



UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
MARKETING/ ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
TIM PART S/A

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2019

UNIFEOB
CENTRO UNIVERSITÁRIO DA FUNDAÇÃO DE ENSINO
OCTÁVIO BASTOS
ESCOLA DE NEGÓCIOS ONLINE
MARKETING/ADMINISTRAÇÃO

PROJETO INTEGRADO
ORÇAMENTO EMPRESARIAL
TIM PART S/A

MÓDULO 05

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA – PROF. DANILO MORAIS DOVAL

GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS – PROF. DANILO MORAIS
DOVAL

Estudantes:

Lucas Viana Silvestre, RA 1012018200134

Júlia Adriano Xavier, RA 1012019100255

Nicole Adriano Xavier, RA 1012019100254

SÃO JOÃO DA BOA VISTA, SP

MARÇO, 2019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO.....	3
2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA	4
3. PROJETO INTEGRADO	5
3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA	5
3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS	5
ORÇAMENTO EMPRESARIAL	6
3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS	8
3.2.1 LUCRO REAL	8
3.2.2 LUCRO PRESUMIDO	9
3.2.3 SIMPLES NACIONAL	9
4. CONCLUSÃO.....	11
REFERÊNCIAS	12
ANEXOS.....	13

1. INTRODUÇÃO

A Tim é uma empresa que chegou ao Brasil em 1998 no dia 28 de março, na cidade de Salvador na Bahia, trazendo ao país a tecnologia TDMA “divisão do tempo, é um sistema de celular digital dividindo um canal de frequência em até 8 intervalo de distintos”. Desde então a Tim vem crescendo e trazendo tecnologias inovadoras como a internet 3G e 4G, que pode ser acessada por via telefone móvel, modem, tablet e outras internet fixas.

No Brasil onde é a segunda maior operadora de telefonia móvel do mercado, a Tim trabalha com várias formas de vendas onde possui mais de 180 lojas próprias e pontos de recargas para serviços de internet e telefonia.

Para que uma empresa seja bem-sucedida e estruturada, é necessário que haja um orçamento sobre as metas e que a mesma seja desafiante e possível de serem atingidas, tendo o controle das despesas operacionais dos balancetes das despesas e lucros atingindo.

Para analisar qual a quantidade de impostos a ser pago é necessária saber qual regime tributário, a empresa está cadastrada pois através dos pagamentos dos impostos PIS e CONFIS a empresa saberá o valor a se pagar do IRPJ E CSSL.

2. DESCRIÇÃO DA EMPRESA

Tim uma empresa de telecomunicações foi fundada no dia de 15 de julho de 1995, na Itália. Chegando no Brasil em 1998 na cidade de Salvador Bahia, trazendo a tecnologia TDMA, cujo o sistema funcionava transformando a voz de dados transmitindo pelo usuário de seu celular em sinal de rádio codificado.

A Tim é uma das maiores redes de tecnologias de 3G e 4G um dos maiores grupo de telefonia do mundo, oferecendo telefonia fixas e móvel e com acesso de a internet via modem, tablet, celular.

A Tim cobre mais de 3,440 cidades brasileiras e mais de 180 lojas próprias e com tecnologia de 4G para 411 municípios.

Nome de pregão: Tim Part S/A

Códigos de negociação: Mais códigos timP3

CNPJ:02.558.115/0001-21

Classificação setorial: telecomunicações/telecomunicações.

Site: www.tim.com.br/ri

3. PROJETO INTEGRADO

3.1 GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

A Gestão Orçamentaria tem como finalidade de extrema importância para a organização nas projeções futuras do faturamento da empresa, onde seu objetivo é analisar, avaliar e acompanhar os gastos da empresa, fazendo um comparativo com o projetado.

Independente do porte da empresa é necessário que haja um orçamento para acompanhar os faturamentos da empresa. Todos envolvidos da empresa devem ser envolvidos na elaboração do orçamento, tendo comprometimento elaborando metas que possam ser possíveis de serem atingidas.

3.1.1 ORÇAMENTO DE VENDAS

O Orçamento de vendas tem como objetivo de vender as mercadorias da empresa, tendo um excelente atendimento ao cliente, oferecendo produtos com qualidade e preço acessíveis mantendo a satisfação do cliente.

É importante que o responsável pelo orçamento de vendas tenha o que vai ser determinado, como o que será vendido em qual quantidade, pois o produto vendido tem que gerar a capital de giro trazendo lucro para empresa.

Por isso é importante analisar se há capacidade produtiva, estrutura adequada e se há um pessoal habilitado para exercer suas funções, pois as vendas do produto são o que vai trazer lucro.

A responsabilidade pela elaboração do orçamento de venda é dos executivos das áreas das operações, cabe a diretoria dar a aprovação final na elaboração do orçamento visando se há competitividade com os concorrentes e se produto vendido vai gerar capital de giro trazendo os lucros almejados.

3.1.2 ORÇAMENTO DAS DESPESAS OPERACIONAIS

Orçamento das despesas operacionais, é constituída por todos os gastos da empresa administrativa exceto custo de produção. O mesmo tem como finalidade de acompanhar e analisar os erros e onde podemos interferir vendo os resultados dos gastos.

O orçamento de despesas operacionais, é estabelecido nos gastos administrativos que são (salário, imposto, benefícios, água e luz.) despesas comerciais que são (comissão de vendedores, propaganda e marketing). Conhecer o orçamento de despesas é crucial para gerenciar o fluxo de caixa e orçamento.

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Demonstração do Resultado - Consolidado	2017	2018
Receita de Venda	16.233.959	16.981.329
Resultado Bruto	8.231.882	9.279.911
Resultado Financeiros	(497.836)	(537.333)
Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.234.507	2.545.101
Lucro (Prejuízo) Período	1.234.507	2.545.101
Lucro (Prejuízo) do Período Atribuído á Controladora	1.234.507	2.545.101
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0

De acordo com a demonstração financeira de 2018 da empresa TIM, analisamos que houve um avanço do ano de 2017 para o ano 2018. De acordo com as receitas de vendas 2018 teve um aumento de 4,4% obtendo o resultado bruto de 11,29% acima de 2017.

O resultado financeiro teve queda de 7,35% do ano anterior. O resultado líquido das operações continuadas, lucro (prejuízo) do período, lucro (prejuízo) do período atribuído à controladora teve um acréscimo de 51,49% relevante ao ano anterior.

FLUXO DE CAIXA	2017	2018
Atividades Operacionais	5.404.112	6.129.387
Atividades de Investimento	(4.400.575)	(3.830.420)
Atividades de Financiamento	(3.171.005)	(4.184.155)
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	(2.167.468)	(1.885.188)
Despesas com Vendas	(1.157.785)	(1.214.376)
Despesas Gerais e Administrativas	(335.767)	(379.435)
Despesas Financeiras	(340.184)	(253.929)
Lucro/ Prejuízo Consolidado do Período	132.091	245.130
Total	19.794,837	18.151,184

De acordo com fluxo de caixa de 2017 e 2018, podemos perceber uma variação versátil com os resultados na atividade operacionais tivemos um aumento de 11,87% do resultado diferente da atividades de investimentos que fechou o ano negativo com -14,88%, na

atividade de financiamento teve um aumento de 24,21% no aumento de redução de caixas equivalentes fecha com 14,97%, as despesas com vendas teve um aumento de 4,6% do ano 2017, as despesas gerais e administrativa termina suas atividades com 11,5% do ano anterior, as despesas financeira fechou negativo com -25,3% lucro prejuízo teve um aumento 46,1%, tendo um lucro total 8,30% referente do ano de 2017 para 2018.

3.2 GESTÃO ESTRATÉGICA DE TRIBUTOS

A gestão tributaria é um conjunto de processos que tem o objetivo de gerenciamento de tributos. A carga tributária brasileira é construída por tributos diferentes esferas (Federal, Estadual e Municipal) os conjuntos de tributos (imposto, taxas e contribuição de melhorias).

Existem tipos de tributos que incidem sobre a receita bruta e lucro da empresa o IRPJ (Imposto de renda -pessoa jurídica)e CSLL (Contribuições Social sobre lucro líquido) são tributos federais mais são comparados sobre a renda. , outros tributos é ICMS e o IPI tributos incidentes sobre faturamento, esses tributos é no momento da entrega das mercadoria ou serviço, que classificam o PIS / PASEP e CONFINS imposto de serviço de qualquer natureza.

No Brasil a forma de pagamento dos impostos é de acordo com o valor de renda se você ganha mais você paga mais. Sendo assim existe três tipos de regime tributário que são Lucro real, lucro presumido, simples nacional.

3.2.1 LUCRO REAL

Lucro real, é a forma de geral de apurar os impostos de renda e contribuição de social do lucro de liquido, sendo que sua atividade são bancos comercias, banco de investimento e desenvolvimento, caixas econômicas e cooperativa de créditos.

No lucro real, as empresas pagam suas contribuições por regime não cumulativo, sendo o PIS 1,65% e confins 7,60% praticamente dobrando o valor das contribuições. Porém para diminuir os aumentos da contribuição algumas despesas podem deixar de ser calculado

nas contribuições sendo insumo de produção/prestação de serviço alugueis pagos a PJ, sendo que assim os gastos com o pagamento de PIS e COFINS acaba sendo menor.

3.2.2 LUCRO PRESUMIDO

Lucro presumido, é o nome dado a um tipo de tributação relacionada as pessoas jurídicas (empresa), utilizado para calcular os IRPJ impostos de renda- pessoas jurídicas e CSLL contribuição social lucro líquido.

A empresa pode optar por esse regime desde que seu faturamento seja 78 milhões por ano, isso deve acontecer assim que a empresa for constituída. O lucro presumido é pago quatro imposto que são IRPJ, CSLL, PIS e CONFINS que são apurados trimestralmente.

No lucro presumido pagam duas contribuições PIS e CONFINS no regime cumulativo sendo 0,65% para PIS e 3,00% para CONFINS, já o IRPJ variam suas alíquotas em 1,6% a 32%, para fazer este calculo deve ser analisado na tabela de lucro presumido. Essas contribuições são aplicadas nos percentuais das contribuições sobre o valor de receita bruta da empresa.

3.2.3 SIMPLES NACIONAL

Simples nacional é um regime tributário, que compreende as micros empresas “ME” e as empresas de pequeno porte que são as “EPP”, simplificando o pagamento de tributos desse negócio, ele é um benéfico para as empresas recolhendo todos os impostos da forma guia única no DAS que é o “Documento De Arrecadação Simples Nacional” podendo ter certas facilidades, teoricamente você paga menos impostos no simples nacional.

As alíquotas no simples nacional variam de acordo com as atividades econômicas desempenhadas pela à empresa e discriminadas na nota fiscal, o formato de tributação abrange no IRPJ, CSLL, PIS, PASEP, COFINS, IPI, ICMS, ISS, ACPP e o recolhimento é

sempre feito mensalmente por meio de documento único de arrecadação DAS, o prazo é até 20 do mês seguinte ao da arrecadação bruta.

Qualificasse para esse regime tributário simples nacional empresa com receita bruta, igual o inferior a 3.600,00 em geral, mas não obrigatoriamente são beneficiados pelo regime empresas de comercio com venda direta ao consumidos, entre as vantagens do simples nacional estão o critério de desempate em licitações e a não obrigatoriedade da contratação do menor aprendiz.

4. CONCLUSÃO

Conseqüentemente analisando a empresa Tim, observamos que a empresa teve um aumento em seu faturamento de 2017 para 2018, assim como ela teve um aumento a mesma aumentou suas despesas. Por isso precisamos construir um orçamento, para termos uma análise do lucro e despesas, e também ter um ótimo planejamento de vendas, para atingir as metas almejadas.

Por seguinte analisamos que todas empresas têm que pagar os impostos, e apurar o IRPJ e CSLL e também pagar os tributos que são os PIS e COFINS, pois cada regime tributário tem um valor para ser pago do PIS/COFINS.

No ponto de vista da equipe a melhor opção de regime tributário é lucro real, se a empresa for de grande porte, pois no pagamento dos impostos a empresa pode diminuir algumas contribuições sendo insumo de produção, prestação de serviço e alugueis pagos ao PJ. Para a empresa que está se iniciando a melhor opção é o simples nacional, pois variam de acordo com atividades econômicas.

REFERÊNCIAS

www.b3.com.br

<http://mundodasmarcas.blogspot.com/2006/06/tim-viver-sem-fronteiras.html>

www.leadromarkus.com.br

<https://blog.keruak.com.br>

www.portaltributario.com.br

www.significados.com.br

ANEXOS



Você, sem fronteiras.

