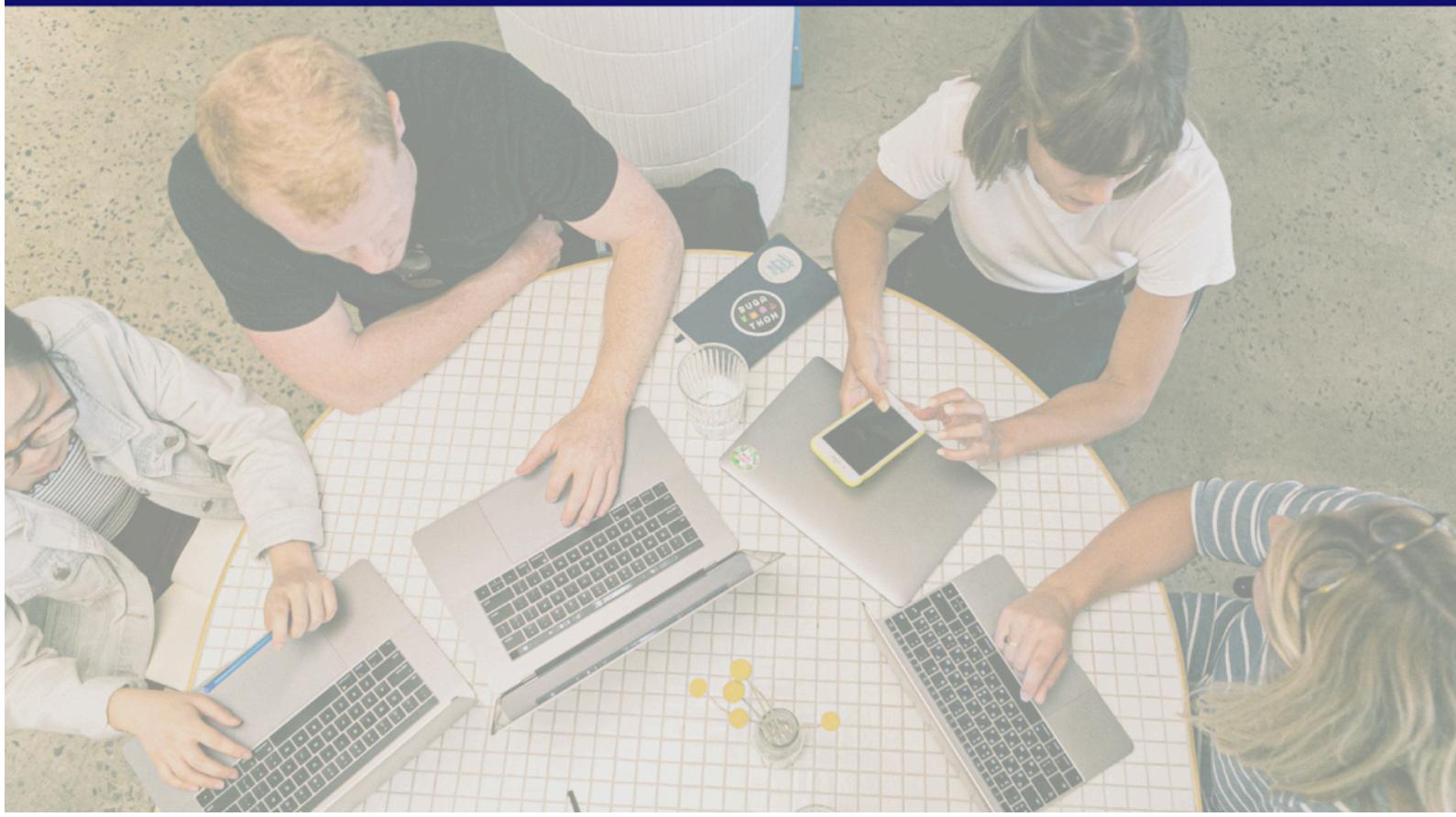


UNifeob
| ESCOLA DE NEGÓCIOS



2024

PROJETO INTEGRADO



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO
EBARA/THEBE

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO 2024

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO
PROJETO INTEGRADO
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO
EBARA/THEBE

MÓDULO DE GESTÃO DO AGRONEGÓCIO

Agronegócios – Prof. Antônio Donizeti Fortes

Finanças Corporativas – Prof. Danilo Doval

Gestão de Passivos Trabalhistas – Prof. Marcelo Siqueira

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada – Prof. Thiago Nogueira

Projeto de Gestão do Agronegócio – Prof^ª. Renata Elizabeth de Alencar Marcondes

Estudantes:

ARTHUR RINALDI - 24000085

CAIO GONÇALVES - 24000079

DAVI GASATO CARDOSO - 24001793

JOÃO GABRIEL BUTEZLOFF - 24002075

LUARA SALANDIM - 24001159

RENAN ESTIMO - 24001450

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP
NOVEMBRO 2024

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	4
2	DESCRIÇÃO DA EMPRESA	5
3	PROJETO INTEGRADO	6
3.1	AGRONEGÓCIOS	6
3.1.1	ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO	7
3.1.2	PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE	8
3.2	FINANÇAS CORPORATIVAS	9
3.2.1	CAPITAL DE GIRO	9
3.2.2	INDICADORES DE LIQUIDEZ	9
3.3	GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS	12
3.3.1	PASSIVOS TRABALHISTAS	12
3.3.2	GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS	12
3.3.3	IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO	13
3.4	MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA	14
3.4.2	OBTENÇÃO DE DADOS	16
3.4.3	GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES	18
3.5	CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS	19
3.5.1	ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS	19
3.5.2	ESTUDANTES NA PRÁTICA	20
4	CONCLUSÃO	21
	REFERÊNCIAS	22
	ANEXOS	24

1 INTRODUÇÃO

O projeto tem como meta fazer uma análise minuciosa da saúde financeira da empresa EBARA uma empresa chave no ramo do agronegócio. O projeto vai centrar em ver a firmeza do dinheiro da companhia, achar suas grandes fontes de ganho e gastos, e entender os sinais financeiros que mostram seu jeito econômico. Realizar a revisão dos relatórios financeiros da empresa, analisando os balanços patrimoniais, demonstrações de resultados. Estudar, identificar e realizar as análise das principais fontes de receita e áreas de despesa da empresa, compreendendo como influenciam a saúde financeira geral. Buscar oportunidades de crescimento e os desafios enfrentados pela empresa no contexto do agronegócio e seu ramo de bombas hidráulicas, e como estes dados impactam sua saúde financeira e operações.

Também, o projeto vai abordar as principais atividades da EBARA no setor agrícola, entre suas principais atividades estão uma ampla gama de bombas e sistemas de bombeamento, utilizadas em aplicações que vão desde o abastecimento de água nas principais fazendas do Brasil e do mundo, estando presente em diversas atividades rurais, como plantio e pecuária.

O programa de sustentabilidade da empresa é o "Ebara Group Environmental Vision 2050", que mostra seu compromisso com a sustentabilidade e a preservação do meio ambiente. O programa tem como foco principal a redução das emissões de CO₂, a conservação de recursos hídricos e o desenvolvimento de produtos sustentáveis.

Por último, o projeto busca analisar os ramos de competitividade no mercado de irrigação através das bombas hidráulicas, são eles a quantidade de energia elétrica consumida pela bomba para realizar seu trabalho, quantidade de fluido que a bomba pode mover, a pressão máxima que a bomba pode gerar e a duração esperada de operação da bomba antes de precisar de manutenção ou substituição.

2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa escolhida para nossa pesquisa foi a EBARA BRASIL, cujo tem como razão social “Ebara Bombas América do Sul Ltda”, seu CNPJ é 46.138.319/0007-74, uma de suas filiais da empresa fica localizada na cidade de Vargem Grande do Sul, na Avenida Manoel Gomes Casaca, 840, 13880-000, sua atividade é a produção de bombas centrífugas superficiais e fundição.

A empresa trabalha no setor de engenharia industrial, tendo seu foco de mercado ligado à produção de bombas hidráulicas. A Ebara é uma das maiores fabricantes de bombas hidráulicas do mundo, fornecendo equipamentos para diversas aplicações, como irrigação agrícola, abastecimento de água em cidades, esgoto, usinas de energia, processos industriais, e muito mais.

O uso de bombas hidráulicas na agricultura é fundamental para a irrigação, garantindo a distribuição eficiente de água em áreas cultiváveis. Elas são responsáveis por transportar a água de fontes subterrâneas ou superficiais até as plantações, desempenhando um papel essencial na otimização dos recursos hídricos e no aumento da produtividade agrícola. SILVA, J. F e PEREIRA, L. M. (2019)

A Ebara do Brasil atua no ramo de bombas hidráulicas no fornecimento e soluções de movimentação de fluidos, essenciais para o saneamento, fornecimento de água dos centros urbanos, irrigação, drenagem, pressurização, esgoto, sistemas de combate a incêndio e outras aplicações.

As bombas centrífugas são usadas para movimentar fluidos em diversas aplicações, como irrigação, tratamento de água, sistemas de refrigeração, setor industrial (mineração, siderurgia, combustíveis, frigoríficos, etc), meio ambiente, entre outros. Consistem em bombas submersas, submersíveis, recalque, combate a incêndio, auto aspirantes, auto escorvantes, tratorizadas, carretas de bombeamento, normalizadas, sistemas de pressurização.

3 PROJETO INTEGRADO

O projeto é fundamentado em torno da empresa EBARA BRASIL, tendo como uma das suas principais atividades a produção de bombas centrífugas.

Na unidade de agronegócio, será abordada a análise da cadeia produtiva, com foco na irrigação, utilizando o sistema de bombeamento e manejo de água. Serão discutidos os impactos das bombas hidráulicas na eficiência hídrica e na sustentabilidade.

A unidade de Finanças envolverá o estudo de indicadores de desempenho financeiro, fluxo de caixa, balanço patrimonial e a análise de viabilidade econômica. Serão discutidos aspectos de gestão de custos e orçamentos, bem como financiamentos de projetos.

Na unidade de passivos trabalhistas, será abordada a legislação trabalhista aplicável ao setor industrial, focando na prevenção e gestão de passivos trabalhistas. Serão discutidos o impacto desses passivos no desempenho financeiro da empresa e estratégias de negociação e relações trabalhistas.

E por último, a unidade de métodos quantitativos, envolverá a aplicação de estatísticas, modelos matemáticos, e previsões de demanda para otimização de processos.

O objetivo do projeto é estudar as áreas de estudo para analisar a eficiência operacional da Ebara, seu impacto no setor do agronegócio, e como a gestão financeira e trabalhista pode contribuir para melhorar o desempenho da empresa.

3.1 AGRONEGÓCIOS

José Graziano da Silva, Ex-Diretor da FAO, em 2011, disse que: A agricultura é a base da nossa economia e da nossa sobrevivência. Em nível mundial, o agronegócio é um dos principais motores econômicos, essencial para a segurança alimentar global e comércio internacional, com destaque para grandes exportadores como Estados Unidos, Brasil e China. No Brasil, o agronegócio é um dos setores mais importantes da economia, representando uma parcela significativa do PIB, com relevância nas exportações de soja, carne e café, além de gerar milhões de empregos. O país é um dos maiores produtores mundiais de commodities agrícolas. Em nível regional, o agronegócio reflete as peculiaridades locais, como clima e recursos naturais, influenciando a produção de culturas específicas, como a soja no

Centro-Oeste brasileiro, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico dessas áreas.

O agronegócio pode ser visto de forma sistêmica em três fases: antes da porteira, que inclui insumos e serviços como fertilizantes, máquinas e assistência técnica; dentro da porteira, onde acontece a produção agrícola e pecuária com o manejo direto no campo; e depois da porteira, responsável pela industrialização, processamento, transporte e comercialização dos produtos. Essa última fase é essencial para agregar valor e conectar os produtos ao mercado consumidor. A sustentabilidade no agronegócio é cada vez mais importante, garantindo que a produção seja eficiente, preservando recursos naturais e atendendo às exigências de mercados globais por práticas ambientais responsáveis.

3.1.1 ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO

A Ebara é conhecida principalmente por suas atividades de irrigação no setor do agronegócio. A Ebara projeta, fabrica e vende uma ampla gama de bombas, que são utilizadas em processos de irrigação, abastecimento de fazendas, pecuária, beneficiamento de produtos da colheita e animais da pecuária.

Em 2009, Barros, G. S. de C. publicava um livro no qual dizia: O agronegócio no Brasil é uma importante fonte de geração de divisas e emprega milhões de pessoas, além de se destacar no mercado global de commodities.

Atuando em tipos de irrigação como, transbordo, gotejamento, microaspersão, aspersão, canhão, carretel, autopropelido, hidroponia, pivô e chorume. Possui bombas para frigorífico, produção de bebidas (vinho, cerveja, sucos), alimentação de cocho de água para gado, lavagem de animais, climatização avícola, ...

O principal desafio da empresa é a crescente pressão para reduzir o impacto ambiental causado por sistemas de bombeamento e obter práticas mais sustentáveis. A Ebara precisa continuar a inovar e adaptar seus produtos para atender às novas regulamentações ambientais e às expectativas dos clientes. Outro desafio é a rápida evolução tecnológica que exige que a Ebara invista continuamente em pesquisa e desenvolvimento para permanecer à frente das tendências e tecnologias emergentes.

Porém, devido à alta demanda de tecnologias sustentáveis, oferecem oportunidades para Ebara desenvolver e expandir suas soluções em sistemas de tratamento de água e climatização que sejam mais ecológicos e eficientes em termos de energia. Outro ponto para a Ebara ficar de olho no futuro é o crescimento econômico em mercados emergentes, como na

Ásia e na África, cria novas oportunidades para a Ebara expandir sua presença e oferecer soluções para infraestruturas em desenvolvimento.

3.1.2 PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE

A Ebara desenvolveu o programa "Ebara Group Environmental Vision 2050", que estabelece seu compromisso com a sustentabilidade e a preservação do meio ambiente. Esse programa tem como foco principal a redução das emissões de CO₂, a conservação de recursos hídricos e o desenvolvimento de produtos sustentáveis. A empresa busca diminuir seu impacto ambiental ao promover a eficiência energética em suas operações e criar tecnologias que consomem menos recursos naturais. Ao longo dos anos, a Ebara tem investido em inovação para garantir que suas soluções, como bombas hidráulicas e outros equipamentos industriais, sejam mais eficientes e contribuam para a sustentabilidade em setores como o agronegócio, saneamento e energia. A gestão responsável da água também é uma prioridade, tanto em seus processos internos quanto nos produtos que desenvolve para atender às necessidades dos clientes, fortalecendo sua posição como líder no mercado global de engenharia com um foco claro em práticas sustentáveis.

Atualmente implantou em suas unidades fabris da América do Sul o ISO 14000, corresponde a um sistema de gestão ambiental, série de normas apresenta diretrizes para Auditorias Ambientais, Avaliação do Desempenho Ambiental, Rotulagem Ambiental e Análise do Ciclo de Vida dos Produtos.

A Ebara fábrica para o setor de irrigação as bombas mais eficientes do Brasil, possui os melhores rendimentos, economizando o máximo de energia, fábrica também sistemas bombeamento totalmente auto sustentável, operando apenas por energia solar, sem a necessidade de nenhum tipo de alimentação de energia externa e sistemas de bombeamento comandados por inversores de frequência, bombeando apenas o necessário para o consumo, modulando a velocidade da bomba, atendendo exatamente a solicitação de consumo, sempre visando as melhores soluções voltadas para o auxílio do meio ambiente.

3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS

3.2.1 CAPITAL DE GIRO

O capital de giro é o montante necessário para financiar as operações do dia a dia de uma empresa. Ele é essencial para manter o ciclo operacional funcionando, garantindo que a empresa tenha recursos para cobrir suas obrigações de curto prazo, como pagar fornecedores e manter estoques, enquanto espera o recebimento de vendas.

O capital de giro é composto por itens como caixa, contas a receber e estoques, enquanto o passivo circulante inclui contas a pagar e outras dívidas de curto prazo. A administração eficiente do capital de giro envolve manter um equilíbrio entre a liquidez (para honrar compromissos) e a rentabilidade, uma vez que a empresa deve evitar a imobilização excessiva de recursos em ativos circulantes. GITMAN, L. J. e ZUTTER, C. J. (2010)

O capital de giro da empresa EBARA é calculado trimestralmente, como parte de seus relatórios financeiros regulares. Esse intervalo é comum em relatórios corporativos e em análises financeiras de curto a médio prazo.

Imagem 1 - Total do Ativo Circulante trimestral da empresa:

Ano	Total do Ativo Circulante	Total do Passivo Circulante
2023	R\$ 648.323	R\$ 361.966

fonte: <https://br.investing.com/equities/ebara-corp.-balance-sheet>

$CGL = \text{Ativo Circulante} - \text{Passivo Circulante} (2023)$

$CGL = 648.323,00 - 361.966,00 = 286.357$

A partir dos dados da empresa, fornecidos pelas imagens acima, podemos chegar a conclusão de que o capital de giro da empresa no último trimestre de 2023 foi de R\$286.357,00. Ao final dos cálculos do capital de giro, podemos perceber que a empresa possui recursos suficientes para cobrir suas despesas de curto prazo, como salários, fornecedores e outras contas.

3.2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez são métricas financeiras que avaliam a capacidade de uma

empresa de cumprir suas obrigações de curto prazo com seus ativos de curto prazo.

Os indicadores de liquidez são utilizados para medir a capacidade de uma empresa em honrar suas obrigações de curto prazo. Dentre os principais, destacam-se a liquidez corrente, que avalia a relação entre os ativos circulantes e os passivos circulantes, e a liquidez seca, que exclui estoques dos ativos circulantes para medir a solvência da empresa em situações mais restritivas. ASSAF, N. A. (2016).

A liquidez corrente é um indicador que compara os ativos circulantes com os passivos circulantes, dando uma visão geral da capacidade da empresa de cobrir suas dívidas no curto prazo. Já a liquidez seca exclui os estoques do cálculo, concentrando-se nos ativos que podem ser convertidos rapidamente em dinheiro, como contas a receber e caixa, oferecendo uma análise mais conservadora. Por fim, a liquidez imediata analisa especificamente o caixa e os equivalentes de caixa disponíveis para liquidar imediatamente as dívidas, sem depender de outros ativos.

Imagem 2 - Indicadores de liquidez seca/corrente:

Liquidez Seca MRQ	1,59	2,17
Liquidez Corrente MRQ	1,72	2,45
Dívida de longo prazo em Capital MRQ	-	8,57
Dívida Total em Capital MRQ	4,5%	22,32

site: <https://br.investing.com/equities/ebara-jitsugyo-ratios>

Os indicadores de liquidez da empresa EBARA, no último ano, apresentaram uma sólida performance em seus indicadores de liquidez. A liquidez seca, que exclui os estoques, foi um pouco menor, mas ainda saudável, em torno de 1,6.

Imagem 3 - Liquidez Corrente da empresa no primeiro semestre de 2024:

Calculo de Liquidez Corrente: Ativo Circulante/ Passivo Circulante

Ativo Circulante = 677.205
Passivo Circulante = 388.241

Liquidez Corrente = 1,74

site: autores

A liquidez corrente foi de aproximadamente 1.74, o que reflete a capacidade de cobrir suas obrigações de curto prazo com folga.

Imagem 4 - Liquidez Imediata último trimestre 2023:

Ano	Passivo Circulante	Caixa	Aplicações Financeiras
2023	R\$ 361.966	R\$ 246.059	R\$ 121.653

site: autores

LI = Disponível / Passivo Circulante

LI = R\$367.712 / R\$361.966 = 1,01

Em termos de liquidez imediata, a empresa manteve um índice de cerca de 1.01, indicando que a empresa é capaz de cobrir todas as suas obrigações imediatas apenas com recursos líquidos, sem depender de estoques ou contas a receber, porém com um limite apertado.

Imagem 5 - Passivos trabalhistas da empresa:

Ebara	Passivos Trabalhistas
2021	R\$ 4.409.000
2022	R\$ 6.442.000
2023	R\$ 5.872.000

site: autores

Com base no passivo trabalhista da empresa de R\$5.872 em 2023, somado ao passivo circulante de R\$361.966.00, temos um passivo circulante de R\$367.838, que subtraindo do total do ativo circulante de R\$648.323, temos um valor de R\$280.485. Podemos confirmar que mesmo após os passivos trabalhistas, a empresa consegue recursos suficientes para cobrir suas despesas de curto prazo, como salários, fornecedores e outras contas.

Com base nos dados fornecidos acima, a saúde financeira da empresa em 2024 até o momento parece sólida, com metas de longo prazo estabelecidas em seu plano estratégico "E-Vision 2030" e o plano de médio prazo "E-Plan 2025". A empresa foca na criação de valor por meio de inovação tecnológica e práticas sustentáveis. Os relatórios indicam bom desempenho financeiro e não financeiro, com iniciativas voltadas para a digitalização,

redução de emissões de carbono e desenvolvimento de novos negócios em áreas como hidrogênio e soluções ambientais.

3.3 GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS

A empresa Ebara está enfrentando três passivos trabalhistas significativos: o pagamento do adicional de periculosidade, problemas com rescisão de contrato e dificuldades em honrar o FGTS. Operando com máquinas pesadas e substâncias de alta periculosidade, a Ebara expõe seus funcionários a riscos sem a devida compensação, gerando processos para exigir o pagamento retroativo do adicional de periculosidade. Além disso, a empresa tem dispensado funcionários sem cumprir todos os direitos de rescisão, como aviso prévio e multa do FGTS. Como agravante, a Ebara também apresenta dificuldade em recolher regularmente o FGTS de seus empregados, o que resulta em novas ações judiciais e acúmulo de passivos trabalhistas. Esses problemas estão afetando as finanças da empresa e destacam falhas na sua adequação às normas de segurança e legislações trabalhistas.

3.3.1 PASSIVOS TRABALHISTAS

Os passivos trabalhistas representam as obrigações e dívidas que uma empresa acumula ao não cumprir corretamente com os direitos de seus funcionários. Eles podem surgir de diversas situações, como falta de pagamento de horas extras, problemas nas rescisões de contrato, falta de adicionais de risco e até de não recolher corretamente o FGTS.

Esses passivos não são apenas números em uma conta, eles carregam um peso que pode afetar a saúde financeira da empresa e sua reputação. Com o tempo, esses custos podem se transformar em processos judiciais, multas e juros. Além disso, um ambiente de trabalho onde os direitos são ignorados pode gerar insatisfação entre os funcionários e prejudicar o clima organizacional.

Em resumo, os passivos trabalhistas lembram a importância de valorizar o capital humano, mostrando que cuidar dos colaboradores é investir na própria solidez e crescimento da empresa.

3.3.2 GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS

Para gerenciar passivos trabalhistas de forma eficiente, a empresa pode seguir alguns passos importantes. Primeiro, revisar seus processos internos para garantir o cumprimento de obrigações como o pagamento de FGTS e adicionais de periculosidade. Além disso, realizar auditorias regulares ajuda a identificar e corrigir possíveis falhas antes que se tornem processos judiciais.

Outro ponto é investir em treinamento para os líderes e o setor de RH, mantendo-os atualizados sobre a legislação trabalhista, o que evita erros comuns. A empresa também pode optar por negociar acordos para reduzir custos processuais, em vez de prolongar litígios.

Implementar práticas de compliance trabalhista é outra estratégia eficaz, pois permite monitorar as atividades da empresa para assegurar a conformidade com as leis. Por fim, investir na segurança e no ambiente de trabalho promove um local mais saudável, reduzindo o risco de insatisfação e ações trabalhistas.

Essas medidas ajudam a empresa a manter suas finanças equilibradas e fortalecem o ambiente de trabalho, favorecendo sua imagem e crescimento sustentável.

3.3.3 IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO

Na Ebara Brasil, o tipo mais comum de vínculo empregatício é o contrato formal com carteira assinada, seguindo as normas da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). Esse tipo de contrato garante aos empregados direitos como férias, 13º salário, FGTS, INSS, entre outros benefícios trabalhistas. A empresa também segue práticas de conformidade e igualdade salarial, conforme a legislação brasileira. Além disso, a Ebara mantém um compromisso com a segurança e os direitos humanos no ambiente de trabalho, assegurando boas condições para os seus colaboradores.

Segundo o Artigo 3 da Consolidação das Leis Trabalhistas, promulgado em 1º de maio de 1943 diz o seguinte: Considera-se empregado toda pessoa física que prestar serviços de natureza não eventual a empregador, sob a dependência deste e mediante salário.

A identificação dos sujeitos da relação de emprego envolve, principalmente, os empregados que possuem vínculo formal com a empresa, com carteira assinada. Esses empregados ocupam diferentes cargos e funções dentro da estrutura organizacional da empresa. Por exemplo, na Thebe\Ebara que é uma empresa prestadora de serviços, os cargos podem variar desde funções operacionais, como "assistente administrativo" ou "auxiliar de logística", até funções de supervisão, como "coordenador de vendas", e funções estratégicas, como "gerente de recursos humanos" ou "diretor financeiro". A subordinação e a prestação de

serviços estão presentes em todas essas funções, com os empregados desempenhando atividades sob a direção e controle do empregador, em troca da remuneração acordada.

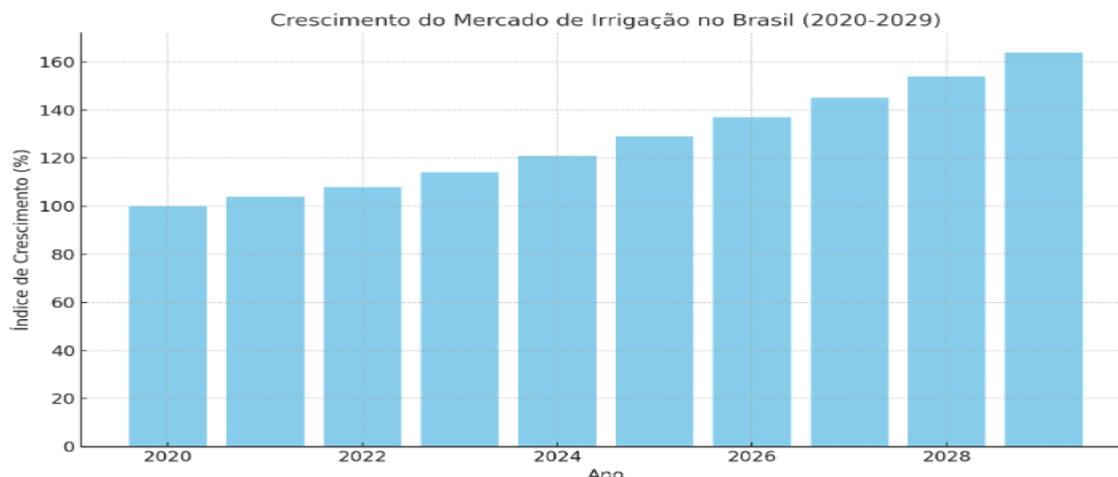
Nem todas essas funções recebem os mesmos passivos trabalhistas, operadores de bombas e técnicos recebem o bônus de periculosidade, por se tratar de um trabalho que envolva um certo risco, já um gerente de Recursos Humanos não têm esse benefício, por exercer uma função não considerada perigosa

3.4 MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA

O setor de irrigação no Brasil tem crescido de forma significativa, impulsionado pela expansão do agronegócio e pela busca por práticas mais eficientes no uso de recursos hídricos. Em termos de mercado, o segmento de máquinas de irrigação no Brasil tem uma taxa de crescimento anual prevista de 6,5% entre 2024 e 2029, abrangendo tecnologias como irrigação por aspersão, pivô central e irrigação por gotejamento.

A imagem abaixo apresenta uma visão sobre o potencial crescimento do mercado de irrigação no Brasil. Com o aumento da demanda por alimentos e a necessidade de produção agrícola sustentável, o setor de irrigação tem grandes oportunidades de expansão no país. A adoção de tecnologias avançadas e a ampliação das áreas irrigadas podem impulsionar a produtividade e promover uma melhor gestão dos recursos hídricos, tornando o Brasil cada vez mais competitivo e preparado para enfrentar desafios climáticos e atender às necessidades de consumo interno e exportação.

Imagem 6 - Crescimento Previsto no Mercado de Irrigação no Brasil.



fonte: autores

No Brasil, existem muitas empresas de pequeno e médio porte atuando na comercialização e instalação de sistemas de irrigação, além de grandes companhias internacionais com operações locais. A adoção de novas tecnologias, como a irrigação por gotejamento, tem sido fundamental para o crescimento do setor, especialmente em culturas como frutas e vegetais.

Segundo uma reunião feita pelas Nações Unidas em 2011, José Graziano da Silva, Ex-Diretor Geral da FAO disse a seguinte afirmação sobre a irrigação: "A irrigação é um dos fatores mais importantes para a segurança alimentar mundial." O mercado de irrigação também enfrenta desafios, como a dependência de investimentos para modernizar infraestruturas e a necessidade de aprimorar a gestão hídrica, especialmente em regiões com escassez de água. O apoio de instituições como o Sebrae tem sido importante para a digitalização e inovação em pequenas e médias empresas que atuam nesse segmento.

A imagem abaixo mostrará o crescimento previsto do mercado de irrigação no Brasil, as principais culturas beneficiadas, e as regiões com maior demanda, destacando o Sudeste e Centro-Oeste.

Imagem 7 - Principais Aspectos/Empresas no setor de irrigação.

Categoria	Descrição	Dados
Crescimento do mercado (CAGR)	Taxa de Crescimento Anual Composta (2024-2029)	6,5% (Mordor Intelligence)
Principais Aplicações	Setores agrícolas mais beneficiados pela irrigação	Culturas de campo, frutas, vegetais (Sebrae Santa Catarina)
Regiões de Maior Demanda	Regiões do Brasil com maior adoção de tecnologias de irrigação	Sudeste, Centro-Oeste (Sebrae Santa Catarina)

fonte: autores

3.4.1 DEFINIÇÃO DE ESCOPO

No setor de irrigação, os principais indicadores de desempenho incluem a qualidade do produto, eficiência no uso de recursos e o prazo de entrega. O prazo de entrega é crucial, pois afeta diretamente a capacidade do fornecedor de atender à demanda no tempo certo, evitando interrupções no plantio ou colheita. Um prazo de entrega confiável ajuda a manter a satisfação dos clientes e a eficiência das operações agrícolas, garantindo que os sistemas de irrigação estejam prontos quando necessário.

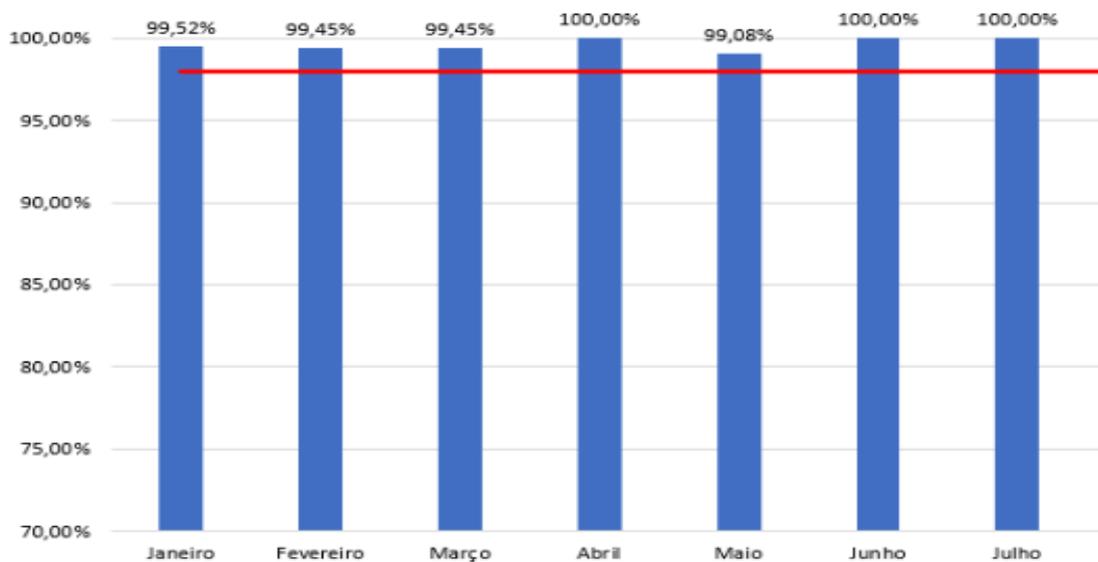
Os sistemas de irrigação podem promover a sustentabilidade agrícola ao otimizar o uso da água, reduzindo o desperdício e aumentando a eficiência das lavouras.(Pereira, L. S., 2018)

A qualidade das peças utilizadas na irrigação no Brasil é fundamental para garantir a durabilidade e eficiência dos sistemas. Componentes de baixa qualidade podem resultar em vazamentos, falhas operacionais e desperdício de água, impactando a produtividade agrícola. Peças confiáveis ajudam a manter o fluxo de água adequado, reduzem custos de manutenção e promovem a sustentabilidade hídrica. No contexto brasileiro, onde a irrigação é essencial para enfrentar a irregularidade das chuvas, a escolha de peças de qualidade pode fazer a diferença na rentabilidade das lavouras.

3.4.2 OBTENÇÃO DE DADOS

A imagem fala sobre as qualidades das peças fornecidas pela empresa, e mostrará também, que teve um desempenho consistentemente elevado, com percentuais de qualidade acima de 99% em todos os meses. Tendo os meses de abril, junho e julho, atingido a qualidade máxima, enquanto nos outros meses variam entre 99,45% e 99,52%, o que demonstra uma excelente consistência e controle de qualidade ao longo do tempo.

Imagem 8 - Qualidade das peças fornecidas.

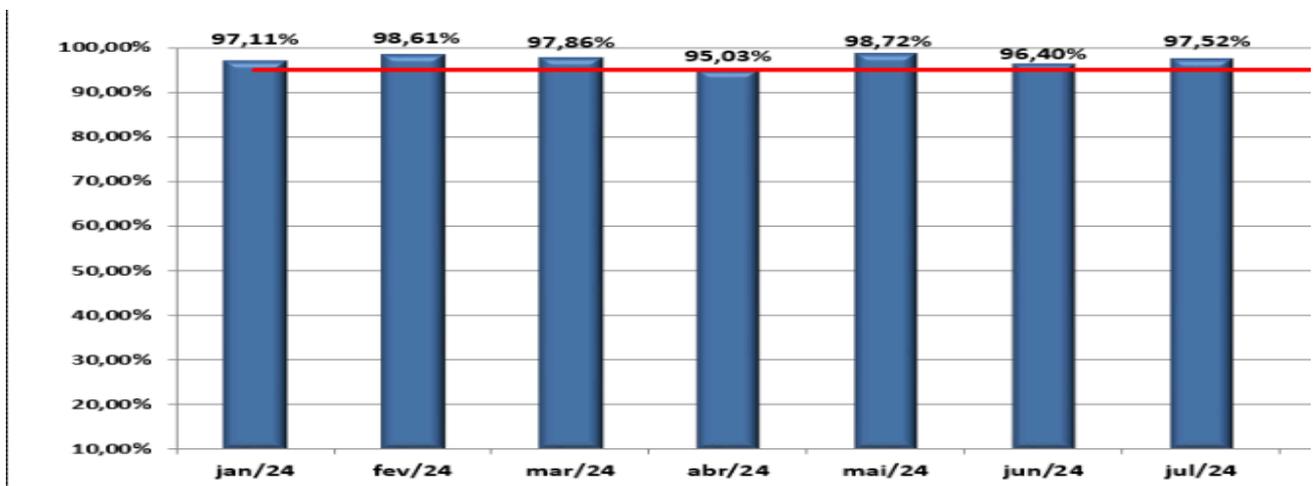


fonte: Dados Fornecidos Pela Empresa.

Podemos perceber, que a empresa mantém padrões extremamente elevados de qualidade, com poucos desvios abaixo de 100%. O desempenho acima de 99%, que sugere um processo robusto de fabricação e controle rigoroso das peças, indicando que a Ebara prioriza a excelência e minimiza falhas.

A imagem a seguir mostra a eficiência no prazo de entrega das peças, mostrando que a empresa prioriza os clientes e suas satisfações.

Imagem 9 - Prazo de Entrega/Instalação Ebara Ano de 2024 (Dentro do Prazo).



fonte: Dados Fornecidos Pela Empresa.

Apesar da flutuação nos números, a maioria dos meses apresenta desempenho acima de 96%, indicando um compromisso sólido com prazos de entrega rápidos.

Embora haja um leve declínio no prazo de entrega em abril, a Ebara ainda se mantém em níveis altos de desempenho. O monitoramento contínuo e a análise de variáveis que impactam esses prazos são essenciais para sustentar e melhorar a eficiência operacional.

Outro detalhe muito importante no ramo de irrigação, são as formas que ela pode ser feita, na imagem abaixo, está informando a eficiência de diferentes tipos de irrigação usados pela ebara e por outras empresas no ramo.

Imagem 10 - Métodos mais Eficientes na Irrigação

Tecnologia de Irrigação	Eficiência no Uso da Água (%)	Descrição da Eficiência no Uso da Água
Irrigação por gotejamento avançado	95%	Tecnologia que minimiza o desperdício de água em plantações
Pivô central com controle remoto	92%	Sistema que ajusta a irrigação conforme a umidade do solo
Irrigação inteligente por sensores	90%	Uso de sensores que otimizam a distribuição de água nas lavouras
Microaspersores ajustáveis	88%	Aspersão eficiente que reduz a evaporação e direciona a água melhor
Gotejamento subterrâneo	93%	Aplicação direta na raiz, reduzindo perdas por evaporação
Sistema de irrigação automatizado	87%	Irrigação automatizada que usa dados climáticos para melhor uso

Podemos perceber que a irrigação por gotejamento avançado é considerada altamente eficiente por várias razões. Pois resumidamente, ela entrega água diretamente às raízes das plantas, minimizando a evaporação e a percolação superficial, o que resulta em uma utilização mais eficaz da água. Outras formas também são eficientes, mas caso queira buscar um melhor resultado, a irrigação por gotejamento é a melhor opção.

3.4.3 GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES

Ao fazer uma análise sobre os indicadores fornecidos acima sobre a empresa podemos constatar que os indicadores de qualidade e prazo de entrega da Ebara, revelam uma empresa em ascensão no mercado, destacando-se pela sua eficiência operacional e compromisso com a excelência.

Sobre os indicadores de prazo de entrega podemos afirmar que, embora tenha havido uma ligeira queda no desempenho dos prazos de entrega em abril, a Ebara ainda se manteve acima de 95% em todos os meses. A capacidade da empresa de manter um nível alto de eficiência na entrega é fundamental em um mercado competitivo, onde a pontualidade pode ser um diferencial decisivo. A entrega pontual não só melhora a satisfação do cliente, mas também pode impactar positivamente a cadeia de suprimentos, reduzindo os tempos de espera e aumentando a produtividade geral

Já sobre os indicadores de qualidade das peças, podemos notar que, os índices de qualidade superiores a 99% na maioria dos meses, conforme observado nas tabelas, indicam que a Ebara tem um controle rigoroso sobre seus processos de produção. Essa consistência na qualidade é um dos principais fatores que fortalecem a confiança dos clientes e contribuem para a reputação da marca. A qualidade elevada não apenas reduz custos associados a devoluções e reparos, mas também promove a fidelização dos clientes, que buscam produtos confiáveis e duráveis

Resumindo, a Ebara se destaca no mercado devido a seus indicadores impressionantes de qualidade e eficiência nos prazos de entrega. Esses fatores, combinados com uma reputação forte e um compromisso com a inovação, são fundamentais para sua posição de destaque e sucesso contínuo. A capacidade de manter altos padrões de qualidade e eficiência operacional em um ambiente desafiador coloca a Ebara em uma trajetória promissora de crescimento e expansão no setor.

3.5 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

3.5.1 ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

O tópico 1 aborda sobre o estereótipo ser uma generalização ou ideia fixa sobre características ou comportamentos de um grupo de pessoas, frequentemente baseada em percepções simplificadas ou preconceituosas. Ele pode ser positivo ou negativo, mas geralmente leva a uma visão distorcida da realidade. Por exemplo, estereótipos de gênero, raça, etnia ou classe social podem reduzir a complexidade dos indivíduos a rótulos simplistas.

No convívio social, os estereótipos podem influenciar as interações interpessoais de maneira prejudicial, promovendo preconceitos e discriminação. Quando as pessoas baseiam suas atitudes e comportamentos em estereótipos, tendem a julgar e tratar os outros com base em expectativas preconcebidas, em vez de considerar suas experiências ou qualidades individuais. Isso pode dificultar a construção de relacionamentos saudáveis e respeitosos e promover a segregação social.

Já no tópico 2, vemos que os estereótipos são ideias simplificadas sobre grupos, como associar mulheres à emoção ou homens à razão. No dia a dia, vemos isso em decisões de trabalho ou em julgamentos rápidos sobre as pessoas. Já a representação é como esses grupos aparecem na mídia. Quando eles são mostrados de forma limitada ou estereotipada, isso reforça essas ideias e afeta como enxergamos a diversidade na sociedade.

O tópico 3 não é mais nada do que a idealização da vida na internet, a forma como as pessoas apresentam suas vidas de maneira superficial e muitas vezes irreal, buscando aprovação e reconhecimento por meio de "likes". Nas redes sociais, é comum ver imagens de viagens paradisíacas, refeições perfeitamente apresentadas e momentos de felicidade extrema, criando uma ilusão de que a vida de outros é sempre perfeita. Por exemplo, influenciadores frequentemente compartilham fotos de suas rotinas de treino e alimentação saudável, enquanto os desafios e frustrações são ocultados. Essa comparação pode levar a sentimentos de inadequação e ansiedade em quem consome esse conteúdo.

No dia a dia, isso se reflete em conversas sobre "vidas dos sonhos", onde as pessoas se sentem pressionadas a atender a padrões inatingíveis. A idealização, portanto, molda a percepção da felicidade e sucesso, criando uma narrativa que nem sempre corresponde à realidade.

Por último, mas não menos importante, o tópico 4 aborda sobre reconhecer e respeitar a diversidade nas características e experiências das pessoas. No dia a dia, isso pode ser exemplificado em ambientes de trabalho, onde colaboradores de diferentes origens, gêneros e orientações são integrados em uma equipe. Ao desafiar estereótipos, como a ideia de que homens devem ser os únicos provedores financeiros, as mulheres mostram suas habilidades em liderança e gestão. Essa convivência não apenas enriquece o ambiente, mas também promove a empatia e a inclusão. Ao aprender com as experiências uns dos outros, as pessoas podem quebrar preconceitos e construir relações mais saudáveis e produtivas.

3.5.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Para o item formação para a vida, criamos um vídeo onde aborda o estereótipo do "caipira" e como ele pode ser pejorativo ao referir-se às pessoas do interior. A discussão gira em torno de evitar o uso desse termo, que muitas vezes carrega uma conotação negativa e simplista sobre a cultura rural. Em vez disso, é importante adotar uma abordagem mais respeitosa, reconhecendo a diversidade cultural e social das regiões do interior e valorizando suas contribuições. A crítica é sobre o uso de rótulos que reduzem a identidade de grupos inteiros a estereótipos.

Segue o link do vídeo: <https://www.youtube.com/watch?v=l7m4ldbjxqM>

4 CONCLUSÃO

Durante a execução do projeto integrado, nos deparamos com diversos pontos interessantíssimos sobre como a empresa se comporta e como age em diferentes áreas, desde passivos trabalhistas que afetam a saúde financeira até projetos de sustentabilidade que buscam melhorar a saúde do mundo.

No início do projeto, esperávamos que todos os dados necessários para a execução do projeto estariam disponíveis online, porém, após o início do projeto percebemos que teríamos que buscar as informações a fundo, ou seja, entrar em contato com a empresa para serem disponibilizadas as informações.

Após o final do PI, conseguimos notar que uma empresa é baseada não somente nos lucros e despesas, mas também diversos outros setores que mesmo não sendo tão conhecidos, são extremamente importantes para que a empresa obtenha sucesso e tenha uma longevidade próspera.

REFERÊNCIAS

SILVA, J. F., & PEREIRA, L. M., 2019. **Irrigação e Tecnologia no Agronegócio**. Editora AgroTech.

GITMAN, L. J. e ZUTTER, C. J, 2010. **Princípios de Administração Financeira**. 13ª edição. São Paulo: Pearson Prentice Hall.

SILVA, J. G., 2011. Ex-Diretor Geral da **FAO (Organização das Nações Unidas para Agricultura e Alimentação)**.

ASSAF, N. A. 2016. **Estrutura e Análise de Balanços: um enfoque econômico-financeiro**. 11ª ed. São Paulo: Atlas.

Pereira, L. S., 2018. **Irrigação: Ciência e Tecnologia da Água na Agricultura**.

Artigo 3 do Decreto Lei nº **5.452** de 01 de Maio de **1943**.

Barros, G. S. de C. (2009). O agronegócio brasileiro. São Paulo: Editora Atlas, p. 34.

FAO, Organização das Nações Unidas para a Alimentação e Agricultura.