



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
CADEIA DE SUPRIMENTOS
<RODONAVES>

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2023

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
CADEIA DE SUPRIMENTOS
<RODONAVES>

MÓDULO GESTÃO LOGÍSTICA

GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS – PROF^a
ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO

GESTÃO DE PROCESSOS – PROF^a ELAINA CRISTINA PAINA
VENÂNCIO

ESTUDANTES:

Gabriel Rigon Grilo, RA 1012023100375

Shirley de Oliveira Abreu, RA 1012023100412

Vanessa Toratti, RA 1012023100154

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

JUNHO, 2023

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3. PROJETO INTEGRADO	6
3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS	6
3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS	7
3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS	8
3.2 GESTÃO DE PROCESSOS	10
3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS	11
3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS	12
3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO O TEMPO	14
3.3.1 GERENCIANDO O TEMPO	14
3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA	15
4. CONCLUSÃO	17
REFERÊNCIAS	19
ANEXOS	21
RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO	23

1. INTRODUÇÃO

A gestão logística da cadeia de suprimentos desempenha um papel fundamental na eficiência e no sucesso das organizações modernas. Com o aumento da globalização e da complexidade das operações comerciais, tornou-se essencial adotar abordagens estratégicas e integradas para gerenciar o fluxo de produtos, informações e recursos ao longo de toda a cadeia de suprimentos. A gestão logística eficaz contribui para a redução de custos, otimização dos processos, aumento da satisfação do cliente e ganhos competitivos.

Segundo Chopra e Meindl (2021), “o gerenciamento da cadeia de suprimentos envolve a coordenação estratégica e sistemática das funções de negócio tradicionalmente isoladas e gerenciadas separadamente.” Essa abordagem busca integrar as atividades-chave, como suprimentos, produção, distribuição e logística, a fim de alcançar uma cadeia de suprimentos eficiente e com maior valor agregado.

A logística, por sua vez, desempenha um papel crucial na cadeia de suprimentos, conforme destacado por Christopher (2016). “Ela busca criar redes que valorizam o fluxo eficiente de produtos e serviços, agregando valor aos clientes e contribuindo para a vantagem competitiva das organizações.” Por meio da gestão adequada dos processos logísticos, é possível aperfeiçoar o armazenamento, transporte, distribuição e gerenciamento de estoques, atendendo às demandas dos clientes de forma eficiente e no prazo.

Diante desse contexto, o presente trabalho tem como objetivo analisar a importância e os benefícios da gestão logística da cadeia de suprimentos para as organizações contemporâneas. Serão explorados conceitos-chave, como estratégia logística, integração de processos, redução de custos e satisfação do cliente, visando compreender as melhores práticas e os desafios enfrentados na implementação dessa abordagem.

Ao final deste estudo, espera-se contribuir para o aprofundamento do conhecimento sobre a gestão logística da cadeia de suprimentos, fornecendo insights valiosos para profissionais, acadêmicos e organizações interessadas em aprimorar suas operações e obter vantagem competitiva no mercado.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A Rodonaves é uma empresa de logística com sede no Brasil. Fundada em 1980, a empresa tem se destacado como uma das principais transportadoras do país, oferecendo uma ampla gama de serviços logísticos para atender às necessidades de seus clientes.

A empresa possui uma extensa rede de filiais e centros de distribuição estrategicamente localizados em todo o território brasileiro, permitindo a cobertura de praticamente todo o país. Isso proporciona à Rodonaves uma grande capacidade de transporte e distribuição de cargas, tanto para empresas quanto para consumidores finais.

Sua razão social está registrada como **RODONAVES TRANSPORTES E ENCOMENDAS LTDA** possuindo um CNPJ para cada uma de suas filiais, entretanto a Matriz está localizada em Ribeirão Preto com o CNPJ: **44.914.992/0001-38**, seu logradouro é na Rua General Augusto Soares dos Santos, Número 550 no Bairro Parque Industrial Lagoinha com o CEP 14095-240.

No mercado brasileiro de logística, a Rodonaves tem se consolidado como uma empresa de referência, conquistando prêmios e reconhecimentos ao longo dos anos. Sua reputação é baseada na qualidade dos serviços oferecidos, na eficiência operacional e no compromisso com a satisfação do cliente.

Em resumo, a Rodonaves é uma empresa brasileira líder no setor de logística, oferecendo uma ampla gama de serviços de transporte e distribuição de cargas. Sua presença nacional, infraestrutura avançada e foco na qualidade a tornam uma escolha confiável para empresas que buscam soluções logísticas eficientes e de alto desempenho.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS

A cadeia de suprimentos, também conhecida como Supply Chain, abrange uma série de métodos e sistemas direta ou indiretamente relacionados ao produto. Ela inicia na produção e se estende até a pesquisa de pós-venda, englobando diversas etapas.

A logística desempenha um papel fundamental dentro da cadeia de suprimentos. Ela compreende várias atividades essenciais para o fluxo eficiente dos produtos. No âmbito da cadeia de suprimentos, encontramos as seguintes áreas:

- **Compras:** Envolve a aquisição de matéria-prima e componentes necessários para a produção dos produtos.
- **Planejamento de fornecimento e demanda:** Trata da análise e previsão das necessidades de suprimento e demanda, visando garantir que os produtos estejam disponíveis no momento adequado.
- **Gestão de estoque:** Envolve o controle e a otimização dos níveis de estoque, visando minimizar custos e evitar a escassez ou excesso de produtos.
- **Fabricação:** Compreende as atividades relacionadas à produção dos produtos, incluindo processos de montagem, transformação e embalagem.
- **Logística:** Essa é uma etapa importante da cadeia de suprimentos, responsável pelo gerenciamento do fluxo físico dos produtos. Ela abrange desde a entrada de matéria-prima até a saída dos produtos acabados. Inclui atividades como armazenagem, transporte interno e logística interna.

A aplicação da cadeia de suprimentos na logística consiste em implementar os princípios e estratégias do supply chain especificamente no contexto logístico. Essa abordagem contribui para a construção de processos logísticos mais otimizados, redução de custos e aumento da satisfação do cliente.

Em resumo, uma gestão eficiente da cadeia de suprimentos na logística resulta em um fluxo de produtos otimizado, redução de despesas e maior satisfação dos clientes, dito isso a gestão logística da cadeia de suprimentos desempenha um papel fundamental na eficiência e no sucesso das organizações modernas. Com o aumento da globalização e da complexidade das operações comerciais, tornou-se essencial adotar abordagens estratégicas e integradas para gerenciar o fluxo de produtos, informações e recursos ao longo de toda a cadeia de suprimentos. A gestão logística eficaz contribui para a redução de custos, otimização dos processos, aumento da satisfação do cliente e ganhos competitivos.

3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS

A logística de suprimentos desempenha um papel fundamental na gestão eficiente da cadeia de abastecimento de uma empresa. Envolve o planejamento, implementação e controle do fluxo de movimentação e armazenagem de matéria-prima e insumos, visando atender às necessidades de materiais para a operação, garantindo a integridade do produto final e o cumprimento dos prazos de entrega.

A otimização da cadeia de produção é essencial para melhorar a produtividade e evitar problemas futuros que possam prejudicar o negócio como um todo. Uma administração eficaz da logística de suprimentos permite coordenar e movimentar os produtos de acordo com as demandas operacionais, proporcionando aprimoramentos nos processos e resultados.

Essa atividade é de extrema relevância, uma vez que erros nesse processo podem resultar em paralisações na produção, escassez de mercadorias e compras emergenciais, entre outras dificuldades operacionais.

Por conta disso, visar uma logística de suprimentos trará para a organização uma série de benefícios, sendo eles:

- Automatização do planejamento estrutural dos processos;
- Mais agilidade em cada etapa e setor da cadeia logística;
- Preços mais baixos devido ao bom relacionamento com os fornecedores;
- Redução de falhas que geram prejuízos em todas as etapas da produção;
- Melhor armazenamento da matéria-prima e, por isso, redução de perdas;
- Menor risco de acidentes com colaboradores devido à melhor gestão;
- Aumento na produtividade devido ao maior controle dos processos.

Ao compreender a importância da logística de suprimentos e aplicar corretamente esse conceito em seu negócio, você estará apto a melhorar a eficiência e a confiabilidade de sua cadeia de abastecimento, minimizando riscos e maximizando os resultados alcançados.

3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS

A logística de suprimentos abrange várias etapas ao longo da cadeia logística, desde a aquisição de materiais até a entrega do produto ao cliente final.

Na etapa de aquisição de materiais, são realizados estudos e análises de diferentes cenários, avaliação de fornecedores e interação com serviços de compra. O planejamento e a previsão do tempo necessário para a chegada do pedido e a demanda dos materiais são considerados, visando uma análise sistêmica que antecede a solicitação da matéria-prima. Algumas empresas adotam estratégias como o just in time (produto certo, na quantidade certa, no momento certo) para aquisição de materiais.

Em resumo, a logística de suprimentos compreende três etapas essenciais, que estão diretamente ligadas à produção da maioria dos produtos industrializados. Essas etapas são:

1. **Entrada:** o suprimento entra na cadeia como matéria-prima, sendo dirigido ao estoque ou almoxarifado.
2. **Produto em Processo:** a matéria-prima passa pelo processo de produção e é transformada em produto acabado.
3. **Cliente:** entrega do produto ao consumidor

É possível analisar também observando em anexos (IMAGEM 2), como funcionaria na prática essas etapas citadas acima.

Em resumo as etapas do processo de suprimentos desempenham um papel fundamental na gestão eficiente da cadeia de abastecimento de uma empresa. A aquisição de materiais, o recebimento, a armazenagem, o controle de estoque e a distribuição interna são etapas interconectadas que visam garantir o fluxo adequado de materiais e insumos ao longo do processo produtivo. Portanto, compreender e aplicar corretamente as etapas do processo de suprimentos é essencial para alcançar uma cadeia de abastecimento eficiente e eficaz, proporcionando benefícios tangíveis para a empresa e seus clientes.

3.2 GESTÃO DE PROCESSOS

Os processos de uma organização são fundamentais para o funcionamento eficiente de qualquer negócio, pois são eles que garantem a entrega de produtos e serviços aos clientes. Portanto, é crucial que esses processos estejam bem organizados e alinhados de forma prática e funcional, para que a empresa possa gerenciar suas atividades de forma eficaz e compreender como cada processo contribui para os objetivos do negócio.

Os processos organizacionais podem ser categorizados em três tipos principais. Os processos primários são aqueles que geram valor diretamente para o cliente, através da produção de um serviço ou produto. Essas são as atividades essenciais que a empresa precisa realizar para cumprir sua missão, gerar lucro e entregar valor ao público-alvo. Geralmente, os processos primários, também conhecidos como essenciais, finalísticos ou operacionais, são os mais perceptíveis para o público, especialmente quando ocorrem falhas.

Por outro lado, os processos de suporte ou apoio são responsáveis por auxiliar a execução dos processos primários. Embora não estejam diretamente ligados à entrega de valor ao cliente, eles desempenham um papel fundamental no suporte aos processos principais. Já os processos gerenciais, assim como os de suporte, não agregam valor direto ao cliente, mas têm a função de controlar, medir e monitorar o desempenho de todos os outros processos. Esses processos operam de forma contínua para garantir que todas as atividades atinjam as metas estabelecidas pelos indicadores. O objetivo desses tipos de processos é estratégico, ou seja, visam medir o desempenho das atividades para que possam ser aprimoradas e otimizadas, contribuindo assim para o crescimento da organização.

Dessa forma, compreender a estrutura e a importância dos processos organizacionais é essencial para o sucesso de uma empresa. Ao ter clareza sobre as diferentes categorias de processos e sua relação com a entrega de valor ao cliente, a organização pode identificar áreas de melhoria, promover a eficiência operacional e alcançar seus objetivos estratégicos. Uma gestão adequada dos processos possibilita

uma visão ampla das atividades da empresa, otimizando seu desempenho e aumentando sua competitividade no mercado.

3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS

Com o intuito de chegar aos resultados desejados, a empresa rodonaves busca maneiras de organizar suas tarefas, para conseguir atender o público e gerar valor para seus colaboradores. Sem essa ordem, não há negócio que fique de pé. Processo organizacional é uma série de atividades relacionadas entre si, envolvendo pessoas, procedimentos, equipamentos e informações. Seus serviços são realizados nas formas em que seus produtos são a entrada e os produtos e serviços são a saída.

Seus processos são demonstrados de forma a seguir:

1. **Gestão de Compras:** Das etapas a serem seguidas, precisam atualizar e gerenciar a armazenagem de produtos, baseado em dados da compra e assim dizer a previsão que indica o aumento ou a redução de itens a serem transportados.
2. **Recebimento de suprimentos/mercadorias:** Para desenvolver qualquer produto ou para ter um bom serviço desenvolvido, todas as matérias devem ser entregues em qualidade perfeita na empresa. É realmente nessa parte do processo organizacional em que devemos ter maior atenção. Importante que nessa área fique alguém voltada a área de qualidade, para garantir a entrega do produto correto e em menor tempo.
3. **Armazenagem:** A armazenagem deve ser feita de forma inteligente de modo que seja encontrado cada produto com agilidade e eficiência. Quanto menos o tempo para localizar os produtos e serem inseridos no caminhão, menores são os custos empresariais.
4. **Movimentação e separação de cargas:** Nos cuidados com a entrega, muitas empresas têm mais de um polo em que são entregues os serviços, fazendo com que dificulte a distribuição. Cuidados com a entrega e

também cuidados com nossos colaboradores com uso de EPIs de maneira correta. A tecnologia facilita a tornar esses processos mais eficientes, na separação das cargas para cada pedido ou cliente.

- 5. Expedição:** Podem ser feitos por frotas próprias ou firmar parceria com empresas de seguimento, dependendo do tamanho da carga ou do tipo de mercadoria. Ter a capacidade de mensurar quando será a entrega e passar para o cliente é fundamental. O painel de monitoramento de rotas facilita o cumprimento dessas etapas de um processo logístico.

Segue o fluxograma na área de anexos (Imagem 3) a representação dos processos organizacionais.

Nenhuma organização vive sem processos. É preciso processar entradas (conhecimento, insumos e materiais) para transformá-las em bens de consumo ou serviços que possam ser vendidos, agregando valor para o público.

3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS

A Rodonaves tem a maior excelência em atendimento, além da eficiência em seus prazos de entregas, feitos que são reverberados em parcerias duradouras, fortalecidas por meio da dedicação, compromisso e cuidado nos serviços ofertados para o cliente.

Tendo como foco principal o atendimento ao cliente, a Rodonaves se destaca em vários prêmios, com os troféus de 1º lugar em Melhor Atendimento e 2º lugar como Melhor Transportadora de 2022. Os critérios avaliados foram performance de entrega, atendimento, cumprimento de agendamento, coleta reversa e capacidade de coleta. “Nosso foco sempre foi no cliente, desde o início da nossa trajetória, e premiações como estas são indicadores que comprovam a eficácia das nossas estratégias, e que estamos no caminho certo. Precisamos estar próximos de nossos clientes, não apenas fisicamente, mas com soluções logísticas que os beneficiam, de verdade”, conta João Naves, fundador e presidente do Grupo Rodonaves. O controle

de recebimentos de produtos, armazenagem, controle dos estoques e as entregas são de grande importância para qualquer empresa.

3.3 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: GERENCIANDO O TEMPO

O gerenciamento do tempo é o processo de organizar e planejar como dividir suas atividades ao longo do dia. Quando feito corretamente, ele permite que você trabalhe de maneira mais inteligente e eficiente, realizando mais em menos tempo. Uma boa gestão do tempo leva a resultados melhores em um período mais curto, proporcionando mais liberdade, maior capacidade de concentração, aumento da produtividade, redução do estresse e mais tempo para passar com as pessoas importantes em sua vida.

É fundamental compreender que o tempo é um recurso escasso e que a melhor forma de aproveitá-lo é gerenciá-lo adequadamente. Muitas vezes, isso pode ser um desafio, pois estamos acostumados com a rotina e é difícil sair dela.

É verdade que as redes sociais e a abundância de informações e entretenimento disponíveis atualmente podem ser muito úteis, mas também podem nos atrapalhar quando se trata de aproveitar nosso tempo de forma eficiente. Muitas pessoas passam horas e horas em frente às telas de computadores, celulares e televisões, perdendo a noção de que os dias estão passando e, muitas vezes, quando se dão conta, já é tarde demais para realizar o que haviam planejado. Todos temos a sensação de que os dias, meses e anos estão passando cada vez mais rapidamente, e é importante prestar mais atenção e focar no que realmente importa.

Existem várias maneiras de aproveitar e gerir nosso tempo. Reduzir o tempo gasto em frente às telas e priorizar outras tarefas é o primeiro e mais importante passo para começar a fazer uma melhor gestão do tempo.

3.3.1 GERENCIANDO O TEMPO

- **Tópico 1:** Introdução ao conceito de gestão do tempo

O tópico aborda vários elementos que compõem o nosso tempo, citando tendências filosóficas, e questões particulares do ser humano como: relações familiares, profissionais, realizações pessoais e como a rotina pode complicar o gerenciamento do tempo. Também dá dicas de como podemos entender o tempo que temos, a fim de, gerenciá-lo melhor. Mostra como os estudos de Taylor e David Harvey sobre o tempo

foram importantes para o processo empresarial. Nos traz reflexões sobre como valorizar nosso tempo, a modo de melhorar nossa eficiência, produtividade e entender como o tempo é um recurso e que temos que gerenciá-lo.

- **Tópico 2:** Reflexão sobre o valor do tempo e como utilizá-lo de forma eficaz e eficiente.

Este tópico cita que a valorização do tempo pode ser entendida como o processo responsável, consciente e direcionado no qual as pessoas vão investir seus esforços, em um determinado período, para alcançar metas definidas. Aborda também distrações, desperdícios de tempo e interrupções que podem nos prejudicar ao tentarmos atingir nossas metas pessoais.

- **Tópico 3:** Estabelecimento de relações entre planejamento, organização e prioridades

Neste tópico é mencionado como o planejamento pessoal e se conhecer é importante para o nosso dia-a-dia. Como quebrar hábitos e paradigmas são necessários para a mudança acontecer de forma positiva e significativa. Nós traz reflexões que podem nos auxiliar na tomada de decisão e organização pessoal.

- **Tópico 4:** Verificações e pontos de checagem do planejamento para a gestão do tempo

Apresenta como a tecnologia nos impulsiona e também nos desestimula no gerenciamento do nosso tempo. Aborda os princípios gerenciais clássicos do tempo e suas críticas. Em vivências e gerenciamento do tempo nos dá dicas de como podemos dividir nossas tarefas, a fim de cumprir com nossos deveres e propósitos diários. Reforça a importância de direcionar nossa vida para aquilo que realmente importa.

3.3.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Considerando o contexto atual, nosso grupo criou um banner com dicas para ajudar as pessoas a aperfeiçoarem seu tempo por meio de um gerenciamento adequado, dando prioridade ao que é realmente importante, sem perder o foco no trabalho e em si mesmo.

É essencial reservar tempo para fazer o que se gosta, pois isso evita ficar preso em uma rotina de trabalho desgastante. Além disso, eliminar distrações é crucial para manter o foco ao realizar uma atividade. É importante refletir sobre o que é realmente importante,

a fim de evitar gastar tempo com tarefas que têm prazos de entrega mais distantes do que outras.

Para evitar o desgaste mental de fazer tudo de uma só vez, é recomendado dar pequenas pausas entre as atividades. É benéfico dar uma pausa nas telas e observar o mundo ao seu redor, permitindo que sua mente se distraia com algo presente no ambiente.

Utilizar uma agenda é uma prática eficiente para organizar os afazeres e concluir as tarefas de maneira mais eficiente, evitando deixar algo para trás. Ao utilizar uma agenda, é possível visualizar o cronograma e priorizar as atividades de acordo com a importância e os prazos estabelecidos.

Além disso, é útil estabelecer metas e definir prazos realistas para as tarefas, o que ajuda a manter o foco e a motivação. É importante também delegar responsabilidades quando possível, compartilhando tarefas e responsabilidades com outras pessoas para aliviar a carga de trabalho e aproveitar melhor o tempo disponível.

Ao adotar essas dicas de gerenciamento do tempo, é possível encontrar um equilíbrio entre o trabalho e outras áreas da vida, permitindo maior produtividade e satisfação pessoal. É essencial lembrar que cada pessoa tem seu próprio ritmo e necessidades individuais, portanto, é importante adaptar essas dicas às circunstâncias e preferências pessoais.

4. CONCLUSÃO

A Rodonaves é uma empresa de logística com sede no Brasil. Fundada em 1980, a empresa tem se destacado como uma das principais transportadoras do país, oferecendo uma ampla gama de serviços logísticos para atender às necessidades de seus clientes.

A logística desempenha um papel fundamental dentro da cadeia de suprimentos. Ela compreende várias atividades essenciais para o fluxo eficiente dos produtos. No âmbito da cadeia de suprimentos, encontramos as seguintes áreas: Compras, planejamento de fornecimento e demanda, gestão de estoque, fabricação, logística. A otimização da cadeia de produção é essencial para melhorar a produtividade e evitar problemas futuros que possam prejudicar o negócio como um todo.

Uma administração eficaz da logística de suprimentos permite coordenar e movimentar os produtos de acordo com as demandas operacionais, proporcionando aprimoramentos nos processos e resultado. compreender e aplicar corretamente as etapas do processo de suprimentos é essencial para alcançar uma cadeia de abastecimento eficiente e eficaz, proporcionando benefícios tangíveis para a empresa e seus clientes.

Uma gestão adequada dos processos possibilita uma visão ampla das atividades da empresa, otimizando seu desempenho e aumentando sua competitividade no mercado.

Processo organizacional é uma série de atividades relacionadas entre si, envolvendo pessoas, procedimentos, equipamentos e informações. Seus serviços são realizados nas formas em que seus produtos são a entrada e os produtos e serviços são a saída. É preciso processar entradas (conhecimento, insumos e materiais) para

transformá-las em bens de consumo ou serviços que possam ser vendidos, agregando valor para o público.

A Rodonaves tem a maior excelência em atendimento, além da eficiência em seus prazos de entregas, feitos que são reverberados em parcerias duradouras, fortalecidas por meio da dedicação, compromisso e cuidado nos serviços ofertados para o cliente.

REFERÊNCIAS

Chopra, S., & Meindl, P. (2021). Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Estratégia, Planejamento e Operação. 7ª ed. Porto Alegre: Bookman.

Christopher, M. (2016). Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Criando Redes que Valorizam a Logística. 4ª ed. São Paulo: Cengage Learning

BITENCOURT. Cadeia de suprimentos na logística: como funciona e qual sua importância nas empresas? Mutuus, 2022. Disponível em: <<https://www.mutuus.net/blog/logistica-de-suprimentos/>>. Acesso em: 23 mai. 2023

MAISPOLIMEROSBLOG. Logística de suprimentos: uma boa estratégia para sua empresa. Mais Polimeros. 2019. Disponível em: <<https://maispolimeros.com.br/2019/10/11/logistica-de-suprimentos/>>. Acesso em: 23 mai. 2023

EQUIPETOTVS. Logística de suprimentos: como funciona e benefícios. Totvs. 2022. Disponível em: <<https://www.totvs.com/blog/gestao-para-rotas/logistica-de-suprimentos/>>. Acesso em: 23 mai. 2023

SALÁRIOS DA EMPRESA RODONAVES. Glassdoor, 2008-2023. Disponível em: <https://www.glassdoor.com.br/Sal%C3%A1rio/Rodonaves-Transportes-e-Encomendas-RTE-Sal%C3%A1rios-E2482830.htm> . Acesso em: 20 mai. 2023.

PRADA. Processos organizacionais: descubra como classificá-los e organizá-los dentro da sua empresa. Euax, 2021. Disponível em: <<https://www.euax.com.br/2021/06/processos-organizacionais/>>. Acesso em: 25 mai. 2023

QUEM SOMOS RTE Rodonaves, 2023. Disponível em: <<https://rte.com.br/imprensa/noticias/2023/04/17/rte-rodonaves-recebe-reconhecimento-s-por-excelencia-em-atendimento-e-performance-de-entregas.html>>. Acesso em: 17 mai. 2023

QUEM SOMOS RTE Rodonaves, 2023. Disponível em: <<https://rte.com.br/imprensa/>>.
Acesso em: 17 mai. 2023

ANEXOS

IMAGEM 1 : BANNER GERENCIANDO O TEMPO.

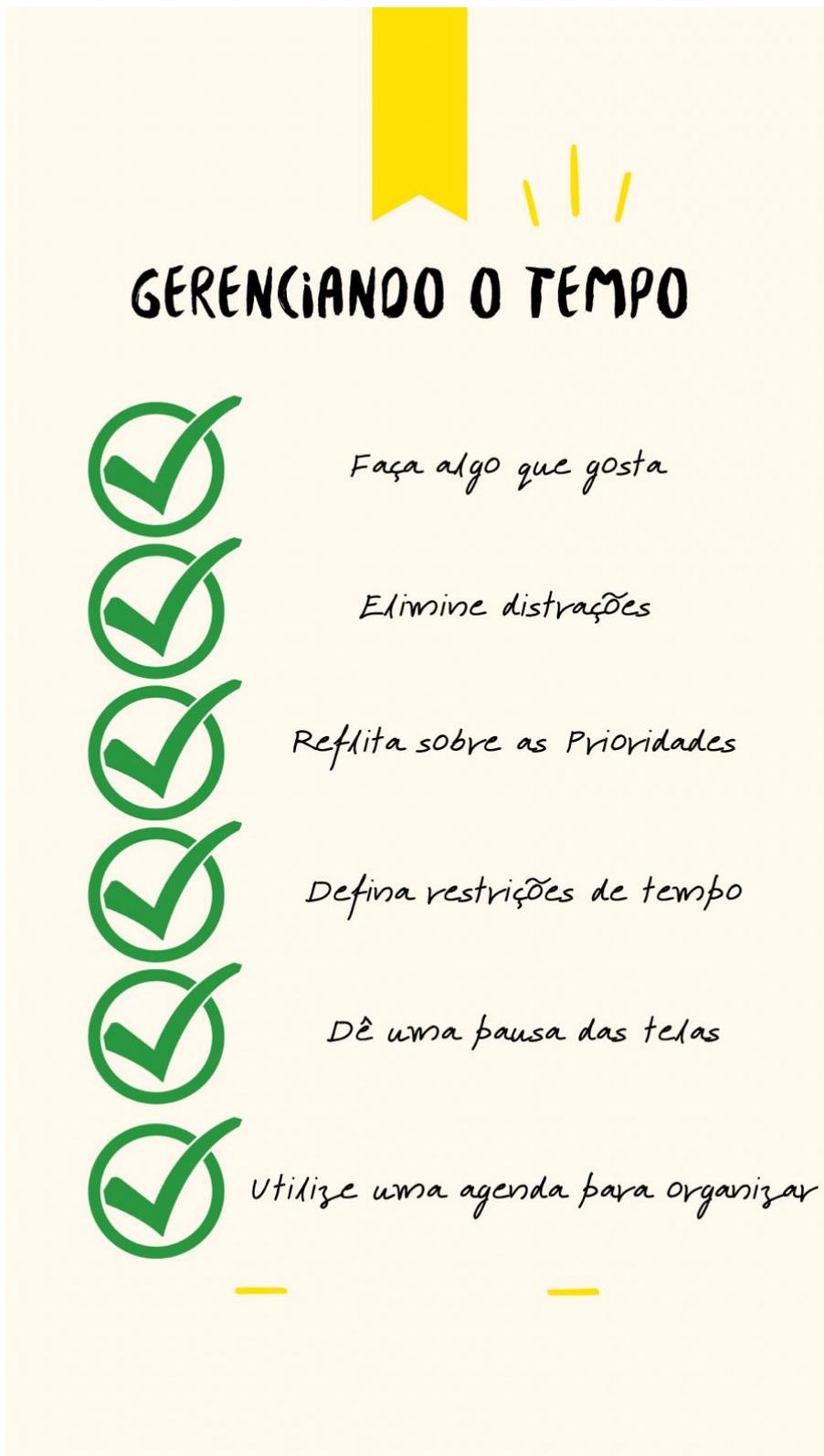


IMAGEM 2 : FLUXO DE ENTRADA E SAÍDA.

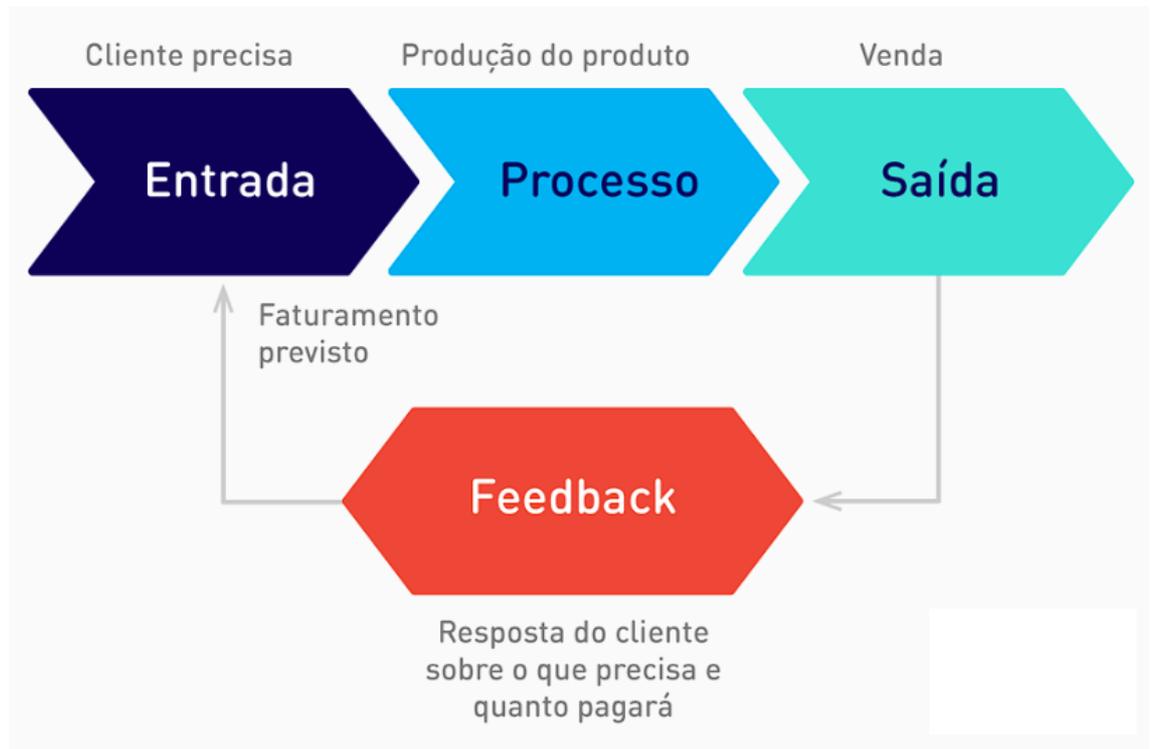


IMAGEM 3 - PROCESSOS ORGANIZACIONAIS.



RELATÓRIO DE AUTOAVALIAÇÃO

O Projeto Integrado faz parte da extensão Universitária. O grupo aplica os conhecimentos adquiridos em sala de aula, desenvolvendo estudos de caso aplicados em empresas reais e além disso, utilizam os temas de Formação para a Vida, para construir algo direcionado para a sociedade. Esta parte do projeto, está destinada ao relatório de autoavaliação dos integrantes do grupo. O relatório foi desenvolvido, para registrar essa atividade extensionista, que fará parte do currículo de cada estudante.

A equipe deve desenvolver um relatório com o conteúdo igual para todos os integrantes, mas, cada estudante deve replicar o conteúdo e colocar seu nome de forma individual, o nome dos integrantes deve estar no final do relatório, conforme campo disponível. Por esse motivo, estão disponíveis cinco anexos do relatório, destinados um para cada integrante do grupo.

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

1. IDENTIDADE DA ATIVIDADE
RELATÓRIO: Projeto Integrado Cadeia de Suprimentos
CURSO: Administração
MÓDULO: Gestão de Logística
PROFESSOR RESPONSÁVEL: ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO
ESTUDANTE: Gabriel Rigon Grilo
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: Segundo Trimestre de 2023

2. DESENVOLVIMENTO
Contextualização: A proposta do Projeto Integrado neste módulo teve como foco a análise da empresa Rodonaves visando a área de Cadeia de Suprimentos, buscando possíveis melhorias dentro dos tópicos vistos acima.
Desafio: Nossas maiores dificuldades assim como do trimestre passado foi conseguir reunir informações da empresa que agregassem para o trabalho.
Cronograma das Ações: Utilizamos o mesmo cronograma do projeto passado, dividindo os tópicos do trabalho entre nós e assim ficando para cada um a realização de sua parte, assim todos participam de maneira igualitária no projeto.
Síntese das Ações: O grupo não se reuniu para realizar as atividades, tudo foi feito utilizando os meios de comunicação via internet já que, cada um de nós mora em cidades diferentes.
<p>a. Aspectos positivos</p> <p>Desenvolver um conhecimento na área da Cadeia de Suprimentos, não tinha noção do quão importante e impactante ela é dentro das empresas. É um conhecimento que abrange muito no mercado e gera um diferencial para nós.</p>
<p>b. Dificuldades encontradas</p> <p>A reunião de informações da empresa e colocar isso dentro do projeto de maneira que não ficasse rasa ou com pouca informação.</p>
<p>c. Resultados atingidos</p> <p>O desenvolvimento junto do aprendizado adquirido tanto pessoal como no profissional.</p>

d. Sugestões / Outras observações

Como dito no trimestre passado, o grupo não possui uma sugestão sobre o projeto, a forma como é estruturado é satisfatório pois temos bastante liberdade em como resolvê-lo.

3. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012023100375	Gabriel Rigon Grilo
1012023100412	Shirley de Oliveira Abreu
1012023100154	Vanessa Toratti

4. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO: Projeto Integrado Cadeia de Suprimentos

CURSO: Administração

MÓDULO: Gestão de Logística

PROFESSOR RESPONSÁVEL: ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO

ESTUDANTE: Shirley de Oliveira Abreu

PERÍODO DE REALIZAÇÃO: Segundo Trimestre de 2023

5. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: O projeto tem como foco principal analisar a cadeia de suprimentos da empresa Rodonaves, juntos as matérias do segundo trimestre.

Desafio: Reunir informações que fizessem parte do conteúdo aprendido no ambiente de aprendizagem.

Cronograma das Ações: Utilizamos o mesmo cronograma do projeto passado, dividindo os tópicos do trabalho entre nós e assim ficando para cada um a realização de sua parte, assim todos participam de maneira igualitária no projeto.

Síntese das Ações: O grupo não se reuniu para realizar as atividades, tudo foi feito utilizando os meios de comunicação via internet já que, cada um de nós mora em cidades diferentes.

e. Aspectos positivos: Entender todo o processo da cadeia de suprimentos e compreender o quão importante e necessário se faz essa gestão.

f. Dificuldades encontradas: Conseguir poucas informações e colocar isso no projeto de forma clara e mais objetivo foi um fator de dificuldade.

g.

h. Resultados atingidos: Habilidades em pesquisas, agregação do conhecimento,

i. Sugestões / Outras observações: Sem sugestões, a forma como é apresentado o projeto para o aluno é bem objetiva e clara.

6. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012023100375	Gabriel Rigon Grilo
1012023100412	Shirley de Oliveira Abreu
1012023100154	Vanessa Toratti

RELATÓRIO FINAL DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO

7. IDENTIDADE DA ATIVIDADE

RELATÓRIO: Projeto Integrado Cadeia de Suprimentos
CURSO: Administração
MÓDULO: Gestão de Logística
PROFESSOR RESPONSÁVEL: ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO
ESTUDANTE: “C” Vanessa Toratti
PERÍODO DE REALIZAÇÃO: Segundo trimestre 2023

8. DESENVOLVIMENTO

Contextualização: O projeto tem como foco principal analisar a cadeia de suprimentos da empresa Rodonaves.

Desafio: Encontrar todas as informações necessárias para que o projeto fosse feito com sucesso.

Cronograma das Ações: Foi feita uma divisão dos tópicos, cada um realizando sua parte e todos se ajudando.

Síntese das Ações: Não houve encontros presenciais. Apenas meios de comunicação em EAD. Moramos distantes.

j. Aspectos positivos
Descobrir o quão é importante a área de suprimentos e seus processos. Conhecimentos que nos ajudaram no mercado de trabalho.

k. Dificuldades encontradas
Conseguir poucas informações e colocar isso no projeto de forma clara e mais objetivo foi um fator de dificuldade.

l. Resultados atingidos
Aprendizados que vão ajudar em qualquer trabalho, experiência profissional e pessoal.

m. Sugestões / Outras observações
Sem sugestões, a forma como é apresentado o projeto para o aluno é bem objetiva e clara.

9. EQUIPE DOS ESTUDANTES NO PROJETO

1012023100375	Gabriel Rigon Grilo
1012013100412	Shirley de Oliveira Abreu
1012023100154	Vanessa Toratti