



UNifeob

ESCOLA DE NEGÓCIOS



2024

PROJETO INTEGRADO



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO
LEANDRO MARTINS ABACATES ESPECIAIS

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

NOVEMBRO 2024

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS
ADMINISTRAÇÃO
PROJETO INTEGRADO
TENDÊNCIAS E DESAFIOS DO AGRONEGÓCIO
LEANDRO MARTINS ABACATES ESPECIAIS

MÓDULO DE GESTÃO DO AGRONEGÓCIO

Agronegócios – Prof. Antônio Donizeti Fortes

Finanças Corporativas – Prof. Danilo Doval

Gestão de Passivos Trabalhistas – Prof. Marcelo Siqueira

Métodos Quantitativos e Estatística Aplicada – Prof. Thiago Nogueira

Projeto de Gestão do Agronegócio – Prof^ª. Renata Elizabeth de Alencar Marcondes

Estudantes:

Etevandro Ribeiro Pacheco Junior, RA 24000386

Isadora de Cássia Barbosa, RA 24000407

Jenifer Pereira Gimenez, RA 24000659

Ketlin Cristieli da Silva Costa Ronqui, RA 24000367

Larissa Souza Santos, RA 24000599

Mayara Cristina Azarias Ribeiro, RA 24001699

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP
NOVEMBRO 2024

SUMÁRIO

| | | |
|-------|--|----|
| 1 | INTRODUÇÃO | 4 |
| 2 | DESCRIÇÃO DA EMPRESA | 5 |
| 3 | PROJETO INTEGRADO | 6 |
| 3.1 | AGRONEGÓCIOS | 7 |
| 3.1.1 | ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO | 8 |
| 3.1.2 | PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE | 8 |
| 3.2 | FINANÇAS CORPORATIVAS | 10 |
| 3.2.1 | CAPITAL DE GIRO | 11 |
| 3.2.2 | INDICADORES DE LIQUIDEZ | 13 |
| 3.3 | GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS | 15 |
| 3.3.1 | PASSIVOS TRABALHISTAS | 15 |
| 3.3.2 | GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS | 15 |
| 3.3.2 | IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO | 16 |
| 3.4 | MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA | 18 |
| 3.4.1 | DEFINIÇÃO DE ESCOPO | 18 |
| 3.4.2 | OBTENÇÃO DE DADOS | 18 |
| 3.4.3 | GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES | 19 |
| 3.5 | CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS | 24 |
| 3.5.1 | ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS | 24 |
| 3.5.2 | ESTUDANTES NA PRÁTICA | 25 |
| 4 | CONCLUSÃO | 26 |
| | REFERÊNCIAS | 27 |

1 INTRODUÇÃO

Este trabalho acadêmico foi elaborado através da empresa Abacates Especiais, com o intuito de apresentar este empreendimento e suas principais atividades no ramo do Agronegócio.

A empresa Abacates Especiais tem como principal atividade a plantação de abacates especiais. Falar sobre uma empresa de abacate envolve considerar vários aspectos, desde a produção até a comercialização.

Uma empresa de abacate no setor do agronegócio possui um potencial significativo, especialmente com a crescente demanda por produtos saudáveis. A chave para o sucesso está na combinação de práticas agrícolas sustentáveis, gestão financeira eficiente, inovação e estratégias de marketing que se conectem com os consumidores.

Em resumo, foram vistoriados e analisados todos os dados desta empresa, onde foi concretizado que a empresa Abacates Especiais passa por certos tipos de dificuldades, porém tem um grande desempenho em suas atividades, sendo assim, esses assuntos e incluindo outros ocorridos, foram apresentados e descritos de acordo com cada unidade de ensino.

2 DESCRIÇÃO DA EMPRESA

A empresa de Leandro Justino Martins, CNPJ:26.539.052/0001-24, logradouro SIT MORRINHOS, localizada no bairro Orindiúva, S/N no Município de Casa Branca, Estado de São Paulo, CEP:13.700-000.

Código e descrição da atividade econômica principal:

01.33-4-99 - Cultivo de frutas de lavoura permanente não especificadas anteriormente.

Código e descrição das atividades econômicas secundárias:

01.19-9-99 - Cultivo de outras plantas de lavouras temporárias não especificadas anteriormente.

01.19-9-06 - Cultivo de mandioca.

A empresa atua em uma propriedade rural, com um único serviço de plantação de abacates especiais.

Segundo Incaper (2023) "O cultivo do abacate exige manejo cuidadoso, desde a escolha de mudas enxertadas até o preparo do solo, preferencialmente profundo e bem drenado, para garantir uma produção eficiente."

O cultivo deste fruto, requer cuidados com irrigação, especialmente em períodos secos, e controle de pragas e doenças, a colheita geralmente ocorre entre 6 a 18 meses após o plantio, dependendo da variedade e das condições de cultivo. Além de ser uma excelente fonte de alimento, a plantação de abacates pode ser uma atividade econômica lucrativa, contribuindo para a sustentabilidade e a geração de renda.

3 PROJETO INTEGRADO

O projeto integrado visa sistematizar os conhecimentos adquiridos por nós estudantes durante o desenvolvimento do curso, como também, oferecer vivência prática-profissional mediante aplicação dos conhecimentos em situações reais. Cada unidade de estudo realizou os determinados conteúdos para a elaboração desta empresa, na qual, serão apresentadas a partir desta etapa.

3.1 AGRONEGÓCIOS

Agronegócio, um termo que engloba todas as atividades relacionadas à produção, processamento e comercialização de produtos agrícolas e pecuários, é um dos setores mais importantes da economia mundial.

Segundo o site Brasil Escola (2019), "Agronegócio é um setor dinâmico, que se caracteriza pela constante inovação tecnológica e pela busca por soluções sustentáveis para atender às demandas de uma população em crescimento."

- **NÍVEIS DE ATUAÇÃO:**

Mundial: Motor da economia global, impulsionado pela crescente demanda por alimentos.

Nacional: No Brasil, é um dos pilares da economia, com destaque para a produção de commodities.

Regional: As características variam de acordo com as condições de cada região.

Para entender a complexidade do agronegócio, é fundamental enxergar além da simples produção de alimentos. O setor pode ser dividido em três grandes etapas:

Antes da Porteira: É aqui que se prepara o terreno para a produção. Envolve a criação de novas tecnologias, a fabricação de insumos agrícolas e a logística para levar esses insumos até as fazendas.

Dentro da Porteira: É a fase da produção em si, que inclui o cultivo de plantas, a criação de animais e outras atividades como a silvicultura e a aquicultura.

Depois da Porteira: É a fase final, onde os produtos são colhidos, processados, embalados, distribuídos e vendidos para o consumidor.

- **ESSA VISÃO SISTÊMICA É IMPORTANTE PORQUE?:**

Otimiza processos: Permite identificar gargalos e melhorar a eficiência.

Reduz custos: Ao otimizar processos, é possível reduzir gastos.

Melhora a qualidade: Garantem produtos de melhor qualidade para o consumidor.

Promove a sustentabilidade: Permite a adoção de práticas mais sustentáveis em toda a cadeia.

A sustentabilidade no agronegócio é fundamental para garantir a produção de alimentos de forma responsável e para preservar o planeta para as futuras gerações. Ao adotar práticas sustentáveis, os produtores rurais contribuem para um futuro mais sustentável para todos.

3.1.1 ANÁLISE DAS ATIVIDADES DO AGRONEGÓCIO

A empresa Abacates Especiais dedica-se ao cultivo de abacate, realizando um conjunto de atividades que vão desde a preparação do solo até a comercialização do fruto.

As principais etapas desse processo incluem:

Preparo da terra: Limpa, aduba e prepara o solo para plantar as mudas.

Plantar as mudas: Colocar as pequenas árvores no chão com cuidado.

Cuida das árvores: Rega, aduba, corta os galhos e protege as plantas de doenças.

Colhe os frutos: Quando os abacates estão maduros, eles são colhidos das árvores.

Prepara os abacates: Os frutos são limpos, separados por tamanho e embalados.

Vende os abacates: Os abacates vão para supermercados, feiras ou outros lugares para serem vendidos.

Esta empresa utilizou linha de crédito de empréstimo com um banco rural para ser realizada a compra de um tanque, onde também foi realizado um empréstimo para a compra de placas solares.

O cultivo de abacate tem se mostrado um negócio promissor, impulsionado pela crescente demanda por alimentos saudáveis e pela versatilidade do fruto. No entanto, como em qualquer atividade agrícola, existem desafios e oportunidades que moldam o cenário atual e futuro desse setor.

Os desafios atuais constituem-se como: variações climáticas, pragas e doenças, escassez de água, flutuações de preços, mão de obra e legislação ambiental. Já as oportunidades atuais e futuras contam com mercado de expansão, outros novos mercados, agricultura de precisão, produtos processados, turismo rural e carbono de crédito.

3.1.2 PROGRAMA DE SUSTENTABILIDADE

Um programa de sustentabilidade no agronegócio é uma iniciativa que visa promover práticas agrícolas que respeitem o meio ambiente, a sociedade e a economia. Esses programas buscam equilibrar a produção agrícola com a conservação dos recursos naturais, garantindo que as atividades rurais não comprometam a saúde do solo, da água e da biodiversidade. Além disso, focam na responsabilidade social, promovendo melhores condições de trabalho e engajamento com as comunidades locais. O objetivo é criar um modelo de produção que seja viável a longo prazo, atendendo às necessidades atuais sem comprometer as gerações futuras.

A empresa Abacates Especiais demonstra um forte compromisso com a sustentabilidade, adotando práticas que integram diversas áreas da propriedade. Além de cultivar abacateiros, a empresa investe em energia solar, reduzindo sua dependência de fontes

não renováveis e diminuindo sua pegada de carbono. A criação de gado e a preservação de uma pequena floresta complementam esse sistema produtivo, promovendo a biodiversidade e a fertilidade do solo. Essa abordagem integrada demonstra como é possível conciliar produção agrícola com a preservação ambiental.

3.2 FINANÇAS CORPORATIVAS

A empresa Abacates Especiais apresenta uma situação financeira desafiadora. O balanço atual mostra um desequilíbrio financeiro entre o ativo e o passivo, com o passivo excedendo o ativo em R\$ 21.194,52 o indicam que a empresa precisa tomar medidas urgentes para melhorar sua situação financeira, pois enfrenta um desafio com a perda da florada neste ano, impactando diretamente seu estoque. Além disso, a empresa possui um empréstimo de R\$28.000,00, um passivo trabalhista e pagamentos regulares como energia elétrica e ajuda de custo para um caseiro.

Imagem 1-Planilha de Ativo Circulante e Passivo Circulante (R\$).

Antes do Passivo Trabalhista:

| Ativo Circulante | Valor | Passivo Circulante | Valor |
|-----------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| Caixa | 6.000 | Empréstimo | 28.000 |
| Contas a receber | 16.370 | Contas a pagar | 10.000 |
| Estoque | 3.500 | Salários a pagar | 1.200 |
| Total do Ativo | 25.870 | Total do Passivo | 39.200,00 |

Fonte:Autores

Imagem 2-Planilha de Ativo Circulante e Passivo Circulante (R\$).

Depois do Passivo Trabalhista:

| Ativo Circulante | Valor | Passivo Circulante | Valor |
|-----------------------|---------------|-------------------------|------------------|
| Caixa | 6.000 | Empréstimo | 28.000 |
| Contas a Receber | 16.370 | Contas a Pagar | 10.000 |
| Estoque | 3.500 | Salários a Pagar | 1.200 |
| | | Passivo Trabalhista | 7.864,52 |
| Total do Ativo | 25.870 | Total do Passivo | 47.064,52 |

Fonte:Autores

A empresa está negativa, o Balanço Patrimonial indica que a empresa possui mais dívidas do que ativos. Isso é um sinal de alerta e requer atenção especial.

3.2.1 CAPITAL DE GIRO

Segundo a Topinvest, Stumpf (2019) "Capital de giro é o recurso financeiro que a empresa utiliza para manter suas operações diárias e garantir a continuidade dos negócios."

Ele representa a diferença entre os ativos circulantes (como contas a receber, estoques e dinheiro em caixa) e os passivos circulantes (como contas a pagar e obrigações de curto prazo).

Um capital de giro saudável é essencial para garantir que a empresa possa cobrir suas despesas operacionais, como salários, pagamentos a fornecedores e outras obrigações. Em suma, o capital de giro permite que uma empresa funcione de forma eficiente, assegurando que tenha liquidez suficiente para manter suas atividades e crescer.

Abaixo, foram realizados os cálculos do Capital de Giro da empresa Abacates Especiais.

Para calcular o Capital de Giro, utilizamos a seguinte fórmula:

Capital de Giro = Ativo Circulante - Passivo Circulante

- **ATIVO CIRCULANTE:**

Caixa: R\$ 6.000,00

Contas a Receber: R\$ 16.370,00

Estoque: R\$ 3.500,00 (considerando a perda da florada)

Total do Ativo Circulante: R\$ 25.870,00

- **PASSIVO CIRCULANTE :(antes do passivo trabalhista)**

Empréstimo : R\$28.000,00

Contas a Pagar: R\$ 10.000,00

Salários a Pagar: R\$ 1.200,00

Total do Passivo Circulante: R\$ 39.200,00

- **RESULTADO DO CAPITAL DE GIRO:**

Capital de Giro = Ativo Circulante - Passivo Circulante

Capital de Giro = **R\$ 25.870,00 - R\$ 39.200,00**

Capital de Giro = R\$ - 13.330,00

Capital de Giro = Ativo Circulante - Passivo Circulante

- **ATIVO CIRCULANTE:**

Caixa: R\$ 6.000,00

Contas a Receber: R\$ 16.370,00

Estoque: R\$ 3.500,00 (considerando a perda da florada)

Total do Ativo Circulante: R\$ 25.870,00

- **PASSIVO CIRCULANTE: (após passivo trabalhista)**

Empréstimo : R\$28.000,00

Contas a Pagar: R\$ 10.000,00

Salários a Pagar: R\$ 1.200,00

Passivo trabalhista: R\$ 7.864,52

Total do Passivo Circulante: R\$ 47.064,52

- **RESULTADO DO CAPITAL DE GIRO:**

Capital de Giro = Ativo Circulante - Passivo Circulante

Capital de Giro = **R\$ 25.870,00 - R\$ 47.064,52**

Capital de Giro = R\$ - 21.194,52

Foi identificado um impacto negativo do passivo trabalhista no capital de giro da empresa. Essa análise obteve uma visão mais completa da situação financeira.

Antes do Passivo Trabalhista: A empresa já apresentava um capital de giro negativo, o que indicava dificuldades em honrar suas obrigações de curto prazo.

Após o Passivo Trabalhista: A inclusão do passivo trabalhista agravou significativamente a situação, ampliando o déficit de capital de giro e aumentando a pressão sobre o caixa da empresa.

Imagem 3-Planilha de Cálculos.

| Item | Antes do Passivo Trabalhista | Após o Passivo Trabalhista | Varição |
|--------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|
| Capital de Giro | -R\$13.330,00 | -R\$21.194,52 | Aumentou R\$ 7.864,52 (piora) |
| Passivo Circulante | R\$39.200,00 | R\$47.064,52 | Aumentou R\$ 7.864,52 |

Fonte: Autores

O que esses números significam?

Aumento do Passivo Circulante: O principal fator que levou à piora do capital de giro foi o aumento do passivo circulante, especificamente devido ao reconhecimento do passivo trabalhista. Isso significa que a empresa possui mais dívidas de curto prazo a serem honradas.

Déficit de Caixa: O capital de giro negativo indica que a empresa não possui caixa suficiente para quitar suas obrigações de curto prazo à vista. Isso pode levar a dificuldades em manter as operações, atrasos nos pagamentos e, em casos extremos, à insolvência.

Neste caso, algumas considerações adicionais é de que o patrimônio líquido está negativo, e essa está sendo a situação mais crítica da empresa, o empréstimo de R\$28.000,000

aumenta a dívida da empresa e pode gerar um grande impacto no fluxo de caixa, além disso, a perda da florada foi um evento que impactou diretamente o estoque da empresa, podendo afetar significativamente sua receita.

3.2.2 INDICADORES DE LIQUIDEZ

Os indicadores de liquidez são ferramentas financeiras que medem a capacidade de uma empresa em honrar suas obrigações de curto prazo. Eles avaliam a relação entre os ativos circulantes (que podem ser convertidos em caixa em até um ano) e os passivos circulantes (dívidas que devem ser pagas no mesmo período). Os indicadores de liquidez são:

- **Liquidez Seca:** Avalia a capacidade de pagamento da empresa, excluindo o estoque do cálculo.
- **Liquidez Imediata:** Indica a capacidade da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo utilizando apenas os recursos disponíveis em caixa.
- **Liquidez Corrente:** Mede a capacidade geral da empresa de pagar suas dívidas de curto prazo com seus ativos circulantes.

Abaixo, foi realizado o cálculo dos indicadores de acordo com os dados da empresa:

- **Ativo Circulante:** R\$ 25.870,00
- **Passivo Circulante (antes do passivo trabalhista):** R\$ 39.200,00 (sem o passivo trabalhista de R\$ 7.864,52)
- **Passivo Circulante (com passivo trabalhista):** R\$ 47.064,52
- **Estoque:** R\$ 3.500,00
- **Caixa:** R\$ 6.000,00

Imagem 4- Planilha de Cálculos dos Indicadores de liquidez.

| Indicador | Fórmula | Com Passivos | Sem Passivos |
|-------------------|---|---|--|
| Liquidez Corrente | Ativo Circulante / Passivo Circulante | 25.870,00 / 47.064,52 = 0.55 | 25.870,00 / 39.200,00 = 0.66 |
| Liquidez Seca | (Ativo Circulante - Estoque) / Passivo Circulante | (25.870,00 - 3.500,00) / 47.064,52 = 0.48 | (25.870,00 - 3.500,00) / 39.200,00 = 0.57 |
| Liquidez Imediata | Disponível / Passivo Circulante | 6.000,00 / 47.064,52 = 0.13 | 6.000,00 / 39.200,00 = 0.15 |

Fonte: Autores

A análise mostra uma situação de liquidez desafiadora para a empresa:

- **Liquidez Corrente:** Tanto antes (0,66) quanto após (0,55) incluir o passivo trabalhista, a liquidez corrente está abaixo de 1, o que indica que a empresa não possui ativos circulantes suficientes para cobrir seus passivos circulantes. Isso demonstra uma dificuldade potencial em honrar obrigações de curto prazo.
- **Liquidez Seca:** A liquidez seca, que não considera o estoque, está em 0,57 antes e 0,47 com o passivo trabalhista. Esse valor indica ainda mais dificuldade de a empresa saldar suas dívidas sem depender da venda de estoques.
- **Liquidez Imediata:** A liquidez imediata de 0,15 antes e 0,13 com o passivo trabalhista mostra que a empresa possui uma quantia insuficiente em caixa para cobrir passivos de curto prazo. A situação indica uma falta de liquidez imediata que impede que a empresa resolva obrigações urgentes apenas com seu caixa.

A situação de liquidez da empresa Abacates Especiais é crítica. Com um capital de giro negativo e baixos índices de liquidez, a empresa terá dificuldades em pagar seus compromissos de curto prazo, principalmente devido à dívida do empréstimo de R\$28.000,00 e ao impacto da perda de florada, que afeta o estoque e potencialmente a receita. A empresa pode precisar implementar estratégias como a renegociação de prazos com fornecedores, redução de custos e maior controle de fluxo de caixa para melhorar a situação financeira e evitar um possível desequilíbrio financeiro.

Esses dados sugerem que a empresa precisa urgentemente:

- **Renegociar prazos** com fornecedores e credores, principalmente para o empréstimo de R\$28.000,00, que representa uma grande parte do passivo circulante.

- **Reavaliar o controle de custos e despesas**, buscando redução de gastos para melhorar a geração de caixa.
- **Otimizar a gestão de contas a receber e estoques**, para que esses ativos circulem mais rapidamente e possam contribuir para o fluxo de caixa.

Se essas medidas não forem implementadas, a empresa corre o risco de enfrentar dificuldades financeiras graves que podem comprometer sua continuidade. A gestão deve monitorar atentamente os indicadores de liquidez e focar em estratégias que revertam esse quadro de capital de giro negativo.

3.3 GESTÃO DE PASSIVOS TRABALHISTAS

A gestão de passivos trabalhistas envolve o controle das obrigações financeiras da empresa com seus funcionários, como salários, férias, 13º salário e FGTS. Para evitar problemas financeiros e jurídicos, a empresa deve identificar suas obrigações, fazer provisões contábeis, monitorar processos trabalhistas, garantir o cumprimento das leis e usar ferramentas de controle. Além disso, o treinamento dos gestores e o acompanhamento contínuo ajudam a minimizar riscos e garantir um ambiente de trabalho saudável. Uma gestão eficiente evita dívidas e promove estabilidade financeira.

A empresa Abacates Especiais, constituída por dois sócios, encontra-se em uma situação irregular quanto à relação trabalhista com um terceiro indivíduo. Apesar de este prestar serviços de manutenção e cuidados na propriedade rural da empresa, recebendo contraprestações como cesta básica, auxílio financeiro e uso de veículo, não há formalização de um contrato de trabalho.

3.3.1 PASSIVOS TRABALHISTAS

De acordo com o site Doc9 (2024), "Passivo trabalhista é a soma de todos os valores relacionados às obrigações trabalhistas de uma empresa, sendo frequentemente associado a despesas com processos judiciais trabalhistas resultantes do não cumprimento de direitos ou de pagamentos incorretos"

Para evitar penalidades, a gestão eficiente desses passivos requer o cumprimento das leis trabalhistas. No caso da Abacates Especiais, o trabalhador que atua informalmente na propriedade pode ter seu vínculo empregatício reconhecido, o que geraria responsabilidades como pagamento de salários, FGTS, e verbas rescisórias, além de possíveis implicações em caso de acidente de trabalho ou aposentadoria

Ao analisar a situação, percebe-se que o caso é complexo em relação à legislação trabalhista. Embora o trabalhador que cuida da propriedade não tenha contrato formal, as condições da prestação de serviço indicam a existência de um vínculo empregatício, o que pode gerar passivos trabalhistas significativos para a empresa.

3.3.2 GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS

Para gerenciar passivos trabalhistas, a empresa deve realizar auditorias, criar políticas claras de direitos, treinar gestores, monitorar o cumprimento das normas e buscar consultoria jurídica.

A empresa Abacates Especiais enfrenta um passivo trabalhista decorrente da informalidade na relação com um colaborador. Essa situação expõe a empresa a riscos legais e financeiros consideráveis.

Plano de Ação para o Gerenciamento dos Passivos Trabalhistas:

- **REGULARIZAÇÃO URGENTE DO VÍNCULO EMPREGATÍCIO:**

Formalização do Contrato de Trabalho: Elaborar um contrato de trabalho que contemple todas as atividades desempenhadas pelo colaborador, jornada de trabalho, remuneração, benefícios e demais condições acordadas.

Registro na Carteira de Trabalho: Proceder ao registro do contrato na Carteira de Trabalho e Previdência Social (CTPS) do colaborador, formalizando o vínculo empregatício.

Pagamento das Verbas Trabalhistas Devidas: Calcular e pagar todas as verbas trabalhistas devidas ao colaborador desde o início do vínculo, incluindo salários, férias, 13º salário, FGTS e INSS, devidamente atualizados.

- **NEGOCIAÇÃO E ACORDO:**

Diálogo com o Colaborador: Estabelecer um diálogo aberto e transparente com o colaborador para negociar as condições da regularização do vínculo empregatício.

Acordo Extrajudicial: Buscar um acordo extrajudicial para resolver a pendência, evitando a necessidade de um processo judicial.

- **ACOMPANHAMENTO CONTÍNUO:**

Acompanhar regularmente os processos trabalhistas em andamento, caso existam e manter-se atualizado sobre as alterações na legislação trabalhista para garantir a conformidade da empresa.

- **BENEFÍCIOS DO GERENCIAMENTO DE PASSIVOS TRABALHISTAS:**

Redução de custos, melhoria da imagem da empresa, prevenção de litígios e otimização dos processos de conclusão.

O gerenciamento de passivos trabalhistas é fundamental para a sustentabilidade da empresa Abacates Especiais. Ao adotar as medidas propostas, a empresa poderá regularizar a situação atual, prevenir novos problemas e garantir a conformidade com a legislação trabalhista vigente.

3.3.2 IDENTIFICAÇÃO DOS SUJEITOS DA RELAÇÃO DE EMPREGO

O vínculo empregatício é uma relação jurídica complexa que permeia a sociedade contemporânea. Caracterizado pela não eventualidade, subordinação, onerosidade e pessoalidade, esse vínculo estabelece direitos e deveres entre empregado e empregador. A legislação trabalhista, com destaque para a Consolidação das Leis do Trabalho (CLT), regulamenta essa relação, estabelecendo normas para as diversas modalidades de emprego, como o urbano, rural, doméstico, teletrabalho e intermitente.

Os direitos e deveres do empregado estão relacionados a salário, férias, 13º salário, FGTS, entre outros benefícios, enquanto o empregador tem o dever de pagar os salários, garantir condições de trabalho seguras e registrar o empregado. Por sua vez, o empregado deve cumprir as ordens do empregador e zelar pelos bens da empresa.

Sobre as modalidades contratuais, a legislação prevê diversas modalidades de contratos de trabalho, cada uma com suas particularidades, como o contrato por prazo indeterminado, determinado, de experiência e intermitente.

Em suma, o vínculo empregatício é uma construção jurídica fundamental para a organização do trabalho e a proteção dos direitos dos trabalhadores. A compreensão de seus elementos caracterizadores, das diversas modalidades de emprego e dos direitos e deveres das partes é essencial para a análise de casos concretos e a aplicação correta da legislação trabalhista.

Na empresa Abacates Especiais, o trabalhador informal possui características de empregado, e a formalização do contrato de trabalho é essencial para assegurar os direitos previstos na legislação trabalhista.

3.4 MÉTODOS QUANTITATIVOS E ESTATÍSTICA APLICADA

Segundo Gabriel (2014, p. 350) “Os métodos quantitativos são ferramentas essenciais para a análise de dados, permitindo a obtenção de resultados confiáveis e significativos em diferentes áreas do conhecimento”

A análise quantitativa e a estatística aplicada desempenham um papel crucial para as tomadas de decisões estratégicas dentro de uma empresa. Na empresa Abacates Especiais, os dados gerados por diferentes atividades do agronegócio, como produção, comercialização e gestão financeira, podem ser analisados para identificar padrões, prever tendências e apoiar decisões que maximizem a eficiência e lucratividade

3.4.1 DEFINIÇÃO DE ESCOPO

Para a empresa Abacates Especiais, considerando o setor de agronegócio focado no cultivo de abacates, os indicadores mais relevantes para análise podem ser definidos da seguinte forma:

- **Produtividade Agrícola:** Quantidade de abacates colhidos por hectare (Kg/ha).
- **Custo de Produção:** Total dos custos diretos e indiretos por hectare plantado.
- **Preço Médio de Venda:** Preço médio obtido por quilo de abacate vendido no mercado.
- **Margem de Lucro:** Diferença entre o custo de produção e o preço de venda.
- **Demanda de Mercado:** Estimativa da demanda local, regional e nacional por abacates.
- **Custo de Logística:** Gastos com transporte e distribuição do produto para diferentes mercados.
- **Frequência de Pragas:** Número de incidências de pragas por hectare cultivado.

Esses indicadores serão usados para avaliar a competitividade e a sustentabilidade do negócio.

3.4.2 OBTENÇÃO DE DADOS

Os dados que foram analisados incluem tanto informações internas da empresa quanto dados de mercado. Para a coleta de informações da empresa Abacates Especiais, foram considerados os seguintes dados:

- **Volume produzido na última safra:** 5000kg, decisão coletiva devido a incertezas das condições climáticas dos 10 hectares plantados;
- **Custo total de produção:** R\$ 3.500,00/ha;
- **Preço médio de venda:** R\$ 7,50/kg;
- **Custo de logística para distribuição:** R\$2.000,00/mês.
- **Dados de Mercado:** como o preço médio de venda de abacates é de R\$8,00/kg, a demanda por abacates no mercado nacional é de aproximadamente 25.000 toneladas anuais e a taxa de incidência de pragas que se traduz a 15% das plantações impactadas anualmente.

3.4.3 GERAÇÃO DE INFORMAÇÕES

Nessa etapa trata-se os dados obtidos na fase anterior, gerando indicadores de desempenho (gráficos, tabelas, análises de correlação e regressão, etc) relevantes para a competitividade do negócio. Com base nos dados obtidos, a análise irá gerar os seguintes gráficos e indicadores:

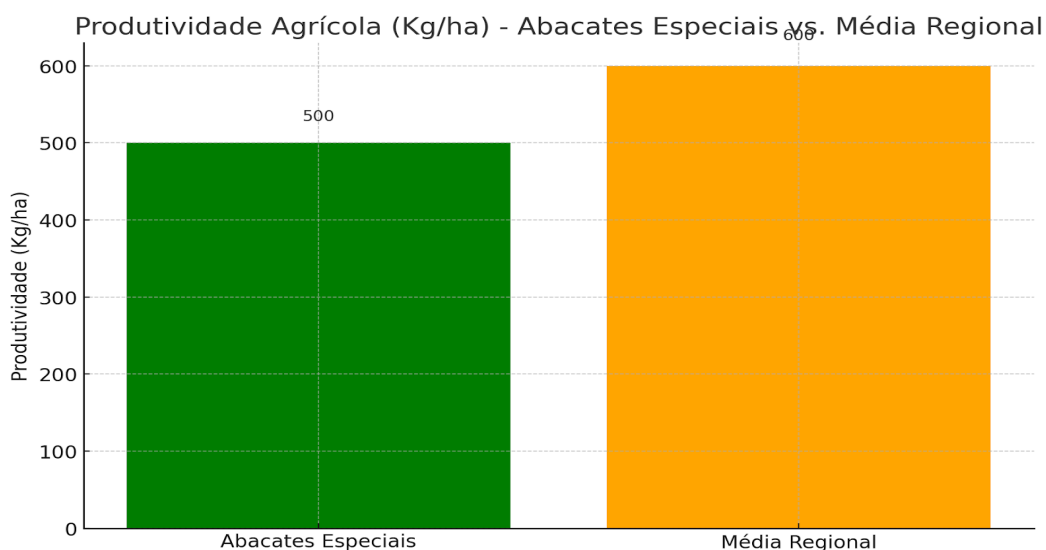
Imagem 5-Cálculo da Produtividade Agrícola.

$$\text{Produtividade} = \frac{\text{Quantidade total produzida}}{\text{Área plantada}} = \frac{5.000 \text{ kg}}{10 \text{ hectares}} = 500 \text{ kg/ha}$$

Fonte: Autores

O gráfico abaixo representa a produtividade agrícola da Abacates Especiais comparada à média da região.

Imagem 6-Gráfico da Produtividade Agrícola



Fonte: Autores

O gráfico mostra que a produtividade da Abacates Especiais é de 500 kg/ha, enquanto a média regional é de 600 kg/ha. Essa visualização destaca que a empresa está

abaixo da média da região, o que pode indicar a necessidade de ajustes nos métodos de cultivo ou investimentos em tecnologia para aumentar a produtividade.

- **CUSTO DE PRODUÇÃO VS. PREÇO DE VENDA:**

O custo de produção por kg e o preço de venda são dois fatores críticos para a análise de rentabilidade da empresa. Comparar esses dois indicadores ajuda a entender a margem de lucro e a saúde financeira do negócio.

Imagem 7-Cálculo de Custo de Produção.

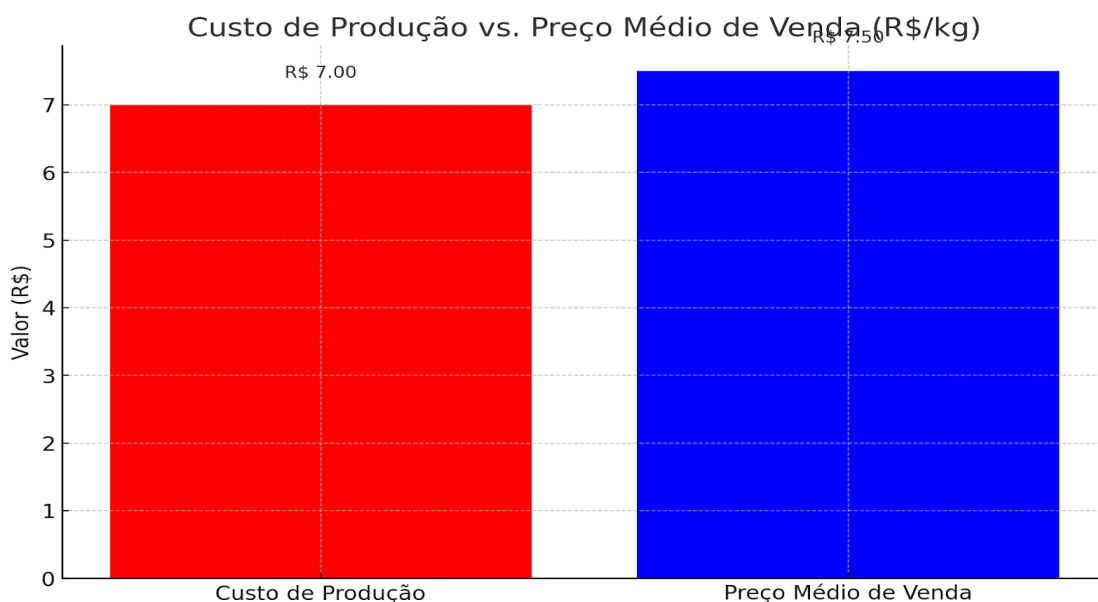
$$\text{Custo por kg} = \frac{\text{Custo total de produção}}{\text{Produção total}} = \frac{R\$3.500 \times 10}{5.000 \text{ kg}} = R\$7,00 \text{ por kg}$$

Fonte:Autores

- **CÁLCULO DO CUSTO DE PRODUÇÃO POR KG:**

Isso significa que, para cada quilo de abacate produzido, a Abacates Especiais gasta R\$7,00. Esse valor é comparado com o preço de venda médio de R\$7,50 por kg, gerando uma margem de lucro de R\$0,50 por kg.

Imagem 8-Gráfico de Produção vs. Preço de venda



Fonte:Autores

O gráfico ilustra a relação entre o custo de produção e o preço de venda. O custo de produção da Abacates Especiais é de R\$7,00 por kg, enquanto o preço médio de venda é de R\$7,50 por kg. Isso evidencia uma margem de lucro pequena, de apenas R\$0,50 por kg, que, embora positiva, demonstra que a empresa está operando com uma margem apertada.

- **ANÁLISE DA MARGEM DE LUCRO:**

A margem de lucro é fundamental para a sustentabilidade e o crescimento de qualquer negócio. Ela é calculada como a diferença entre o preço médio de venda e o custo de produção.

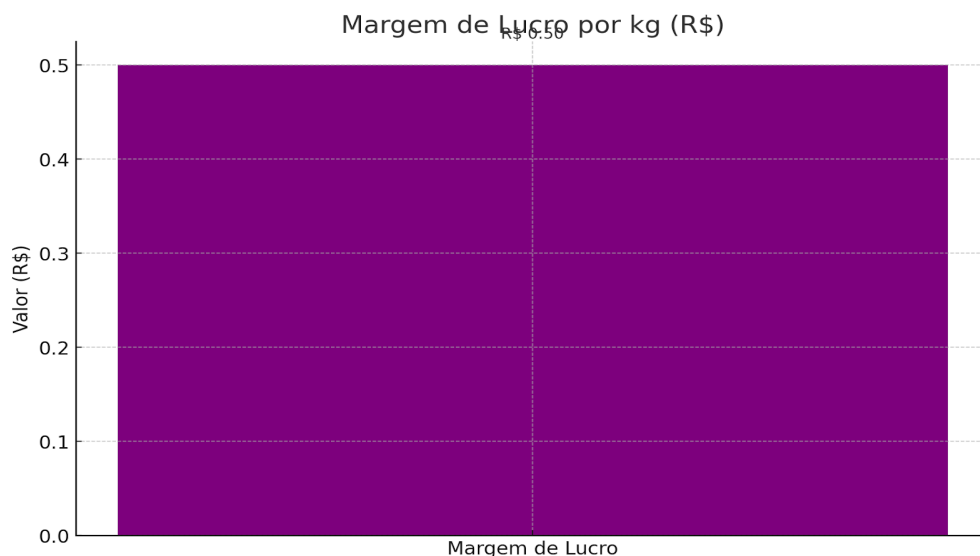
Imagem 9-Cálculo da Margem de Lucro por kg:

$$\text{Margem de Lucro} = \text{Preço de Venda} - \text{Custo de Produção} = 7,50 - 7,00 = \text{R\$0,50 por kg}$$

Fonte:Autores

Este valor representa o ganho bruto por quilo de abacate vendido pela empresa.

Imagem 10-Gráfico de Margem de Lucro.



Fonte:Autores

O gráfico de margem de lucro visualiza o lucro bruto por quilo de abacate, mostrando que, para cada quilo vendido, a empresa ganha R\$0,50. Essa margem é relativamente baixa, o que sugere que há uma necessidade de melhorar a rentabilidade, seja por meio da redução de custos de produção ou pelo aumento do preço de venda.

Mas a produção de abacate tem se destacado como uma das que mais crescem no Brasil e no mundo, refletindo tanto mudanças nas demandas do mercado quanto fatores de saúde e versatilidade da fruta. A análise a seguir sintetiza as informações-chave sobre o crescimento da produção de abacate, suas perspectivas de mercado e fornece um indicador relevante.

- **ANÁLISE DA PRODUÇÃO DE ABACATE**

Crescimento Global e Nacional:

Mundial: De 2016 a 2021, a produção mundial de abacate cresceu 47%, passando de 6 milhões para 9 milhões de toneladas. O Brasil, em particular, apresentou um crescimento de 53% no mesmo período, aumentando sua produção de 197 mil toneladas para 301 mil toneladas.

Brasil: O país é o 7º maior produtor mundial e experimentou um crescimento significativo na área plantada, que aumentou 67% de 2016 a 2021.

Demanda e Rentabilidade:

O aumento da demanda, tanto no mercado interno quanto externo, impulsionado pela popularidade da fruta como um alimento saudável e versátil, tem incentivado investimentos na cultura do abacate.

A rentabilidade média para os produtores tem sido atrativa, com uma lucratividade de 35% em propriedades de 30 hectares em São Paulo, segundo o Projeto Campo Futuro da CNA.

Desafios e Concorrência:

Apesar do crescimento, os produtores enfrentam o desafio de equilibrar a oferta e a demanda, especialmente com o aumento da concorrência de países como Peru e Colômbia, que também produzem na mesma janela de colheita.

O Brasil ainda precisa expandir seu consumo interno de avocado, cuja participação no total comercializado foi de apenas 3% em 2022.

Perspectivas Futuras:

As projeções da OCDE/FAO indicam que a produção global de abacate deve crescer 38% até 2030, atingindo cerca de 12 milhões de toneladas.

A demanda, especialmente na Europa, continua a crescer, o que pode representar uma oportunidade significativa para o Brasil, desde que melhore sua logística e promoção do consumo.

● **INDICADOR RELEVANTE**

Imagem 11-Taxa de Crescimento da Produção de Abacate no Brasil (2016-2021):

$$\text{Taxa de Crescimento} = \frac{\text{Produção em 2021} - \text{Produção em 2016}}{\text{Produção em 2016}} \times 100$$

Substituindo pelos valores:

$$\text{Taxa de Crescimento} = \frac{301,000 - 197,000}{197,000} \times 100 \approx 53\%$$

Fonte:Autores

Esse indicador mostra que a produção de abacate no Brasil cresceu 53% nos últimos cinco anos, o que é um sinal positivo para o setor, indicando uma tendência de expansão que pode ser aproveitada com estratégias adequadas de marketing e promoção do consumo.

O abacate está se consolidando como uma fruta de alta demanda e rentabilidade, especialmente no Brasil. No entanto, a sustentabilidade do crescimento dependerá da capacidade do setor de atender às demandas do mercado interno e externo, e da superação dos desafios de concorrência e oferta.

A partir dos gráficos e indicadores, é possível concluir que a empresa Abacates Especiais apresenta um cenário desafiador, com produtividade abaixo da média regional e margem de lucro de R\$0,50/kg, inferior ao esperado. Embora as particularidades da cultura do abacate possam influenciar esses resultados, a análise indica um potencial de melhoria nos processos produtivos. É importante destacar, no entanto, que o setor de abacates tem demonstrado um crescimento expressivo, tanto no Brasil quanto no mundo, impulsionado por mudanças nos hábitos de consumo e pela valorização das propriedades nutricionais da fruta. Essa tendência de mercado representa uma oportunidade única para a Abacates Especiais, que pode explorar novas estratégias para aumentar sua produtividade, reduzir custos e conquistar uma maior fatia desse mercado em expansão.

3.5 CONTEÚDO DA FORMAÇÃO PARA A VIDA: ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

3.5.1 ENFRENTANDO ESTEREÓTIPOS

- **Tópico 1:** Estereótipo e convívio social

O texto discute a importância da diversidade e da identidade no ambiente universitário, ressaltando como os estereótipos influenciam as relações sociais. Ele enfatiza que a convivência em grupo pode criar identidades coletivas, mas também destaca o valor da individualidade e a aceitação de si mesmo. A formação de grupos, baseada em afinidades, é natural, mas é fundamental manter atitudes de respeito e inclusão. A universidade deve ser um espaço para o aprendizado acadêmico e social, promovendo a tolerância e a valorização das diferenças.

- **Tópico 2:** Estereótipo e representação

O texto fala sobre como a gente acaba reproduzindo estereótipos e preconceitos que influenciam nossas ações e pensamentos, muitas vezes de maneira inconsciente. Ele mostra como as ideias superficiais sobre pessoas, culturas e países vão sendo espalhadas e aceitas sem muito questionamento, o que acaba gerando estigmas que podem ser bem prejudiciais. Um exemplo disso é a forma como o Brasil é representado lá fora, como no seriado *Os Simpsons*, onde o país é retratado de forma distorcida.

Além disso, o texto aborda a pressão por padrões de beleza irreais que afetam tanto mulheres quanto homens, alimentados pela mídia e pela sociedade. Esses padrões geram inseguranças e até problemas psicológicos em quem tenta se encaixar neles. Também há uma reflexão sobre os papéis tradicionais de gênero, questionando a divisão de tarefas e comportamentos entre homens e mulheres, e como esses estereótipos continuam sendo reproduzidos, mesmo sem fazer sentido na prática.

- **Tópico 3:** Troco likes

A busca por aprovação e validação através de curtidas e seguidores levanta questões sobre como essas plataformas influenciam nosso comportamento e percepção de valor. O consumo de séries e vídeos, como no YouTube, molda opiniões e estilos de vida, criando idealizações que podem ser prejudiciais, como evidenciado pela polêmica em torno da série "13 Reasons Why". Os influenciadores digitais desempenham um papel central, promovendo padrões de beleza e estilos de vida que nem sempre são saudáveis. O texto também critica a perpetuação de estereótipos e preconceitos, ressaltando a importância de desconstruir essas

generalizações em uma sociedade diversa. A mensagem central é a necessidade de consciência crítica ao interagir com as redes sociais, para que não se perca de vista a realidade e o valor intrínseco de cada indivíduo.

- **Tópico 4:** Convivendo com a diferença

A sociedade é rica em diversidade cultural, crenças e identidades, mas essa riqueza é frequentemente obscurecida por estereótipos e preconceitos, que limitam as relações e a percepção do mundo. Estereótipos são generalizações simplificadas sobre grupos, enquanto o preconceito é uma atitude negativa fundamentada nesses estereótipos, resultando em discriminação e exclusão. As consequências incluem ambientes hostis e impactos emocionais negativos para os indivíduos. As causas são complexas, envolvendo fatores sociais e culturais. Para combater o preconceito, é crucial promover educação, diálogo e respeito às diferenças, além de reconhecer a singularidade de cada pessoa. Assumir a responsabilidade individual e coletiva é essencial para construir uma sociedade mais justa e inclusiva.

3.5.2 ESTUDANTES NA PRÁTICA

Após a realização dos conteúdos, foi elaborado e produzido um vídeo explicando sobre o estereótipo das pessoas do interior, que muitas vezes são chamadas de “caipiras”.

O objetivo deste material, é fazer com que as pessoas reflitam e apoiem a vida de quem mora no interior, incentivando e instruindo a sociedade a buscar mais conhecimento e entender a verdadeira essência dos chamados “caipiras”. Segue abaixo o link do vídeo:

<https://youtu.be/IJQ-NFHGItg?si=S7tQEQWYsjotwlm6>

4 CONCLUSÃO

O presente trabalho demonstrou a complexidade do agronegócio, com foco no cultivo de abacates. A empresa Abacates Especiais, apesar dos desafios enfrentados, apresenta um grande potencial de crescimento. A análise financeira revelou a necessidade de melhorar a gestão de custos e aumentar a produtividade para garantir a sustentabilidade do negócio. Além disso, a questão da informalidade trabalhista exige uma regularização imediata para evitar problemas legais e garantir os direitos dos trabalhadores.

No contexto social, o projeto abordou a questão dos estereótipos, demonstrando a importância da inclusão e do respeito às diferenças. O vídeo produzido pelos alunos é um exemplo prático de como o conhecimento adquirido pode ser utilizado para promover mudanças positivas na sociedade.

Para o futuro, a empresa Abacates Especiais deve investir em tecnologias inovadoras para aumentar a produtividade e reduzir custos, como a agricultura de precisão e a energia solar. Além disso, é fundamental fortalecer a marca e construir uma imagem positiva junto aos consumidores, valorizando a sustentabilidade e a responsabilidade social. A empresa pode se beneficiar da crescente demanda por alimentos saudáveis e orgânicos, explorando novos mercados e diversificando seus produtos.

Em conclusão, o presente trabalho demonstrou a importância da interdisciplinaridade para a resolução de problemas complexos. Ao integrar conhecimentos de diferentes áreas, como administração, economia, contabilidade e sociologia, é possível desenvolver soluções mais eficazes e sustentáveis para os desafios do agronegócio e da sociedade como um todo.

REFERÊNCIAS

- ANÁLISE DOS PASSIVOS TRABALHISTAS. **JusBrasil**, 15 mar. 2023. Disponível em: <https://www.jusbrasil.com.br/busca?q=Ativos+e+passivos+trabalhistas> Acesso em: 23 set. 2024.
- BARBIERI, M. G., & GOMES, F. G. **Análise conjuntural do setor de abacate: há espaço para crescer mais? (2023)**. Congresso da Sociedade Brasileira de Economia, Administração e Sociologia Rural - SOBER. Disponível em: <https://www.even3.com.br/anais/sober2023/626392-analise-conjuntural-do-setor-de-abacate--ha-espaco-para-crescer-mais/> Acesso em: 24 out. 2024.
- BRASIL ESCOLA. **Agronegócio: o que é, características, setores**. Disponível em: [Agronegócio: o que é, características, setores - Brasil Escola \(uol.com.br\)](http://www.uol.com.br/brasil-escola/abacate). Acesso em: 07 out. 2024.
- CAMARGO, Ronaldo Lima. **O Direito do trabalho e o Agronegócio no Brasil**. São Paulo. Disponível em: <http://camagro.com.br/11-m-direito-do-agronegocio/> Acesso em: 08 nov. 2024.
- DONADIO, L. C. et al. **História e perspectivas do abacateiro no Brasil**. Universidade de Brasília (2017). Disponível em: <https://www.feis.unesp.br/Home/departamentos/fitossanidadeengenhariaruralesolos715/irrigacao5868/abacaticultura-sustentavel.pdf> Acesso em: 24 out. 2024.
- EMBRAPA. **Custo de produção e viabilidade econômica do abacate no Vale do São Francisco (2011)**. Disponível em: <https://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/69651/1/Mouco.pdf> Acesso em: 24 out. 2024.
- GABRIEL, Marcelo Luiz. **Métodos quantitativos em ciências sociais: sugestões para elaboração do relatório de pesquisa**. Desenvolvimento em Questão, v. 12, n. 28, p. 348-369, 2014. Disponível em: <https://doi.org/10.21527/2237-6453.2014.28.348-369>. Acesso em: 24 nov. 2024.
- INCAPER. **Mudas de abacateiro: orientações para produção**. Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural, 2023. Disponível em: <https://bibliotecaruitendinha.incaper.es.gov.br>. Acesso em: 24 nov. 2024.
- JUSBRASIL. **Art. 225 da Constituição Federal de 1988**. Disponível em: [Art. 225 da Constituição Federal de 88 | Jusbrasil](https://www.jusbrasil.com.br/artigo/225-da-constituicao-federal-de-1988). Acesso em: 07 out. 2024.

PASSIVO trabalhista: **o que é, causas e como calcular**. Disponível em: <https://doc9.com.br/blog/passivo-trabalhista/>. Acesso em: 24 nov. 2024.

RELAÇÕES DE TRABALHO: **evoluções legislativas e desafios**. Publicado em 22/05/2023. Disponível em: [Notícias Agrícolas](#). Acesso em: 24 out. 2024.

REVISTA FT. **Gigante com Pés de Barro: O trabalho rural como elo frágil do agronegócio em tempos de reformas trabalhistas**. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/dados/a/nC6Yv3s4XjTgm3fcDYzqJnq/?lang=pt> Acesso em: 24 out. 2024.

TOPINVEST. **Situação Financeira - Como estão suas finanças?** Disponível em: [Situação Financeira - Como estão suas finanças? TopInvest](#). Acesso em: 07 out. 2024.