



**UNifeob**  
| ESCOLA DE NEGÓCIOS

**2023**

# PROJETO INTEGRADO



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
**ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO  
**HOSPITAL VETERINÁRIO - UNIFEOB**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO 2023

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS  
**ADMINISTRAÇÃO E CIÊNCIAS CONTÁBEIS**

**PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL  
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO  
HOSPITAL VETERINÁRIO - UNIFEOB**

MÓDULO DE GESTÃO DO AGRONEGÓCIO

Agronegócios – Prof. Antonio Donizeti Fortes

Finanças Corporativas – Prof. Danilo Morais Doval

Gestão de Passivos Trabalhistas – Prof. Marcelo Ferreira Siqueira

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada – Prof. Thiago Nogueira

Projeto de Gestão do Agronegócio – Prof<sup>a</sup>. Ana Carolina Maldonado Matos

Estudantes:

Dalton Martins Gonçalves, RA 23000056

Jessica Marinho da Silva, RA 23000910

Leandro Oliveira de Vasconcelos, RA 23000785

Lucas Barbosa Malek, RA 23000905

Victor Paganini, RA 23000292

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP  
NOVEMBRO 2023

# SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	4
2	DESCRIÇÃO DA EMPRESA	6
3	PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL	7
3.1	AGRONEGÓCIOS	7
3.1.1	ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO	7
3.1.2	PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE	7
3.2	FINANÇAS CORPORATIVAS	7
3.2.1	CAPITAL DE GIRO	7
3.2.2	INDICADORES DE LIQUIDEZ	8
3.3	GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS	8
3.3.1	PASSIVOS TRABALHISTAS	8
3.3.2	GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS	8
3.3.3	IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO	8
3.4	MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA	9
3.4.1	DEFINIÇÃO DE ESCOPO	9
3.4.2	OBTENÇÃO DE DADOS	9
3.4.3	GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES	9
3.5	CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS	10
3.5.1	ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS	10
3.5.2	ESTUDANTES NA PRÁTICA	10
4	CONCLUSÃO	12
	REFERÊNCIAS	13
	ANEXOS	14

# 1 INTRODUÇÃO

Em uma prévia pesquisa realizada entre os estudantes, com o intuito de escolher uma empresa ligada ao setor do agronegócio, o presente Projeto de Consultoria Empresarial (PE), intitulado "Tendências e Desafios do Agronegócio", em como objetivo analisar a saúde financeira do Hospital Veterinário da instituição de ensino superior UNIFEQB.

Localizado na Av. O Dr. Otávio da Silva Bastos, 2439 - Jardim Nova São João, São João da Boa Vista - SP, 13874-149, o hospital veterinário além de funcionar como atividade extensão, também presta serviços à comunidade e participa de projetos municipais.

Com uma clínica distinta para animais de pequeno até grande porte, o hospital conta com uma área total de 1700 m<sup>2</sup>, e atende cerca de 2.000 animais anualmente.

Serão abordados quatro temas principais, os quais serão desdobrados em sub temas.

O primeiro tema a ser apresentado é o Agronegócio. Discutiremos a relação do tema agronegócio com o hospital veterinário e como a instituição de ensino aborda esse tema, desenvolve suas atividades e se engaja em algum programa de sustentabilidade.

O segundo tema a ser abordado na empresa escolhida refere-se às Finanças Corporativas. Nessa parte do projeto, será realizada uma avaliação do Capital de Giro e dos Indicadores de Liquidez da empresa, explorando como podemos auxiliar no desenvolvimento da empresa sem desviar de suas diretrizes econômicas.

A terceira parte do projeto será relacionada a Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada. Nessa seção, busca-se coletar dados, elaborar um escopo para tomada de decisões e, também, ilustrar informações importantes para os tomadores de decisão da empresa.

No quarto e último tema do projeto, será realizada uma análise sobre nosso Conteúdo de Formação Para a Vida, proposto pela faculdade neste semestre letivo.

Nossa colaboração, como grupo de estudantes, visa proporcionar uma análise abrangente e sugestões que possam ajudar a aprimorar as atividades do Hospital Veterinário da UNIFEQB. Através de uma avaliação pelo prisma dos

conteúdos abordados em sala de aula, buscaremos sugerir a implementação de práticas sustentáveis. Pretendemos não apenas contribuir para o crescimento e aprimoramento da empresa, mas também para a promoção de um agronegócio mais responsável e sustentável no cenário brasileiro e regional onde o hospital se encontra.

## **2 HOSPITAL VETERINÁRIO UNIFEOB**

Localizado na cidade de São João da Boa Vista, na Av. O Dr. Otávio da Silva Bastos, 2439 - Jardim Nova São João, São João da Boa Vista - SP, 13874-149 dentro do campus do centro universitário UNIFEOB, sob o CNPJ - 59.764.555/0001-32, o hospital veterinário da UNIFEOB estabelece-se como um pilar na comunidade local, o estabelecimento não apenas atende ao bairro, a cidade, mas também a região em volta de São João. Fornecendo serviços veterinários essenciais para o bem-estar dos animais da área.

A prioridade do hospital veterinário sempre foi fornecer serviços de alta qualidade, alinhados aos bons hábitos de conduta animal respeitados hoje mundialmente. Este objetivo de negócio não apenas reflete um compromisso com a nutrição adequada do animal internado, mas também com a saúde geral e bem-estar dos animais sob seu cuidado. Sem deixar de esquecer o bom ambiente de trabalho para seus funcionários. A aderência a padrões elevados de qualidade destaca a empresa no setor, ressaltando sua reputação como um provedor confiável de cuidados veterinários.

A presença online do hospital também é amplamente reconhecida, com um site informativo e ativo em redes sociais. Este engajamento digital não serve apenas como ferramenta para educar e informar o público sobre boas práticas e cuidados com animais, mas também cria um canal de comunicação aberto entre a empresa e a comunidade que se avizinha. A transparência e a interação online refletem, da mesma forma, um desejo da universidade de permanecer acessível às necessidades dos clientes, fortalecendo o vínculo entre o hospital veterinário e a comunidade de São João da Boa Vista e região

## **3 PROJETO DE CONSULTORIA EMPRESARIAL**

### **3.1 AGRONEGÓCIOS**

O conceito de agronegócio, é basicamente todos os negócios que devem a existência à agricultura em um sentido amplo, incluindo, pecuária, florestal, pesca, agroindústrias, e até mesmo profissionais que prestam consultorias.

O termo antes, dentro e fora da porteira, nada mais é do que o tempo e a cadeia de processos dentro do setor agropecuário.

O processo antes da porteira engloba muito mais itens do que imaginamos, como planejamento com máquinas, implementos, sementes, fertilizantes, prestações de serviços.

Todos esses serviços devem ser discutidos no momento antes da porteira.

Já na atividade dentro da porteira, está incluída toda produção, seja ela, vegetal ou animal.

Por último e não menos importante, o processo depois da porteira, que basicamente é a finalização de toda cadeia produtiva, envolve, transporte, armazenagem, distribuição, até mesmo exportação.

#### **3.1.1 ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO**

A empresa escolhida para esse semestre, se trata de uma empresa no setor de prestação de serviços clínicos e hospitalares a animais de pequeno, médio e grande porte.

Suas principais atividades são desde pequenas consultas, até mesmo cirurgias em animais de grande porte.

Os desafios do hospital veterinário no qual escolhemos, são desafios em que a grande maioria dos hospitais veterinários enfrentam;

Controle financeiro nas mãos, no mercado onde profissionais da concorrência usam de preços muito baixos para atrair clientes, muitas vezes acabam não investindo em produtos e medicamentos de qualidade, acabam não entregando um serviço de qualidade, e quando falamos em serviços médicos, a qualidade deve ser o principal foco.

Junto com o desafio, podemos encontrar uma oportunidade, onde o hospital veterinário, tem a chance em apenas uma consulta de demonstrar sua tecnologia,

seu trabalho competente, produtos e medicamentos de qualidade, fazendo que assim, seu cliente, não opte pelo mais barato, e sim pela maior qualidade e capacidade.

Com o passar do tempo, as pessoas estão deixando muitas vezes de ter um cachorro ou um gato como pet, estão inovando cada vez mais, hoje, é fácil saber e conhecer pessoas que compartilham a vida do lado de cobras, furões, espécies de aranhas, minis porcos, saguis, corujas, iguanas, entre outros animais.

Uma oportunidade para o futuro, é exatamente isso, especializar os médicos veterinários para esse tipo de pets, onde cada vez mais está se tornando normal tê-los em casa, obviamente, a procura por médicos veterinários especializados nesses tipos de animais, crescerá.

Hoje, temos várias linhas de crédito para médicos veterinários que querem investir em uma clínica veterinária, exemplos de linhas de créditos, as mais conhecidas são: conta garantida, linhas de créditos do BNDES.

Conta garantida, embora seja bem parecida com o cheque especial, a conta garantida, garante juros bem menores, é um modelo de empréstimo rotativo, onde o empreendedor pode utilizar o crédito para qualquer finalidade.

BNDES, essa opção é válida para qualquer empreendimento, no qual seu faturamento anual, não ultrapasse R\$ 90 milhões, para ter acesso a esse tipo de empréstimo, o empreendedor deverá apresentar um projeto de investimento, muitas vezes o empréstimo cobra 80% do valor, porém, pode chegar a cobrir 100% dependendo do projeto.

### **3.1.2 PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE**

A sustentabilidade no agronegócio é um pilar essencial para a evolução responsável deste setor crucial na economia brasileira. O anexo I destaca a importância do agronegócio para o Brasil e como ele se destaca no comércio internacional. O equilíbrio entre a produção e a proteção ambiental, social e econômica é a chave para um agronegócio sustentável. É fundamental que os

produtores estejam cientes de que suas atividades impactam não apenas o meio ambiente, mas também a sociedade ao redor.

No Brasil, diversas iniciativas e estudos têm sido conduzidos para avaliar e promover a sustentabilidade no setor agropecuário. Este trabalho visa discutir a importância da integração entre pesquisa e sustentabilidade no agronegócio brasileiro, com ênfase na colaboração entre iniciativas público-privadas para expandir a pesquisa científica e aplicá-la nas propriedades rurais.

Além disso, o reconhecimento internacional da sustentabilidade do agronegócio brasileiro, destacado na Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas de 2021 (COP-26), reitera a necessidade de transição para uma agricultura sustentável, enfatizando a importância da pesquisa e inovação nesta jornada.

A colaboração entre a pesquisa e a prática sustentável, especialmente através da parceria entre os setores público e privado, é um caminho promissor para alcançar uma sustentabilidade eficaz no agronegócio. As evidências apresentadas sublinham a necessidade contínua de promover pesquisa e inovação para alcançar práticas agropecuárias mais sustentáveis e responsáveis no Brasil.

### **3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS**

Capital de Giro é uma operação utilizada para contabilizar e sustentar as operações diárias da empresa, sendo elas; pagamentos de contas, compras para estoques, folhas de pagamentos. Percebe-se que o capital de giro se torna uma ferramenta fundamental para os negócios, para assim conseguir manter sua empresa até o recebimento dos clientes. Calcular o Capital de Giro é essencial para evitar problemas de liquidez e um possível desequilíbrio financeiro. O capital de giro é dividido em dois setores, sendo eles; Ativo circulante e Passivo circulante, dentro de cada setor temos seus componentes.

Segue abaixo explicativo sobre cada setor:

**Ativo circulante;** São todas as ações que a empresa possui que utiliza ou transformar em dinheiro, dentro de um curto período, sendo no máximo doze meses

\*Caixa; dinheiro disponível em caixa ou em contas bancárias

\*Estoques; valor das mercadorias em estoque para venda ou produção

\*Contas a receber; Valores a receber de clientes com vendas a prazo

\*Investimentos de curto prazo; Aplicações financeira que pode se tornar em dinheiro rapidamente

**Ativo Não circulante;** São todas as ações investidas a longo prazo, sendo esse valor de baixa liquidez. Sendo composto pelos os seguintes setores

- investimento; investimentos em ações commodities ou bitcoins, esses recursos têm a finalidade para possíveis manutenções, expansões futuras, que possa gerar lucro a longo prazo
- Imobilizável; São os ativos fixos e bens tangíveis usados em operações da empresa. Sendo as máquinas os equipamentos de trabalho, que está localizado no ativo não circulante imobilizável
- Intangível: bens do qual não tem uma materialidade física, podendo ser, marcas, software e patente de clientes. Apesar de não serem materializados, eles tem um valor econômico impactante no balanço patrimonial da empresa

**Passivo Circulante:** Nota-se que o passivo circulante é formado pelas obrigações da empresa no curto prazo em até doze meses. O importante de calcular os custos das empresas, será possível ter informações dos recursos suficientes para cumprir suas obrigações a curto prazo.

O passivo circulante circulante é constituído pelo seguintes elementos;

- Contas Correntes; É compostas por despesas ordinárias sendo elas, Água, Energia, Internet, Telefone, Aluguéis entre outras
- Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos; Sendo todas elas a curto prazo
- Fornecedores; Aqui fica localizado todas as despesas dos fornecedores, com quem conseguimos as matérias primas, para assim produzir os produtos da empresa
- Obrigações trabalhistas; Folha de pagamento dos funcionários, FGTS, 13º salário dos funcionários, INSS, entre outras.
- Obrigações Fiscais; Sendo o Pagamentos de todos os tributos, impostos, IRPJ, ICMS, IPTU entre outros

**Passivo Não Circulante:** É composto por todas as despesas com vencimentos de doze meses ou superior.

- Empréstimos Bancários; de longo prazo
- Aporte financeiro de acionistas, sócios e/ou investidores, com tempo de quitação superior a um ano
- Compras divididas em prestações com um período superior a doze meses.

Com as informações demonstradas acima, percebe-se que um balanço patrimonial é de extrema importância, que necessita de uma supervisão e revisão mensal e/ou anual. Sem essas informações a empresa tem altos riscos de ter um desequilíbrio financeiro, ter dificuldades em suas liquidações, podendo-se trazer um grande impacto financeiro, com possibilidade de falência empresarial.

### 3.2.1 CAPITAL DE GIRO

Como visto anteriormente, o conceito de Capital de Giro é amplo. Por isso demanda uma série de retomadas sobre alguns assuntos a serem compreendidos a fim de se entender de fato o que é Capital de Giro ou Capital Circulante.

Antes de tudo, devemos entender como capital de giro aquilo essencial para que a empresa continue com sua operação principal positiva e, ou, ao menos, sustentável. Isso é, que a empresa não tenha dificuldades com a garantia de compras de materiais, produção, venda de produtos e mercadorias, assim como o prazo para recebimento. Essa importância do capital de giro varia, entretanto, das características da empresa, assim como as economias micro e macroeconômicas. Que podem afetar a relação risco/retorno da empresa.

O conceito de capital de giro como Capital Circulante pode ser entendido como a representação do total de recursos necessários para a empresa manter seu Ciclo Operacional. O ciclo Ciclo Operacional, compreende-se como todo o processo, iniciando-se no pedido e na compra dos materiais necessários para produção do item da empresa. Seu tempo de armazenagem até a fabricação, a venda e, por fim, a cobrança financeira pela venda daquele produto.

Desse modo, podemos inferir a importância do Capital de Giro na contabilidade de qualquer empresa.

Outro modo de entender o conceito de Capital de Giro seria o Capital de Giro Líquido ou Capital Circulante Líquido. Esse conceito aborda o tema representando este valor como sendo a subtração do Ativo Circulante pelo Passivo Circulante. Podendo haver duas possibilidades de cenários para essa abordagem. A primeira seria o Capital de Giro Circulante Líquido Nulo, quando o ativo circulante se iguala ao passivo circulante, e o cenário de Capital de Giro Circulante Líquido Negativo, quando o Passivo Circulante excede o total de Ativo Circulante.

O conceito de Capital de Giro como sendo Capital de Giro Próprio. Entende-se como sendo o capital investido em ativos não permanentes da empresa. O valor 'x' de Patrimônio Líquido da empresa, deduzidas as aplicações permanentes da mesma, resulta no ativo não circulante da empresa sendo ele o próprio Capital de Giro Próprio.

Apresentados alguns conceitos do Capital de Giro e sua importância para a empresa, podemos avaliar sua aplicação para diferentes cenários que a mesma pode tomar como decisão pensando na questão risco/retorno.

A primeira seria a Conservadora, onde a empresa deixa o seu Capital de Giro maior para um mesmo nível de produção e vendas, a fim de se ter menor risco em eventuais surpresas na economia, por exemplo.

A segunda refere-se a Média. A empresa, buscando mais rentabilidade, diminui progressivamente suas aplicações em Capital de Giro, assim, adota menos participação em itens menos rentáveis.

Já a abordagem agressiva. A empresa diminui drasticamente sua aplicação em ativos circulantes.

Fazendo o cálculo de nosso passivo circulante subtraído pelo nosso passivo circulante. chegamos no seguinte valor; **2019: R\$-4.185.924 em 2020; R\$8.755.375**

Após essas informações, notamos que no ano 2019 teve um fluxo de caixa positivo, gerando lucros a empresa. Porém no ano de 2020, nota-se que teve um resultado negativo, podendo trazer problemas financeiros

### **3.2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ**

Existem diversos tipos de índices de liquidez existentes, todos eles com a função de avaliar as medidas financeiras da empresa para que possa cumprir suas obrigações de curto prazo e longo prazo, para poder calcular os índices será necessário ter o balanço patrimonial os mais utilizados são os seguintes: Liquidez Corrente, Liquidez Imediata, Liquidez Seca Liquidez Geral.

**Liquidez corrente (LC):** A liquidez corrente tem como objetivo calcular todos os compromissos da empresa no curto prazo, com isso tendo uma representação do seu fluxo de caixa.

A liquidez corrente é calculada da seguinte forma: Ativo circulante / Passivo circulante Como este indicador de liquidez representa a maior parte dos compromissos de uma empresa, como resultado positivo o recomendado, é que seja superior a 1.

**Liquidez Imediata (LI):** Na liquidez imediata trata-se de cálculos mais conservadores, contabilizando todos os valores que estão à disposição da empresa, com esse cálculo será representado a capacidade das empresas em possíveis situações emergenciais.

Assim calculado da seguinte forma: Ativos Disponíveis / Passivo Circulante.

**Liquidez Seca (LS):** Liquidez seca, também conhecida como Liquidez rápida, tem esse apelido pois sua fórmula calcula as capacidades da empresa de pagar as obrigações empresariais apenas com os seus ativos com rápida conversão em dinheiro, retirando o estoque.

Sendo calculado da seguinte forma: Ativo circulante - Estoques / Passivo Circulante

**Liquidez Geral (LG):** E liquidez geral, é outro indicador de liquidez, porém com seu objetivo de calcular as obrigações da empresa no curto e longo prazo. Trazendo uma ampla análise das capacidades de pagamentos de curto e longo prazo.

Calculado da seguinte forma: (Ativo Circulante + Realizável de longo prazo) / (Passivo circulante + Passivo Não Circulante)

Assim calculando os indicadores de liquidez desta empresa dos anos de 2019 e 2020 obtém os seguintes valores:

Liquidez corrente: 2020:1,83. 2019:0,72

Liquidez Imediata: 2020: 1,05 2019:0,72

Liquidez Seca: 2020:1,74 2019:0,69

Liquidez Geral: 2020:0,65 2019:0,44

### Balanço Patrimonial, DRE- Hospital Veterinario

Apresentar o conceito e calcular os indicadores de liquidez seca, imediata e corrente antes do passivo e com o passivo trabalhista. Com base nos resultados, a equipe deve fazer uma análise da situação de liquidez da empresa.

## **3.3 GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS**

Para discutir sobre passivos trabalhistas, é importante compreender sua identificação e definição como conceito jurídico. Conforme o JusBrasil, (site especializado e ferramenta de consulta para conceitos e acontecimentos no âmbito do Direito), "passivos trabalhistas são todos os débitos gerados por uma empresa, seja pessoa física ou jurídica, seja por uma má gestão ou assessoria em decorrência do descumprimento de suas obrigações trabalhistas ou recolhimentos de encargos sociais" (SORIO, 2023). Dessa forma, conclui-se que o passivo trabalhista é um conceito jurídico, mas que pode ser contábil pois possui sua ligação como reflexo na contabilidade da empresa, que se refere às responsabilidades que a empresa tem com seus funcionários. As obrigações trabalhistas estão definidas na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e outras leis complementares.

A administração adequada é um elemento crucial dentro de uma empresa, seja em qual área. Porém, é imprescindível que a parte relacionada ao cuidado com possíveis passivos trabalhistas que a empresa possa ter, requer conformidade contínua com as leis trabalhistas. Os erros podem resultar em custos financeiros e legais, tornando essencial a atualização constante sobre as legislações trabalhistas para evitar tais ocorrências. Como mencionado no JusBrasil, "Mesmo após a Reforma Trabalhista, a legislação trabalhista ainda é excessivamente rigorosa quanto se trata de direitos e deveres dos empregados e empregadores" (JusBrasil).

Assim, é crucial manter-se informado e investigar possíveis passivos trabalhistas que possam ocorrer a curto e longo prazo. Com foco nesse aspecto, os administradores identificam alguns passivos potenciais, como horas extras não

registradas na folha de ponto, aumento salarial não declarado em carteira de trabalho e falta de assinatura em recibos.

### **3.3.1 PASSIVOS TRABALHISTAS**

O passivo trabalhista é um conceito, contábil e jurídico, que se refere às responsabilidades que a empresa tem com seus funcionários. As obrigações trabalhistas estão definidas na Consolidação das Leis do Trabalho (CLT) e outras leis específicas.

Segundo a página especializada projuris, a definição de passivo trabalhista é: “O passivo trabalhista é a soma dos valores referentes a obrigações trabalhistas, despendidos por uma empresa.” Com isso, nota-se que é necessário uma atenção com os gastos trabalhistas, pois ele pode ser de severa importância para a saúde financeira da empresa. Sendo assim, é necessário que a empresa tenha todos os empregados regularizados de acordo com as leis trabalhistas, para uma possível identificação do passivo que irá ocorrer. Por meio de advogados e contadores conseguem fazer as avaliações técnicas dos passivos e gerenciá-los.

Após entrevista realizada com funcionários do hospital veterinário é possível identificar alguns futuros passivos que possam vir a ocorrer, caso não tomem as providências cabíveis.

A jornada de trabalho de alguns colaboradores pode se identificar um possível passivo, visto que a jornada de trabalho deve ser de 30 horas semanais, porém esta mesma jornada não é registrada por relógio de ponto nem por qualquer outra forma de registro de horas, levando em consideração que entre esses colaboradores não existe nenhum com cargo de confiança.

Sendo assim o funcionário que ultrapassar a jornada de trabalho semanal não receberá horas extras e seus adicionais regulamentados por lei.

### **3.3.2 GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS**

No cenário econômico atual de dificuldades para os empresários brasileiros de maneira geral, uma má gestão de passivos trabalhistas pode gerar impactos negativos no planejamento estratégico das empresas, além de criar riscos maiores

para os seus negócios, entretanto existem alguns métodos que possam ser a solução desses problemas.

O diagnóstico precoce de algum passivo em potencial faz com que seja resolvido antes mesmo de virar um problema real. Saber o que se passa na rotina da empresa se torna mais que necessário quando algum sinal de alerta ocorre.

A assinatura em recibos é algo de extrema importância na rotina empresarial, ela garante que o empregado esteja ciente daquilo que foi concedido como um EPI, salário, folha de ponto, aviso prévio, férias e advertências. Como diz no artigo 464 da CLT;

*art.464 Terá força de recibo o comprovante de depósito em conta bancária, aberta para esse fim em nome de cada empregado, com o consentimento deste, em estabelecimento de crédito próximo ao local de trabalho.*

O arquivamento inteligente de notas e recibos também é uma ferramenta muito útil para evitar este tipo de transtorno, quanto mais organizado e efetivo for o arquivamento melhor será o desempenho da equipe de RH, não seria obrigatório digitalizar todos os documentos mas ajudaria caso ocorresse um imprevisto.

O controle de ponto adequado assegura que toda jornada de trabalho seja registrada da forma correta, demonstrando atrasos e horas extras realizadas pela equipe como diz o site JusBrasil “a maior parte das ações trabalhistas versam sobre a cobrança de horas extras não pagas, assim como seus reflexos em DSR e outras verbas rescisórias, tais como, férias + 1/3, gratificação natalina (13º salários), aviso prévio, FGTS + multa de 40%, etc”.

A atenção deve ser redobrada na elaboração dos contratos de trabalho, a qualidade técnica no momento da elaboração do contrato é de extrema importância para a empresa, já que é nesta hora em que as partes entram em acordo e estipulam todas as condições de como o trabalho será feito e de como a jornada de trabalho será regulada.

Existem algumas orientações indispensáveis para a elaboração dos contratos de trabalho, são elas:

- Devem ser escritos e assinados em duas vias, para que uma fique com a empresa e a outra com o empregado.

- Constar expressamente as particularidades da empresa, da função do empregado, as atribuições da função, a jornada de trabalho e a natureza do mesmo.
- Expor os direitos do empregado previstos nos acordos e convenções coletivas de trabalho.

Diante do exposto, é possível observar e concluir o quão importante se faz o gerenciamento para que não ocorra um passivo trabalhista dentro da empresa.

### 3.3.3 IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO

O vínculo empregatício é quando a relação do empregado não é eventual junto com a empresa, ou seja, existe um pagamento de salário, para identificar um vínculo de emprego, podemos analisar os pontos a seguir;

- Subordinação
- Onerosidade
- Pessoalidade
- Habitualidade

Esses tópicos caracterizam um vínculo trabalhista.

A relação de trabalho é o vínculo jurídico pelo qual uma pessoa presta serviços a uma empresa ou instituição. Há uma variedade de teorias que expressam a natureza jurídica do vínculo que existe entre os dois sujeitos da relação empregatícia: empregado e empregador. Há duas grandes correntes doutrinárias que se destacam: a contratualista, a anticontratualista e a eclética.

A teoria contratualista sustenta que a relação empregatícia é de natureza contratual, portanto ninguém é empregado ou empregador, a não ser que se não manifeste livremente a sua vontade em tal sentido.

A teoria anticontratalista sustenta que o vínculo que une empregado e empregador independe de contrato. Na verdade, os anticontratalistas buscam fundamentar a relação empregatícia fora dos âmbitos do direito civil, de índole liberal. O empregado, aqui, simplesmente se insere no contexto empresarial, independentemente de sua vontade, em face da natureza de ordem pública das normas que regem a relação entre empregado e empregador.

Já a teoria eclética, é a soma das duas teorias anteriores, a contratualista com a anticontratalista.

### 3.4 MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA

Segundo (Blog do Mundo Veterinário)2022: “O mercado veterinário está cada dia mais concorrido, por isso oferecer um bom atendimento veterinário é essencial para se destacar e manter a lucratividade.”, pode-se analisar que, estar sempre em dia com o mercado de trabalho, é essencial para poder oferecer o melhor atendimento ao cliente, para assim, obter seu devido lucro.

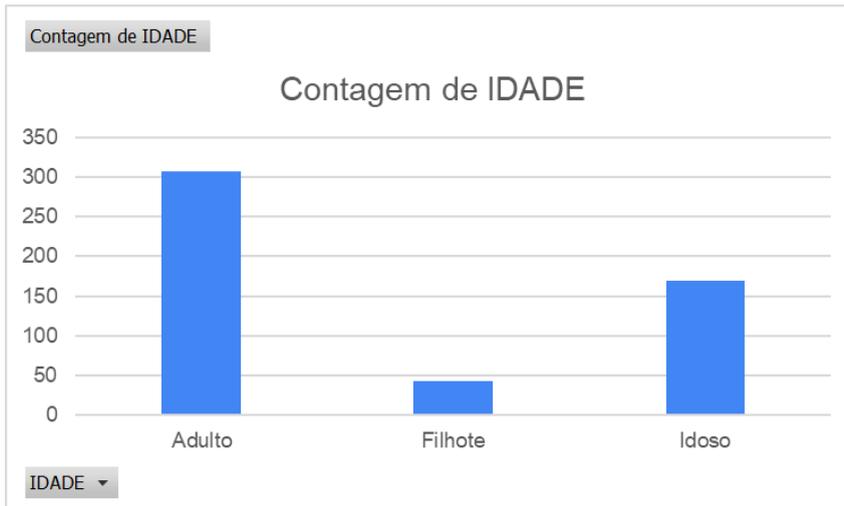
#### 3.4.1 DEFINIÇÃO DE ESCOPO

Após a obtenção de uma planilha fornecida pela empresa, sobre seus atendimentos e informações sobre tais, foi acordado que uma possível análise para melhoria do serviço, seria identificar quais são as principais idades dos pacientes do hospital veterinário, para melhor fornecer uma estrutura para seus devidos clientes.

#### 3.4.2 OBTENÇÃO DE DADOS

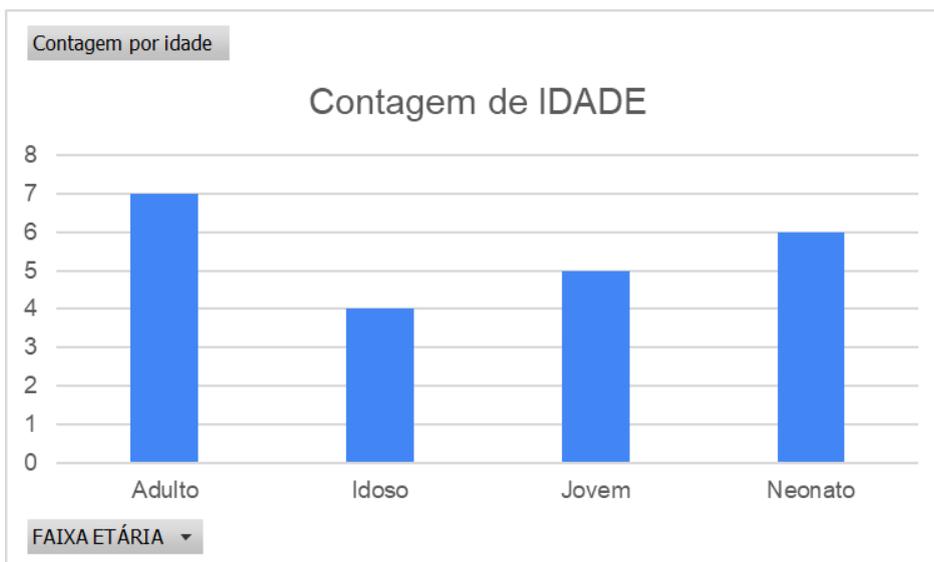
✚ Casuística Clínica e Cirurgia de Pequenos Animais - PI contabeis

Analisando os dados fornecidos pelo hospital podemos notar que as idades dos pacientes do hospital são divididas em: filhote, adulto, idoso, neonato ou jovem. Para melhor entendimento da planilha, aqui está a definição para “Anestésio” e “Propedêutica”: Segundo Dicionário Google(2023): Propedêutica é o conjunto de técnicas e procedimentos pelos quais um paciente é examinado, com a finalidade de se chegar a uma hipótese diagnóstica; Segundo CPT cursos presenciais(2019): Anestésico é a utilização de drogas de forma temporária para suprir a dor durante algum tipo de procedimento cirúrgico. Através disso, seguem abaixo, gráficos onde irá facilitar a visualização dos dados;



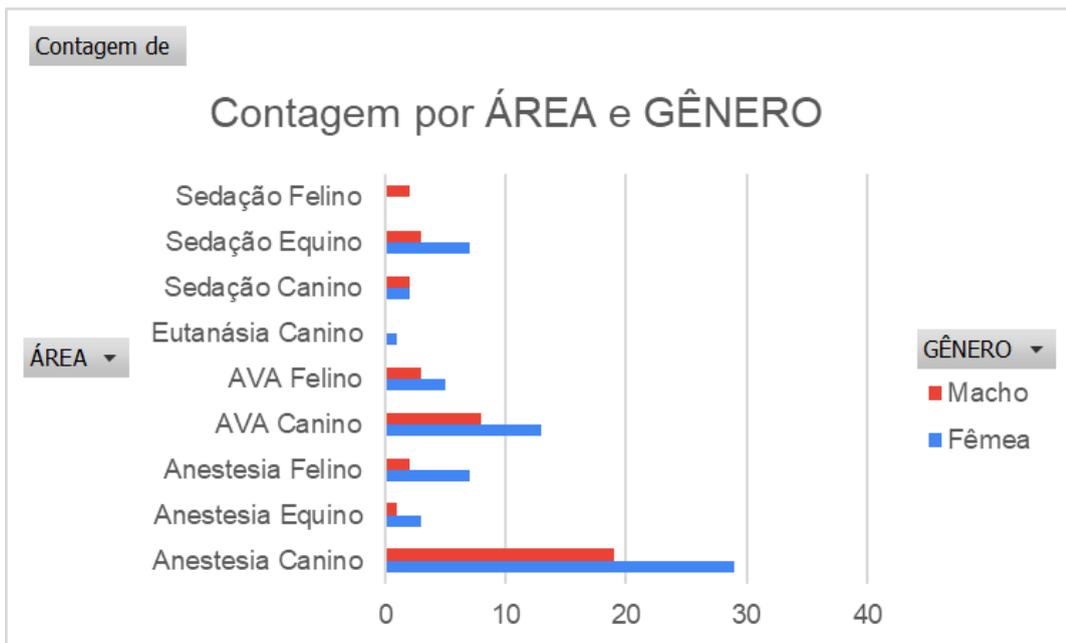
Podemos observar que entre os pequenos animais, o maior número de animais atendidos pelo hospital, está entre adultos e idosos.

Já nos dados obtidos dos animais de grande porte, podemos observar o seguinte gráfico;



Já nos animais de grande porte, podemos observar que o maior número de animais atendidos, está entre adultos e animais recém-nascidos, o neonato.

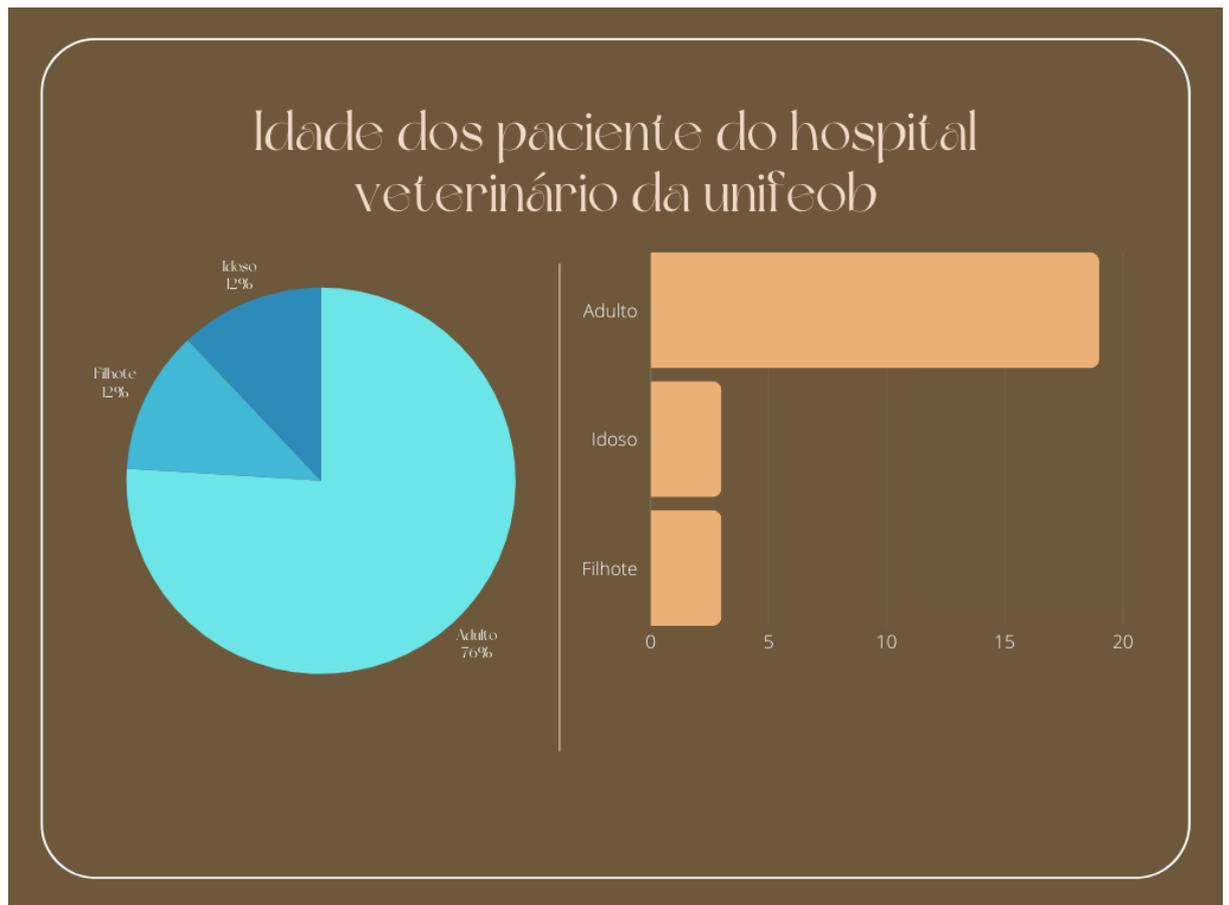
Nesse terceiro gráfico, separamos pela quantidade de medicamentos aplicados nos animais, mais preciso em felinos, equinos e caninos.



Podemos analisar que houve um maior uso de anestesia em caninos, do gênero feminino.

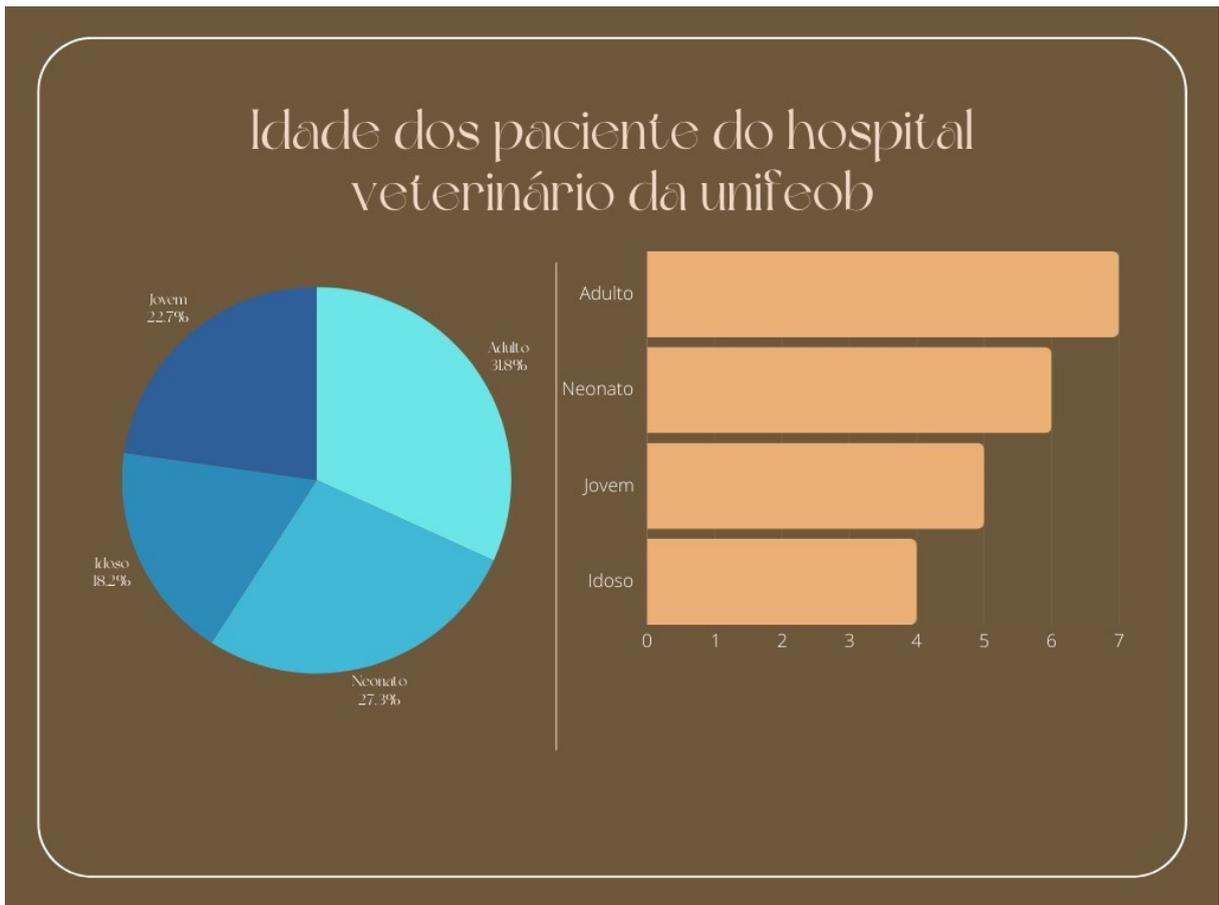
### 3.4.3 GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES

Através das primeiras 26 linhas da primeira parte da planilha (Pequenos), pode-se analisar que a principal idade a ser atendida é a idade “adulta” com 19 de 25 atendimentos, após, as outras duas idades seguem empatadas com 3 de 25 atendimentos. Informações inseridas no gráfico a seguir:



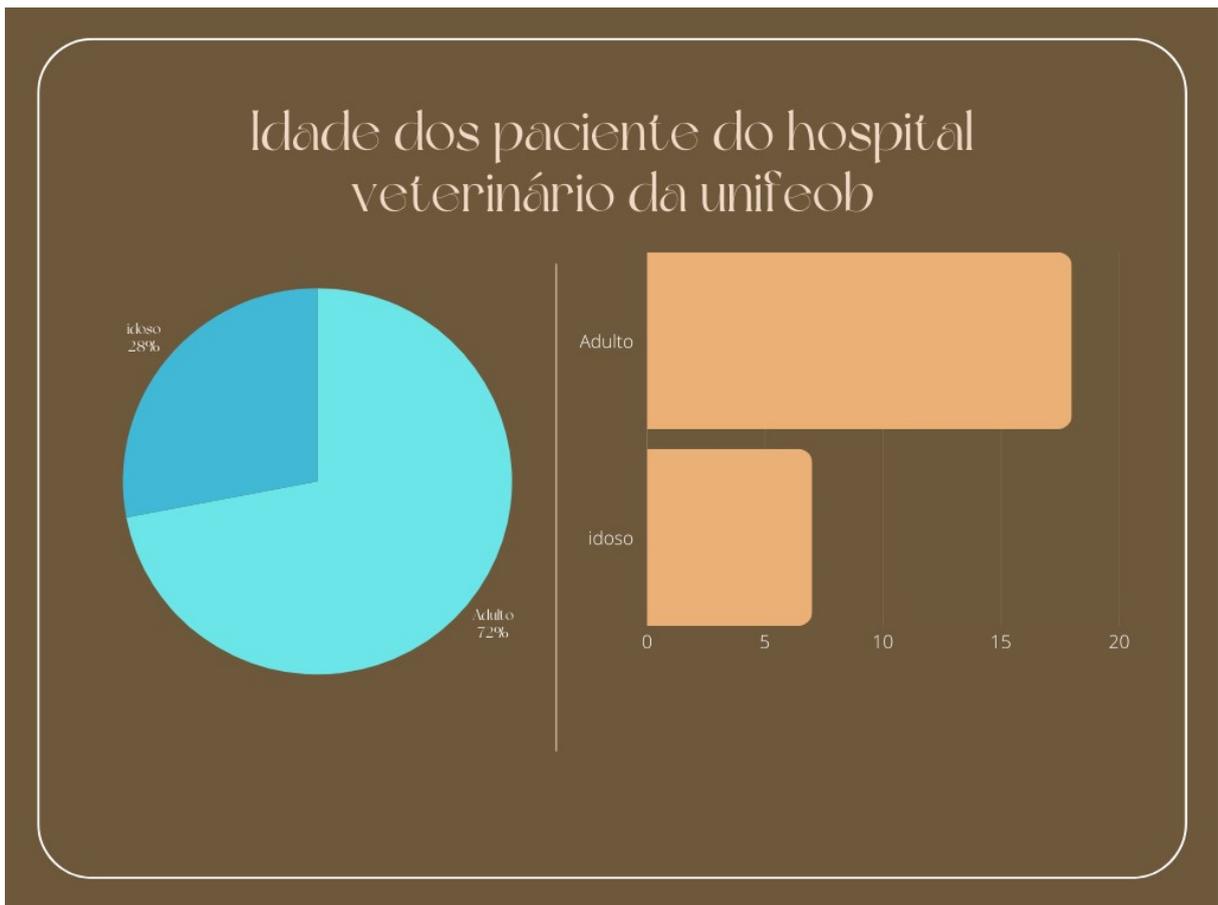
Concluindo que a principal idade a ser focada para melhorias nos animais de pequeno porte, e a idade adulta.

Já na segunda parte da planilha (grandes), analisando as 23 linhas da tabela, pode-se notar que a principal faixa etária a ser atendida é a “adulta” com 7 casos, após vem s “neonato” com 6 casos, seguindo da “jovem” com 5 casos, e por último “idoso’ com 4 casos. Informações inseridas no gráfico a seguir:



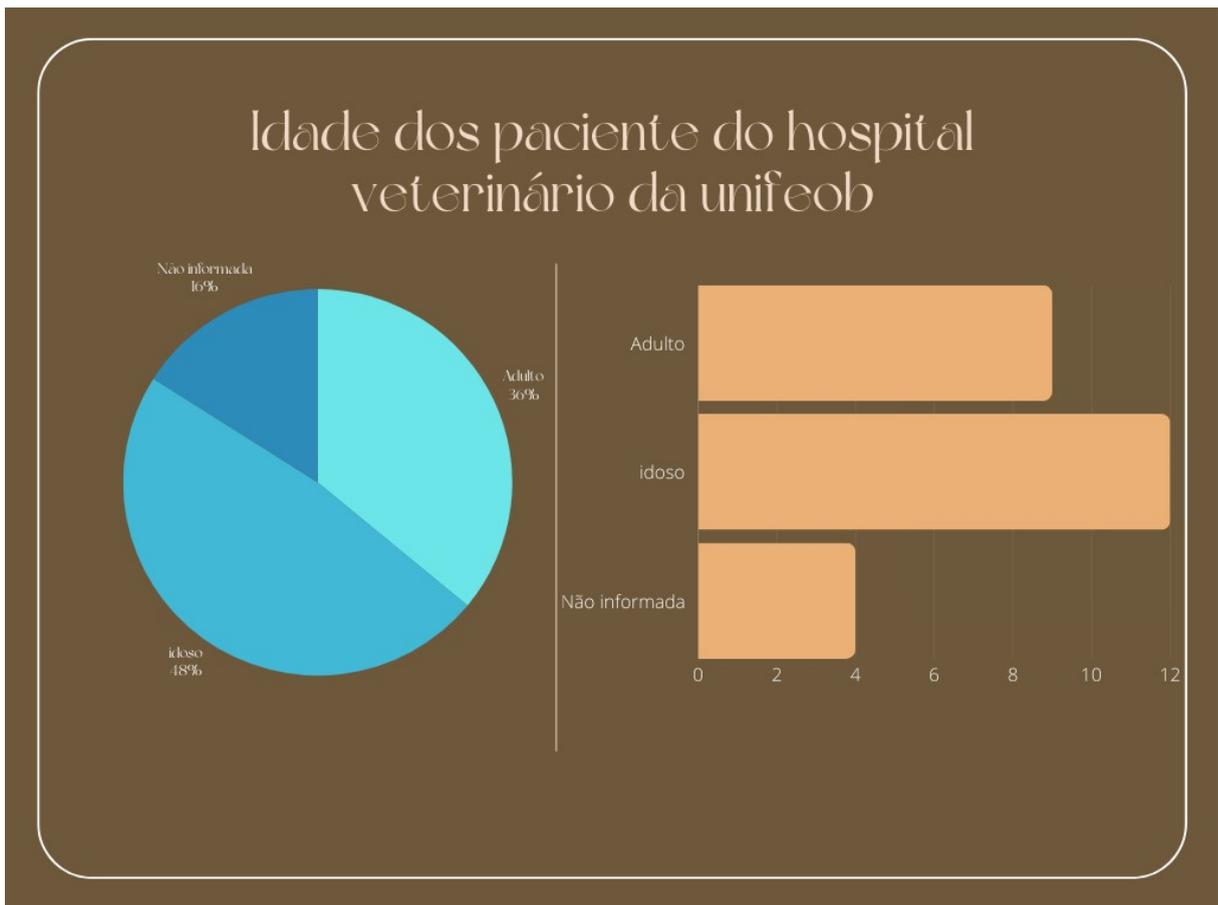
Concluindo que, assim como na análise anterior, a principal idade a ser focada é a adulta, com a diferença de que no porte grandes, a quantidade de animais atendidos, não fica tão distante uma da outra.

Na terceira parte da planilha (anestésio), analisando as 26 primeiras linhas da tabela, pode-se observar que a principal idade a ser atendida é a “adulta” com 18 casos, seguindo da “idoso” com 7 casos. Informações inseridas no gráfico a seguir:



Concluindo que a principal idade a ser focada, é novamente a adulta.

No último caso da planilha (propedêutica), analisando as 26 primeiras linhas da tabela, pode-se concluir que a principal idade é a “idoso” com 12 casos, seguindo com “adulto” com 9 casos, e finalizando com “não informada” com 4 casos. Informações inseridas no gráfico a seguir:



Concluindo que nesta área, a principal idade a ser focada é a “idoso”.

### 3.5 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

O que é um estereótipo? Segundo Brasil escola(2023): “Declarações como “os americanos são individualistas” ou “as enfermeiras são pessoas cuidadosas e dedicadas” constituem exemplos de estereótipos. A psicologia social considera que o conteúdo dos estereótipos é uma construção social, uma vez que são produzidos pelo grupo e não simples representações individuais.”

#### 3.5.1 ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

- **Tópico 1:** O estereótipo é um tipo de padrão que a sociedade constrói. É uma ideia preconcebida que acaba colocando as pessoas ou grupos sociais em “caixinhas”, criando rótulos, ditando seus comportamentos e padronizando sua imagem de forma bem preconceituosa.

- **Tópico 2:** Os estereótipos são vistos como representações sociais ou ideologias coletivas que orientam, por meio da publicidade, modelos de comportamento.
- **Tópico 3:** Você já ouviu a seguinte frase: “a grama do meu vizinho é sempre mais verde”? Este ditado popular reforça a ideia de que estamos sempre nos comparando com os outros e isso afeta a nossa percepção de autoimagem, pois a sensação de que falta algo é latente e acompanha o indivíduo por muito tempo.
- **Tópico 4:** Conviver com as diferenças é um exercício a ser praticado diariamente e que exige habilidades como paciência, flexibilidade, humildade e, acima de tudo, respeito. Conflitos e desafetos existem em todos os lugares porém não devem prejudicar o relacionamento profissional dos indivíduos.

### 3.5.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Dois dos estereótipos tidos pela parte jovem da sociedade são agrobboy e agrogirl, que são basicamente jovens da parte urbana da cidade que ao mesmo tempo estão interligados com a parte rural da cidade, que são influenciados principalmente pela música sertaneja universitária. Usam normalmente trajés modernizados com características rurais-urbanas. A seguir um banner que explica sobre isso:



## 4 CONCLUSÃO

Diante disso, conclui-se que o setor do agronegócio no Brasil, não está apenas dentro das grandes fazendas, mas sim, em uma ampla rede que interliga um negócio ao outro, desde a prestação de serviços veterinários até mesmo o plantio de culturas, todos esses setores, dentro do agronegócio.

É de extrema importância a presença de médicos veterinários no setor do agro, principalmente na pecuária, onde as pessoas são os consumidores finais e estão inserindo aquilo para si, mantém a saúde desses animais, sendo eles, bois, aves, suínos etc, para que chegue saudável até o abate é de extremo cuidado de um médico veterinário.

## REFERÊNCIAS

Blog do mundo veterinário. Disponível em

<<https://shopveterinario.com.br/4-dicas-praticas-para-melhorar-o-atendimento-veterinario/>>

Acessado em 16/11/2023

CPT cursos presenciais. Disponível em:

<<https://www.cptcursospresenciais.com.br/blog/anestesiologia-veterinaria/>>

Acessado em 23/11/2023

Dicionário Google. Disponível em

<[> Acessado em 23/11/2023](https://www.google.com/search?q=proped%C3%AAutica&sca_esv=584934822&ei=1NxfZa2eHLKO4dUP_fCSgAw&oq=propede&gs_lp=Egxnd3Mtd2l6LXNlcnAiB3Byb3BIZGUqAggBMgUQABiABDIKEAAYgAQYsQMYCjIFEAAYgAQyBRAAGIAEMgcQABiABBgKMgUQABiABDIFEAAAYgAQyBRAAGIAEMgcQABiABBgKMgUQABiABEirHIDNBFjWDXABeAGQAQCYAfcBoAHQCaoBBTAuNS4yuAEBYAEA-AEBqAIKwgIWEAAYAXiPARjIAhjqAhi0AhiMA9gBAclCFhAuGAMYjwEY5QIY6gIYtAIYjAPYAQHCAgsQABiABBixAxiDAclCCxAuGIAEGLEDGIMBwgIOEAAYgAQYigUYsQMYgwHCAggQABiABBixA8ICBBAAGAPCAggQLhiABBixA8ICERAAGIAEGloFGLEDGIMBGMkDwgILEAAYgAQYigUYkgPCAgOQABiABBikBRhD4gMEGAAGQeIDBRIBMSBAiAYBugYECAYCg&scient=gws-wiz-serp)

ESTADÃO. O Agronegócio brasileiro dá exemplos de sustentabilidade. Disponível em: link. Acesso em: 25 out. 2023.

SORIO, Rodrigo. Passivo Trabalhista? JusBrasil, 2023. Disponível em:

<https://www.jusbrasil.com.br>. Acesso em: 25 out. 2023.

Cerqueira, Aléxis. Ativos circulantes e não circulantes: qual a diferença?. EInvestidor. 2021. Disponível em:

<https://einvestidor.estadao.com.br/educacao-financeira/ativos-circulantes-nao-circulantes-diferenca/>

ÍNDICES - QUAIS SÃO OS PRINCIPAIS ÍNDICES DE LIQUIDEZ?. Jornal Contábil, 17/05/2023. disponível em:

[https://www.sitecontabil.com.br/noticias\\_empresariais/ler/indices---quais-sao-os-principais-indices-de-liquidez-](https://www.sitecontabil.com.br/noticias_empresariais/ler/indices---quais-sao-os-principais-indices-de-liquidez-)

CLT.disponível

<https://www.jusbrasil.com.br/topicos/10712212/artigo-464-do-decreto-lei-n-5452-de-01-de-maio-de-1943>

## ANEXOS

### Anexo I

#### Importância do Agronegócio para o Brasil.

COMMODITY 	 PRODUÇÃO	 EXPORTAÇÃO	 % EXPORTAÇÕES GLOBAIS
SOJA 	1º	1º	57%
MILHO 	3º	1º	28%
ETANOL (CANA E MILHO) 	2º	2º	8%
CAFÉ 	1º	1º	28%
AÇÚCAR 	1º	1º	41%
ARROZ 	9º	7º	2%
CARNE BOVINA 	2º	1º	25%
CARNE DE FRANGO 	2º	1º	34%
CARNE SUÍNA 	4º	1º	13%

Posição do Brasil na produção das principais commodities agrícolas (2022) – Fontes: FAO, OIC, OIA, USDA, ABPA, SECEX e ICAC

Fonte: FAP, OIC, OIA, A ABPA, SECEX E ICAC.