



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
PROCESSOS GERENCIAIS

PROJETO INTEGRADO
ESTRATÉGIA EM LOGÍSTICA
VENEZZA EXPRESS END. COM. DE PRODUTOS
ALIMENTICIOS EIRELLI

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS

ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE

PROCESSOS GERENCIAIS

PROJETO INTEGRADO

ESTRATÉGIA EM LOGÍSTICA

**VENEZZA EXPRESS IND. COM. DE PRODUTOS
ALIMENTICIOS EIRELLI**

MÓDULO PROCESSOS GERENCIAIS

GESTÃO DA CADEIA DE VALOR E DESENVOLVIMENTO DE
PRODUTOS – PROFª ELAINA CRISTINA PAINAVENÂNCIO

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS – PROFª RENATA
ELIZABETH DE ALENCAR MARCONDES

ESTUDANTE:

LAURA MARTINS PEREIRA

RA: 1012019200225

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	3
3. PROJETO INTEGRADO	4
3.1 GESTÃO DA CADEIA DE VALOR E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS	4
3.1.1 ESTRATÉGIA EM LOGÍSTICA	4
3.1.2 PLANEJAMENTO E CONTROLE DA CAPACIDADE PRODUTIVA .	5
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS	5
3.2.1 FIXOS OU VARIÁVEIS	5
3.2.2 DIRETOS OU INDIRETOS	6
4. CONCLUSÃO	6
REFERÊNCIAS	Erro! Indicador não definido.
ANEXOS	Erro! Indicador não definido.

1. INTRODUÇÃO

Nos dias de hoje a logística tem grandes responsabilidades nas indústrias, principalmente na competitividade.

É um complexo sistema onde não se baseia somente em transporte mais também se relaciona com a gestão de estoque, suprimentos e administrativo.

A empresa citada abaixo busca cada vez mais a satisfação dos clientes e um menor custo.

É utilizado para transporte de mercadorias um serviço terceirizado por uma transportadora, onde a mesma consegue trabalhar com responsabilidade e segurança dos produtos, cumprindo com as entregas dos mesmos.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Venezza Express Ind. Com. De Produtos Alimentícios Eirelli

CNPJ: 71.628.564/0001-11

Situada na Avenida dos Braghetas, nº 430 – Distrito Industrial

São José do Rio Pardo - SP

A empresa tem como principal atividade a produção de alimentos, a mesma tem como base de matéria prima o cacau. Diversos tipos de chocolates como diet, ao leite, meio amargo, e também coberturas fracionadas e hidrogenadas são produzidas nessa indústria.

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO DA CADEIA DE VALOR E DESENVOLVIMENTO DE PRODUTOS

Primeiramente é feito um balanço do estoque de insumos, adquirindo as matérias primas necessárias para que depois possa prosseguir.

O segundo passo o gerente de produção direciona e controla o andamento da linha de produção para que seja feitos os produtos dentro do determinado prazo de entrega exigido pelo cliente. O valor e os custos dos produtos são calculados e definidos antes da produção, pois são terceirizados.

Durante todo o processo de produção, desde a chegada da matéria prima até a embalagem é feito um controle de qualidade onde também existe um padrão que deve ser seguido.

Depois dos produtos terminados a transportadora contratada faz a entrega dos mesmos com responsabilidade e segurança até o cliente final.

31.2 ESTRATÉGIA EM LOGÍSTICA

A logística é feita atrás de uma transportadora, onde é contratado o serviço de frete para entregar os produtos ao cliente final. Antes do fechamento de todo o processo, é feito uma análise se haverá disponibilidade da mesma para que seja feita a entrega na data exigida pelo cliente. Depois disso e todos os outros procedimentos citados é concluído a venda e encaminhado o pedido para a produção.

3.1.1 PLANEJAMENTO E CONTROLE DA CAPACIDADE PRODUTIVA

Na fabrica em geral é possível produzir variedades de produtos ao mesmo tempo, pois a mesma é composta por varias linhas operacional.

Com base no que foi estudado, a empresa depois de receber os pedidos passa para o gerente de produção onde ele analisa como e quando o produto entrará na linha de produção. Conforme for, baseia - se a data de entrega exigida pela cliente e também o tempo de produção, para que seja executado e finalizado.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS

É classificado entre:

- Gastos;
- Custos;
- Investimentos;
- Despesas;
- Desembolso;
- Perda;

3.2.1 FIXOS OU VARIÁVEIS

FIXOS	VARIAVEIS
SALÁRIO DE AUX. PRODUÇÃO	MATÉRIA PRIMA
SALÁRIO LIDER DE PRODUÇÃO	EMBALAGEM
SALÁRIO DO GERENTE DE PRODUÇÃO	MANUTEÇÃO DE MAQUINAS

3.2.2 DIRETOS OU INDIRETOS

DIRETOS	INDIRETOS
SALARIO DOS OPERADORES	SALARIO DE VENDEDORES
SALÁRIO DO GERENTE DE PRODUÇÃO	SALARIOS ADMINISTRATIVOS
EMBALAGEM	ENERGIA, AGUA

4. CONCLUSÃO

Esse trabalho teve como principal objetivo classificar e analisar as operações.

Nota – se que a mesma aposta na logística terceirizada que, nos dias de hoje é a mais utilizada, tendo melhores resultado em relação a entrega imediata dos produtos, segurança e um menos custo.

Uma sugestão que foi deixada para aprimoramento é comparar as classificações de outra empresa, de modo a verificar as diferenças encontradas e buscar a melhoria nas ferramentas de classificação.

REFERÊNCIAS

EAD.UNIFEOB

Lume.ufrgs.br

TREASY

Nucleodoconhecimento.com.br

ANEXOS

Não foram disponibilizados anexos.