde pudemos apreender e compreender melhor a matéria estudada.

b. Dificuldades encontradas

O relatório de autoavaliação, por se tratar de algo novo para todos, foi um pouco mais difícil de ser compreendido.

c. Resultados atingidos

O trabalho foi concluído com êxito, dentro do prazo estipulado. O conteúdo foi desenvolvido de forma clara e objetiva, facilitando a compreensão dos temas abordados.

d. Sugestões / Outras observações

No material de apoio poderia ter exemplos de banner e explicação de como ser feito, igual tem do vídeo.

3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA 1012021200094	NOME Bruniele de Oliveira
RA 1012022100149	NOME Débora Cristina da Silva Maschio
RA 1012022100208	NOME Mariane das Graças Moreira

RA 1012022101198	NOME Michel Lourenço
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO: Projeto Integrado Orçamentos e Tributos
CURSO: Ciências Contábeis
MÓDULO: Orçamento e Tributos
PROFESSOR RESPONSÁVEL: PROF. Danilo Morais Doval e PROF. ANTONIO DONIZETI FORTES
ESTUDANTE: Mariane das Graças Moreira
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

5. DESENVOLVIMENTO
Contextualização: Foi proposto estudar o sistema tributário Brasileiro e as principais formas de tributação encontrado no Brasil pelas empresas, também analisar a economia nas empresas através do orçamento utilizado. O trabalho foi desenvolvido de acordo com o que foi pedido em cada tópico.
Desafio: O tempo para conciliar as atividades do dia a dia com o estudo, foi uma dificuldade enfrentada por todo o grupo. A parte do estudante na prática, foi um grande desafio para equipe, que optou pelo banner, porém teve dificuldade em encontrar um modelo para realização.
Cronograma das Ações: Após definir os integrantes da equipe, os tópicos foram divididos de acordo com a escolha de cada membro. Através do aplicativo de comunicação todo o trabalho foi elaborado com a participação do grupo na tomada de decisões em cada processo de desenvolvimento . O grupo colocou em pauta as dúvidas e sugestões referentes a seus tópicos e elaborou um trabalho em conjunto.

Síntese das Ações: Os encontros remotos foram feitos através do aplicativo Whatsapp, onde decidimos o caminho a seguir no trabalho e também uma forma de nos apoiarmos, esclarecendo as dúvidas e dando sugestões. Foi escolhida em conjunto por todos os participantes, a empresa Embraer, pela facilidade de encontrar informações seguras por meio de comunicações virtuais.

e. Aspectos positivos

Foi formada uma equipe nova, onde houve entrosamento entre todos os participantes, o trabalho foi feito de uma maneira mais leve, onde pudemos apreender e compreender melhor a matéria estudada.

f. Dificuldades encontradas

O relatório de autoavaliação, por se tratar de algo novo para todos, foi um pouco mais difícil de ser compreendido.

g. Resultados atingidos

O trabalho foi concluído com êxito, dentro do prazo estipulado. O conteúdo foi desenvolvido de forma clara e objetiva, facilitando a compreensão dos temas abordados.

h. Sugestões / Outras observações

No material de apoio poderia ter exemplos de banner e explicação de como ser feito, igual tem do vídeo.

6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA 1012021200094	NOME Bruniele de Oliveira
RA 1012022100149	NOME Débora Cristina da Silva Maschio
RA 1012022100208	NOME Mariane das Graças Moreira
RA 1012022101198	NOME Michel Lourenço
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO: Projeto Integrado orçamentos e tributos

CURSO: Gestão de Recursos Humanos

MÓDULO: Orçamentos e tributos
PROFESSOR RESPONSÁVEL: Danilo Doval e Antônio Donizeti Fortes
ESTUDANTE: Bruniele de Oliveira
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

8. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Foi proposto estudar o sistema tributário brasileiro e as principais formas de tributação encontrada no Brasil pelas empresas, também analisar a economia das empresas através do orçamento utilizado. O trabalho foi desenvolvido de acordo com o que foi pedido em cada tópico.

Desafio: O tempo para conciliar as atividades do dia a dia com o estudo, foi uma dificuldade enfrentada por todo o grupo.

A parte do estudante na prática, foi um grande desafio para equipe, que optou pelo banner, porém teve dificuldade em encontrar um modelo para realização.

Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.

Após definir os integrantes da equipe, os tópicos foram divididos de acordo com a escolha de cada membro. Através do aplicativo de comunicação todo o trabalho foi elaborado com a participação do grupo na tomada de decisão em cada processo de desenvolvimento. O grupo colocou em pauta as dúvidas e sugestões referentes a seus tópicos e elaborou um trabalho em conjunto.

Síntese das Ações: Os encontros remotos foram feitos através do aplicativo Whatsapp, onde decidimos o caminho a seguir no trabalho e também uma forma de nos apoiarmos, esclarecendo as dúvidas e dando sugestões. Foi escolhida em conjunto por todos os participantes, a empresa Embraer, pela facilidade de encontrar informações seguras por meio de comunicações virtuais.

i. Aspectos positivos

Foi formada uma equipe nova, onde houve entrosamento entre todos os participantes, o trabalho foi feito de uma maneira mais leve, onde pudemos apreender e compreender melhor a matéria estudada.

j. Dificuldades encontradas

O relatório de autoavaliação, por se tratar de algo novo para todos, foi um pouco mais difícil de ser compreendido.

k. Resultados atingidos

O trabalho foi concluído com êxito, dentro do prazo estipulado. O conteúdo foi desenvolvido de forma clara e objetiva, facilitando a compreensão dos temas abordados.

1. Sugestões / Outras observações
No material de apoio poderia ter exemplos de banner e explicação de como ser feito, igual tem do vídeo.

9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA 1012021200094	NOME Bruniele de Oliveira
RA 1012022100149	NOME Débora Cristina da Silva Maschio
RA 1012022100208	NOME Mariane das Graças Moreira
RA 1012022101198	NOME Michel Lourenço
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

10. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO: Projeto Integrado Orçamentos e Tributos

CURSO: Administração

MÓDULO: Orçamentos e Tributos

PROFESSOR RESPONSÁVEL: Danilo Doval e Antônio Donizeti Fortes

ESTUDANTE: Michel Lourenço

PERÍODO DE REALIZAÇÃO: 1º trimestre de 2023

11. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: Foi proposto estudar o sistema tributário brasileiro e as principais formas de tributação encontrada no Brasil pelas empresas, também analisar a economia das empresas através do orçamento utilizado. O trabalho foi desenvolvido de acordo com o que foi pedido em cada tópico.

Desafio: O tempo para conciliar as atividades do dia a dia com o estudo, foi uma dificuldade enfrentada por todo o grupo. A parte do Estudante na prática, foi um grande desafio para equipe, que optou pelo banner, porém teve dificuldades para encontrar um modelo para a realização.

<p>Cronograma das Ações: Após definir os integrantes da equipe, os tópicos foram divididos de acordo com a escolha de cada membro. Através do aplicativo de comunicação todo o trabalho foi elaborado com a participação do grupo na tomada de decisão em cada processo de desenvolvimento. O grupo colocou em pauta as dúvidas e sugestões referentes a seus tópicos e elaborou um trabalho em conjunto.</p>	
<p>Síntese das Ações: Os encontros remotos foram feitos através do aplicativo Whatsapp, onde decidimos o caminho a seguir no trabalho e também uma forma de nos apoiarmos, esclarecendo as dúvidas e dando sugestões. Foi escolhida em conjunto por todos os participantes, a empresa Embraer , pela facilidade de encontrar informações seguras por meio de comunicações virtuais.</p>	
<p>m. Aspectos positivos Foi formada uma equipe nova, onde houve entrosamento entre todos os participantes, o trabalho foi feito de uma maneira mais leve, onde pudemos apreender e compreender melhor a matéria estudada.</p>	
<p>n. Dificuldades encontradas O relatório de autoavaliação, por se tratar de algo novo para todos, foi um pouco mais difícil de ser compreendido.</p>	
<p>o. Resultados atingidos O trabalho foi concluído com êxito, dentro do prazo estipulado. O conteúdo foi desenvolvido de forma clara e objetiva, facilitando a compreensão dos temas abordados.</p>	
<p>p. Sugestões / Outras observações No material de apoio poderia ter exemplos de banner e explicação de como ser feito, igual tem do vídeo.</p>	
<p> </p>	
<p>12.EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO</p>	
<p> </p>	
RA 1012021200094	NOME Bruniele de Oliveira
RA 1012022100149	NOME Débora Cristina da Silva Maschio
RA 1012022100208	NOME Mariane das Graças Moreira
RA 1012022101198	NOME Michel Lourenço
RA	NOME

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

13. IDENTIDADE DA ATIVIDADE**RELATÓRIO:****CURSO:****MÓDULO:****PROFESSOR RESPONSÁVEL:****ESTUDANTE:****PERÍODO DE REALIZAÇÃO:****14. DESENVOLVIMENTO**

Contextualização: Descreva de forma simples e objetiva, o contexto do projeto como um todo, o que foi proposto e o que foi desenvolvido pela equipe

Desafio: De forma breve, defina junto com a equipe, quais foram os maiores desafios encontrados no decorrer do Projeto.

Cronograma das Ações: Neste Campo, descreva como foi definido o cronograma da equipe, dentro do período de desenvolvimento.

Síntese das Ações: Neste campo, descreva uma síntese das ações que foram desenvolvidas no decorrer do PI, tais como, encontros remotos ou presenciais, ou até mesmo as buscas de informações nas empresas utilizadas na elaboração do PI.

q. Aspectos positivos

r. Dificuldades encontradas

s. Resultados atingidos

t. Sugestões / Outras observações

15.EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

RA	NOME
RA	NOME