



**UNIFEOB**

**CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS**

**ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE**

**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**

**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

**CENTRO DE FORMAÇÃO DE CONDUTORES DIAS  
E MORAES LTDA ME “AUTOESCOLA PILOTO”**

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2019

UNIFEOB  
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO  
OCTÁVIO BASTOS  
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE  
**ADMINISTRAÇÃO**

**PROJETO INTEGRADO**  
**ORÇAMENTO EMPRESARIAL**  
**CENTRO DE FORMAÇÃO DE CONDUTORES DIAS**  
**E MORAES LTDA ME “AUTOESCOLA PILOTO”**

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROF. DANILO MORAIS  
DOVAL

Estudantes:

FABÍOLA VILLAS BOAS, RA 1012019100469

WILLIAM AUGUSTO LEMES, RA1012019100170

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

ABRIL, 2019

# SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA .....	4
PROJETO INTEGRADO .....	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA .....	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS .....	5
3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS .....	5
3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL .....	5
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS .....	6
3.2.1 LUCRO REAL .....	6
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO .....	7
3.2.3 SIMPLES NACIONAL .....	7
3. CONCLUSÃO.....	9
ANEXOS.....	11

## **1. INTRODUÇÃO**

A finalidade principal deste projeto visa construir um orçamento empresarial sustentável, conseqüentemente tendo também como resultado a análise sobre o regime tributário da empresa. Cada vez mais as empresas estão buscando a implantação da sustentabilidade no seu dia a dia, contribuindo assim para uma melhor qualidade de vida.

## **2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA**

O Centro de Formação de Condutores Dias e Moraes Ltda ME, denominado Autoescola Piloto é uma escola que atua no ramo de preparação do aluno para obtenção da CNH (Carteira Nacional de Habilitação). Está situada à Rua Henrique Cabral de Vasconcelos, 1779 no Jardim São Nicolau na cidade de São João da Boa Vista, estado de São Paulo.

A empresa tem como foco principal formar condutores conscientes do seu papel na sociedade, buscando com isso um trânsito melhor e com redução de acidentes.

# **PROJETO INTEGRADO**

## **3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA**

É como se fosse um plano empresarial, seu objetivo é criar estratégias e deve ser feita por equipes, abrange também projeção de receitas e despesas de um período.

O orçamento empresarial é importante, pois estabelece a meta a ser atingida pela empresa.

### **3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS**

Consiste em um plano de vendas da empresa por um determinado período, onde tem como função principal determinação do nível de atividades futuras da empresa. Através do orçamento de vendas são desenvolvidos todos os demais orçamentos parciais.

Cabe ao executivo máximo dessa área de operações a responsabilidade pela elaboração do orçamento de vendas, onde são considerados todas as variáveis do mercado.

### **3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS**

É o orçamento de despesas administrativas que trata todos os gastos necessários para administrar e vender os produtos ou serviços prestados aos clientes da empresa e geralmente nele é projetado os gastos da administração, as despesas comerciais, financeiras e tributárias.

### **3.1.3 ORÇAMENTO EMPRESARIAL**

O orçamento da empresa é feito mensalmente, buscando melhorias contínuas, visando um resultado onde todas as áreas da empresa sejam beneficiadas, a empresa busca com isso o crescimento diário beneficiando também a área operacional.

Anexo, segue tabela com a projeção para os próximos 3(três) meses, com base nos resultados obtidos no último trimestre.

## 3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

Segundo dados obtidos através de pesquisa em documento endereçado à equipe de transição de governo, o Ministério da Fazenda mostra que não é possível passar de um déficit primário em torno de 2% do Produto Interno Bruto (PIB), previsto para este ano, para um superávit que estabilize a dívida pública em patamar não muito elevado, apenas com o corte de despesas. Além da redução dos gastos, Este trecho é parte de conteúdo que pode ser compartilhado utilizando o link <https://www.valor.com.br/brasil/6020003/em-cenario-fiscal-fazenda-sugere-alta-de> impostos ou as ferramentas oferecidas na página.

Textos, fotos, artes e vídeos do valor estão protegidos pela legislação brasileira sobre direito autoral. Não reproduza o conteúdo do jornal em qualquer meio de comunicação, eletrônico ou impresso, sem autorização do Valor (falecom@valor.com.br). Essas regras têm como objetivo proteger o investimento que o Valor faz na qualidade de seu jornalismo.

O aumento da carga deverá ocorrer também pela redução dos benefícios tributários, que é o terceiro ingrediente do receituário sugerido pela Fazenda. A proposta é uma redução linear de 10% do atual gasto tributário, com efeitos considerados a partir de 2020. Para garantir a sustentabilidade fiscal, adverte a Fazenda, repetindo o que diz a quase uma Este trecho é parte de conteúdo que pode ser compartilhado utilizando o link <https://www.valor.com.br/brasil/6020003/em-cenario-fiscal-fazenda-sugere-alta-de> impostos ou as ferramentas oferecidas na página. Textos, fotos, artes e vídeos do Valor estão protegidos pela legislação brasileira sobre direito autoral. Não reproduza o conteúdo do jornal em qualquer meio de comunicação, eletrônico ou impresso, sem autorização do Valor (falecom@valor.com.br). Essas regras têm como objetivo proteger o investimento que o Valor faz na qualidade de seu jornalismo.

### 3.2.1 LUCRO REAL

Baseado em dados obtidos no portal tributário, lucro real consiste na regra geral para a apuração de imposto de renda (IRPJ) e de contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL) da pessoa jurídica. É o “regime geral” da empresa denominado o mais complexo dentre todos eles.

### 3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

O Lucro Presumido é usado por pessoas jurídicas e segundo o site “Contabilizei” diz: O Lucro Presumido é um regime tributário disponível para quase todo tipo de empresa: os requisitos são apenas que se fature abaixo de R\$78 milhões anuais e que não se opere em ramos específicos, como bancos e empresas públicas.

Empresas do Lucro Presumido têm alíquotas de imposto que podem variar de acordo com o tipo de atividade que exercem - essa porcentagem pode variar de 1,6% até 32% sobre o faturamento. Explicamos detalhadamente como fazer o cálculo na Tabela de Impostos do Lucro presumido.

### 3.2.3 SIMPLES NACIONAL

O Simples Nacional é um sistema de arrecadação, cobrança e fiscalização de tributos que são aplicados às Microempresas e Empresa de Pequeno Porte, previsto na Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006. Conta com a participação de todos os entes federados (União, Estados, Distrito Federal e Municípios).

A administração é realizada por um Comitê Gestor composto por oito integrantes: quatro da Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB), dois dos Estados e do Distrito Federal e dois dos Municípios.

É necessário o cumprimento das seguintes condições para o ingresso no Simples Nacional:

- Enquadrar-se na definição de microempresa ou de empresa de pequeno porte;
- Cumprir os requisitos previstos na legislação; e
- Formalizar a opção pelo Simples Nacional.

As Principais características do Regime do Simples Nacional são as seguintes:

- Ser facultativo;
- Ser irretroatável para todo o ano-calendário;
- Abrange os seguintes tributos: IRPJ, CSLL, PIS/Pasep, Cofins, IPI, ICMS, ISS e a Contribuição para a Seguridade Social destinada à Previdência Social a cargo da pessoa jurídica (CPP);



- Recolhimento dos tributos abrangidos mediante documento único de arrecadação - DAS;
- Disponibilização às ME/EPP de sistema eletrônico para a realização do cálculo do valor mensal devido, geração do DAS e, a partir de janeiro de 2012, para constituição do crédito tributário;
- Apresentação de declaração única e simplificada de informações socioeconômicas e fiscais;
- Prazo para recolhimento do DAS até o dia 20 do mês subsequente àquele em que houver sido auferida a receita bruta;
- Possibilidade de os Estados adotarem sublimites para EPP em função da respectiva participação no PIB. Os estabelecimentos localizados nesses Estados cuja receita bruta total extrapolar o respectivo sublimite deverão recolher o ICMS e o ISS diretamente ao Estado ou ao Município.
- Os dados obtidos nessa pesquisa têm como base principal o site da Receita, onde é detalhado tudo sobre o sistema.

### **3. CONCLUSÃO**

Com base nas pesquisas e nos dados obtidos para a confecção do PI, obtivemos vários pontos positivos, os quais trouxeram enriquecimento e maior clareza sobre o assunto abordado.

As maiores dificuldades para a confecção e conclusão deste trabalho foi o fato da inexperiência no assunto.

## REFERÊNCIAS

Disponível em:

Portal Receita.fazenda.gov.br – Acesso em 10/04/2019

<http://www8.receita.fazenda.gov.br/SimplesNacional/Documentos/Pagina.aspx?id=3>

Portal Administradores.com.br– Acesso em 10/04/2019

<https://administradores.com.br/artigos/orcamento-de-vendas>

Portal Contabilizei.com.br– Acesso em 10/04/2019

<https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/lucro-presumido/>

**ANEXOS**

	<b>RECEITAS</b>	<b>DESPEASAS</b>	<b>LUCRO TOTAL</b>
<b>MAIO</b>	R\$10.200,00	R\$6.517,00	R\$3.683,00
<b>JUNHO</b>	R\$11.900,00	R\$7.603,16	R\$4.296,84
<b>JULHO</b>	R\$11.220,00	R\$7.168,69	R\$4.051,31