



UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**LOGÍSTICA**

**PROJETO INTEGRADO**  
CADEIA DE SUPRIMENTOS  
**SOLBRAS ENERGIA SOLAR DO BRASIL**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

DEZEMBRO, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**LOGÍSTICA**

**PROJETO INTEGRADO**  
**CADEIA DE SUPRIMENTOS**  
**SOLBRAS ENERGIA SOLAR DO BRASIL**

MÓDULO GESTÃO LOGÍSTICA

GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS – PROF<sup>a</sup>  
ELAINA CRISTINA PAINA VENÂNCIO

GESTÃO DE PROCESSOS – PROF<sup>a</sup> ELAINA CRISTINA PAINA  
VENÂNCIO

ESTUDANTES:

RODRIGO EXPOSITO DE OLIVEIRA  
RA 1012019100570

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

DEZEMBRO, 2019

# SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO .....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	3
3. PROJETO INTEGRADO .....	4
3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS.....	4
3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS .....	4
3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS.....	4
3.2 GESTÃO DE PROCESSOS .....	5
3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS.....	5
3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS.....	6
4. CONCLUSÃO .....	6
REFERÊNCIAS .....	7
ANEXOS.....	7

## **1. INTRODUÇÃO**

Objetivo principal desde projeto é colocar em pratica o aprendizado que em relação a cadeia de suprimentos, onde junto com a empresa Solbras Energia Solar elaboramos e discutimos todo o processo que a empresa utiliza no seu dia a dia.

Como já foi mencionado a Empresa Solbras foi a escolhida para nos ajudar a elaborar esse projeto.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

Solbras Energia Solar do Brasil Importação e Exportação Ltda.

CNPJ 17.942.789/0001-00, Localizada na Avenida dos Trabalhadores n° 900 Bloco G Distrito Industrial, é uma sociedade empresaria limitada de São João da Boa Vista – Sp.

Fundada em 16 de abril de 2013, pelos sócios administradores:

Bruno Hanna, Fabio Mucin, Geraldo Dezena, Sidney Estanislau e Sinergia participações Ltda.

Sua principal atividade é a fabricação de geradores de corrente continua e alternada, peças e acessórios, o mercado que a Solbras atua e o mercado de energia fotovoltaica ou seja energia solar.

## **3. PROJETO INTEGRADO**

### **3.1 GESTÃO LOGÍSTICA DA CADEIA DE SUPRIMENTOS**

A área de suprimentos de uma organização é responsável pelos insumos necessários, seu principal foco é manter o fornecimento contínuo, minimizar os prazos de entrega e os estoques de materiais e componentes, desenvolver novos fornecedores e ajudando a organização a alcançar seus objetivos.

#### **3.1.1 A ÁREA DE SUPRIMENTOS**

A empresa Solbras não se concentra apenas no preço na hora de comprar, está sempre de olho no custo total da operação também na qualidade dos produtos, isso exige uma grande atenção do operador de compras, sendo que os serviços e a competência logística também são analisados, essa estratégia dita o que a organização de fazer.

O processo de avaliação e seleção dos fornecedores passa pelas mãos do analista Tiago que tem o objetivo de conseguir:

- Fornecimento contínuo;
- Minimizar o investimento em estoque;
- Melhoria na Qualidade;
- Desenvolvimento de novos fornecedores;

#### **3.1.2 ETAPAS DO PROCESSO DE SUPRIMENTOS**

A primeira etapa do processo é passar por uma análise por parte da engenharia, depois será feita uma análise de mercado pra conhecer melhor o produto pela parte técnica,

para depois entrar em contato com o fornecedor informar nossa intenção em ter o produto para assim abrir uma negociação.

Como exemplo usaremos a última compra realizada no fornecedor BYD BRASIL

- Modulo Fotovoltaico Byd Nacional 335 wp  
Primeiro valor de mercado R\$ 619,08  
Valor depois das negociações junto a BYD R\$ 576,85  
Desconto de 6,82 % após negociação efetuada, que esse desconto só se dará após a compra de 1500 módulos fotovoltaicos, nenhum outro fornecedor conseguiu esse desconto.

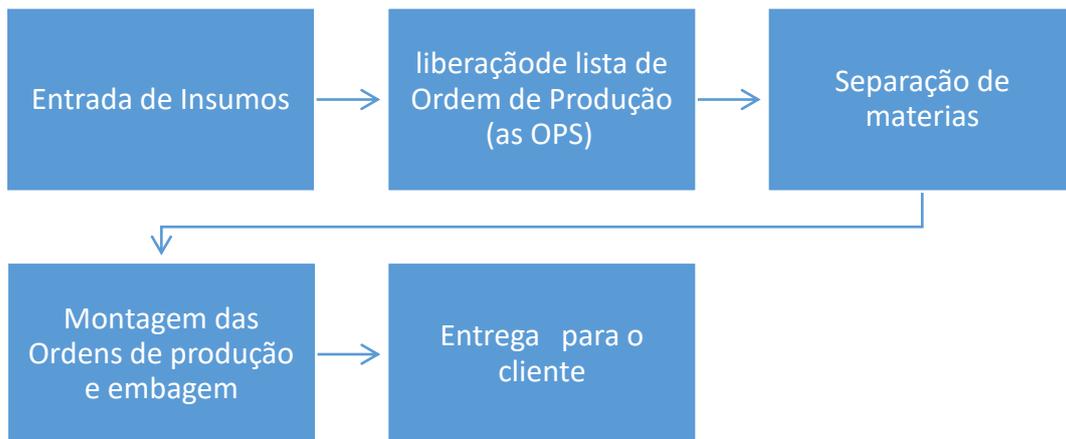
Onde agora esse módulos serão entregues para pessoal da engenharia onde eles construirão projetos de usinas geradoras de energia solar.

## **3.2 GESTÃO DE PROCESSOS**

A competitividade no mercado faz a Solbras procurar otimizar suas estruturas organizacionais em busca de crescimento ou aperfeiçoamento, visando a entregar mais valor aos seus cliente, ou seja a empresa tem que se encaixar para conseguir trazer inovação sem aumentar muito o custo para o cliente.

### **3.2.1 PROCESSOS ORGANIZACIONAIS**

Os processos organizacionais compreendem as atividades que são realizadas e gerenciadas pelos diversos setores, por meio de inter-relação de processos que visam um ou mais objetivos, para essas atividades são processadas as entradas em conjunto com recurso e controle com o proposito final de gerar saídas ou seja valor ao cliente abaixo temos um infográfico do processo da Solbras



### 3.2.2 PROCESSOS DA ÁREA DE SUPRIMENTOS

O levantamento de informações tem o propósito de registrar detalhadamente os processos que são realizados pela empresa.

O objetivo do processo é atender todos os clientes envolvidos com rapidez e segurança garantindo o produto ao cliente, vamos explicar agora o passo a passo do processo da Solbras:

Compramos os painéis dos fornecedores depois faremos a entrada do produto no estoque, depois disso montamos o projeto e liberamos a lista de op's (ordens de produção), para o almoxarifado separar e entregar na oficina onde serão feitas as montagens dos quadros e inversores que depois serão embalados e liberados para ser entregue ao cliente assim dando como processo de saída da mercadoria

## 4. CONCLUSÃO

Concluimos que a cadeia e a gestão de suprimentos tem suma importância no dia a dia da empresa sem o seu foco a empresa pode correr sérios riscos, pois se não tiver uma gestão controlada pode comprometer o orçamento e gerar o excesso de suprimentos ou a

falta no abastecimento; as dificuldades encontradas foram poucas pois a empresa forneceu todo tipo de informação que lhe foi solicitada.

## **REFERÊNCIAS**

## **ANEXOS**