



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**GESTÃO FINANCEIRA**

**PROJETO INTEGRADO**  
ANÁLISE DE INDICADORES CONTÁBEIS  
**CAMIL**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**GESTÃO FINANCEIRA**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ANÁLISE DE INDICADORES CONTÁBEIS**

**CAMIL**

MÓDULO GESTÃO FINANCEIRA

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS – PROF. DANILO  
MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS – PROF<sup>a</sup> RENATA  
ELIZABETH DE ALENCAR MARCONDES

ESTUDANTES:

Edilson Ferreira dos Santos Junior, RA 18000022

Mara Adriana de Brito Souza, RA 1012019200219

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

SETEMBRO, 2019

# SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO .....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	4
3. PROJETO INTEGRADO .....	5
3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS .....	5
3.1.1 ANÁLISE HORIZONTAL E VERTICAL .....	5
3.1.2 LIQUIDEZ, ENDIVIDAMENTO, RENTABILIDADE E LUCRATIVIDADE. ....	7
3.1.3 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA .....	9
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS .....	10
3.2.1 FIXOS OU VARIÁVEIS .....	10
3.2.2 DIRETOS OU INDIRETOS .....	11
4. CONCLUSÃO .....	13
REFERÊNCIAS .....	14
ANEXOS .....	15

# 1. INTRODUÇÃO

O Projeto Integrado tem como função fazer a análise de um Balanço Patrimonial e DRE. Onde faremos uso dos indicadores de liquidez, endividamento, rentabilidade e lucratividade para saber como está a empresa.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Razão social: Camil Alimentos S.A

CNPJ: 64904295/0001-03

Endereço: Rua Fortunato Ferraz n.1001-Vila Anastácio

Cidade: São Paulo Capital

A empresa Camil Alimentos S.A atua no mercado de alimentos onde industrializa e comercializa arroz, feijão, pescado, açúcar, ervilha, soja e grão de bico.

### 3. PROJETO INTEGRADO

#### 3.1 ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A empresa Camil está indo de acordo com seu planejamento estratégico de se tornar referência no ramo alimentício, uma demonstração disso são as análises de suas demonstrações, consideramos que é uma empresa que está estável.

##### 3.1.1 ANÁLISE HORIZONTAL E VERTICAL

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DE EXERCÍCIO									
	28/02/2017	AV	AH	28/02/2018	AV	AH	28/02/2019	AV	AH
Receita líquida de vendas e serviços	3.687.916,00	100%	100%	3.335.693,00	100%	90%	3.236.885,00	100%	88%
Custos das vendas e serviços	- 2.788.176,00	-76%	100%	- 2.532.241,00	-76%	91%	- 2.434.625,00	-75%	87%
Lucro bruto	899.740,00	24%	100%	803.452,00	24%	89%	802.260,00	25%	89%
Receitas (despesas) operacionais									
Despesas com vendas	- 344.608,00	-9%	100%	- 363.127,00	-11%	105%	- 411.854,00	-13%	120%
Despesas gerais e administrativas	- 199.014,00	-5%	100%	- 177.383,00	-5%	89%	- 211.184,00	-7%	106%
Equivalência patrimonial	66.515,00	2%	100%	70.762,00	2%	106%	95.434,00	3%	143%
Outras receitas operacionais	6.337,00	0%	100%	29.429,00	1%	464%	66.953,00	2%	1057%
Lucro antes das receitas e despesas financeiras	428.970,00	12%	100%	363.133,00	11%	85%	341.609,00	11%	80%
Despesas financeiras	- 190.405,00	-5%	100%	- 151.018,00	-5%	79%	- 176.901,00	-5%	93%
Receitas financeiras	46.012,00	1%	100%	201.909,00	6%	439%	179.620,00	6%	390%
Resultado financeiro líquido	- 144.393,00	-4%	100%	- 57.867,00	-2%	40%	2.719,00	0%	-2%
Resultado antes dos impostos	284.577,00	8%	100%	305.266,00	9%	107%	344.328,00	11%	121%
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	- 67.216,00	-2%	100%	- 20.839,00	-1%	31%	- 10.591,00	0%	16%
Diferido	- 15.830,00	0%	100%	- 33.762,00	-1%	213%	28.650,00	1%	-181%
Total imposto de renda e contribuição social	- 83.046,00	-2%	100%	- 54.601,00	-2%	66%	18.059,00	1%	-22%
Lucro líquido do exercício	201.531,00	5%	100%	250.665,00	8%	124%	362.387,00	11%	180%

A Empresa teve uma redução de 12% nas suas receitas e no custo 13% de redução devida queda nas receitas.

Houve um aumento nas despesas operacionais de 20% e um aumento nas receitas financeiras da empresa de 290%. E o lucro líquido também aumentou em 80% devido a esses aumentos.

BALANÇO PATRIMONIAL									
	28/02/2017	AV	AH	28/02/2018	AH	AV	28/02/2019	AV	AH
<b>Ativo</b>									
Ativo Circulante									
Caixa e Equipamentos de caixa	R\$ 95.005,00	3%	100%	241.148,00	254%	7%	312.027,00	8%	328%
Aplicação Financeira	R\$ 470.677,00	14%	100%	406.305,00	86%	12%	31.242,00	1%	7%
Contas a Receber	R\$ 479.236,00	15%	100%	384.774,00	80%	12%	434.807,00	11%	91%
Adiantamento a Fornecedores		0%	100%	9.075,00		0%	9.468,00	0%	
Estoques	R\$ 579.245,00	18%	100%	505.684,00	87%	15%	649.856,00	17%	112%
Instrumentos Financeiros	R\$ 614,00	0%	100%		0%	0%	350,00	0%	57%
Tributos a recuperar	R\$ 67.597,00	2%	100%	63.741,00	94%	2%	135.220,00	4%	200%
Partes Relacionadas	R\$ 5.498,00	0%	100%	6.408,00	117%	0%	5.704,00	0%	104%
Despesas Antecipadas	R\$ 8.095,00	0%	100%	8.244,00	102%	0%	12.049,00	0%	149%
Bens destinados a venda		0%	100%			0%	39.939,00	1%	
outros creditos	R\$ 20.591,00	1%	100%	11.968,00	58%	0%	4.988,00	0%	24%
<b>Total do ativo Circulante</b>	<b>R\$ 1.726.558,00</b>	<b>53%</b>	<b>100%</b>	<b>1.637.347,00</b>	<b>95%</b>	<b>49%</b>	<b>1.635.650,00</b>	<b>43%</b>	<b>95%</b>
Não Circulante									
Aplicação Financeira	R\$ 32.597,00	1%	100%	31.865,00	98%	1%	217,00	0%	1%
Tributos a recuperar	R\$ 1.867,00	0%	100%	1.417,00	76%	0%	147.903,00	4%	7922%
Adiantamento de fornecedores							226,00	0%	
Partes Relacionadas	R\$ 15.934,00	0%	100%	20.129,00	126%	1%		0%	0%
Estoques	R\$ 8.604,00	0%	100%	17.999,00	209%	1%	19.379,00	1%	225%
Desp.Judiciais	R\$ 8.776,00	0%	100%	7.276,00	83%	0%	7.759,00	0%	88%
outros creditos	R\$ 4.867,00	0%	100%	1.703,00	35%	0%	2.539,00	0%	52%
	R\$ 72.645,00	2%	100%	80.389,00	111%	2%	178.023,00	5%	245%
Investimento imobilizado	R\$ 765.331,00	23%	100%	877.129,00	115%	26%	1.258.591,00	33%	164%
	R\$ 494.095,00	15%	100%	498.276,00	101%	15%	513.650,00	13%	104%
Intangível	R\$ 229.201,00	7%	100%	224.065,00	98%	7%	230.353,00	6%	101%
	R\$ 1.488.627,00	45%	100%	1.599.470,00	107%	48%	2.002.594,00	52%	135%
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>R\$ 1.561.272,00</b>	<b>47%</b>	<b>100%</b>	<b>1.679.859,00</b>	<b>108%</b>	<b>51%</b>	<b>2.180.617,00</b>	<b>57%</b>	<b>140%</b>
<b>total do Ativo</b>	<b>R\$ 3.287.830,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>3.317.206,00</b>	<b>101%</b>	<b>100%</b>	<b>3.816.267,00</b>	<b>100%</b>	<b>116%</b>
<b>Passivo e Patrimonio Liquido</b>									
Circulante									
Fornecedores	R\$ 322.575,00	10%	100%	228.808,00	71%	7%	284.004,00	7%	88%
Emprestimos e financiamentos	R\$ 488.872,00	15%	100%	31.153,00	6%	1%	31.583,00	1%	6%
Instrumentos Financeiros		0%	100%	85,00		0%		0%	
Debentures	R\$ 146.078,00	4%	100%	8.980,00	6%	0%	222.496,00	6%	152%
Adiantamento de Clientes		0%	100%	2.250,00		0%	6.475,00	0%	
Partes Relacionadas	R\$ 26.060,00	1%	100%	11.974,00	46%	0%	29.210,00	1%	112%
Obrigações Socios	R\$ 26.846,00	1%	100%	11.024,00	41%	0%	17.104,00	0%	64%
Tributos a Receber	R\$ 24.222,00	1%	100%	9.785,00	40%	0%	26.575,00	1%	110%
Prov p/Férias, 13 salario, Encargos	R\$ 16.579,00	1%	100%	17.445,00	105%	1%	17.927,00	0%	108%
Encargos	R\$ 9.613,00	0%	100%	2.393,00	25%	0%	8.300,00	0%	86%
programa de parcelamento especial		0%	100%	3.397,00		0%		0%	
Passivo à descoberta controlada		0%	100%	6.278,00		0%	12.145,00	0%	
Outras Contas a Pagar	R\$ 7.823,00	0%	100%	8.528,00	109%	0%		0%	0%
<b>Total do Passivo circulante</b>	<b>R\$ 1.068.668,00</b>	<b>33%</b>	<b>100%</b>	<b>342.100,00</b>	<b>32%</b>	<b>10%</b>	<b>655.819,00</b>	<b>17%</b>	<b>61%</b>
Não circulante									
Empréstimos e financiamento	R\$ 81.672,00	2%	100%	45251,00	55%	1%	31.213,00	1%	38%
Debêntures	R\$ 614.376,00	19%	100%	966.706,00	157%	29%	757.642,00	20%	123%
Programa de parcelamento especial	R\$ 49.871,00	2%	100%	385,00	1%	0%	26.882,00	1%	54%
Tributos diferidos	R\$ 83.209,00	3%	100%	116971,00	141%	4%	89.756,00	2%	108%
Provisão para demandas judiciais	R\$ 29.256,00	1%	100%	33169,00	113%	1%	34.009,00	1%	116%
Contas a pagar		0%	100%			0%	50.901,00	1%	
Outras contas a pagar	R\$ 55,00	0%	100%	55,00	100%	0%	930,00	0%	1691%
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>R\$ 858.439,00</b>	<b>26%</b>	<b>100%</b>	<b>1162537,00</b>	<b>135%</b>	<b>35%</b>	<b>991.333,00</b>	<b>26%</b>	<b>115%</b>
<b>Patrimônio líquido</b>									
Capital social	R\$ 581.374,00	18%	100%	950.374,00	163%	29%	950.374,00	25%	163%
(-) Gastos com emissão de ações		0%	100%	- 12.114,00		0%	- 12.380,00	0%	
Reserva especial de ágio	R\$ 70.510,00	2%	100%	70.510,00	100%	2%	70.510,00	2%	100%
(-) Ações em tesouraria		0%	100%	- 20.344,00		-1%	- 45.234,00	-1%	
Opção de ações outorgadas		0%	100%	725,00		0%	2.787,00	0%	
Reservas de lucros	R\$ 479.697,00	15%	100%	569.481,00	119%	17%	871.015,00	23%	182%
Outros resultados abrangentes e custo atri	R\$ 229.142,00	7%	100%	262.465,00	115%	8%	332.043,00	9%	145%
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>R\$ 1.360.723,00</b>	<b>41%</b>	<b>100%</b>	<b>1.821.097,00</b>	<b>134%</b>	<b>55%</b>	<b>2.169.115,00</b>	<b>57%</b>	<b>159%</b>
<b>Total do passivo e do patrimonio liquic</b>	<b>R\$ 3.287.830,00</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>3.317.206,00</b>	<b>101%</b>	<b>100%</b>	<b>3.816.267,00</b>	<b>100%</b>	<b>116%</b>

Na análise horizontal observamos que a empresa teve um aumento na conta caixa na proporção de 228% comparado com o ano de 2017, já na conta estoques teve um aumento de 12% devida a queda das vendas. Na conta de investimento também teve um aumento de 64% em relação a 2017 e na conta debentures de 23% e para finalizar a conta de reservas de lucros também aumentou em 82% comparado ao ano de 2017.

Na análise vertical as mesmas contas

### **3.1.2 LIQUIDEZ, ENDIVIDAMENTO, RENTABILIDADE E LUCRATIVIDADE.**

Índices de liquidez:

LC – liquidez corrente no ano de 2017 o índice é de 1,46 contra 4,91 em 2018 contra 3,32 em 2019

LS- Liquidez seca no ano de 2017 o índice é de 0,92 contra 3,43 em 2018 contra 2,33 em 2019

LG- liquidez geral no ano de 2017 o índice é de 0,81 contra 0,89 em 2018 contra 1,32 em 2019

LI- liquidez imediata no ano de 2017 foi de 0,52 contra 1,89 em 2018 contra 0,52 em 2019

De acordo com os índices de liquidez a empresa conseguirá cumprir com suas obrigações

Índices de endividamento:

EG- Endividamento geral no ano de 2017 a empresa apresenta um índice de 58,61% contra 45,35% em 2018 contra 43,16% em 2019

CE- Composição de Endividamento no ano de 2017 a empresa apresenta um índice de 55,45% contra 22,36% em 2018 contra 39,81% no ano de 2019

No ano de 2017 a empresa estava com índice mais alto de dependência de terceiros mais ela veio tendo quedas nos outros exercícios.

Índices de rentabilidade:

RPL- (retorno sobre o patrimônio líquido) o índice em 2017 14,81% contra 13,76% em 2018 contra 16,70% em 2019

RI- (retorno de investimento) o índice em 2017 é de 6,12% contra 7,55% em 2018 contra 9,49% em 2019

A empresa demonstra que o patrimônio líquido da empresa cresceu nos últimos exercícios em relação a 2017

Índices de Lucratividade:

Margem bruta em 2017 foi de 24% contra 24% em 2018 e contra 25% em 2019

Margem Operacional em 2017 foi 12% contra 11% em 2018, contra 11% em 2019

Margem líquida em 2017 foi de 5% contra 8% em 2018 contra 11% em 2019

A empresa teve um crescimento quanto a margem de lucro em comparação a 2017.

### **3.1.3 ANÁLISE DA SITUAÇÃO FINANCEIRA**

A empresa Camil tem estado em uma constante de crescimento patrimonial apesar de ter tido leve queda no número de vendas em relação ao exercício de 2017, sua liquidez tem aumentado representando um bom sinal em curto prazo, podendo sanar com seus compromissos e quitando suas obrigações.

O resultado desta melhora fica aparente em seus índices de endividamento, fazendo com que o mesmo caia em comparação ao exercício de 2017.

Ao todo, a Camil tem se mostrado uma empresa sólida e saldável com grande potencial de crescimento, tendo apenas que investir em uma nova estratégia de vendas ou expansão de mercado, para que continue a crescer.

## **3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS**

Para podermos falar sobre custo, devemos entender o que ele realmente é e qual a diferença entre custo e despesa.

Custo é todo aquele gasto que envolve a produção desde o menor ao maior. Custo é relativo a todo bem ou serviço utilizado na produção de outros bens ou serviços.

Enquanto que despesas são os gastos que envolvem outros setores que não a produção como por exemplo a diretoria ou administração.

### **3.2.1 FIXOS OU VARIÁVEIS**

Custos fixos são aqueles que independente da produção com seu nível (alto/baixo) se mantem inalterado em seu total.

Na empresa Camil em suas plantas em suas plantas podemos listar alguns custos, dentre eles:

- Depreciação dos equipamentos, como estudado, com o tempo, maquina carros dentre outros sofrem de depreciação tanto pelo uso como o tempo. Então independente do quanto, as maquinas e equipamentos sofrem depreciação.

- Salário dos funcionários da produção, independente da produção estar elevada ou em baixa, a folha salarial no final do mês não sofrera alterações (contando apenas o salário sem bônus, horas extras etc.).

- Aluguel da fábrica, independente do tanto fabricado, lucro ou prejuízo, o mesmo não se altera.

- IPTU (Imposto Predial e Territorial Urbano), um imposto sobre o imóvel que não muda de acordo com o nível de produção.

Custos variáveis é o oposto dos fixos, isso é seu valor total é proporcional a variação e mudanças no volume de produção. A seguir iremos listar alguns custos variáveis dentro da empresa Camil:

- Embalagens usadas para embalar arroz/feijão/açúcar/pescados, seu valor vai variar proporcionalmente ao tanto produzido do mesmo, quanto mais

se produzir de arroz mais embalagens de arroz será necessária por exemplo. Isso por que os produtos já saem embalados da fabricação.

- Matéria-prima consumida, pegando o arroz de exemplo, todo o arroz com casca que passara por um processo, terá de ser o tanto ser que vai ser produzido.

- Horas extras aos funcionários da produção são totalmente proporcionais, pois só terá horas extras caso o nível de produção esteja elevado que também influencia no quanto de horas extras será.

### **3.2.2 DIRETOS OU INDIRETOS**

Custos diretos são aqueles aplicados diretamente à produção, totalmente ligado à produção. Muitas vezes, é seguido até pelo nome daquilo que se está produzindo. Também podemos medi-los com precisão e especificá-los. Alguns exemplos são:

- Cana de açúcar: matéria prima para fazer o açúcar;
- Arroz com casca: matéria prima do arroz;
- Água para lavagem do arroz: água usada diretamente no processo do arroz;
- Lata para embalagem de sardinhas e atuns: embalagem dos pescados;
- Óleo usado dentro das latas dos pescados: óleo usado diretamente para manter os pescados frescos dentro das latas;
- Embalagens plásticas do feijão/arroz/açúcar: esses produtos já saem embalados da fabricação.

Custos indiretos são aqueles que não estão ligados diretamente à fabricação. É um gasto indireto, que não é apenas com a produção, que não pode ser alocado com apenas um item, que tem seu valor estimado sobre cada setor, ou então usando algum critério de rateio sobre cada setor (como normalmente é feito). Exemplos de custos indiretos na Camil são:

- Energia elétrica: usada por toda a fábrica, inclusive a produção;
- Terceirização de segurança/vigilância;

- Terceirização da limpeza;
- Salário do supervisor de produção;
- Depreciação da fábrica.

Nestes exemplos, sabemos que estão acontecendo, mas não é exclusivo neste ou naquele produto e, por isso, deve ser rateado.

## 4. CONCLUSÃO

Como pudemos ver durante toda a elaboração e as amostragens acima, a empresa Camil tem se mostrado sólida no mercado brasileiro, e mesmo num momento conturbado politicamente e que tem atingido a tantos setores, a mesma apesar de ter tido leves quedas em suas vendas teve ganhado e aumento de patrimônio como podemos ver em suas análises.

Uma empresa com um bom grau de liquidez e que cumpre com seus compromissos e obrigações comprovados por seus índices de endividamento cada vez menores.

As maiores dificuldades apresentadas na elaboração do projeto encontram-se nas análises das demonstrações contábeis, visto que os envolvidos passaram por adversidades tanto em encontrar os demonstrativos quanto em realizar a análise em si, uma vez que não são proficientes no assunto. Utilizou-se de fontes precisas e confiáveis, entretanto, a dificuldade consistia no grau de complexidade.

Juntamos nossos conhecimentos adquiridos durante o semestre, e focamos no melhor aproveitamento de todos os temas abordados, visando integrá-los ao nosso aprendizado e também no futuro próximo colocar em prática toda a expertise adquirida.

## REFERÊNCIAS

[bmfbovespa.com.br/pt\\_br/produtos/listados-a-vista-e-derivativos/renda-variavel/empresas-listadas.htm?codigo=24228](http://bmfbovespa.com.br/pt_br/produtos/listados-a-vista-e-derivativos/renda-variavel/empresas-listadas.htm?codigo=24228)

CAMIL ALIMENTOS AS – BOVESPA

<https://www.valor.com.br>

<http://camilalimentos.com.br/>

<http://www.portaldecontabilidade.com.br/tematicas/custo-fixo-variavel.htm>

<http://www.sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/ap/artigos/saiba-o-que-sao-custos-fixos-e-custos-variaveis,7cf697daf5c55610VgnVCM1000004c00210aRCRD>

## ANEXOS

Logo da empresa:



Uma de suas fábricas:



Parte da produção de arroz:



Alguns produtos:

